

中国人民政治协商会议长沙
委员会文史资料研究

长沙市 文史资料



6

1992

长沙市北区文史资料

第六辑

江苏工业学院图书馆
藏书章

中国人民政治协商会议长沙市北区
文史资料研究委员会编
一九九二年六月

编 委 (按姓氏笔划排列)

刘松洲	陈书良	林鸣凤
周国兴	周植行	徐荣连
黄 天	曾文章	

封面设计

曾文章

封面题字

刘世善

长沙市北区文史资料

第 六 辑

中国人民政治协商会议长沙市北区委员会

文史资料研究委员会

长沙潇湘印刷厂印刷

开本：787×1092

1/32

字 数：11万

印数：1000

工本费：3.50

目 录

我国最大的人造板企业湖南人造板厂建设

历程回顾 朱林次 (1)

北区首家出口创汇企业长沙市星火电器厂

发展事略 曾文章 (15)

忆我市第一个劳动服务公司的诞生

..... 黄克敏供稿 曾文章整理 (25)

我市的“塑料像章敬制厂” 余再喜 刘松洲 (33)

我俩所知抗战时期的两次远征 邹兴晔 邹兴舜 (36)

唐生智将军与国民革命军湖南政治讲习所 刘访滨 (59)

解放前夕一次护校迎解会议侧记 彭哲夫 (61)

陈觉赵云霄烈士轶事 邓启辉 (64)

钟期荣胡鸿烈事略 周植行 刘松洲 (76)

陈子钊与长沙市花卉业 刘敬业 (92)

一代名士王闳运	周学舜 (94)
张翰仪编辑收藏图书字画纪略	刘志盛 (103)
长沙便河古今谈	徐荣连 (109)
大麓往事杂忆	黄曾甫 (116)
北区老年人体育活动发展的十年	罗建南 (119)
湖南最早的女子足球队	阎家笃 陈嘉钧 薛天剑 (126)
湖南省博物馆与长沙市北区	林鸣凤 (128)
长沙市官人文化宫史话	黄大明 (138)
长沙城中各地名赋	黄曾甫 朱运鸿 苏建全 (142)
南社湘集	陈晋圭 (148)
与长沙有缘的两个台湾和尚	刘松洲 (153)
长沙市佛教寺庙产款整理工作始末	戒 圆 (157)
古开福寺壁画故事	觉 愿 (163)

我国最大的人造板企业

湖南人造板厂建设历程回顾

朱林次

湖南人造板厂位于长沙市北区新河北堤湘江之畔，是利用科威特贷款由林业部和湖南省合资建设、联合经营的大型综合性木材加工企业，占地面积41.6万平方米，现有职工1820人，年设计能力：胶合板5万立方米，刨花板5万立方米，双贴面刨花板180万平方米，树脂胶2.2万余吨。湖南人造板厂建设工程是国家“七五”期间重点工程，于一九八五年三月奠基，一九八八年三月竣工投产，但工程的缘起要追溯到一九七九年。

一、建厂的前期准备工作

(一) 引进外资与签订贷款协议

一九七九年五月林业部接我国驻科威特大使馆来电：“科威特愿与我合办胶合板厂……建设资金由科方承担”。科威特是波斯湾旁一个盛产石油的国家，一九六一年脱离英国的“保护”而独立，一九七一年与我国建交。来电的真意是科方愿以优惠的条件贷款给我国，且指明贷款的使用范围是经办木材加工企业，因此引起林业部的高度重视，认为正确使用好贷款，对合理利用我国的林业资源，提高木材综合利用，发展林产工业，发展中科友好合作关系，都有十分重要的意义。一九七九年十一月十九日，林业部向国家进出口委员会报告：建议建设地点暂定湖南，并表示希望就贷款方式，建设规模与科方洽商。一九八〇年五月九日至十九日由林业部外事局副局长秦凤翥率

领林业部工作组访问科威特，同科威特阿拉伯经济发展基金会总干事费萨尔进行了会谈。一九八一年十月，中国政府经济代表团访问科威特，经过会谈，双方确认了林业部工作组同基金会商妥的湖南人造板厂贷款项目。我方内定方案年息百分之五以下均可接受，为争取更优惠贷款，一九八一年十一月林业部外事局建议，将已编好拟向外提供的可行性研究报告中的贷款利息由百分之四改为百分之一点五，并得到部基建局林产工业设计院的支持，设计人员为此文件返工付出了辛勤的劳动。此项工作为取得较低贷款利息提供了一个好基础，对方对我提供优惠贷款也有一定的思想准备，一九八二年一月林业部同科威特基金会代表团就湖南人造板厂贷款项目在北京举行最后会谈，双方商定由科威特向我方提供1000万第纳尔（约折合3500万美元），贷款期20年，年息1.5%，手续费0.5%，这是科威特阿拉伯经济发展基金会给我国第一笔也是利息最低的贷款。一九八二年十一月八日我国驻科威特大使鲁明与科威特财政大臣哈马德正式签署了湖南人造板厂贷款协定。

（二）工程立项和审批

一九七九年十一月十九日，林业部在给国家进出口委员会报告中提出了与科威特合作的人造板厂项目的初步方案：“建设地点：暂定在湖南省，利用我湘西林区大径级的马尾松作为原料，不与国内现有胶合板厂争原料；建设规模：年产5万立方米胶合板厂，为了综合利用木材资源，应连同刨花板厂（年产5万立方米，全部用胶合板下脚料），二次加工生产线一起建设”。据此，年需胶合板原木12.5万立方米，刨花板原料7万立方米。我国森林不多，覆盖率低，且严重过伐。湖南是南方重点林区之一，有马尾松资源达八千多万立方米，其中

适合作胶合板的大径级马尾松达二千五百七十二万立方米，全省还有阔叶树大径级木一千七百多万立方米亦可用作胶合板材。另一方面每年湖南年产原木约250万立方米，但加工的尚不足百分之十，一九八〇年胶合板生产仅为6000立方米，刨花板2300立方米，饰面板仅2万平方米，木材综合利用率很低。湖南每年木材生产任务中，马尾松占百分之六十以上，由于马尾松的天然缺陷，在工业中除用作枕木、坑木、造纸外，其他使用甚少，且枕木又逐步为混凝土轨枕代替，使用范围更加缩小；林区群众以马尾松作烧柴，浪费很大。显然林业部将厂址选在湖南是从全局的平衡，从湖南具备的条件，以及为改变湖南木材综合利用的落后面貌，为节约木材，使马尾松升值利用等多方面因素而考虑的。在湖南建设人造板厂，既有可观的经济效益，又有重大的社会意义。对于林业部的意见，湖南省政府作了认真的研究和慎重的考虑。省林业局（即现在的林业厅）派木材公司、基建物资公司和省林业设计院有关人员，对长沙、岳阳、靖城三处进行了实地调查和方案比较，认为三个点都具备建厂条件。但从政治、经济、文化、水陆交通、现有场地、协作条件、电力供应、技术人员配备等多方面考虑，以在长沙建厂最好。一九八〇年元月三十日，林业局向省政府和林业部作了《关于利用科威特资金引进设备在我省建设胶合板、刨花板的建厂报告》。省长孙国治在报告中批示：“同意上报，千万争取这项目建在湖南，厂址在长沙市，并派员前去向林业部汇报”。一九八〇年三月七日林业部给省林业局复函，“我部认为可以考虑在长沙建厂，但需进一步落实”。一九八〇年七月十九日上午在湖南宾馆由湖南省委书记，副省长刘夫生，林业部副部长杨延森主持召开了关于在湖南建设人造板厂

的会商，确定同意利用科威特贷款在湖南建设叁个五万立方米规模（即5万立方米胶合板，5万立方米刨花板，5万立方米二次加工产品）的人造板厂，同时确定了人造板厂由林业部，湖南省人民政府联合经营，建厂资金由部、省共同筹集，各承担百分之五十，其中外资以湖南省名义借贷，国内投资，由林业部申请基建投资贷款，并对建厂分工，物资供应，管理机构，厂址问题提出了原则性意见。此后由建设部门会同设计单位，通过对厂址选择、资源调查、地形测量、地质钻探及与有关单位签订协作协议等工作，于一九八〇年十月提出《湖南人造板厂可行性研究报告》。一九八一年十二月林业部和湖南省政府在长沙召开了可行性研究审查会，并向科威特提交了《可行性研究报告》的英译本。国家计委，国家进出口管理委员会于一九八二年三月批准可行性研究报告。一九八二年二月以湖南省木材公司名义编写了《湖南人造板厂计划任务书》。在国家计委给国务院的“关于建议批复湖南人造板厂设计任务书的报告”上，国务院副总理姚依林批示：“拟同意由计委批复，请林业部和湖南省注意抓紧节约，注意效益。请紫阳、万里、慕华、劲夫同志批”，当时的国务院总理赵紫阳，付总理万里、陈慕华、张劲夫都作了圈阅批示。万里批注：“事先把原料问题落实”。一九八二年七月七日，国家计委下文正式批准：“同意湖南人造板厂建设规模：年产胶合板5万立方米，刨花板5万立方米，饰面刨花板180万平方米，工程况投资为12900万元”。一九八二年八月十四日至十八日在长沙由林业部基建局长杨文英和湖南省秘书长王宪甫主持召开了湖南人造板厂建厂领导小组第一次（扩大）会议，会议就设备招标，总体规划设想、建设速度、部省联合经营经济合同书、筹建机构和当前

工作进行了认真讨论。明确将设备招标，总体设计，批准先建工程之后，抓紧征地、拆迁、三通一平，进一步落实原料，准备工程地质、水文地质勘测资料，先建工程设计等作为当前应抓紧进行的工作。

（三）技术交流和设备采购

根据科威特阿拉伯经济发展基金会的要求，湖南人造板厂成套设备采购，采用国际公开招标方式进行。为了心中有数，熟悉国际上人造板设备性能和行情，一九八二年四月，林业部选派有关领导和技术人员分两个组二十二人去西德、美国、日本、加拿大进行技术考察，分析研究这些国家人造板设备和发展水平，同时为了保证设备采购的顺利进行，邀请十一家厂商在北京进行技术交流。在技术交流的基础上，编写了招标文件，一九八二年九月二十七日获国家经委批准。一九八二年十二月十四日《人民日报》刊登了《湖南人造板厂设备采购招标公告》。到一九八三年一月三十一日止，陆续收到十一个国家和地区七十三家厂商的招标资料。考虑到既要集中精力，又要做到货比三家，形成国际竞争局面，一九八三年三月，林业部、湖南省、经贸部中技公司、林业部林产工业设计院及人造板厂筹建办的有关领导和技术人员，在北京对投标厂商进行了资格预审，经过反复比较，确定二十二家厂商对十一个项目进行国际竞争。一九八三年十月二十一日开始技术谈判，设备采购是委托中技公司进行的，中技公司负责合同签订和商务条款谈判。林业部外事司和国际合作公司自始至终对设备采购工作进行具体指导，湖南省林业厅付厅长洪松涛同志坐镇北京，亲自组织指挥，与大家一起日夜奋战，对一些重大问题及时决策，技术谈判历时一年多，谈的相当艰苦，但总的谈判是成功的，达到了“先进、

经济、适用、可靠”的目标。一九八四年六月十九日与西德辛北尔康普公司签订了刨花板、刨花板贴面、制胶成套设备供货合同；一九八五年二月六日与西德海尔本公司签订了胶合板成套设备供货合同；一九八四年十一月十二日至十二月二日（生效日期）与中机（CMEC）公司签订了锅炉、水源工程、中心配电、机修、油库成套设备的供货合同。整个设备采购谈判达到了比较理想的结果。

二、工程建设与竣工验收

（一）前期建设施工工作

一九八三年十月四日，国家计委下文批准“三通一平”。一九八三年十一月八日，林业部批准：进行征地，拆迁，“三通一平”，新河三角洲变电站升压改造，仓库，少部分家属宿舍，单身宿舍新建工程等当前工作，随之开展前期建设施工工作。湖南人造板厂厂址选择在长沙市木材公司场址，根据林业部批准的人造板厂总平面占地面积29.57万平方米，其中生产区26.23万平方米。长沙市建委于一九八三年十一月中旬批准了征地调查红线。征地范围内有拆迁户45户（其中居民户38户，农业户7户），拆迁公房面积3277.5平方米，占地面积中一部分为原长沙市木材公司场地，林业厅批准拨交人造板厂使用，另一部分308亩原国家征购，长期借给郊区新河大队养鱼耕种，需重新办理土地征用手续。经省、市多次会议研究决定，以1962年9月2日《长沙市新河土地征用协议》为基础，按照长沙市建委批准的调查红线范围，办理征地、拆迁补偿和人员安置工作，部费用为250万元，由长沙市负责包干。在市房地局，当地乡政府的大力支持下，前期建设工作顺利开展。一九八四年十二月二十日长沙市房地产

理局向市政府的《关于湖南人造板厂征地补偿工作已经完成的报告》记载：转业、转户312户，其中转入厂内150人（成立厂属大集体劳动服务公司），超龄退养100人，随同转户非劳力62人。总平面范围内原木材场地拆除的旧建筑3万多平方米，铁路专用线暂时停运、制材车间停产、纤维板车间设备拆除搬走、九家湾长征木材厂搬迁等项，一九八三年十一月八日，林业部批准206万元安排这部分拆迁、还建和补偿费用，到一九八四年市木材公司为解决拆迁还建曾报部、省要求补偿1000万元。为解决这些矛盾，经反复研究协调，省政府办公厅于一九八五年三月七日下午决定将市木材公司合并到厂。对外仍保留市木材公司的牌子，对内实行统一领导，单独核算。四月十一日林业厅下文明确市木材公司人财物统一合并到厂。四月十三日举行了厂与公司合并大会。至此湖南人造板厂进一步了扩大了生产经营范围，占地面积达41.6万平方米。这块土地一九五一年至一九七二年为长沙市第一机制砖瓦厂。人造板厂建设范围内，原为砖厂取土区，成为大面积水塘，其中除6.6万平方米经平底砌砣护坡用作水上贮木场外，需要填土27万立方米。因土方来源困难，经多方面调查，从运输，地基要求，工程造价的全面比较，利用厂址处湘江边，作出填砂方案，由省水电建设公司挖泥船队取湘江河砂喷填，在大面积喷填同时，进行了水、电、路三通工作，同时对原松软地基，由省机械化施工公司进行强夯工作，为工程全面开工创造了条件。

（二）设计工作

人造板厂工程初步设计与编制，由林业部林产工业设计院为主体设计单位，参加设计的省农林工业设计院，省建筑设计院，长沙市自来水公司，市邮电建筑公司，于一九八三年十月在

长沙以林业部林产工业设计院为主召开各院及有关单位的设计联席会议，明确了分工，确定了初步设计于八四年六月底由林产工业设计院汇总编制完毕。为了确保工程建设期限，在胶合板车间设备尚未确定供货厂家的情况下，于八四年十月十五日至二十日在长沙召开了初步设计审查会议，八四年十一月五日林业部，湖南省人民政府发文批准初步设计。林业部林产工业设计院分别于八五年三月，五月出国与外商进行刨花板、饰面板、制胶及胶合板车间的施工图纸设计联络，在外商工艺图还在进行，未完善的情况下，即开展土建施工图设计，设计院为保证工程按期开工，组织人员现场设计，加班加点。于八五年五月完成刨花板、饰面板、制胶车间、中心配电所等设计。胶合板车间由于设备到八五年二月初才签订合同，五月份出国进行设计联络后于八五年七月设计院的同志来现场，冒着高温进行设计，十月份提出了施工图。省农林工业设计院、省建筑设计院，也及时提供施工图。在工业建筑，民用建筑全面施工期间，施工图设计除参加初步设计的单位外，还有长沙矿山设计院，光明设计事务所，省建工设计事务所，前进设计事务所以及建设单位工程处，总工办参加该项目施工图设计，保证了施工的需要。设计规模：年产胶合板、刨花板各5万立方米，饰面板180万平方米，工程子项共55个，总建筑面积111000平方米，其中生产性建筑面积66686平方米，非生产性建筑面积44314平方米，概算总投资13828.48万元，其中国内“拨改贷”6590.67万元。引进设备投资7237.81万元（按2.8元汇率折1美元），设计定员1632人，各设计单位为全厂工程提供图纸14000多张，进行了50多次图纸会审和技术交底。同时部、省设计院派有设计代表常驻现

场或随时到现场处理，保证了施工的顺利进行。

(三) 工程施工和生产准备

按国家计委计基〔1984〕2600号文，湖南人造板厂列为一九八五年按合理工期组织建设的169个重点项目之一，同时要求所有重点项目都要按照“国务院关于改革建筑基本建设管理体制若干问题的暂行规定”的要求，全面实行建设项目投资包干责任制，有条件的项目，都要实行招标投标，重点项目所需资金，要按合理工期安排，保证建设需要。在原副省长陈邦柱的主持下，成立了以省建委副主任高锦屏，省林业厅副厅长彭秋成担任正、副组长的招标领导小组，印发了标书。参加投标的有省内外六个建筑单位，于一九八五年元月三日开标，通过议标，按择优原则由省建第四工程公司为主体工程施工总承包单位，其中，基桩和吊桩由省机械化施工公司承担，设备安装由省工业设备安装公司承担，铁路专线由广州铁路局长沙建筑公司承担，民用建筑择优由国营或集体十多个施工单位承包。主体工程施工承包经济合同于一九八五年二月签订。同月十二日，发包方（林业部代表姜凤章，省政府代表陈邦柱）与承包方（省林业厅代表彭秋成副厅长，厂方代表厂党委书记周柄南，厂长周仁先）签订了《基本建设投资包干合同》，主要内容为：①包投资 13828.48 万元不突破，②包工期一九八七年底以前完成，③包工程质量达到设计要求，④包主要材料用量在国家核定的指标内，⑤包考核达到年综合生产能力。八五年三月二十三日破土奠基，五月下旬正式动工。采取以主体工程为主，民用建筑同时并举，加快了工程进度。到一九八六年底，主体工程和设备安装基本完成。一九八七年主要是管网配套，通水，通电，通汽。五月下旬以后，制胶和胶合板车

间开始投料试车，基本上保证了建设的总工期。至一九八七年十二月三十一日，已竣工建筑子项目51个，占总设计子项目的92.2%。完成建筑总面积105000平方米，占设计总面积的94.6%。已完工程质量经省质量部门检验全部合格。设备检验、保管、安装、调试设备总计1238台套，总重4657吨；其中引进设备875台套，占总重87.8%。引进设备的检验，确定专人负责，发现问题及时谈判。如刨花板热压机压板质量不合要求，在商检部门的支持下，索赔了10万西德马克；设备保管实行责任一贯制，做到了防火，防潮，防盗，防锈蚀，防破坏，确保了设备安全。引进设备在国外驻厂专家的技术指导下，按设计组织施工，经湖南省工业设备安装公司的共同努力，各项主要设备均在一九八六年底基本安装完毕。一九八七年上半年先后完成管网配套，设备调试和联动试车。设备考核是检验技术性能是否符合设计要求的重要依据，关系到企业今后的经济效益。为了加强领导，工厂成立了“设备考核验收领导小组”，由主管厂长，副厂长，工程师，副总工程师，总调度等九位同志组成，并邀请林业部林产工业公司和林机公司，部林产工业设计院，省重点工程办，长春胶合板厂，衡阳木材厂等单位的技术人员参加，分厂家，分车间，分工段进行考核。同时在环境保护，劳动保护，安全，防卫，消防，计量和档案管理方面作了配套工作。

在基本建设进行的同时，本着基建与生产准备并重的原则，抓紧进行生产准备，主要作以下工作：①建立生产指挥系统；②培训人员：一九八七年底前国内培训1083人次，按专业派赴上海，北京，四川，济南等地对口培训；同时选派技术骨干出国培训45人；③建立规章制度，制订了以岗位责任制为中

心的工艺操作规程，设备维护保养，财务管理，劳动考勤等制度；④采用计算机管理，建立了办公楼与生产车间相联系的微机局部通信网络；⑤组织原材料供应；⑥建设胶合板材基地；规划在洞庭湖区营造欧美杨树林基地30万亩，落实资金825万元，其中农行贷款680万元，已签订合同31.7万亩。累计造林23万亩，其中符合基地造林标准已验收的10.7万亩。湖区自然条件适宜，杨树生长快，十年至十五年可以轮伐，预计一九九五年可开始提供胶合板材；⑦产品标准和销售：组建了销售部门，制订“华威”商标，以高质量求生存，以低耗求发展，树立商品、竞争、信息、时间、效益观念，积极开拓国际市场，创汇还贷。

（四）工程验收

按基本建设程序规定，经厂方申请，湖南省建委受林业部委托，于一九八七年十二月二十日至二十四日在长沙主持召开了工程预验收会议。林业部根据国家计委基本建设有关文件精神，于一九八八年二月作出《关于湖南人造板厂工程估算和建设工期报告的批复》，同意该项目由于国家建筑材料政府性调价及费率调增等因素，对估算调增396.35万元，使总估算增加到14224.83万元。由于建设单位厉行节约，采取有效措施，自行消化了356.35万元，工程决算13868.48万元。一九八八年三月十日至十二日由林业部徐友芳副部长、陈邦柱副省长，省建委高锦屏副主任，省林业厅刘明义副厅长长沙市罗桂求副市长为副主任，国家计委，国家经委，部，省及国内外各有关单位，陈正银厂长等48人组成国家验收委员会，在长沙召开湖南人造板厂竣工验收会议。会议期间验收委员会听取了建设单位关于人造板厂工程建设的报告的预验收小

组的工作汇报，审查了工程建设档案资料，并到现场进行了检查。会议认为：湖南人造板厂的主要生产性工程，辅助工程及消防，环保、劳动安全和工业卫生等设施，已按设计要求基本完成，并符合国家有关规定，形成了生产能力。相应的职工住宅的必要的福利设施也能够适应生产的需要，工程设计合理，质量良好，设备选型先进，土建施工和设备安装良好，产品质量符合国家标准。验收委员会一致同意对湖南人造板厂工程进行全面验收，办理固定资产交付手续，并自即日起交付生产。

三月十二日下午，人造板厂内掌声雷动，宾客如潮，国家验收委员会，科威特基金会执物部主任伊沙姆·奥·沃夸阳偕夫人，联邦德国辛北尔康普公司总裁迪特·辛北尔康普先生，联邦德国海尔本公司总裁海尔本先生偕夫人等十三位外宾，省内外邀请单位代表、本厂职工举行了隆重的竣工签字和剪彩典礼。在典礼上，林业部副部长徐友芳说：“湖南人造板厂是我国目前建成规模最大，技术最先进的综合性人造板企业，从开工建设到建成投产，只用了两年多的时间，建设的情况是好的，成绩是很大的，这些成绩的取得是由于各有关方面的关心，支持和全体建设者积极努力的结果”。陈邦柱副省长说：“湖南人造板厂是国家重点工程，这项工程在林业部和省政府领导下，从一九八五年五月主体工程正式动工到现在，达到了最初设计要求”。科威特阿拉伯经济发展基金会执行部主任伊沙姆·奥·沃夸阳先生说：“湖南人造板厂的建成，是中国人民的又一伟大成就，它是我基金会提供的贷款所建，也是我基金会与中国政府的第一次合作……科威特阿拉伯经济发展基金会与贵国在发展援助方面的活动，是两个幅员不同，背景不同的发展中国