



国家电网
STATE GRID

国网天津市电力公司
STATE GRID TIANJIN ELECTRIC POWER COMPANY

输变电工程业主项目经理 资格考试复习题库

国网天津市电力公司基建部 组编



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS



国家电网
STATE GRID

国网天津市电力公司
STATE GRID TIANJIN ELECTRIC POWER COMPANY

输变电工程业主项目经理 资格考试复习题库

国网天津市电力公司基建部 组编



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

内 容 提 要



本书是按照“大建设”体系建设方案以及《国家电网公司基建部关于加强业主项目部标准化管理的通知》（基建计划〔2013〕58号）要求，结合国家电网公司基建最新通用制度标准要求，在《国家电网公司业主项目部标准化管理手册》基础上，由国网天津市电力公司基建部组织编制而成。

本书共分六章，分别是工程项目管理基础理论试题、国家关于工程项目管理的总体规定试题、项目管理通用制度试题、业主项目部标准化管理试题、样例试卷、样例试卷答案。本书还附有业主项目经理资格考试说明、组卷方案和推荐复习资料3个附录。

本书可作为国家电网公司所属单位输变电工程业主项目部经理资格考试培训用书。

图书在版编目（CIP）数据

输变电工程业主项目经理资格考试复习题库 / 国网天津市电力公司基建部组编. —北京：中国电力出版社，2013.9

ISBN 978-7-5123-4905-6

I. ①输… II. ①国… III. ①输电-电气工程-项目管理-资格考试-习题集②变电所-电气工程-项目管理-资格考试-习题集 IV. ①F426.61-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2013）第 213167 号

中国电力出版社出版、发行

（北京市东城区北京站西街 19 号 100005 <http://www.cepp.sgcc.com.cn>）

航远印刷有限公司印刷

各地新华书店经售

*

2013 年 9 月第一版 2013 年 9 月北京第一次印刷

710 毫米×980 毫米 16 开本 24 印张 519 千字

印数 0001—3000 册 定价 65.00 元

敬告读者

本书封底贴有防伪标签，刮开涂层可查询真伪

本书如有印装质量问题，我社发行部负责退换

版 权 专 有 翻 印 必 究

编 委 会

主 任 刘宏新

副 主 任 杨德起 岳顺民 杨 军

主要审查人员 盛继光 罗喜群

主要编写人员 林立鹏 贾红梅 陈宏利 邬京华 许 良

曹宝夷 魏景瑞 韩 峰 姜 珊 胡培顺

齐 然 梁东微 刘 璇 杨 光 赵 桐

许 媛

编制说明

《输变电工程业主项目经理资格考试复习题库》是按照“大建设”体系建设方案以及《国家电网公司基建部关于加强业主项目部标准化管理的通知》（基建计划〔2013〕58号）要求，结合国家电网公司基建最新通用制度标准要求，在《国家电网公司业主项目部标准化管理手册》基础上，组织各单位编制完成。

本题库编写体现了三个特点：一是内容全面，涵盖项目管理基础理论、工程法律法规，紧密结合国家电网公司基建最新管理制度标准和《国家电网公司业主项目部标准化管理手册》要求；二是重点突出，实用性和指导性强，突出业主项目部重点工作及主要管控节点、主要工作流程及管控记录表应用等有关要求；三是适用广泛，可作为省级公司、地市公司输变电工程业主项目经理及各专业管理人员学习、培训、调考、资格考试的复习资料。

在本书编制过程中，国家电网公司各级领导提供了宝贵的意见和资料，在此致以真诚的感谢。本次编制时间相对仓促，难免存有不妥之处，敬请广大读者批评指正。

为了更好地贯彻落实国家电网公司有关制度要求，国网天津市电力公司将定期对题库进行滚动修编。

编写组

2013年8月

目 录

编制说明

» 第一章	工程项目管理基础理论试题	1
» 第二章	国家关于工程项目管理的总体规定试题	30
第一节	中华人民共和国建筑法	30
第二节	建设工程项目管理规范	39
第三节	项目法人责任制	48
第四节	资本金制	57
第五节	招投标制	68
第六节	工程监理制	86
第七节	合同制	90
» 第三章	项目管理通用制度试题	101
第一节	国家电网公司基建管理通则	101
第二节	国家电网公司基建项目管理通用规定	120
» 第四章	业主项目部标准化管理试题	139
第一节	业主项目部设置	139
第二节	项目管理	175
第三节	安全管理	202
第四节	质量管理	224
第五节	造价管理	245
第六节	技术管理	260
第七节	评价机制	275
第八节	名词术语、标准化管理模板	297
» 第五章	样例试卷	342
第一节	样例试卷（一）	342

第二节	样例试卷（二）	350
第三节	样例试卷（三）	358
» 第六章	样例试卷答案	368
第一节	样例试卷（一）答案	368
第二节	样例试卷（二）答案	370
第三节	样例试卷（三）答案	372
» 附录 A	业主项目经理资格考试说明	375
» 附录 B	组卷方案	376
» 附录 C	推荐复习资料	377



考查重点 工程项目管理的定义、工程项目管理的目标体系、工程项目管理的主要任务、工程项目管理的基本方法等内容。

题目数量 单选题 47 道，多选题 26 道，判断题 47 道，填空题 48 道，简答题 19 道，案例分析题 6 道，总计 193 道。

一、单选题

1. 业主方的 PM 缩写为 ()。

- A. OPM B. DPM C. CPM D. SPM

答案: A

难度系数: 中

2. 下列不属于 WBS 的关键元素是 ()。

- A. 工作 B. 目标 C. 分解 D. 结构

答案: B

难度系数: 中

3. WBS 总是处于计划过程的中心, 是制订 ()、资源需求、成本预算、风险管理计划和采购计划等的重要基础。

- A. 管理目标 B. 技术原则 C. 进度计划 D. 创优计划

答案: C

难度系数: 中

4. 处于建设项目进度计划系统第一层面的是 ()。

- A. 总进度纲要 B. 总进度规划 C. 项目进度计划 D. 项目实施

答案: A

难度系数: 中

5. 下列不属于合同交底范围的工作是 ()。

- A. 草拟签订 B. 合同范围讲解 C. 明确合同目标 D. 执行要点说明

答案: A

难度系数：中

6. 下列不属于项目立项前的工作是（ ）。

- A. 编制项目建议书
- B. 编制可行性研究报告
- C. 项目评估
- D. 编制设计任务书

答案：D

难度系数：中

7. 下列不属于质量管控中影响质量的主要因素是（ ）。

- A. 机械设备
- B. 材料
- C. 安全检查制度
- D. 环境

答案：C

难度系数：中

8. 管理不善是造成伤亡事故的主要原因之一，因违章或管理不到位所致的伤亡事故比例约为（ ）以上。

- A. 50%
- B. 60%
- C. 80%
- D. 30%

答案：C

难度系数：中

9. 下列不属于质量管控中影响质量的环境因素是（ ）。

- A. 工程技术环境
- B. 工程管理环境
- C. 劳动环境
- D. 组织措施

答案：D

难度系数：中

10. 下列不属于质量管控中影响质量的机械设备因素是（ ）。

- A. 机械设备的选型
- B. 机械设备的主要性能参数
- C. 材料质量标准
- D. 机械设备的使用、操作要求

答案：C

难度系数：中

11. 工程项目造价管控中，投资估算发生在（ ）阶段。

- A. 项目决策
- B. 设计准备
- C. 设计
- D. 施工

答案：A

难度系数：中

12. 工程项目造价管控中，概算（修正概算）发生在（ ）阶段。

- A. 项目决策
- B. 设计准备
- C. 设计
- D. 施工

答案：C

难度系数：中

13. 工程项目管理定义中，项目管理（PM）、项目策划（PP）、项目控制（PC）、项目评价（PA）之间的关系为（ ）。

- A. $PM = PP + PC + PA$
- B. $PP = PM + PC + PA$
- C. $PC = PP + PM + PA$
- D. $PA = PP + PC + PM$

答案：A

难度系数：中

14. 工程项目管理中，PO 是指（ ）。

- A. 概念设计 B. 项目策划 C. 生产运营 D. 项目控制

答案：C

难度系数：中

15. 施工方的 PM 缩写为（ ）。

- A. OPM B. DPM C. CPM D. SPM

答案：C

难度系数：中

16. 下列关于合同全过程管理说法错误的是（ ）。

- A. 必须增强合同管理意识
B. 必须严格进行合同交底
C. 合同签订前的管理很重要，签订后可不再给予重视
D. 有必要建立合同实施保证体系

答案：C

难度系数：中

17. 工程项目管理是指应用项目管理的理论、观点、方法，对工程建设项目的（ ）的全过程进行全面的的管理。

- A. 决策和运营 B. 决策和实施 C. 实施和运营 D. 实施和运行

答案：B

难度系数：易

18. 依据项目管理的定义，从项目的开始到项目的完成，通过项目策划和（ ）以达到项目的费用目标（投资、成本目标）、质量目标和进度目标，并对最终目标进行评价。

- A. 项目设计 B. 项目实施 C. 项目控制 D. 项目评价

答案：C

难度系数：易

19. 工程项目管理的三个主要目标为：（ ）、质量和费用。

- A. 安全 B. 进度 C. 功能 D. 结构

答案：B

难度系数：易

20. WBS 的基本定义指以可交付成果为导向对（ ）进行的分组，它归纳和定义了项目的整个工作范围、目标及其层次结构划分。

- A. 项目要素 B. 项目目标 C. 项目功能 D. 项目组成

答案：A

难度系数：易

21. 从项目的目标开始，逐级分解项目工作安排来创建 WBS 的方法为（ ）。

- A. 类比方法
- B. 自上而下的方法
- C. 自下而上的方法
- D. 使用指导方针

答案：B

难度系数：易

22. EPCPM 代表（ ）。

- A. 设计方的 PM
- B. 施工方的 PM
- C. 供货方的 PM
- D. 项目总承包方的 PM

答案：D

难度系数：难

23. 下列关于检验 WBS 是否科学合理的主要标准的描述中，表述不准确的为（ ）。

- A. 每个任务的状态和完成情况是可以量化的
- B. 明确定义了每个任务的开始和结束
- C. 工期易于估算
- D. 容易估算成本

答案：C

难度系数：难

24. 下列不属于工程项目安全管理策划的内容是（ ）。

- A. 安全目标
- B. 危险点分析
- C. 队伍管理措施
- D. 安全措施

答案：C

难度系数：难

25. 下列不属于工程项目成本管理策划的内容是（ ）。

- A. 过程成本控制目标
- B. 优化配置人力资源
- C. 过程成本控制措施
- D. 合同策划

答案：B

难度系数：难

26. 下列说法错误的是（ ）。

- A. 组织结构是相对静态的组织关系
- B. 组织分工是相对静态的组织关系
- C. 工作流程是相对静态的组织关系
- D. 工作流程是动态关系

答案：C

难度系数：难

27. 项目进度计划处于建设项目进度计划系统的（ ）。

- A. 第一层面
- B. 第二层面
- C. 第三层面
- D. 第四层面

答案：C

难度系数：难

28. 总进度计划处于建设项目进度计划系统的（ ）。

- A. 第一层面 B. 第二层面 C. 第三层面 D. 第四层面

答案：B

难度系数：难

29. 下列不属于项目设计阶段的工作为（ ）。

- A. 编制可行性研究报告 B. 方案设计
C. 初步设计 D. 施工图设计

答案：A

难度系数：难

30. 下列不属于施工阶段的造价管控工作是（ ）。

- A. 施工图预算 B. 标底 C. 进度款 D. 结算

答案：A

难度系数：难

31. 下列不属于质量管控中影响质量的方法因素是（ ）。

- A. 技术方案 B. 工艺流程 C. 组织措施 D. 材料质量标准

答案：D

难度系数：难

32. 下列不属于质量管控中影响质量的材料、构配件因素是（ ）。

- A. 材料质量标准 B. 材料质量检（试）验
C. 材料的选择和使用要求 D. 检测手段

答案：D

难度系数：难

33. 工程项目造价管控中，投资规划发生在（ ）阶段。

- A. 项目决策 B. 设计准备 C. 设计 D. 施工

答案：B

难度系数：难

34. 工程项目造价管控中，施工图预算发生在（ ）阶段。

- A. 项目决策 B. 设计准备 C. 设计 D. 施工

答案：C

难度系数：难

35. 下列不属于工程项目造价管控的关键节点是（ ）。

- A. 工程概算 B. 标底确定 C. 进度款支付 D. 项目进度计划

答案：D

难度系数：难

36. 在项目管理时间范畴方面，发生在项目决策、设计准备、设计三个阶段的是

()。

- A. 项目策划 B. 项目控制 C. 概念设计 D. 项目评价

答案: A

难度系数: 难

37. 在项目管理时间范畴方面, 下列不属于项目管理的时间范畴是 ()。

- A. 项目决策 B. 项目设计准备 C. 项目施工 D. 项目设计

答案: A

难度系数: 难

38. 反映一个组织系统中各工作部门或各管理人员之间的指令关系的是 ()。

- A. 组织结构模式 B. 组织分工 C. 管理职能分工 D. 工作流程

答案: A

难度系数: 中

39. 关于线性组织结构的特点的说法, 正确的是 ()。

- A. 线性组织结构适合于大的系统
B. 线性组织结构中, 每一个工作部门只有一个上级部门和一个下级部门
C. 线性组织结构中可以对非直接的下属部门下达工作指令
D. 线性组织结构中不允许越级下达指令

答案: D

难度系数: 易

40. 沟通过程的五要素包括 ()。

- A. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通内容和沟通渠道
B. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通方法
C. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通内容和沟通方法
D. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道

答案: D

难度系数: 中

41. 对施工预算和施工图预算的说法, 错误的是 ()。

- A. 施工预算的编制以施工定额为主要依据
B. 施工图预算的编制以预算定额为主要依据
C. 施工预算是施工企业内部管理用的一种文件, 与建设单位无直接关系
D. 施工图预算只适用于建设单位, 而不适用于施工单位

答案: D

难度系数: 易

42. 成本偏差分析可采用不同的表达方法, 常用的有 ()。

- A. 网络图法、表格法和曲线法 B. 网络图法、横道图法和表格法
C. 比较法、因素分析法和差额算法 D. 横道图法、表格法和曲线法

答案: D

难度系数: 难

43. 对于建设工程项目的进度控制, 网络计划中总时差最小的工作是 ()。

- A. 关键工作 B. 自由工作 C. 紧前工作 D. 紧后工作

答案: A

难度系数: 难

44. 对于建设工程项目的进度控制, 双代号网络图中节点表示 ()。

- A. 工作 B. 工作的开始或结束
C. 工作的开始 D. 工作的结束

答案: B

难度系数: 难

45. 对于建设工程项目的进度控制, 双代号网络图中虚箭线表示 ()。

- A. 自由消耗程度 B. 工作的持续时间
C. 工作之间的逻辑关系 D. 非关键工作

答案: C

难度系数: 难

46. 建设工程项目建成后, 在规定的使用年限和正常的使用条件下, 应保证工程项目的使用安全, 建筑物、构筑物和设备系统性能稳定。这是项目质量的 () 要求。

- A. 经济性 B. 功能性 C. 观感性 D. 可靠性

答案: D

难度系数: 中

47. 建设工程项目进度控制的主要环节包括: ① 进度目标的分析和论证; ② 进度计划的跟踪检查; ③ 进度计划的编制; ④ 进度计划的调整。其正确的控制程序为 ()。

- A. ③-②-①-④ B. ③-①-②-④ C. ②-①-③-④ D. ①-③-②-④

答案: D

难度系数: 中

二、多选题

1. 从项目的开始到项目的完成, 通过 () 以达到项目的费用目标、质量目标和进度目标, 并对最终目标进行评价。

- A. 项目策划 B. 项目实施 C. 项目管控 D. 项目评价
E. 项目控制

答案: AE

难度系数: 中

2. 下列可作为检验 WBS 是否科学合理的主要标准是 ()。

- A. 每个任务的状态和完成情况是可以量化的

- B. 明确定义了每个任务的开始和结束
- C. 每个任务都有一个可交付成果
- D. 容易估算成本
- E. 工期易于估算且在可接受期限内

答案：ABCDE

难度系数：中

3. WBS 面向项目可交付成果展现项目全貌及各项目工作之间的相互联系，以下属于 WBS 作用的有（ ）。

- A. 防止遗漏项目的可交付成果
- B. 帮助项目经理关注项目目标和澄清职责
- C. 建立可视化的项目可交付成果，以便估算工作量和分配工作
- D. 帮助改进时间、成本和资源估计的准确度
- E. 帮助项目团队的建立和获得项目人员的承诺

答案：ABCDE

难度系数：中

4. 以下属于工程项目进度管控工具的有（ ）。

- A. 工作列表
- B. 横道图
- C. 垂直图表法
- D. 流水作业图
- E. 网络计划技术

答案：ABCDE

难度系数：中

5. 以下属于工程项目进度管控措施的有（ ）。

- A. 组织措施
- B. 管理措施
- C. 经济措施
- D. 技术措施
- E. 安全措施

答案：ABCD

难度系数：中

6. 以下属于工程项目造价管控中关键节点的有（ ）。

- A. 投资估算、进度款支付
- B. 项目评估、招投标
- C. 标底确定、工程概算
- D. 项目核准、评价考核
- E. 工程结算、竣工决算

答案：ACE

难度系数：中

7. 影响工程项目质量的环境因素中包括（ ）。

- A. 政策环境
- B. 工程技术环境
- C. 自然环境
- D. 工程管理环境
- E. 劳动环境

答案：BDE

难度系数：中

8. 工程项目管理的基本目标包括 ()。

- A. 进度 B. 质量 C. 安全 D. 费用
E. 技术

答案: ABD

难度系数: 易

9. 以下属于工程项目管理的主要任务的有 ()。

- A. 费用控制 B. 进度控制 C. 信息管理 D. 安全管理
E. 合同管理

答案: ABCDE

难度系数: 易

10. 下列属于工程项目管理系统中参与方的有 ()。

- A. 供应 B. 施工 C. 设计 D. 监理
E. 业主

答案: ABCDE

难度系数: 易

11. 工程项目管理系统按阶段有 ()。

- A. 设计准备 B. 设计阶段 C. 施工阶段 D. 竣工验收
E. 保修阶段

答案: ABCDE

难度系数: 易

12. 现代项目管理的基石是 ()。

- A. 工作 (work) B. 整顿 (seitom)
C. 分解 (breakdown) D. 结构 (structure)
E. 技巧 (skill)

答案: ACD

难度系数: 易

13. 创建 WBS 的方法主要有 ()。

- A. 使用指导方针 B. 类比方法
C. 自上而下的方法 D. 自下而上的方法
E. 逐级分解

答案: ABCD

难度系数: 易

14. 工程项目质量管控中影响质量的因素包括 ()。

- A. 人 B. 材料、构配件 C. 机械设备 D. 方法
E. 环境

答案: ABCDE

难度系数：易

15. “组织论”中组织结构包括（ ）。

- A. 职能组织结构
- B. 线性组织结构
- C. 矩阵组织结构
- D. 系统组织结构
- E. 逻辑组织结构

答案：ABC

难度系数：难

16. “组织论”中组织分工包括（ ）。

- A. 组织管理分工
- B. 工作任务分工
- C. 进度管控分工
- D. 管理职责分工
- E. 信息管理分工

答案：BD

难度系数：难

17. “组织论”中工作流程包括（ ）。

- A. 管理工作流程
- B. 信息处理流程
- C. 物质流转流程
- D. 合同流转流程
- E. 安全管理流程

答案：ABC

难度系数：难

18. 建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的（ ）得以实现。

- A. 费用目标
- B. 进度目标
- C. 节能目标
- D. 质量目标
- E. 环境目标

答案：ABD

难度系数：易

19. 矩阵组织结构的特点包括（ ）。

- A. 适合于大系统
- B. 有横向和纵向两个指令来源
- C. 国际上常用
- D. 职能部门可以对其非直接的下属下达工作指令
- E. 每个部门只有唯一的下属

答案：AB

难度系数：中

20. 在我国，业主方可以将建设项目的任务委托给（ ）。

- A. 一个设计单位
- B. 平行的多个设计单位
- C. 一个设计总负责单位和其他设计单位
- D. 多个设计单位组成的设计联合体
- E. 项目咨询公司