

辦好農業生產合作社

遼寧人民出版社

PDG

編者的話

爲了適應今年各地農業生產合作社的發展，及時向農業生產合作社社員進行有關農業生產合作社的政策教育和社會主義思想教育，進一步鞏固新建社和提高老社，我們編輯出版了這本「辦好農業生產合作社」。這本小冊子所彙集的文章，比較通俗地解釋了「中共中央關於發展農業生產合作社的決議」的主要精神，是農業生產合作社社員進行學習的很好的參考材料。

這本書所彙集的十篇文章，均曾在「東北日報」上發表過。這次出版除個別地方微得作者同意作了修改外，一般均無改動。因爲各地對此書需要很急，編輯整理時間倉促，難免有錯誤和缺點，希讀者提出意見和批評，以便再版時修正。

一九五四年四月

目 錄

貫徹總路綫必須積極穩步發展農業生產合作社·····	尹小滿 一
參加農業生產合作社有哪些好處·····	劉 林 八
增加生產是辦好農業生產合作社的關鍵·····	幼 青 一五
辦好農業生產合作社，必須逐步改善經營管理·····	王 埊 二
辦好農業生產合作社必須實行合理分配·····	林明棠 七
辦好農業生產合作社必須熱心地團結互助組和單幹農民·····	商 周 三
辦好農業生產合作社，鞏固貧農和中農的團結·····	周 平 四〇
農業生產合作社必須與供銷、信用合作組織聯系起來·····	孔慶舉 四七
辦好農業生產合作社，必須提高社員的社會主義覺悟·····	徐 昕 五五
共產黨員在農業生產合作社中要起帶頭作用·····	林 齊 六二

貫徹總路綫必須積極穩步發展農業生產合作社

尹小涵

我們要把祖國建設成一個偉大的社會主義國家

大家都知道，舊中國一直受着帝國主義、封建主義和官僚資本主義的統治。中國共產黨領導人民大眾，不顧犧牲流血，艱苦鬥爭，才推翻了反動統治勢力，在一九四九年十月一日成立了中華人民共和國。從中華人民共和國成立時起，全中國人民的面前，就有了一個新的任務，就是要把我們的祖國建設為一個偉大的社會主義國家。

蘇聯是世界上第一個強大的社會主義國家，也是我們建設社會主義社會的榜樣。蘇聯人民經過三十多年的勤勞苦幹，建設起一個沒有剝削的最光明最幸福的社會。他們首先發展了社會主義的工業，在工業發展的基礎上，建立了強大的國防力量，農業生產也使用了機器和新的技術，全國經濟繁榮，人民生活普遍富裕，文化教育事業也一天比一天發達。單從農村來看，過去二千五百萬個分散的個體農戶已經變成了九萬四千個集體農莊，另外還有八千九百五十個機器拖拉機站和四千七百多個國營農場。每個集體農莊的土地面積一般都在幾百幾千公頃以上（每公頃合十五市畝），多的有一兩萬公頃，牛、馬、羊、豬有幾百頭幾千頭多至幾萬頭。國家通過拖拉機站供給農業大量的最好的機

器，全國的集體農莊在穀物生產中，耕地、耙地、播種、中耕、除草、施肥、殺蟲、收穫、脫粒、運輸整個過程使用機器的程度平均達到百分之八十到九十；擠牛奶、剪羊毛、牲畜飲水、種樹、挖渠、灌溉、插秧、摘棉花、刨甜菜、栽菸等等許多繁重的勞動也都使用了機器。用機器的農業勞動在一百七十種以上。因為實行集體化，大片土地統一經營，能够充分運用機器和新的農業技術，集體農民的勞動比過去減輕了，收穫却提高了。現在他們供應給國家的商品糧食比社會主義建設初期增加了三倍左右。每個集體農民都按照自己勞動多少取得報酬，消滅了人剝削人的現象，大家普遍過着富裕的有文化的生活。

可是這樣幸福的社會不是從天上掉下來的，也不是一年兩年或五年六年短時期以內就可以建設起來的。總路綫就是引導我們全國人民一步步過渡到像蘇聯那樣幸福美滿的社會主義的指路明燈，毛主席指示我們：「黨在這個過渡時期的總路綫和總任務，是要在一個相當長的時期內，逐步實現國家的社會主義工業化，並逐步實現國家對農業、對手工業和對資本主義工商業的社會主義改造。」在這過渡時期，我們農民的任務就是要組織起來，互助合作，增產糧食，支援工業。

一家一戶分散經營不能實現社會主義

建設社會主義首先必須發展社會主義的工業，工業發展了，國家才能強盛，農業才

能大量使用機器，生產才能發展，人民生活才能富裕；可是光發展工業也不行，社會主義的工業要有農業的支援，還必須對農業實行社會主義的改造。

爲什麼必須對農業實行社會主義改造呢？這就是因爲我們現在的農業基本上是小農經濟。小農經濟有兩大弱點，一個弱點是分散經營，一個弱點是技術落後。現在我們東北的農民，雖然大部分已經參加了互助組，互助換工，集體勞動，可是土地還是分成小塊經營，一家一戶就是一個生產單位；正因爲分散經營，力量單薄，只能用落後的舊農具生產，不能用機器，不能用新的農業技術，打的糧食很少。

這種分散的落後的生產方式是個窮根子，使我們農民總也不能擴大生產、大量增產糧食，總也不能過很富裕的生活。土地改革以後，雖然都分了地，翻了身，可是要不是共產黨領導農民組織起來生產，如果是由各家各戶單幹去，每戶分個一二垧地，兩家一頭牛，三家一匹馬的，生產工具又不全，種地就很困難。到了夏天鋤地的時候，各人忙個人的，顧了剷顧不了耩，要是趕上雨多，剷了這邊那邊荒，那邊沒剷完這邊的草又長起來了；再趕上麥子熟了，還得放下鋤頭拿起鐮刀。人單畜力少的，地不荒就是好的，哪能精耕細作改進技術？又哪能分出力量搞副業？要是碰上天災人病，家底薄，一下就窮下來了，一二年也翻不過來，實在沒辦法就得給人當長工去。直到現在，農村裏還有一小部分貧困戶，有些是因爲沒有勞動力，有些是因爲碰上了災害疾病，總而言之，是吃了小農經濟人單力薄的虧。

當然，單幹戶裏也有人多力強，遇上好年景發了家的，慢慢地再僱上長工，放高利貸，或是經營商業，就成了富農。可是我們要知道，有剝削人的，就有被剝削的，很多人窮了才能富一家，結果少數人成了剝削者，多數人成了貧農、僱農，所以說小農經濟要不進行社會主義改造，不組織互助合作，就一定會自然而然地走到老路上去。舊社會的痛苦我們早先都受够了恨透了，誰還願意走這條老道兒呢？

應該把分散經營的小生產逐步聯合成集體大生產

資本主義舊道路是一條痛苦的老道路，小農經濟分散經營，技術落後，不能使生產大發展，不能供給社會主義工業建設充足的糧食和工業原料，也不能使農民普遍富裕。怎麼辦呢？毛主席告訴我們：「克服這種狀況的唯一辦法，就是逐步地集體化；而達到集體化的唯一道路，依據列寧所說，就是經過合作社。」總路綫所提出的「逐步實現國家對農業的社會主義改造」就是指的農業上要「逐步集體化」，也就是一步步地發展互助合作，過渡到社會主義。

發展農業互助合作過渡到社會主義，根據我們中國的經驗，一般地可以分三步走。

第一步是組織互助組。在互助組裏，土地、農具、馬匹、種子等等生產資料雖然都是私有的，各家各戶還是分散經營自己的土地，可是大家在一起集體勞動，幹活有勁，比單幹又快又好。拿臨時互助組來說，有些農民生產工具不全，沒有牲畜，或是牲畜不

強，或是人力不夠，種不上地，經過換工互助，這些困難就可以解決了。拿常年互助組來說，除了上面所說的好處，因為常年在一起幹活，還能分工分業，提高耕作技術，比較好的常年組，還有集錢買馬，買農業機械和剗跡機，合夥開荒的，進一步發揮集體力量擴大了生產。

第二步是組織半社會主義性質的農業生產合作社。在這種合作社裏，土地和重要農具、牲口的所有權歸自己，可是入股後由合作社統一經營統一使用；不像互助組那樣各家經營各家的地，各家收各家地的莊稼，而是全社打下糧食統一按勞動力多少和生產資料作的股合理分配。這種農業生產合作社的好處很多，後面還要詳細講。

第三步是組織完全的社會主義的集體農民公有制的更高級的農業生產合作社，也就是集體農莊。在集體農莊裏，土地、重要的農具、耕畜不但由全莊統一使用，也歸全莊所公有，農莊的收入完全按莊員的勞動日分配。但是莊員的生活資料（住房、小農具、家禽、小塊園地和生活用具）和個人的收入、儲蓄還是歸個人所有，各家過各家的生活，並不是一「歸大堆」。這樣，集體農莊發展生產的力量比合作社更大了，更便於使用各種機器了，莊員的勞動積極性也更高了，生產大大提高，莊員的生活都很富裕。

大家想想這幾年農村裏經濟發展的情形，就會明白這條互助合作的社會主義道路不是今天才提出來的，我們許多農民已經走了好幾年，已經體驗到走這條道路的好處了。許多事實都證明：什麼地方互助合作搞得好的，什麼地方就打糧多，對國家貢獻就大，農

民的生活就上升得快，農村的資本主義剝削活動就少；凡是互助合作搞得不好的地方，貧富分化快，生產發展得也慢。

積極穩步地發展農業生產合作社

在共產黨積極領導之下，這幾年以來，我們農村的互助合作運動有了很大的發展。根據一九五三年底的統計，全東北已經有百分之七十三點七三的農戶組織起來了。可是這裏面大多數還是互助組，而互助組裏又有一部分臨時互助組。互助組比單幹當然是強了，可是在發展生產、改進技術方面還受很大限制。比如使用土地、分工分業、採用新技術、使用新農具、擴大再生產，特別是到了農忙輪流作業方面有許多不方便和矛盾的地方。現在國家已經進入了第一個五年建設計劃的第二年了，工業上的發展很快，特別東北是全國社會主義工業化的第一個基地，要求農業上也能更快地提高生產。如果我們總是停留在互助組的形式上，就不能適應國家建設的需要，不能更快地改善生活，當然也不能過渡到社會主義。

從發展方向來說，組織了農業生產合作社，就是在社會主義的大道上邁了一大步。在農業生產合作社裏，我們農民慢慢地學會了一套集體經營的管理制度和方法，培養出了領導集體經濟的人材，大家都體驗到集體經營的好處，養成了集體勞動的習慣，將來再辦更高級的完全社會主義性質的集體農莊就有準備了，也更加有把握辦好了。而且隨

着國家實行社會主義工業化，供給農村大批的機器，不斷增加糧食和工業原料的生產，就會加速社會主義的建設事業。但有些人不看條件够不够，認為早晚要辦集體農莊，不如現在就辦吧，這種想法也是不對的，因為現在國家還不能大量地供給農業機器，又沒有上面所說的各方面的準備，集體農莊辦不好，不但不能提高生產，還會損傷大家走社會主義道路的信心。就是辦半社會主義的農業生產合作社，也不是一件簡單的事，社員不齊心，家大業大的，管理不好，勞動紀律鬆懈，鋪張浪費，合作社的優越條件不能發揮，就會減產。所以發展農業生產合作社應該積極穩步地發展，建社要堅持入社自願、有領導骨幹的條件，一般的還應該有互助組的基礎，就是首先把互助組搞好。

農業生產合作社辦好了，可以為國家增產更多的糧食，可以使社員增加更多的收入，改善生活；大家看到合作社可以提高生產，走互助合作道路的勁頭就提高了，互助組也有了前進的榜樣，所以農業生產合作社是當前發展互助合作、走社會主義道路的帶頭人。全體農業生產合作社社員應該認識自己這一光榮的任務，積極發揮合作社的優越性，在農民中樹立合作生產增產糧食的榜樣；全體農村工作同志應該積極穩步地發展農業生產合作社，辦好農業生產合作社，引導農民逐步過渡到光明、幸福的社會主義社會。

參加農業生產合作社有哪些好處

劉 林

農業生產合作社能多打糧食

現在農村裏很多農民都懂得：「單幹不如互助組，互助組不如農業生產合作社。」這是說，單幹戶不如互助組打糧多，收入多；合作社又比互助組打糧多，收入多。根據調查，去年東北四千八百多個農業生產合作社裏，有十分之九的社都比互助組打糧多，收入多，賣給國家的糧食也最多；農民入社後比入社前收入有提高兩三倍的。爲什麼農業生產合作社就能多打糧食、增加收入呢？

我們知道，單幹戶是小生產者，一家一戶獨自經營着一小塊土地，人力單薄，力量有限，在生產當中，往往顧了這頭顧不了那頭，不可能把地蒔弄的更細緻，也不可能更多地利用新的耕作技術和新式農具，自然就不能有多大發展；但互助組就不同了，它不但能够解決生產上的一部分困難，還有條件來更好地發展生產。爲什麼呢？最根本的道理，就是共同勞動。雖然還是一家一戶的小生產者，土地是歸自己經營，牲口和農具是由自己支配，因爲是共同勞動，就初步改變了人力單薄的不利條件，能够比較合理地使用勞動力，發揮勞動力的效率；更進一步能按特長分工分業，做到農業和副業相結合；

還能根據生產的需要（特別是由於共同勞動在生產上的需要），大家自願添置一些公有農具和牲口。這些都能使生產得到進一步的發展，是一般單幹戶做不到的、辦不了的。農業生產合作社呢，由於土地入股，把零星小塊土地連成片，大牲口和重要的農具租借或作價歸社裏集中調用，社員的收入，按照勞動日來分配。這就在共同勞動的基礎上，又加上了統一經營實行一定的按勞分配制度，使農業生產又向前推進了一步。爲什麼能這樣呢？

第一、土地統一經營，勞動力集中使用，在生產上就可以有計劃，大家勞動也能一個心眼一股勁，這就能夠克服在互助組裏所常發生的不容易解決的矛盾，特別是關於共同勞動和分散經營的矛盾。因爲農業生產合作社是把土地入社作了股，那末社裏每一塊土地，每一個農民（社員）都有份，豐收都得到好處，減產也都少得糧食，全社生產都和自己的生活直接發生關係，這樣，大家就會同心同意爲共同的目標奮鬥，社裏在經營管理上，也會更好地按生產計劃辦事，把生產搞得更好。如蛟河縣碾子溝村魯長清互助組，去年夏鋤一開始，旱田要剗耩、間苗，水田又要插秧薅草，又加上遇到了連雨天，下雨誰也不願剗自己的地，雨後就互相爭着剗耩，浪費了不少勞動力。但在本村新發農業生產合作社就不同了，社裏統一調配勞動力，哪塊地荒，就先剗哪塊地，哪個生產小組缺勞動力就往哪裏調撥，一面剗耩，一面間苗，社裏把頭遍地都要剗完了，魯長清組才剗出幾垧地。這正像有的社員所說的：「過去在互助組，時常因爲先剗後剗、雨

前雨後打唧唧，有的甚至就因此使小組散花了。在農業生產合作社裏情形就不同。」在農業生產合作社裏，幹活是由社裏統一領導，統一計劃的，按莊稼的具體情況該剷就剷，該耩就耩。社員也一心爲了全社多打糧食，服從領導。

第二、由於土地連成片以後，就能合理地使用土地，調開槎口，改壟通段，做到地盡其力。「重槎地，沒有力」，這是人人皆知的，可是一家一戶單幹明知道不好，又不能不種，就多打不了糧食，而且經常是一小塊土地，種好幾色莊稼，土質又往往適合這個不適合那個，而這却是一般單幹農民解決不了的問題，互助組也不能完全避免的，只有農業生產合作社才能夠適合什麼種什麼，才能調開槎口，充分發揮地力。海倫縣徐慶農業生產合作社，就是一個明顯的例子：他們一百多垧地，有崗地也有窪地，從前每家在自己的土地上種好幾樣莊稼，去年成立社土地統一經營，他們把抗旱的穀子種在崗地上，把抗澇的高粱、苞米種在窪地或較窪地裏，雖然遭到春旱夏澇，社裏莊稼却比一般的收成好。社員們說：「要不是農業生產合作社，有一半的穀子非種在窪地不可，別說人吃，馬草也沒有啦。」綏化縣民吉村有一百多垧山坡子地，這塊地是南北順坡的長壟，十二條壟就有一垧，從溝心到坡頂有四、五丈高，年年一下雨，糞和好土都隨着水冲到溝裏，半截地不長莊稼。民吉村農民也知道要想把它變成好地，只有把南北壟的跑水地改成東西壟，可是，這塊地是三十八家所有，你一塊我一塊，誰也沒有力量改，所以年年減產。這充分說明分散經營的小生產者，不用說經濟力量辦不到，就是想採取同

一步驟，各家各戶還要考慮自己的得失，鬧得人心不齊，也不容易成功。今年該村五個農業生產合作社、三個常年組合併為兩個大型農業生產合作社以後，就決定把這塊地改成東西壩，解決這個長期存在的問題，估計可以增產三百多石糧食。

第三、能够做到規模比較大的農業技術改革和農業的基本建設。因為合作社實行統一經營，就能集中更多的勞動力量和更大的經濟力量，來進行技術上的改革；也容易做到一些基本建設，像興修小型水利，改良土質，造防風林、護堤林等。蛟河縣馮坤農業生產合作社，去年社員每一個勞動日可分得六十七斤一兩標準糧（包括副業收入），社員都很滿意。這地方去年遭受了一些自然災害，一般是減產的，但馮坤社因為用了二百多工，修好了一條水壩，解決了水田用水的問題，使稻子獲得豐收。所以就更有效地發揮了新式農具的作用，也就更好地推廣了肇源縣的豐產經驗，顯示了農業生產合作社的優越性。

第四、勞動力由社裏統一調配，就比互助組能使用的更合理一些，所以按特長、年齡、體力分工分業，更多地發展副業生產；並實行按勞分配，就會不斷地提高勞動效率和技術上的改進。蓋平縣晨光農業生產合作社，有菓樹也有棉田，在經營上，由精通菓樹作業的邵鳳岐專門指導蒔弄菓樹，由種植棉花多年的李連臣專管棉花生產。技術高的、勞動好的得到的報酬也多，這樣，就大大刺激社員們的勞動積極性，更好地來參加生產，鑽研技術，也促進了農業生產的發展。

參加農業生產合作社，才能使大家走向富裕道路

俗語說：「水漲船高」。農業生產合作社能多打糧食，社員也就多增加了收入，大家也就過着更富裕的生活。一九五三年東北區有九萬一千五百十九家農戶參加了農業生產合作社，其中除少數過去曾僱過人、大量租種地和參加社內勞動少的農戶而外，有八萬二千多戶都比入社以前增加了收入，生活迅速上升。白城縣嶺下村趙玉文農業生產合作社，一九五二年建社開始時，有二十一戶社員，當中有六戶中農，十五戶貧農，到一九五三年底，除一戶沒有上升外，其餘都上升到中農，有八戶上升為富裕中農，大家都過着比較富裕的生活，這樣，就有力地保證了貧農和中農的鞏固團結，能夠有效地避免農村貧富分化的現象。

有的新參加農業生產合作社的貧困戶講：「像我們這樣累戶，有的還是殘廢，加入社能增加收入嗎？」這種懷疑是不必要的。各地有許多例子證明了這一點，合作社的人多、活多，能踩開腳，就能保證貧困社員也能增加一定的收入。雙城縣繁榮農業生產合作社社員吳宗臣，原來是個貧困戶，一九五二年在組內打了十六石糧，去了公糧、牛犢錢，就不够吃穿，年年夏天穿棉衣剗地。可是在去年入社以後，淨分十六石糧，日子過的很富裕。綏化縣民吉村孫喜，是個「喉巴」，不能幹重活，因為在王喜明農業生產合作社，有了新農具，他駕駛着馬拉農具，頂個整勞動力，收入就增加了。這些事實證明貧

困戶或勞動力弱的戶入社後，只要積極生產，發揮特長，也是能增加收入的。

有的有車有馬的富裕戶，心裏也不托底，懷疑參加農業生產合作社後有沒有好處？是不是能增加收入？各地的事實，也都證明了這種懷疑是多餘的。林口縣安山村農業生產合作社比較富裕的社員高德芳，有兩匹馬，一台車，五垧地，一個勞動力，全年在社裏勞動，幹了二百六十個勞動日，再加上馬租子，共收入七百零一萬元，比在社外時比他強的李志田多收入了四百二十一萬元。他說：「聽毛主席的話，咱們走互助合作道路沒個錯。」

農業生產合作社是提高農民覺悟的「大學堂」

大家知道，參加農業生產合作社，是集體勞動，統一經營，這樣，社員的政治思想也一定會逐漸提高。凡是參加了農業生產合作社的社員，不但增加了收入，而且眼界也開闊了。首先，他們清楚地認識到我們農業發展的社會主義前途，如寬甸縣張文春農業生產合作社社員張文年說：「過去講社會主義，總覺着離它八十丈遠，自從我參加了農業生產合作社，覺着社會主義能用手摸着了。」有的社員打比方說：「社會主義是天堂，農業生產合作社是上天梯。」使許多社員打消了過去認為社會主義是「均產」、「吃大鍋飯」的糊塗思想，在農村裏樹立了農民前進的榜樣，推動了互助組的發展和提高，並吸引了更多的單幹農民來走互助合作的社會主義的道路。

其次，只有參加農業生產合作社，才能更進一步的提高社員的政治覺悟，認識到個人利益和集體利益的一致性，使個人利益、集體利益和國家利益結合起來。許多社員都養成了愛護社內公共財產的習慣，對有病和孤寡社員的熱情關懷。如雙城縣紅星農業生產合作社社員高世英，半夜聽到外面下大雨，怕把社裏的大轅馬淋病了，就冒着雨把牠牽到自己屋子裏。林口縣餘慶生產合作社社員王慶生，是個老跑腿子，病了，大家給他做飯，請醫生，像一家人一樣地照顧他。在積極響應國家的號召上，合作社也起了帶頭作用，賣糧當中，表現的最明顯，綏中縣劉洪達農業生產合作社，社員戶數僅佔全村農戶百分之十三，賣糧給國家就佔了全村賣糧總數百分之六十。吉林省市郊金海宮農業生產合作社，把三十萬斤全部餘糧都賣給國家。社員朴魯化說：「空口說白話，到不了社會主義，得拿出實際行動，支援國家社會主義工業化。」