

怎樣整頓互助組

福建人民出版社

一九五四年五月·福州

目錄

試辦農業生產合作社的同時必須加強對互助組的領導……	「福建日報」工作意見（一）
閩侯荆溪鄉春耕前整頓互助組的一些經驗……	荆溪鄉工作組（六）
福安長潭鄉結合貫徹總路綫全面整頓互助組的經驗……	長潭鄉工作組（一四）
閩侯黃浦鄉是怎樣結合春耕生產準備工作整頓互助組的……	黃浦鄉工作組（二三）
詔安林家鄉春耕前整頓互助組的情況……	林家鄉工作組（三〇）
龍巖龍泉鄉一個常年互助組貫徹總路綫進行整頓提高的經驗……	龍泉鄉工作組（三七）
建陽胡巷鄉黨支部通過領導羣衆興修水利整頓鞏固與發展了互助組……	（四五）

試辦農業生產合作社的同時必須加強對互助組的領導

「福建日報」工作意見

全省參加農業生產互助合作組織的農民，據去年年底初步統計，共有一百四十二萬零四百多戶，其中參加農業生產合作社的農戶有二千八百八十四戶，佔已組織起來的農戶的百分之零點二，而這些農業生產合作社又都是在較好的常年互助組的基礎上發展起來的。兩年來的經驗證明，凡是互助經驗較豐富的互助組辦起來的農業生產合作社就容易鞏固。從目前以至幾年之後，農業生產互助組將還是大量的，在絕大部分地區仍成爲農業生產組織的重要形式，它在農業增產運動中將繼續起巨大的作用。但一般互助組由於組織起來的時間短，互助經驗差，它們迫切要求在各方面給予幫助，使其不斷得到鞏固和提高。同時，在全省農民中，尚有佔百分之四十八左右的單幹農民今後將逐步走上合作化的道路，一般說也還要經過互助組階段，如果現在不把互助組搞好，這就阻礙了已參加各種形式互助組的農民及廣大單幹農民向社會主義的道路

前進。應該認識：互助組和農業生產合作社都是逐步過渡到完全社會主義的合作社的過渡形式，「互助運動是爲農業生產合作社準備了羣衆經驗和領導骨幹的條件，互助組的發展是農業生產合作社發展的重要基礎」。今天把互助組辦好了，就是爲今後大量發展農業生產合作社準備了後備力量，也就是促進了逐步實現對農業的社會主義改造。當然，辦好了農業生產合作社，是可以帶動互助組大發展的，但，「這也決不是說，辦好了農業生產合作社，互助組就能自生自長地大大發展起來，不去加以領導就能步步提高起來。如果只是孤立地辦社，並不注意團結和帶動互助組，互助組還是不可能很好地發展起來的，即使發展起來了也很難一步一步地提高」。這一切都說明了當前我們在加強對重點試辦農業生產合作社工作領導的同時，絲毫沒有理由放鬆對鞏固、發展各種形式互助組的領導。

從目前情況看來，經過黨在過渡時期總路綫的初步宣傳教育，農村工作幹部和廣大羣衆社會主義覺悟有很大提高，許多互助組都要求辦合作社，單幹農民要求參加互助組；過去要求退組退社的農民，現在減少了，已經退組退社的要求回組回社，這種趨勢無疑地將促進整個互助合作運動的進展。但在整個運動中，在重點試辦農業社的

同時，不能有輕視互助組的觀點，不能認為互助組「麻煩」、「複雜」，因而放鬆對互助組的領導，因為鞏固和發展互助組，是整個運動的重要部分，如果對互助組的情況掌握很差，致使互助組內存在的許多具體問題長期得不到解決，使這些組織處於消沉渙散狀態，甚至垮台散夥，不但對整個運動不利，也使組外羣衆對互助合作引起疑慮，產生若干誤解與錯覺，這就妨礙羣衆互助合作積極性的發揮，阻礙了這些地區整個互助合作運動的前進。如連江二區基點浦口鎮原有四十八個互助組，參加互助組的農戶有五百戶，在去年夏收、秋收以後，由於缺乏領導，組內記工算賬等問題未及時得到解決，組員發展生產的要求不能給予滿足，有九個組先後垮台，另有五個組退出組員七戶，使全鎮互助組織減少了八十七戶，而且鎮內羣衆的互助合作熱情也因而大爲降低。它的另一方面的結果，是造成不少互助組在冬季生產中活動很差，出現「冬眠」狀況，春耕準備工作未得到很好開展，這對勝利完成今年增產任務是不利的。

基於上述情況，及時地正確地加強對整個互助合作運動的全面領導，大力開展春耕準備工作，已成爲當前農村工作的中心環節，這就要求各級黨委立即採取措施，爲來發展和提高羣衆日益增長的互助合作積極性，制止某些不正常的現象繼續滋長，爲

此，特提以下幾點意見：

一 首先要繼續貫徹總路綫的宣傳教育，使農村工作幹部全面地重視對農業社和互助組的領導，並繼續運用典型事例，通過算賬、對比等方式，使互助組員和廣大農民深刻認識互助合作的意義和作用，從而堅定信心，走大家共同富裕的道路。

其次要有計劃有步驟地發展和提高現有互助組織。有條件的地區，縣可召開互助合作訓練班，進行互助合作的方針政策教育，發揚成績，糾正錯誤，以達到提高領導能力、培養骨幹的目的；區一級儘可能在春耕前召開一次互助合作代表會，交流經驗，解決具體問題，佈置生產工作，以推進當前生產和互助合作運動的開展；鄉裏應從宣傳教育、了解情況入手，按問題分類型，創造典型經驗，通過互助組長接頭會等方式，來介紹推廣經驗。區鄉幹部應分工深入各組，幫助解決問題，使互助組得以鞏固和提高，並在這個基礎上，幫助互助組研究出全年大體的生產計劃，動員開展備耕工作。同時應注意運用和改進羣衆中間原有的互助形式，幫助單幹農民組織起來，並須動員互助組根據可能條件吸收單幹農民入組，使整個互助合作運動在春耕前得到適應的發展和鞏固提高。

第三，發動農業生產合作社來帶動互助合作運動大發展。農業社要在生產上做出顯著成績，樹立實際榜樣，給互助組指出前進的方向；並善於團結和幫助週圍的互助組和單幹農民，吸收互助組參加社內重要會議（如建社大會，訂生產計劃，研究生產技術等），經常與互助組和單幹農民交流生產經驗等；社的骨幹要分工向互助組和單幹農民宣傳農業生產合作社的優越性，幫助解決問題，使互助組員及單幹農民的社會主義思想覺悟不斷提高，並共同搞好生產，帶動整個互助合作運動穩步前進。

搞好這些工作的關鍵在於加強領導。因此，各級黨委還應及時深入掌握情況，搞基點，抓典型，總結創造經驗，研究解決問題，指導全面，以推動互助合作運動走向新的高潮。

（原載一九五四年二月二十七日「福建日報」）

閩侯荆溪鄉春耕前整頓互助組的一些經驗

荆溪鄉工作組

一

閩侯七區荆溪鄉到去年秋收止，已組織起來的農戶共四百八十六戶。秋收後，開展了大張旗鼓的總路綫宣傳教育，羣衆的社會主義覺悟大大提高，掀起了互助合作的高潮，全鄉有九個互助組開始辦社。與此同時，領導上幫助全鄉的互助組進行了發展和整頓，全鄉已有五百二十一戶農民組織起來，其中農業生產合作社十個，二百二十一戶，互助組三十一個，三百戶。

二

在進行整頓、發展互助組之前，首先是對全鄉的互助組的概況進行具體分類。從常年組來看可分爲三類：第一類是較好的，計有十個組，一百二十五戶。這一類的

組，一般骨幹強，互助經驗較豐富。在等價互利上大都按「地評死分、人評活分」的原則進行評工記分，或運用工票記分。這些組絕大部分是建社對象；第二類是一般的組，計有二十三組、一百四十五戶。這一類的組，骨幹不如第一類，在等價互利方面，都採取工頂工的方式，組員沒有什麼意見；第三類是較差的組，計有十一個、六十三戶。這一類組大抵是「親房組」，「拆不散、提不高」；組員有意見放在心裏，背後暗自發牢騷；推個長者當組長，以便參加鄉裏的會議。以上的組，都是對象固定，三大季節有互助，組織起來有一年到兩三年的歷史不等。

再從臨時互助組來看，可分兩種情況：一種是由於生產需要，自動臨時組織起來的。農忙時，大家互助着幹，一工頂一工，幹完就算，這樣的組有三個，共十八戶；另一種是開始宣傳組織起來時轟起來的，以後對他們缺少具體幫助，實際上很少甚至沒有互助過，這種組共有六個組，四十二戶。

又從單幹戶的類型來看，因生產上困難少、眼前不願互助的有三十戶；缺乏勞力、依靠親戚幫忙的二十八戶；鰥寡孤獨三十戶；勞動不好和人合不來的有十七戶；由於原來的組有缺點或個人思想不對頭而退組單幹的有二十二戶。

接着，領導上集中地研究了當前互助組中存在着的問題：

一、互助合作政治思想教育，未能全面而深刻地貫徹到羣衆中去。有些組，這種教育還是停留在組長、積極分子這一層。因此，許多羣衆對互助組的發展前途的認識還是模糊的。部分已經參加了互助組的農民，認爲互助組的好處不過是：「叫工方便，搶救迅速，人多熱鬧，做工有神（興趣）。」有些認識較差的則更認爲互助組和單幹比起來：「料是同樣使，工是同樣做，參加了互助組只多了個『不自由』。」

二、由於鄉裏新建了一批農業社，部分互助組中的骨幹，都參加到農業社中去了，使有的組成爲「沒奶仔」。如葉金珠、陳金釵互助組，組長堅決要求入社，剩下的組員無人具體領導，互助組一度呈渙散狀態。此外有的組長不善於聯系羣衆，感到當組長很麻煩。

三、互助組因若干具體問題沒有很好得到解決而發生渙散現象。首先是等價互利政策沒有很好地貫徹，這主要是打不破情面而引起的。如溪下村郭其角組，去年評分不好，大家怕評分會吵架，索性改爲「工換工」，於是勞力強的組員生產勁頭不大，如郭其釵說：「看你們做多少，我也做多少。」其次是排工先後存在着矛盾。如馮德

貞互助組去年秋收時在排工中「青時挨，熟時急，初一嫌太早，十五嫌太遲。」發生不少意見。

四、因為上述問題沒有得到妥善解決，所以造成了部分羣衆重社輕組的思想，認為什麼矛盾只有辦社才能解決。

三

掌握了情況之後，根據農時，我們決定這次整頓以繼續貫徹總路綫教育為動力，以當前的積肥備耕活動為中心，從檢查生產入手，幫助組員弄通如何走互助合作的道路，解決組內存在的主要問題來進行整頓。具體做法是：

首先訓練骨幹，在互助組開始整頓前，鄉裏連續開辦了四夜的互助合作積極分子訓練班。第一晚的學習內容是：宣傳總路綫，走大家共同富裕的道路，總結本鄉互助組的優越性和存在着的具體問題，結合着介紹本鄉農業生產合作社的積肥情況，動員積肥；並組織新參加互助組的楊兆銀「現身說法」，訴單幹的弱點。接着討論了單幹好不好？自己的互助組有哪些問題？春耕準備得如何？怎樣進一步搞好春耕準備工

作？第二晚是講農業社的好處；互助組如何創造條件提高到社？具體指出辦社條件，強調互助組是農業社的重要基礎，批判某些光重社不重組的思想；並組織江坂村楊兆灶互助組介紹整頓的經過和評工記分的經驗。楊兆灶互助組內有些組員在糧食統購統銷之後，嚷着要辦社，以後經過組內討論，因互助經驗還差，骨幹等條件都不成熟，所以全組研究出今年採用包工不包產的辦法組織勞動，爭取秋收後再行建社。從楊兆灶組的介紹中，啓發大家討論：不辦好組就辦社好不好？今後如何把組領導好？第三晚講農業社、互助組及單幹農民間的相互關係。特別指出鄉裏尚有百分之二十的單幹農民，只要熱情地去團結、幫助他們，大部分是可以組織起來的；並具體討論了今後想什麼辦法，使大家都能很好地走上互助合作道路。最後一晚，由農業生產合作社具體介紹改進技術、訂生產計劃、積肥等經驗。

通過這一次訓練，使到會的積極分子，在思想上明確辦好互助組就是走社會主義道路的開端，是爲辦社準備條件，提高了搞好互助生產的信心。如徐吓六、徐則林等過去一直對互助組不關心，認爲領導互助組是找麻煩；在學習後感動地說：「風吹單條竹，餓死單身漢，再不組織好互助組，社會主義何日到！」下決心要把自己的互助

組整頓好。徐西保明白了辦社要有成熟的條件後，回顧自己的互助組評分還有意見，民主制度也成問題，覺得光嚷要辦社不對頭，表示要向楊兆灶互助組學習，先做好今年組內的評分記工，貫徹等價互利，搞好生產，爭取秋後辦社。

其次是用農業生產合作社帶動互助組的方法，加強整頓工作的領導。全鄉十個農業生產合作社，分頭帶動各自周圍的十四個互助組。社帶組的基本方法是「請來」和「派去」。社裏開會研究改進生產技術、訂生產計劃時，邀請周圍組的骨幹分子來社內座談；互助組開會時，社內亦派專人到組裏介紹經驗，幫助解決問題。同時各社都用自己的實際行動來影響互助組。例如紅旗社遠到四里路外的閩江灘挑土油（積肥），紅星、荊星兩社社員大批出動割青草積肥，使羣衆認識到只有組織起來才有偉大的力量。洪西妮、郭月英等互助組在社的影響下，也立即發動了組員割青草，積垃圾肥，推動了春耕準備工作。

在運用社帶組時，我們注意抓緊了政治思想教育和幫助解決具體問題這一環。但由於農業生產合作社是統一經營的，它和互助組的各戶自己打算的經營方式有所不同。因此，在具體採用「請來」和「派去」的方法時，須要注意防止把社的經驗，一

下子全部搬到組裏去。我們在運用這一方法時，基本上是根據互助組的需要來決定「派」和「請」的。例如農業社在研究挖掘生產潛在力，改進技術，搞泥水選種等時，就吸收互助組來共同討論、實踐。在研究劃分耕作區和耕作小組以及討論具體的責任制度、專人包工等時，就沒有吸收互助組來參加。在宣傳兩條道路、進行前途教育、貫徹「三大原則」以及推廣技術時，則由社派人下組「現身說法」，作具體幫助。從具體效果來看，以社帶組時「派去」比「請來」更是重要。

第三，骨幹參加訓練回去後，即根據各組所存在的不同問題分別解決，領導上加具具體幫助使之鞏固提高。例如洪西妮、郭月英等組，過去主要是評工記分上有意見，目前組內有一定的骨幹，因而在組內着重搞好按件計分的辦法。有幾個互助組，主要是組長放棄領導，以致整個組都渙散下來，黨支部和農業社的骨幹分子就對他們加強教育或幫助改選組長。溪下村李同應、蘇仁華組組長和部分組員參加了農業生產合作社，原來的組殘缺欲散，黨支部即具體幫助他們重新建組。

此外對單幹農民，一般都熱情地加以團結，爭取他們參加到組裏來。如江坂村農民楊碧玉自恃勞力很強，「犁、耙、佈三般全」，所以不參加互助組；但去年急工時

半做半荒，有一畝五分地無力抗旱，收成比別人少一半。楊兆灶互助組裏的積極分子楊祥仁去動員他說：「一個人工夫雖好，單手難抓雙條鰻，參加了互助組，人多力量大，事情就好辦了。」以後楊碧玉參加了組，組裏出了十四個工給她互助，在她那一畝半地的旁邊，開了一個蓄水池，天旱也不怕沒水了。全鄉有二十四戶單幹農民，以及十七戶曾經參加組而退組的農民，這次都參加了互助組或農業生產合作社。

最後在整頓互助組中還注意了排工先後問題。在插秧的排工中，主要是掌握秧長先插、秧短後插這個精神，同時參酌耕牛情況來排定。

四

這次整頓互助組，還存在着一些問題，沒有很好地解決：

其一，沒有充分組織羣衆討論如何搞好農副業結合，解決剩餘勞力出路的問題。

一 13 一 這就使得互助組的互助內容，仍將隨農時的閒忙而時斷時續，限制了互助組的不斷鞏固提高。

其二，對單幹農民如何具體幫助他們搞好生產，沒有作深入的研究。

福安長潭鄉結合貫徹總路綫全面整頓互助組的經驗

長潭鄉工作組

(一) 互助組的情況和存在問題

長潭鄉的互助組是在一九五二年二月開始組織起來的，到一九五三年秋收前發展到四十九個組、五百零七戶，其中常年互助組十四個、一百七十八戶，臨時互助組三十五個、三百二十九戶，組織起來的農民佔全鄉總戶數的百分之七十二。

當前該鄉互助組存在的主要問題是：以常年組來講，是存在清工結賬不及時、農具不等價、排工先後鬧矛盾以及組長作風不好等問題；以臨時互助組來講，是存在清工算賬沒做好、評分不公、組長領導弱、少排工少互助等問題。全鄉有八個互助組因清工算賬有問題，而呈現渙散。十四個組還是工頂工勞力不等價，勞動效率不高，有時還要窩工。有三個組在處理小農具入股問題上有糾紛。排工先後矛盾在農忙時表現

得最突出，也是互助組經常存在的主要問題。有十四個互助組因組長自私自利、作風不民主、放棄領導或領導能力差，陷於渙散。很多組長不願當，反映當組長要吃虧。另外，還有一些青年農民不安心農業生產，想當幹部、當工人去。互助組長吳振康因不安心農業生產，領導互助組就沒勁，秋收後一個月不開會，也不清工算賬，組內意見很大，差一點垮了台。

（二）整頓的過程及具體辦法

一、大張旗鼓地宣傳總路線，深入細緻地了解各類型互助組存在的問題，發現與培養各種典型，為全面開展互助組織的整頓工作做好思想準備。宣傳貫徹總路線時，着重指出小農經濟孤立、分散、落後、保守的弱點，說明對農業進行社會主義改造的重要性。為了使宣傳能深入人心，還發動比小農經濟的短處，比組織起來的好處，大大提高了組員的覺悟。組員朱興保在小組會上想起了過去的情況很沉痛地說：「前年人家轟轟烈烈的參加互助組，高高興興的集體幹活，我看不慣，怕加入後會吃虧，想自己有勞力還怕種不了地，就不參加。春耕插秧後我病倒了，不能下地，生活又困