

學習與推廣
鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠
機械化自動化運動的經驗

東北人民出版社

學習與推廣

**鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠
機械化自動化運動的經驗**

東北人民出版社

一九五四年·瀋陽

編號：4009

**學習與推廣鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠
機械化自動化運動的經驗**

編輯者：東北人民出版社
（瀋陽市馬路灣）

發行者：新華書店東北總分店
（瀋陽市馬路灣）

印刷者：東北新華印刷廠長春廠
（長春市吉林大馬路）

字數：55,800 一九五四年四月第一版
印數：1-15,965 一九五四年四月第一次印刷
定價：3.100元

目錄

努力推進現有企業的技術改造工作.....	「人民日報」社論	一
中華全國總工會賴若愚主席在鞍山鋼鐵公司繼續開展機械化、 自動化運動代表大會上的講話.....		七
不斷提高生產過程的機械化、自動化水平.....	鞍山鋼鐵公司代總經理 華明	二
——在鞍山鋼鐵公司繼續開展機械化、自動化運動代表大會上的報告		
為逐漸實現生產過程的機械化、自動化而鬥爭.....	中共鞍山市委副書記 金鐵羣	三
鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠開展機械化、自動化運動的總結.....	中共鞍山市委員會	六
鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠機械化、自動化運動中黨的工作.....	顧雷	四
鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠機械化、自動化運動中青年團的工作.....	李紹唐	五〇
處理羣衆創造的有力組織形式.....	鞍山市總工會	五八
——鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠自動化小組工作經驗介紹		

X

X

X

推廣鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠開展機械化、

自動化運動的經驗

鞍山市總工會秘書長 王傑 六五

鞍山鋼鐵公司鋼繩廠學習小型軋鋼廠經驗開展

羣衆性機械化、自動化運動

鞍山市總工會 七五

鞍山鋼鐵公司金屬製品廠壓延車間在改軋新產品

過程中開展羣衆性機械化、自動化運動的總結

鞍山市總工會 八〇

附 錄：

中央人民政府重工業部關於推廣鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠機械化、

自動化運動經驗的決定

八九

鞍山鋼鐵公司關於進一步開展機械化、自動化運動的決定

九三

努力推進現有企業的技术改造工作

——一九五三年五月十五日「人民日報」社論

鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠從去年七月以來發動了一個羣衆性的機械化、自動化運動，對舊有的生產設備進行了一系列的改造。這個運動的結果，大大地提高了全廠機械化的水平，克服了設備不平衡的狀態，減輕了職工的體力勞動，改善了勞動條件，使全廠勞動生產率提高百分之四十一點五。小型軋鋼廠職工們的創造性的勞動，帶動了鞍鋼其他部門的羣衆性的技術改革運動。到今年四月爲止，僅據二十二個單位的調查，工人羣衆已經提出了一千一百四十四件關於機械化、自動化的建議，經過審查批准並已試驗成功的有一百六十七件。鞍鋼的許多生產部門的面貌，在這個運動中已經有了很大的改變。這個經驗，對於我國新的經濟建設事業，特別是對於舊有廠礦的改造及其技術水平的提高是十分寶貴和具有重大意義的。它證明了依靠羣衆的創造性，逐步地有計劃地進行舊企業的技术改造，使之機械化、自動化，是完全必要和可能的。

實行機械化、自動化以減輕體力勞動，提高勞動生產率，這是我們在工業建設方面

的重大努力目標之一。爲了達到這個目的，我們要作很多的工作，一方面要努力積累資金、增加設備，建立新的工廠和擴充現有工廠；一方面更要積極地進行對現有企業的技術改造，將技術水平較低的現有企業的舊設備改造爲機械化或自動化的裝置。因爲只有生產過程機械化、自動化了，才可以改變落後的操作方法，提高現有工業的水平，增加生產，促進國民經濟的發展。正如聯共（布）第十六次代表大會「關於工業五年計劃的執行」的決議中所指出的：「盡量利用尙未充分加以利用的現有工業裝備和採用新技術，是進一步推動和加速社會主義發展的重要後備力量。」蘇聯在歷次五年計劃的經濟建設中，都十分重視對現有企業的改造。在聯共（布）第十九次代表大會對第五個五年計劃的指示裏，還強調地指出：「除了使新的企業和機器設備運轉起來外，還要改造現有企業、增添新設備、實行生產機械化、提高生產速度和改進技術操作過程，以保證增加現有企業的生產能力。現有企業的擴大，是以最少開支而使生產增加的最重要的潛力。」蘇聯的這些經驗，對於今天我國的工業建設是同樣適用的。

改造現有企業設備對我國目前的經濟建設事業來說，是特別重要的一項任務。因爲從我國現實的經濟情況來看，工業還極不發達，生產和技術水平都十分落後。要改變這種落後的狀態，就必須用新的技術來武裝我們現有的企業，就必須在建立新的現代化的

工廠的同時，絲毫不放鬆對現有企業的技術改造。我們現有的企業，都是從敵僞手中接收過來的舊企業。過去，這些企業是半殖民地性質的企業，它的特點是技術水平十分落後，機器設備極不平衡，作業條件很不安全。這種情況，一方面使得勞動效率不能提高；另一方面，很多設備又不能充分發揮效能。例如有的機械工廠，機器生產能力的懸殊，竟達一比二百四十。這就是說，生產同一產品的部件時，某種部件生產一個，而另一種部件就可以生產二百四十個，也就是說，生產前一種產品的機器開工二百四十天，而生產後一種產品的機器只要開工一天，其餘時間就很少利用或根本沒有利用。這種情況，更說明了我們必須迅速地改變現有企業的生產狀況，也說明了現有企業還具有巨大的潛力，使我們可能去進行改造。鞍鋼小型軋鋼廠實行機械化、自動化以後，勞動生產效率迅速提高了百分之四十一點五，就是一個極其有力的證明。

但是，我們所有企業管理幹部並不是都已經認識了改造現有企業的重要意義。有些人認為現有企業的設備太陳舊了，改造舊的不如重建新的；有些人認為改造舊的設備使之機械化、自動化，乃是一種高深莫測、遠不可及的幻想。正是這些有害的觀點，使得我們的許多企業領導幹部坐待新建工廠的開工，而忽視了對於現有企業的改造。他們即使承認要改造現有企業，但也只要求國家大量投資，更換新式設備，而不積極地去

改造現有設備。很顯然的，這些看法和做法都是十分錯誤的。存在這些觀點的人，他們既不了解不斷地用最新的技術改進現有企業，充分發揮它們的能力，乃是發展國民經濟的「重要後備力量」，乃是我們的基本政策之一；他們也不了解新的工廠從開始建設到開始生產，往往需要很長的時間，而目前人民所必需的全部工業產品和國家基本建設所必需的大部分設備和材料，則仍然要靠現有的企業來生產。如果我們忽視了現有企業的改造，就一定會使我們國家的經濟建設遭受重大的損失，這是決不能容許的。我們必須看到現有企業的技術改造和生產的提高，是直接關係着國家經濟建設發展速度的，是直接關係着工人階級在國家中的領導作用的一個重大問題。這也正如聯共（布）第十五次代表大會的決議中所指出的：「新建設的成果，亦即新工廠所出產的價廉物美的產品，都必須經過相當長的時間（通常是經過數年），才能進入市場。」而「合理地、有計劃地利用國民經濟中現有的一切力量，就可以保證保持相當高的國民經濟發展速度，使國民經濟中的國營部分逐年增加，並鞏固與加強無產階級在我國的領導作用。」（「關於我國經濟狀況和黨的任務」）

我們要學習蘇聯經濟建設的經驗。鞍山鋼鐵公司在建設新的工廠和改造舊的工廠中做出了學習蘇聯經驗的榜樣。小型軋鋼廠羣衆性機械化、自動化運動的實例，又給我們

提供了一個良好的榜樣。小型軋鋼廠的全部技術改造工作所用經費有限（其中最重要的一項改造——光軋反圍盤的創製，只花了三百萬元），而全廠生產率的提高，只在一九五二年的增產節約運動中，就創造了二千六百零四億元的財富。這證明這種改造是「以最少開支而使生產增加的最重要的潛力」。小型軋鋼廠的經驗，令人信服地證明了改造現有企業技術的實際可能性。他們按照技術原則，有計劃、有組織地開展一個重大的技術改革的羣衆運動。主要的領導幹部努力鑽研業務，抓住技術管理的關鍵，貫徹實現蘇聯專家的建議，依靠羣衆的集體創造精神。這些就是他們成功的決定性因素。特別值得注意的是，小型軋鋼廠的領導幹部，比之一般廠礦的領導幹部並沒有什麼特殊條件。工會和青年團的幹部，也都是從本廠工人中提拔起來的。他們也並沒有什麼特殊的本領。但是由於他們工作態度老實，「不懂的事就問專家，有困難就依靠工人解決。」因此，他們就能夠及時發現和掌握工作中的關鍵性問題，嚴格地按照完成生產計劃的要求和平衡生產的原則，啓發羣衆的創造性。對於羣衆提出的合理化建議，他們能夠及時地給予支持和具體指導，這就不但解決了工作中的困難，而且提高了幹部自己的水平。這種領導工作的方法，也是值得大家學習的。

鞍山鋼鐵公司小型軋鋼廠改造現有設備使之機械化、自動化的經驗，應該在全國範

圍內普遍推行。各個工業部門都應該將小型軋鋼廠的經驗通知各管理局和各個企業，努力推進現有企業的技術改造工作。領導企業的幹部必須根據本企業的具體情況，考慮並研究改造現有設備的具體方法，有領導地組織職工羣衆有計劃地提出合理化建議，爲進一步提高我們工業生產的技術水平和勞動生產率而奮鬥。

中華全國總工會賴若愚主席在鞍山鋼鐵公司

繼續開展機械化、自動化運動代表大會上的講話

各位代表和來賓同志們：

我有機會參加這次大會，感到很高興。我首先代表中華全國總工會向出席這次大會的鞍山鋼鐵公司全體職工和技術人員，全體勞動模範和全體黨、行政、工會、青年團幹部祝賀！祝賀你們在開展機械化運動中取得的巨大成就，祝賀你們對國家建設事業的重大貢獻！

我在來鞍鋼以前，從報告上、報紙上、彙報中間，知道你們這幾年來所取得的成績是巨大的；來到鞍鋼以後，尤其是在昨天看了鞍鋼機械化、自動化展覽會（雖然還沒有看完），看到了你們在機械化方面已經取得極其寶貴的成就。這些成就不但直接推動着鞍鋼的迅速發展，推動着國家建設事業的迅速前進，同時也大大增加了我們前進的信心，增加了我們完成光榮而偉大的建設事業的信心。從你們的寶貴的創造中，看到了我

們國家的光明前途。

在毛主席和中國共產黨領導下的、在偉大的蘇聯人民親切幫助下的已經成爲國家主人翁的中國工人階級是能够克服一切困難的。你們的成就，完全證明了這一點。

我看到了鞍鋼機械化、自動化展覽之後，深切地感到勞動模範同志們在機械化方面的成功的道路，對於我們是有重大教育意義的。

第一，所有勞動模範和先進生產者，都充滿了愛國主義精神。這些同志們對於國家的建設事業是採取了完全負責的態度的，他們對待國家的事情就像對待自己的事情一樣。爲了完成國家的任務，爲了給國家積累更多的資金，他們想了很多的好辦法。我想這一點正表現了我們工人階級的覺悟。今天我們工人階級已經成了國家的領導階級了，這就是我們可以高度地發揮智慧、源源不絕地出現好多創造發明的最重要的基礎。中國工人階級從來是聰明的，就是在反動統治時期也是聰明的，但是在那個時期沒有這樣的條件，那時我們工人階級是奴隸而不是主人。現在不同了，我們工人階級是國家的領導階級，而我們也覺悟到這一點，所以我們的智慧就可以發揮出來。大家的創造完全證明了這一點。這一點對我們是有深刻的教育意義的。

第二，看了這個展覽會之後，我感到同志們在創造方面都發揮了集體主義精神。就

是說，同志們這些創造，不是爲了個人，而是爲了國家，爲了集體。有很多創造改進了作業條件，而這些作業條件的改善，對我們整個工人階級，對我們所有的職工同志都是有好處的。同時這些創造也不完全是一個人想出來的，而是集中了許多人的智慧的。特別是在這些創造發明中間，表現了勞動和技術的緊密結合，所以也可以說所有的創造都是集體創造。這一點對我們也是有很大的教育意義的。

第三，所有創造發明都是在克服困難中取得的。在我們的生產事業中存在着很多困難，這些困難需要我們一個一個去克服。這些困難過去存在，今後也是存在的。在這些困難問題面前，我們勞動模範同志們並沒有屈服，而是採取了正確態度——同這些困難作鬥爭，最後克服了這些困難。這就是說，在我們鞍鋼職工之中的保守思想是被打破了。如果不打破保守思想，這些困難是不會克服的，那麼這些創造的出現也是不可能的。

由於我們工人階級現在已經具有了高度的愛國主義精神、集體主義精神、克服困難的精神，所以，我相信我們在發展機械化的道路上，一定會繼續邁進，繼續取得勝利。而機械化的發展，必將使我們的技術水平不斷地提高。如果沒有高度發展的技術基礎，要真正把我們國家建設得美好是不可能的。

鞍鋼在我國建設事業上佔着很重要的地位，它現在還是我國最大的鋼鐵基地，它的生產建設對整個國家的建設事業有重大的影響；同時，它又擔負着給全國提供經驗的任務。因此，同志們的貢獻是很大的，責任也是很大的。

中國工人階級是勤勞而勇敢的。我看了鞍鋼機械化、自動化展覽會之後，感到中國工人階級不但勤勞勇敢，而且還是很聰明的。這樣的工人階級，在毛主席和共產黨領導之下，在蘇聯的幫助之下，一定可以擔負起建設偉大祖國的光榮任務。鞍鋼的職工同志們取得的偉大成就，已經在全國人民面前證明了這一點。

祝同志們在發展機械化的道路上繼續取得新的勝利，祝勞動模範同志們繼續努力，發揮光榮傳統，爭取更大的勝利！

不斷提高生產過程的機械化、自動化水平

鞍山鋼鐵公司
總經理 華明

——在鞍山鋼鐵公司繼續開展機械化、自動化運動代表大會上的報告

自一九五二年九月張明山反圍盤創造成功後，小型軋鋼廠（以下簡稱小型廠）掀起了羣衆性的機械化、自動化運動，獲得了很大的成就。一九五三年一月中共鞍山市委、鞍山鋼鐵公司總結了小型廠的經驗，中共中央、中共中央東北局、中央人民政府重工業部、中國五金冶煉工會都發出了推廣小型廠機械化、自動化運動經驗的指示，有力地推動各廠礦開展了這一技術改革的工作。十個月來，全公司經審查採納的機械化、自動化建議共四百六十八件，其中已經研究成功的二百九十件，正在施工或研究的一百七十八件。這些已成功的建議中，有五十件提高了生產，一年給國家創造九百多億財富；有二十三件提高了產品質量；有二十八件保證了安全生產；有六十六件節省了勞動力五百三十八人；有二十二件使二百四十七名工人擺脫了高溫操作；有四十件使六百零八名工

人擺脫了笨重體力勞動。

在運動中出現了一批積極的工人、技術人員和管理人員，他們發揮了智慧，提出了建議，改進了設備，對國家作了重大的貢獻。十個月來共有六百四十三人提出了有效的建議（工人百分之七十六，技術人員百分之十四，管理人員百分之十），有幾千人協助和參加了這一工作。他們之中，有優秀的工人張明山、栗根源、孫景成、崔永瑞、紀維純、滿榮起等；有與工人合作創造的技術人員吳良亞、張鐵、王鈞等；積極參加技術改進工作的還有工長郭漢春、盧永閣，車間主任晏治、翟恩治，工程師胡光沛、張學義，廠長譚守文、崔峯，黨總支書記康兆文等；積極支持工人建議，推動運動有成績的有廠長燕鳴、袁廷君等。

現在羣衆中的創造空氣，日益濃厚，很多工人利用業餘時間鑽研改進設備，用木頭、硬紙、泥土、鐵皮做成模型，送到工廠審查。大家認為參加機械化、自動化運動是一種光榮。每一件創造的成功都得到工人羣衆熱烈的支持和擁護，不少青年工人星期日自動出動幫助老技術工人製造機械化裝置，向他們學習，稱他們為老英雄。這種羣衆性的創造熱情是十分寶貴的。

在運動中也出現了一些較好的單位，如：小型廠、鋼繩廠、發電廠、化工總廠、中