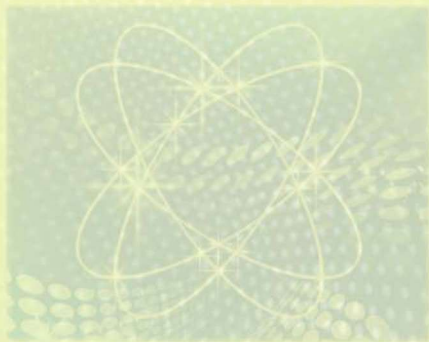


求真的轨迹

陈培德 著



浙江人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

求真的轨迹/陈培德著. —杭州:浙江人民出版社,
2002.7

ISBN 7-213-02426-4

I. 求... II. 陈... III. 体育工作者-政治工作-
经验-中国-文集 IV. D64-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 039280 号

求真的轨迹

陈培德 著

- | | |
|------|--------------------------------------|
| 出版发行 | 浙江人民出版社
(杭州体育场路 347 号) |
| 责任编辑 | 朱银才 |
| 封面题签 | 刘 枫 |
| 封面设计 | 池长尧 |
| 责任校对 | 叶 宇 |
| 激光照排 | 杭州兴邦电子印务有限公司 |
| 印 刷 | 杭州大众美术印刷厂
(杭州市电厂路谢村) |
| 开 本 | 880 × 1230 1/32 |
| 印 张 | 11 |
| 字 数 | 25.6 万 |
| 插 页 | 6 |
| 版 次 | 2002 年 7 月第 1 版
2002 年 7 月第 1 次印刷 |
| 书 号 | ISBN 7-213-02426-4/D· 359 |
| 定 价 | 29.00 元 |

如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

序

从十多年前作为省政府副秘书长联系体育工作,一直到后来作为副省长分管体育工作,我对浙江体育及培德同志,比其他同志可能更了解一些。在我与培德同志的工作接触和交往中,他那充满激情而率真的独特个性、干练而成熟的工作作风、富有才气而不带狷狂的气质,以及视野和思路的宽阔,给人的印象是极为深刻的,这也可以从他文章的字里行间透露出来。应该说,浙江体育从起点较低、基础较弱发展到有今天的辉煌成就,成绩是有目共睹的。这其中,除了历届体委领导班子发奋努力、拼搏奉献外,培德同志在任上是功不可没的。培德同志接任主持近十年,深化改革,锐意创新,喜报频传。群众体育蓬勃开展,人民健康素质提高,转化为生机勃勃的生产力。竞技体育在国内外名声大振,不断为国争光、为家乡人民添彩。体育场馆、体育产业如雨后春笋,规模、布局和效益,都开创了崭新局面。每当捷报传来,大家无不分享胜利的喜悦。

“大浪淘沙,方显英雄本色。”抑或是北大学子的传统“基因”使然,几十年的砥砺,丝毫没有磨去培德同志身上的锐气和勇气。面对体育界特别是足坛的种种腐败现象,他拍案而起,口诛笔伐。我是支持省体育局和培德同志打假扫黑、反对使用兴奋剂及净化体坛、端正赛风的正义行动的。我们一再强调,宁失金牌而决不弄虚作假,要干干净净参赛,堂堂正正争分、夺牌,树立“诚信浙江”的形象。当然,不仅在体育界,在社会各界都一

样,要真正实践江泽民总书记提出的“三个代表”的重要思想,该是多么艰巨的过程。

值此陈培德同志《求真的轨迹》出版之际,我写了以上这些话,表示衷心的祝贺。

鲁松庭

2002 年 5 月

目 录

序

工作与指导

新岗位 新思路

体育改革的指导思想、目标和任务

宁愿革职 不图虚荣

依法治体 规范管理

以体为本 多种经营 本体推进 全面发展

加强体育宣传 营造良好氛围

贯彻《全民健身计划纲要》 增强国民身体素质

浅谈体育科技

群体干部的基本素质

切实重视老年体育 实现“健康老龄化”

筑起拒腐防变的坚固防线

学十五大精神 议九运会谋略

严格执行“三严”方针 坚决反对使用兴奋剂

尊重史实 史为今用

小机构管大体育

抓体育工作三大环节 创现代化体育大省

新时期最可爱的人

树立体育新观念 启动五个大动作

干干净净参赛 堂堂正正拿牌

理论与研究

论“理解”

高校政工干部自我意识谈

以解放思想、转变观念为先导 进一步加快改革开放的步伐

对社会主义本质的理解

两个战略协调发展的若干理论与实践

浅析健康长寿

体育工作中的哲学

怎样贯彻民主集中制

谈古说今侃体育

为增强人民的体质服务

《纲要》是指引奔向新世纪的旗帜

群体工作要实践“三个代表”重要思想

思考与前瞻

当前反倾向的重点是防止“左”

坚决挣脱宁“左”毋右的思维定式

对“横店模式”的思考

有为才有位 立法为根本

元勋伟业 永垂青史

体育工作要讲政治

八运会团长日记

4300 万浙江人,真的托不起一只足球

破除封建迷信 崇尚科学健身

体育是生活

体育是时尚

体育是消费

阔步迈进新千年

俯拾偶得(体育篇)

体育战线要刮横扫腐败的“龙卷风

祖国利益至上 一切服从大局

我们向外国学习什么

俯拾偶得 情操篇

基尔一日

迎新献辞

独领风骚的体育魅力

非奥项目 路在何方

自强不息的英雄

对提高我国竞技体育发展的效益和效率的若干思考

九运会团长日记

在“五环夜话”实话实说

打假扫黑反贪

正义永远战胜邪恶

就裁判“白皮书”的四点意见

我的真情告白

“如果鲜血能擦亮更多人的眼睛,死得其所”

体育是纯净的

以法治体从足球开始

附 录

有这样一个书记

真松耐岁寒

后 记

工作与指导

新岗位 新思路

今天,浙江体育战线增加了一名新兵。我,陈培德,一名没有一天体育院校学历、没有一天体育工作经历的新兵,而且准确地说,不是志愿兵,只是服从组织分配而来的义务兵,前来向大家报到。

今天的见面会,第一件事,想先和大家交交心。一名对体育工作几近一无所知的新兵,一来就要担当指挥一省体育大军的一把手,心里不可能有底。来之前听说体育工作任务很重,困难重重,就有些望而生畏;又听说体委关系有些复杂,更感到不寒而栗。但几天来我走访了上上下下、方方面面,却形成了另外一种印象。我认为省体委系统有“三好”:第一,基础好。历任体委领导班子为浙江省的体育事业创造了比较好的工作条件,打下了比较好的工作基础。第二,队伍好。我们有一支讲党性、顾大局、懂业务、善管理的干部队伍,一支讲奉献、有作为、能教善练的教练员和教师队伍,一支很有竞争实力和潜力、能在全国和世界大赛上争金夺银的优秀运动员队伍,这是我们事业发展的基本保证。第三,氛围好。几天下来,我深深感到,无论是体委班子、机关干部,还是各直属单位,以及运动员、教练员,对我这个新兵还是欢迎的,支持的,有了这样好的氛围,我对搞好工作就有了信心。而我个人,也有搞好工作的优势,因为我有“三能”:第一,有能虚心好学的精神。我一定会虚心向理论学习,向实践学习,向在座的各位学习,向教练员、运动员和全体干部

职工学习,以最快的速度、最短的时间进入角色,取得发言权、主动权和领导权。第二,有能听取不同意见、能和不同性格脾气的同志一道工作、能够容得下不同的议论并加以正确对待的胸襟,就是说,能够带头搞好团结。第三,有能遇事和大家商量、民主办事、民主协商的作风,依靠全体领导同志,依靠广大干部群众的积极性、创造性,共同搞好工作。我想有客观上的“三好”,加上主观上的“三能”,我一定能够接过事业的接力棒,和大家一起,使浙江体育工作再上新台阶,再创新辉煌。我对此充满信心。

那么,怎么再上新台阶,再创新辉煌呢?有道是,新官上任三把火。我是新官上任不放火。只给大家提个“五四三二一”的工作新思路。

坚持五个两手抓。一是一手抓改革,一手抓发展。改革是体育事业大发展的动力。必须以改革求发展,改革的重点是改革体制,转变机制,进入市场。二是一手抓业务,一手抓政治。体育工作大量的的是业务工作,无论是群众体育、竞技体育,还是体育产业,只有精通业务才能搞得好。但不能忽视思想工作,不能削弱党的工作和群众工作。尤其是运动员队伍建设,更要把训练和思想政治工作紧密结合起来抓。三是一手抓竞技,一手抓群体。竞技体育和群众体育是体育工作的两翼,竞技体育出水平,群众体育打基础,两手都要抓,而且两手都要硬,既要解决运动训练质量不够高、运动成绩不够好、竞技体育这只手不够硬的问题,更要克服群众体育一手软的倾向,要造成抓竞技体育金牌多多,为国为省争光,抓群众体育造福人民增强体质的局面。四是一手抓人才,一手抓钱财。体育要有竞争力,首先得有人才,各方面的人才,一流的运动员,一流的教练员,一流的管理人员,一流的经营人员。我们已经进入市场经济的大背景、大环

境,办一切事业都得有钱,现代体育的竞争是经济实力的竞争,要稳住人才,吸引人才,也得有雄厚的物质基础,所以要大力发展体育产业。本届体委班子,要在发展体育产业方面有大的建树、大的作为,要花大力气去开辟新的财源,增加我们的财力。五是一手抓机关,一手抓基层。要高度重视干部队伍建设,千方百计提高干部队伍的素质。首先是要转变机关的作风,为基层服务,领导机关的指令都要通过基层去贯彻和落实,所以要抓好基层的建设。我们的基层在运动队,在市县,把他们的工作做好了,基础就实了。塔基实了,塔尖才能高。

突出四个工作重点。当前最要紧的,一是要集中精力,全力以赴备战七运会。二是要抓好机关的思想和作风建设,克服思想松懈、作风懒散的陋习。三是开展调查研究,迎接机构改革。对机构改革,要取积极慎重的态度,早准备晚出台,讲实效不冒进。四是大力发展体育产业。体育产业化是体育改革的大势所趋,是体育事业发展的必由之路。一定要思想更解放一些,胆子更大一些,步子迈得更快一些,但决策要更慎重一些。搞市场经济不可能没有风险,但必须力求把风险减少到最低限度。同时一定要遵纪守法,防止上当受骗。

建设好三支队伍。要建设好一支在政治上和业务上都过得硬,在各方面起表率作用的共产党员队伍。在社会主义市场经济条件下,仍然需要共产党员起先锋模范作用。要建设好一支好的干部职工队伍,包括教练、教师、科研、经营、管理人员和普通职工,要把这支队伍建设好,这是我们体育工作再上新台阶的基本条件和重要保证。三是要建设好一支数量充足、水平一流的运动员队伍。这是体育系统区别于其他系统、能够与兄弟省市竞争的特色和优势所在。不但要注重一线,还要注重二线和三线队伍的培养,这是我们竞技体育不断持续发展的最重要的

资源。

注意克服两种思想倾向。现在正值调整领导班子,各种议论很多,说明大家关注这件事关全局的大事。每届班子,总是有进有退,有上有下,也是正常现象,都要正确对待。现在有两种不正确的倾向值得提一提。一种是抬轿子。谁在台上,就无原则地拼命给他吹喇叭、抬轿子。今天我要提醒班子的同志,也要提醒大家,警惕抬轿子的人。他们抬轿子不是真心,自己坐轿子才是本意。对这些人要多长一个心眼儿。另一种是痛打“落水狗”。看你要下台了,顺势踩你一脚,打趴在地,还要赶下水去再打,好狠心。其实这两种人往往是同一种人,都是小人。今天你在台上他抬你轿子;因为你没让他坐上轿子,他记恨在心,明天你下台了,他没机会坐了,就出你一口恶气。我们有的领导同志在位时没有体会,一旦退了,才发现现在落井下石的就是当年他的“轿夫”。教训深刻。

最后,就是要努力建设好一个各方面过得硬的领导班子。作为体委的“见习班长”,一定做到五句话十个字:好学,勤政,团结,廉洁,务实。我也希望这五句话十个字成为体委领导班子的目标,把我们这个班子建设成为好学、勤政、团结、廉洁、务实的班子。这是我的自勉,也是和体委及各级领导班子的共勉。

有这样一个坚强的领导核心,我们一定能够很好地克服两种倾向,依靠三支队伍,去完成四项重点工作,实现五个两手抓,向人民交上一份满意的答卷。

(本文系作者 1993 年 3 月 13 日在省体委系统副科以上干部大会上的就职即席演说。)

体育改革的指导思想、目标和任务

经省体委研究决定,今年 11 月召开全省体工会议,主要议题是关于改革和发展。

省体工会议准备工作的第一步,就是召开这次全省市(地)体委主任座谈会,把我们几次酝酿的、主要是改革方面的初步框架跟大家粗略地介绍一下,听取大家的意见,也请各市(地)把你们最有特色最精彩的经验和想法、意见提出来,我们尽量吸收。

体育改革的指导思想:有利于调动社会各方面办体育的积极性,有利于体育事业的全面发展,有利于满足人民群众不断增长的体育需求。

体育改革与发展的总目标:在财政支持下,逐步走社会化、实体化、产业化道路,争取到本世纪末,在主要指标方面进入全国先进行列(前十名),有些项目进入全国中上水平的行列。

改革的具体内容分三大类。第一,体委机关的改革。目的是为了加强而不是削弱,省、市体委机构保留。做到“三要两化”,“三要”即内设机构要调整,政事职能要分开,机关人员要分流;“两化”就是强化宏观,弱化微观。在具体步骤上,要先调整机构、转换职能,后人员分流,这样有利于稳定队伍。县级体委改革问题,按照李铁映同志在全国体委主任会议上的讲话和伍绍祖主任代表国家体委在会议总结报告中的精神办。他们在讲话中都说不管怎么改,都要有利于体育工作的加强。

另外,不管采取什么方式,县体育总会应早点建立起来,这也是改革的需要。按照规划要求,今年全省各县都要成立体育总会,目前我们只有 29 个县建立起来了,步子慢了一点,希望各市(地)体委主任回去以后督促一下,尽快建立起来。县体总建立以后,既要分得开,又要抓得牢、管得住,我们建议体委主任去兼体总主席,同时充分发挥退下来的老领导的作用,聘请他们担任名誉主席或顾问,来关心支持体育工作。

关于省体委机关自身的改革。还要分两小块,一是内设机构中业务处室的调整,按照“政事分开,加强宏观,弱化微观”的原则来考虑调整的方案;二是非业务部门现在比较多的是上下对口,从“精简、高效”原则出发考虑机构合并,一身几职,同时也要有利于工作的加强。

竞技、群体的改革总的原则是两手抓、两手硬。抓和硬的方法是管住竞技,放开群体;管住重点,放开一般。竞技体育方面:以“缩短战线,突出奥运,发挥优势,狠抓后备,分类管理”为方针,采取集中型、结合型、分散型的办法进行管理。群众体育走社会化道路,体委对群体实行目标管理,给政策,给压力,逼出一条走社会化的路子。杭州市体委去年只花 5 万元,就举办了 479 次群体活动,靠的是拉了 139 万元的社会赞助。不管竞技体育还是群众体育,都要在试点的基础上逐步实行协会制、俱乐部制,有条件的要尽量办成实体性协会。

大力发展体育产业,充分利用自己的场馆设施,以体为主,多种经营,逐步建立体育健身娱乐市场、体育竞赛表演市场、体育训练服务市场、体育旅游、体育技术咨询市场、体育用品市场。关于有偿训练问题,杭州市江干区、海宁市和温岭县的游泳班的有偿训练已开始实施,获得了经验和效益,要进一步进行初级层次有偿训练的推广。体育产业要两条腿走路,一是自己办,这是

我们要着力考虑的,二是调动社会各方面的积极性来办,通过大力发展体育产业,来加强自身的“造血”功能,为体育发展增添后劲。

考虑制定几种政策法规:第一,争取到优惠政策,体育享受与教育、文化同等优惠政策;第二,鼓励人才合理流动的政策,如选择部分项目有偿训练、有偿输送,以调动基层的积极性,鼓励机关富余人员“下海”政策;第三,制定、健全和完善优秀运动员、教练员、科教人员的奖励政策;第四,“红娘”政策,对体育系统内外部的产业引进、广告赞助、人才推荐等方面作出贡献的都要有明文的奖励规定;第五,建立体育市场的管理法规或条例,凡属于体育市场的东西,体委都有责任和权力去管理;第六,制定体育扶贫政策和体育先进县、先进城镇的奖励政策,有的放矢地扶一个成一个,不能把有限的奖励经费当胡椒面撒,要有一个长远的计划。

(本文系作者在 1993 年全省地、市体委主任座谈会上的讲话。)

宁愿革职 不图虚荣

不久前,国家体委召开'94 中国反兴奋剂大会,公开表达了中国体育界反对使用兴奋剂的立场和决心。今天我们召开全省体育界反兴奋剂大会,是为了表明浙江省体育界贯彻落实国家体委“三严”方针,坚决反对使用兴奋剂的立场、态度、决心和措施。

竞技体育中的兴奋剂问题与反兴奋剂的斗争

竞技体育是挖掘人体潜能,在运动中向“更快、更高、更强”的目标迈进的一种社会文化。为攀登这一竞技体育目标而进行的运动训练在历史上经历了三个阶段,首先是主要依靠选手的天赋的阶段,后发展到不仅要依靠运动员的天赋,还要加强运动员的严格训练,即天赋与勤奋相结合的阶段,随着当代奥林匹克运动的发展和现代科学技术的突飞猛进,众多的现代科学技术进入了体育领域,形成了一门综合性的新学科——体育科学,运动训练也相应地发展到依靠运动员的天赋加勤奋训练加科学训练三结合的高级阶段。我们国家也强调发展提高运动技术水平必须靠体育科学,体育科学必须面向并服务于运动训练。但是,科学进入体育就被一些人引入歧途。自 19 世纪起,有人为了在比赛中取胜,开始在游泳、自行车、足球、拳击等运动中使用可卡因等药物作为强力手段。历史上使用兴奋剂的首例报道是