

我真是一个幸运之人，
虽然出生于困难时期，
但是成长于改革开放年代。

跳农门
生产队的前世今生
社员家庭生活
公余粮被盗之谜

锄禾苍洱间

李超◎著



 云南出版集团

 云南人民出版社



锄禾苍洱间

李超◎著

 云南出版集团

 云南人民出版社

图书在版编目（CIP）数据
锄禾苍洱间 / 李超著. —昆明：云南人民出版社，
2014.1
ISBN 978-7-222-11681-8

I. ①锄… II. ①李… III. ①杂文集 - 中国 - 当代
IV. ①I267.1

中国版本图书馆CIP数据核字（2014）第015153号

责任编辑：段兴民
责任校对：陶汝昌
责任印制：段金华

装帧设计：陶汝昌书装
shitou816@hotmail.com

书 名	锄禾苍洱间
作 者	李超 著
出 版	云南出版集团有限责任公司 云南人民出版社有限责任公司
发 行	云南人民出版社有限责任公司
地 址	昆明市环城西路609号
网 址	www.ynpph.com.cn
E-mail	rmszbs@public.km.yn.cn
邮 编	650034
开 本	889 × 1194 1/32
印 张	6
字 数	100千
版 次	2014年1月第1版第1次印刷
印 刷	云南亚太彩印有限公司
书 号	ISBN 978-7-222-11681-8
定 价	38.00元





昔日下关（姜忠武摄）

改革开放是当代中国 最美丽的语言

(代序)

——写在改革开放三十周年之际

我真是一个幸运之人，虽然出生于困难时期，但是成长于改革开放年代。

1972年，我从大队附设初中班毕业前夕，班主任说要推荐我上高中。由于当时正处于“文化大革命”，受“读书无用论”的影响，觉得上高中也意思不大，毕业了还不是“社来社去”，我决定不上高中了，让班主任很是着急。后来，突然通知，上高中要由推荐改为考试。我的态度也随之一变，决定要参加考试，不要让人家以为我怕考试。就这样，我考上了大理一中。

1974年7月，我高中毕业还是回乡当了农民。刚回乡时，当过代课老师，负责过司秤、管打场、守仓库。后来，我先后被选为生产队会计、政治指导员、大队团支部副书记。那时强调“以粮为纲”，



种植必须严格按照上级下达的计划；生产的粮食必须先交国家的公粮、余粮之后，才能按工分与人头“三七开”分配给社员。生产队没有什么自主权，生产队干部很难当，农民的生活只能勉强维持温饱。就以我们家为例，虽然地处鱼米之乡，全家都是全劳力，每年还有两三个月缺粮。有一年，为了解决群众的生计问题，我们生产队拿出了一丘大田种芋头（芋头既可当菜又可当粮），公社领导知道后，硬是亲自赶着牛把刚种下地的芋头犁了。有一年，考虑到小麦的效益没有洋芋好，我们准备多种洋芋，用洋芋换小麦。上面知道后，又发动团员青年把洋芋种挑走了。这些事让我很苦恼、很困惑，也觉得很对不起群众。

当了两年农民，我已经符合推荐上大中专的条件，我也十分希望能被推荐再读几年书，借此机会跳出“农门”。当时上面给我们大队分配了一个中专推荐名额，大队也把我作为推荐人选之一，但是不知什么原因，后来没有推荐我。我开始对上大中专失去了信心，做了当一辈子农民的思想准备。可是让我想不到的是，“四人帮”很快被粉碎了。更让我想不到的是，次年中央就作出了恢复高考制度的决定。得知恢复高考的消息后，我真是欣喜若狂，当即决定一定要参加高考。可是，当时一是没有多少复习资料；二是身为生产队干部、大队团

支部日常工作的负责人，也不能坐下来脱产复习。我只能利用晚上时间，找些零星资料进行复习，直到考试好多与考试科目相关的内容都来不及复习。万万没有想到的是，我居然还考上了大学。这时，我还真的庆幸当年没有被推荐上中专。1978年3月3日，我带着对党的感激、对知识的渴望、对前途的憧憬和在生产队期间的苦恼、困惑和遗憾走进了云南大学。

进校以后，我全身心地投入了学习，还积极参加了真理标准大讨论。1978年12月党的十一届三中全会的召开，吹响了改革开放的号角，促使我更加自觉地开始反思极“左”的农村政策，思考农村的出路，先后撰写了《劳动人民对幸福生活的追求是社会发展的最终动力》、《大力发展农村商品经济》的学术论文和《论尊重农民的自主权》的毕业论文。毕业前夕，随省社科院到德宏山区调查，撰写了《愿迟开的花朵更鲜艳》的调查报告，主张在我省农村全面推行联产承包责任制。

参加工作以后，我始终热心于改革开放。特别是在走上领导岗位以后，充分利用党和人民给我搭建的舞台，为推进干部人事制度、物价、乡镇企业、党政机构改革和政府自身建设尽了自己的一份心血、一份力量。

回首过去的三十年，让人激动、让人欣慰。让人







今日大理下关新貌（姜忠武摄）

激动的是，我亲历了改革开放的全过程，并为推进改革开放做了一些力所能及的事；让人欣慰的是，随着改革开放的不断深入，我们的国家变得如此强大，我们的生活变得如此美好，这是过去所不敢想象的。当然，目前现实生活中还存在许多问题，今后也还会遇到许多新的矛盾。对此，必须引起高度重视。但是，解决的办法，只能是继续推进和完善改革开放。

如果有人问，当代中国最美丽的语言是什么？我的回答就是“改革开放”！

（此文作者于2008年底发表于大理日报）



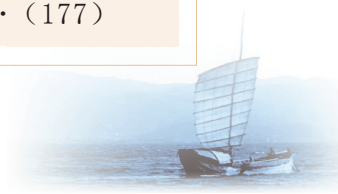
目 录

引 子.....	(2)
一、生产队的前世今生.....	(6)
二、生产队概况.....	(11)
(一) 生产队的人口.....	(11)
(二) 生产队的财产.....	(13)
(三) 生产队社员的分工.....	(15)
(四) 生产队的干部.....	(16)
(五) 生产队的管理人员.....	(19)
三、生产队集体生产.....	(21)
(一) 种植.....	(21)
(二) 犁地.....	(23)
(三) 换种.....	(25)
(四) 积肥.....	(26)
(五) 农药.....	(29)
四、生产队集体副业.....	(31)
(一) 种菜.....	(31)
(二) 卖沙子.....	(32)
五、生产队农田基本建设.....	(35)
(一) 冬修水利建设.....	(35)



(二) 改沟·····	(36)
(三) 茶场梯台地建设·····	(37)
六、生产队基本建设·····	(40)
(一) 造新船·····	(40)
(二) 建打场·····	(41)
七、生产队劳动工分·····	(43)
八、生产队分配·····	(46)
(一) 交售公余粮·····	(46)
(二) 集体提留·····	(48)
(三) 社员分配·····	(48)
九、生产队财务监督·····	(52)
(一) 日常监督·····	(52)
(二) 理财小组监督·····	(53)
十、社员家庭经济·····	(56)
(一) 种菜·····	(56)
(二) 养猪·····	(58)
十一、社员家庭生活·····	(61)
(一) 穿衣·····	(61)
(二) 吃饭·····	(63)
(三) 住房·····	(65)
(四) “三转一响”·····	(70)
(五) 过节·····	(71)
十二、再谈社员家庭生活·····	(73)
(一) 小孩子之乐·····	(73)

(二) 青年人之恋·····	(74)
(三) 中年人之苦·····	(76)
(四) 老年人之无奈·····	(77)
(五) 捕鱼·····	(78)
(六) 看广场电影·····	(80)
十三、农村社会公益事业·····	(84)
(一) 合作医疗·····	(84)
(二) 民办学校·····	(86)
十四、农村移风易俗·····	(90)
(一) 婚事·····	(91)
(二) 丧事·····	(92)
十五、公余粮被盗之谜·····	(95)
十六、地富反坏右分子管制·····	(98)
十七、人们对政治运动的困惑与冷漠·····	(101)
十八、农村基层组织活动状况·····	(104)
十九、惊心动魄的1976年·····	(106)
二十、跳农门·····	(111)
二十一、1977年高考·····	(117)
二十二、生产队解体·····	(122)
二十三、今日龙龕·····	(127)
附一：大力发展农村商品生产·····	(131)
附二：试论充分尊重农民的经济自主权·····	(146)
附三：感谢父母对我的教育之恩·····	(173)
后 记·····	(177)







昔日大理（施作模摄）



引子

生产队，一个曾经让我希望离开的地方，一个离开后又让我时常想起的地方！

生产队，从上世纪50年代末至80年代初，存在了长达二十多年之久。作为那个年代农村经济的基层核算单位，当时全国数亿农民全部生活于其中，农民的生老病死、喜怒哀乐都与其息息相关。生产队，作为那个年代全国农产品的主要供应单位，整个国民经济和城市居民生活也与其息息相关。生产队，作为那个年代全国农村社会管理的基层单位，整个国家的稳定也与其息息相关。要了解和研究新中国农村的发展史，不能不了解和研究生产队的历史；要认识和研究今天的中国农村，不能不了解和研究生产队的历史；要探寻中国农村的未来，也不能不了解和研究生产队的历史。

生产队，是我步入社会的第一站，是我人生的第一个舞台，是影响我一生的一个非常重要的阶段。在那里，我亲眼目睹了乡亲们在计划经济的桎梏中