

引大卷·一

韩正卿◎著



甘肃人民出版社

引大卷·一

韩正卿◎著



甘肃人民出版社

图书在版编目(C I P)数据

韩正卿日记. 引大卷 / 韩正卿著. -- 兰州 : 甘肃
人民出版社, 2013. 7
ISBN 978-7-226-04482-7

I. ①韩… II. ①韩… III. ①韩正卿—日记 IV.
①K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 177533 号

责任编辑: 马海亮
装帧设计: 孟文学

韩正卿日记·引大卷

韩正卿 著

甘肃人民出版社出版发行

(730030 兰州市南滨河东路 520 号)

兰州大众彩印包装有限公司印刷

开本 880 毫米×1230 毫米 1/32 印张 插页 48 字数千

2013 年 8 月第 1 版 2013 年 8 月第 1 次印刷

印数: 1~6 00 套

ISBN 978-7-226-04482-7 定价(共八卷): 620.00 元

引大寄语

1989年春，时任中共中央委员、中共甘肃省委书记的李子奇同志叫我到他的办公室谈话，开口就说“拨拉来，拨拉去，还是你到引大入秦当指挥”，且要“骑虎不下，背水一战”！7月，他亲自主持省委、省政府主要领导和省直有关部门负责同志，在永登开了三天研究引大工程的专题会议。这时，引大工程自1976年开工以来已是两下三上，全长85公里总干渠的75公里隧洞（毛洞线5.53米×5.53米）只掘进了13公里，每年平均1公里。如果按照这个速度，要将隧洞贯通尚需62年。

专题会议之前，省委、省政府已与有关领导部门和世行、国外公司协商，签订了为引大工程提供资金、设备、技术的合同，为加速建设创造了有利条件。三天专题会议，调整加强领导班子，授予指挥部“计划单列，资金直拨，物资直供”的政策，并要求省委组织部按工程需要的各类干部及时予以调配。总之，这次会议统一了认识，解决了问题，调动了各个方面的积极性。大家说，这次专题会议是引大工程取得成功的转折点和加油站。

我在引大入秦工程，从始至终干了8年3个月12天。虽然也兼管过省两西农业建设指挥部、省扶贫办公室的工作，但绝大多数时间是在引大工地度过的。凡我亲自经过的事情，在这八本流水账式的《日记·引大卷》中都有详细的记载。有些感人事迹，也是甘肃精神的反映和体现。古人云：毁誉听于人。立此存照，任人评说！

引大入秦工程的消息在《人民日报》《甘肃日报》，甚至在一些

外国报刊上都有过报道，甚至有些记者还把这一工程赞誉为西北都江堰。当然也有人带着挖苦的口气和我开玩笑：“你的本事大！”当时我向一些新闻媒体记者说：“不是谁的本事大，是党中央的路线方针政策好，改革开放现代化，省委、省政府的决心大，大家一起把苦下，鄙人啥也没个啥！”事实上，先后有十五位党和国家领导人亲自关怀、视察过引大工程现场，中央有关部委办主要负责同志多次现场指导，省上主要领导以“勒紧裤带”的劲头抓引大，省直有关部门和兰州市委、市政府全力以赴干引大。

引大渠系配套基本完成，大部分设计灌区土地平整之后，省上及时调整加强引大入秦工程管理机构，提出新的任务和要求。具有远见卓识的省引大管理局，特别是兰州市委、市政府陆武成、虞海燕、袁占亭等，白银市委、市政府肖庆平、吴仰东、张智全、汪海洲等领导班子全体成员，按照上级的安排部署，调整科学、合理的用水规划，付出极大努力，创造性地做了许多开发建设工作。像变秦王川冬季无水为四季有水，让白银市区及皋兰、景泰两县的老百姓饮用引大的洁净水，兴建十来座水库，把千余个取沙大坑变成蓄水池，兴建农业科技园区、工业科技园，新移民的安置、新农村的示范建设等，定会让人耳目一新。

如今，省委、省政府和兰州市委、市政府已将秦王川规划为兰州新区，正在实施多快好省的各項建设，充分让引大之水发挥更大更好的作用，获得更佳的生态、经济、社会效益，上上下下都十分欣慰，万分高兴！

随着引大入秦工程效益的越来越大、越来越好，受益群众将会越来越多，我相信大家会永远铭记担任中共甘肃省委书记期间决策立项、建设这一世纪工程，并在此后长期关心其快速建设、科学管理和高效运行的老领导宋平同志和李子奇同志。

2013年7月1日·兰州

自序

我是土生土长的甘肃人。听老人们讲，祖上于元末明初从山西省洪洞县大槐树下移民至宕昌县韩院这个地方，至今已有好几百年的光阴了。我的祖太爷是前清贡生；太爷是当地著名的中医师；爷爷是有名的竹篾匠，铁石木瓦活都会干；父亲是光绪年代生人，老念书人，当过私塾先生，对周易颇有研究。我辈姐弟共五人，如今在世的只有我和我的老妹子了。

父亲从不赏识洋学堂，所以在我虚岁五岁时，便送我到邻村私塾念书。先生是我的亲舅爷，对我特别“关照”，几年下来，将《三字经》《百家姓》《弟子规》《四字经》《五言杂志》《七言杂志》《增广贤文》《幼学琼林》《修身》《四书》《千字文》《千家诗》都读遍了。还读了《桃花源记》《五柳先生传》《阿房宫赋》《兰亭序》等古文。1946年才上高级完小，1949年5月毕业。1949年9

月参加革命工作，2004年5月离休。

由于自己学历不高，所以把写日记作为自我鞭策的方法之一，参加工作后就爱写写日记。从1952年开始天天写，但很不系统。1955年调到中共甘肃省委组织部之后到现在一直在记。遗憾的是在“文化大革命”时怕抄家，把1955年至1962年共计八年的日记烧掉了（零星的记事本尚存），怕的是在所谓三年困难时期的日记之中记述了不少“阴暗面”（诸如饥饿、大炼钢铁和“亩产14万斤洋芋”等），一旦查抄出来那可不得了！其实，我家并没有被抄，现在想起来真有点后悔。

事实上，日记中所记的都是光明磊落的事情，所以仍然坚持天天记。就在自己2001年12月30日突发严重的心梗时（两支血管堵塞百分之百，一支堵塞百分之九十六），在上手术台之前，给大儿子韩奎（卫东）嘱咐了自己的归宿之地；给二儿子韩晓（向东）嘱托了要他在我病重时代笔把日记记好。从这一经历可以看出，自己对写日记到了着迷的程度。

在各位领导的亲切关怀下，在医务人员的精心治疗和子女、亲朋的周密照料下，终于把我这个已给华林山殡仪馆打了招呼要火化的人从死神手里抢了回来，又活了下来。病愈后，虽然感觉体力大不如前，但对写日记从不懈怠，天天作业，大体算来至少有两千多万字。

离休之后，住在老家花两三年时间把日记中的诗词部分集成五册《岁月行吟》，于2001年5月出版，赠予曾经工作过的地方的部分干部群众。本来想写日记就到此为止了，有几位热心同志劝我把所有日记交给省档案馆设专柜保存，深受启发鼓舞，于是“重操旧业”，生命不息，写日记不止！后来，当我和孩子们商量以什么形式（自己主张捐赠）交出去时，孩子们都说，他们从头到尾阅读之后再作处理。当了16年兵、以上尉副营职军官转业到地方一单位（不到两年即告破产）已下岗多年的长子韩奎自告奋勇，说自己现在反正无业可从，闲坐不如捻麻线，无论花多少时间、吃多大苦头，要把这千万言的日记全部打印出来，以便完整保存。

仔细一想，孩子的打算很好。自己的全部日记反映了几十年来风云历史的片段。因为所有日记记述了自己从担任中共甘肃省委组织部机关党支部专职副书记，到公社、县委、地委书记，到省引大入秦工程指挥（1987年3月后虽担任了甘肃省委常委、省政协副主席，实际工作都在生产建设第一线）亲身经历的实实在在的各种千变万化的事情。今天付梓出版，一是想给自己工作过的地方留下一段历史资料，二是或许对在基层工作且有兴趣的年轻人提供点有借鉴价值的东西。

我是在心脏血管中安放了六个支架的七十多岁的闲

老汉，真乃风前之烛、瓦上之霜，说不定哪天熄灯！老伴露菊（傅映兰），我病重期间在老家居住，孩子们不敢向她通报。病愈以来，天天照顾得挺好。应该说，整合日记她的功劳也不小。乐观地讲，自己是活一天高兴一天，并争取有生之年把所有日记都整合成功，万一完不成这个艰巨任务，就托付给后代了！

2008年10月10日

目 录

卷一 1989 年 4 月至 1990 年 4 月

卷二 1990 年 5 月至 1991 年 5 月

卷三 1991 年 6 月至 1992 年 6 月

卷四 1992 年 7 月至 1993 年 7 月

卷五 1993 年 8 月至 1994 年 8 月

卷六 1994 年 9 月至 1995 年 9 月

卷七 1995 年 10 月至 1996 年 11 月

卷八 1996 年 12 月至 1997 年 12 月

1989年4月1日（己巳二月廿五）

星期六 阴转多云

早餐后，陪同省委书记李子奇同志去定西县黑山乡，乡党委书记和乡长作了汇报。之后，走访了该乡崖湾村的五家农户。

五户人家，四户都有余粮，一户是全乡特困户之一。这个四口之家种了20亩地，喂养7只羊、4只鸡、1头牛、1只长毛兔。按理说不应该贫困，然而确实还不如其他户，最主要的原因是户主患有精神病，主妇不会安排日子。看上去，只有待两个孩子长大成人后才有脱贫的可能。

下午两点半，子奇等同志离开定西回兰州。

地区纪委开会，叫我去和各县纪委同志一道吃晚餐。

1989年4月2日（己巳二月廿六）

星期日 晴有云

晨九点，离开定西，王东同车到兰州。

中午，在省委组织部招待所新开的点菜部午餐。

下午四点，去老乡赵怀玉家寒暄好久。晚餐后回招待所。

与陇南地委党史办小陈谈了不少事。

1989年4月3日（己巳二月廿七）

星期一 晴有云

上午，和省两西建设指挥部办公室同志座谈。共22人，其中工人14人，干部8人。内设3科1队：秘书科2人（杨开学、王彩云），文档科4人，行政科6人；汽车队8人，队长王振全，副队长

李向军。

薛金山同志谈了全面情况，洪玉梅同志谈了经费情况。

去年拨款 60 万元，收支平衡。今年经费吃紧。

与省农委分家有些矛盾。

下午，去省委组织部，和党政干部处徐进、王廷贵同志、杨振杰部长、陆浩副部长谈了情况。

之后，在省两西指挥部与计划处同志谈情况。

计划处处长倪亚鸣同志讲：

两西投入效果最明显的，一是水利，二是乡镇企业。

各县吃掉两西资金 3530 万元。

结转 2799 万元（中部）：其中会宁 285.8 万（255.3），环县 259 万（257.9），靖远 258 万（146.8），庄浪 248 万（291.9），静宁 212 万（224.1），定西 199.9 万（204），秦安 196.8 万（266），临洮 171.3 万（184），皋兰 143.6 万（39），通渭 142.3 万（210），景泰 135.8 万（71），永登 108 万（171.9），榆中 91.7 万（160.3），古浪 90.7 万（218.1），陇西 85.5 万（210），华池 63 万（91.7），东乡 57 万（176），永靖 29.9 万（138.6）。会宁包干全吃掉。

无效投入的：电炊、沼气池、省草原站（生态所）140 万元。

水、土、电、工效益最好。

农电线路 3500 公里。

有偿投资 8500 万元，收回不到 1/10。财政收入不清楚。通渭收回 100 万元，最好。

晚上，朱俊章在省水利厅工作的大儿子朱希昭来省委组织部招待所 318 室谈了两西的一些情况。

关于两西工作

一、对过去

一是充分评价成绩，总结推广行之有效的经验。

二是已经处理过的一切事情绝不纠缠。

三是已作计划安排的事情，狠抓落实。

四是对全体工作人员中恩恩怨怨、事事非非的各种言传，态度是一倾听，二疏导，三化解，以增强团结。

二、对今后

一要千方百计，让每位同志都能逐步地把注意力集中在大的目标任务上来。

二要千方百计，激发大家的内在活力，从而都能心情舒畅、充满信心、愉愉快快地去工作。这就要时刻注意尊重人、爱护人、关心人，一视同仁、不亲不疏、以诚相待、任人唯贤，吃苦在前、享受在后、严以律己、宽以待人，多倾听呼声反映，多发扬民主，集思广益。目的是同心同德，艰苦奋斗。

三要坚持手里端着，锅里煮着，地里长着，经常想着。在原有基础上，把三西资金如何使用得更有效，是今后的一件最大的事情。因此，必须在计划安排上要搞系统工程优选法，大中小、远中近，长计划、短安排，在掌握一手资料，充分论证，选择好最佳方案的前提下，修订规划和计划。

总的目标是：三西（甘肃定西、河西，宁夏西海固）建设措施落实后，两西地区真正稳定地脱贫致富。这，除了许多行之有效的措施之外，真正把“兴西济中”措施落到实处，是从根本上解决问题的治本之道。

为此，必须狠下决心开发河西水、土资源，创造条件，整县整乡整村建制地移民拉吊庄。办法是：中部移民去河西搞建设，待条件创造好之后，大批量地移民。这就要算出有说服力的各种社会账与经济账。

一是必须下决心，大干中部地区的梯田建设。

二是必须发扬滴水必用的精神，把小型水利的恢复、挖潜和建设真正落实到县到乡村社户。

三是必须巩固提高现有两西建设各项成就的水平。

四是必须考虑到特大灾害之年也能抗得住的根本性措施。如因地制宜，发展商品经济，大力办好乡镇企业。

五是必须加强培训，提高人的素质。这是一本万利的事，一定要下大工夫去抓。

六是必须坚持种草种树，发展各种养殖业。

七是必须开创高技术研究 and 推广应用活动。

还有其他措施等。

四要赶快把定编、定责、定机构三定方案明确确定下来。主要是把人员定下来。

五要修订、完善两西指挥部各项规章制度，增强透明度，大家遵照执行。

六要妥善处理非解决不可的遗留问题。

七要抓好形势教育、廉政建设等。

八要把机关和干部队伍的自身建设一定抓好。

1989年4月4日（己巳二月廿八）

星期二 阴

上午，和省两西指挥部安置处同志座谈。参加者有：副处长王胜临、主任科员秦汝萍、科员张玉水。

最成功的移民经验：

一是流向合理。

二是完全自愿。

1983年始：移民14万人，其中移向河西3.51万人，大灌区10.55万人（至1988年底）。

今后，扎扎实实移民。搞系统工程优选法。

中部540万农业人口。按1%，每年5.4万人，14年增75.6万

人，总计 615.6 万人，移出 100 万人，还有 515.5 万人，实际减少 24.5 万人。

如果每个移民按 550 元计，100 万人需要 5.5 亿元。每人 2 亩水地，1 亩 500 元，200 万亩是 10 亿元。共 15.5 亿元。

中部人均再搞 1 亩梯田，每亩 40 元，500 万亩计 2 亿元。小型水利，人均增加 2 分地，每亩 400 元，100 万亩是 4 亿元。

如延长三西资金，按 14 年计，共 22.4 亿元。

以上 21.5 亿元，余 9 千万元。其中世行 2/3，两西 1/3，为 7 亿元，每年 5000 万元。

每人 2 亩水地，亩产 800 斤，人均 1600 斤，共 16 亿斤，人均贡献 600 斤，总计为 6 亿斤。

陈必胜同志：

共 70518 平方公里，合 1.05 亿亩。环县 9300 平方公里。640 万人。古浪两家管。庄浪 1500 平方公里。秦安 1600 平方公里。总共 2048 万亩（区划 2970 万亩）。

水地有效面积 308 万亩。770 万亩三田，1000 万亩旱坡地。总产 34 亿至 35 亿斤，人均 600 斤。近期投入化肥、农技、良种。

多渠道、多门路另找出路。

大中小结合。小水来得快。

管理科学性和透明度不够。“要多少，批多少，批多少，给多少，给多少，再要再给”。有些项目不经论证，领导感情用事，不该上的项目也上。

赵志远同志：

经验：三条路。

项目：不切块、不划条、不留基数为管钱法，专款专用，实行项目管理。

不稳定，不平衡，不落实。

靖远、皋兰、景泰、白银区已脱贫，水地人均 1 亩以上。

榆中、永登、临洮、定西、华池、古浪、静宁、平川 8 县，山区人均 2 亩梯田，川区人均半亩水地，正常年景吃饭问题解决。

东乡、永靖、会宁、陇西、通渭、庄浪、环县、秦安 8 县，扶贫难度最大。

年年搞规划，年年无规划。

明确投资方向和重点，抓住难点，投向难点，集中资金，干几件大事。如水、土、电、路、龙头企业等。帮地、县想干而无力量干的大事。

工作重点与投资重点分开。如草、树。

新上项目少，擦屁股的多，弄不好将来交不了账。

解决连续性问题。

投入问题：化肥、地膜、良种、科技。

有挤占两西资金问题。

干得多，研究少，特别是专题研究少。要有战略眼光。

陈必胜同志：

两西地区，两年来农民购销相抵。

1983 年回销 5.6 亿斤，购 5 千万斤；

1985、1986 年持平；

1987 年吃 2.9 亿斤；

1988 年 2 亿斤，实吃 8 千万斤。

河西粮食主要解决城镇和全省粮食调剂问题。

扶贫资金由 75% 降到 22%，大部在南部山区。要用“一把钥匙开一把锁”的办法。对因天灾人祸致困的予以济困帮扶。

一、水：蓄引提截复配改建，大中小并举、近中远合理安排，并且要以乡村为单位，一一落实。中部地区：根本性改变生产条件。西部地区：全面规划，系统工程，责任到基层，到人。拳头组织去对付拳头项目。

二要土：采用多种形式、多种方法、多种渠道，千方百计、千

家万户，坚持常年干与突击战；坚持经济措施与行政干预，不达目的决不罢休。

三、林草：长期坚持，草畜转化。

四、乡企：因地制宜，效益为重。

五、人才：下大工夫。

当前两大任务：

一是安内，人、制度，责权利结合。

二是安外，外部建设。

中间，李佐栋同志来，闲谈一阵引大入秦工程情况。

甘肃中部 20 个干旱贫困县概况

1987 年底，总人口 620 万，其中农业人口 560 万人，占全省农业人口 1/3，占中部总人口 92%。劳力 240 万个。

总土地面积 69300 平方公里，折合 1.04 亿亩。每平方公里拥有 84 人。耕地 2100 万亩，其中山旱地 1800 万亩，占 86%。

年均降水量 200~500 毫米，年均气温 6℃~10℃，平均海拔一般为 1200~2200 米之间。

根据地形地貌和气候特征分两类：

河谷川台灌溉区。黄、洮、渭、葫芦河等沿河，含高扬程提灌区，约 150 万人，占中部人口 1/4。耕地 380 万亩，人均 2.7 亩。海拔 1200~1900 米。农民温饱问题基本解决。

黄河以东干旱半干旱山区的旱作农业区。460 万人，耕地人均 4 亩左右。海拔 1500~2500 米之间。年降雨量 250~500 毫米之间。基础薄弱，农业生产很不稳定。

发展变化情况（1987 年底）：

梯田：由 1982 年的 570 万亩增加到 1987 年 736 万亩，净增 166 万亩。

水地：由 271 万亩增到 297 万亩，增 26 万亩；