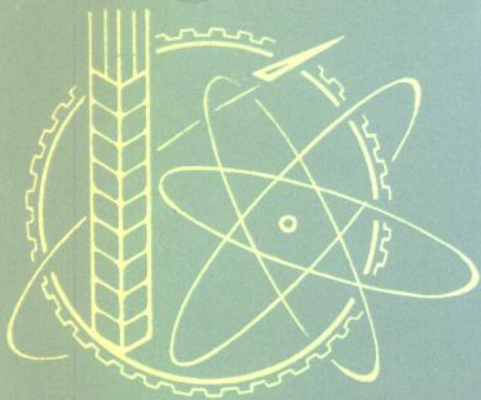


经济管理和企业管理丛书



# 中国社会主义 国营工业企业管理

《中国社会主义国营工业企业管理》编写小组

人民出版社

·上册·



2 016 9401 4

经济管理和企业管理丛书

# 中国社会主义 国营工业企业管理

上 册

《中国社会主义国营工业企业管理》编写小组

人 民 出 版 社

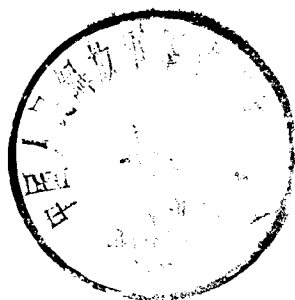


经济管理和企业管理丛书

# 中国社会主义 国营工业企业管理

下 册

《中国社会主义国营工业企业管理》编写小组



人 民 出 版 社

经济管理和企业管理丛书  
**中国社会主义国营工业企业管理**  
上册

《中国社会主义国营工业企业管理》编写小组

人民出版社出版 新华书店发行

六〇三厂印刷

850×1168毫米32开本 13.75印张 314,000字  
1964年2月第1版 1981年12月北京第3次印刷  
印数 228,001—251,500

书号 4001·284 定价 1.40元

经济管理和企业管理丛书

**中国社会主义国营工业企业管理**

下 册

《中国社会主义国营工业企业管理》编写小组

人民出版社出版 新华书店发行

六 〇 三 厂 印 刷

850×1168 毫米 32 开本 13 印张 238,000 字  
1964 年 12 月第 1 版 1981 年 12 月北京第 3 次印刷  
印数 211,001—234,500

书号 4001·285 定价 1.30 元

## 几 点 說 明

一、《中国社会主义国营工业企业管理》，是一本供大学、专科学校学生和工业企业干部，学习社会主义工业企业管理知識的讀物。

二、这本书，是由中国科学院經濟研究所和一些兄弟单位的同志，組成編写小組，进行編写的。

从1961年1月开始做准备，先后組織了中国人民大学、湖北大学、湖南大学、华东紡織工学院等兄弟院校的同志，到工厂調查，收集資料。

1961年7月，正式开始編写，有十九位同志，先后参加了編写工作。这些同志是：中国人民大学的石础玉、李占祥、周彥彬、程兆汾、吳家駿、鄒建軒；湖北大学的段志平；湖南大学的郭軍元；华东紡織工学院的湯穎；浙江大学的許庆瑞；中国科学院經濟研究所的王庆令、刘其昌、刘复荣、武仁健、桂世鏞、陆斐文、崔喜祿、韓岫嵐；以及国家經濟委员会的馬洪。由馬洪同志担任主編，陆斐文、石础玉两同志担任副主編，在中国科学院經濟研究所主持下进行工作，到1962年10月完成全书的初稿。

以后，又由馬洪、陆斐文、桂世鏞、王庆令、吳家駿、刘复荣、刘其昌等同志，逐章进行了整理修改，有的章节作了較大的修改，到1963年12月，完成了全书的編写工作。

在編写过程中，上海財經学院的顾理同志，辽宁大学的陈放同

志和許多高等院校的同志,以及一些工業企業的同志,給了我們不少指導和幫助,這裡一併致謝。

三、由於編寫人員的水平所限和時間比較倉卒,書中的遺漏、缺點甚至錯誤,在所難免。現在先由內部發行,徵求意見,希望讀者多給批評、指正。意見請寄中國科學院經濟研究所工業組。

《中國社會主義國營工業企業管理》編寫小組

一九六三年十二月

## 出版说明

为了适应社会主义现代化建设,提高管理水平的需要,人民出版社决定出版经济管理和企业管理丛书。丛书包括:国民经济管理;工业、农业、商业、财政、金融等部门的经济管理;工厂、农村社队和国营农场、商店、银行等企业经营管理;企业内部各项经营管理,如计划管理,技术管理,设备管理,物资管理,劳动管理和财务管理等;以及企业管理的理论和实践;等等。丛书供经济管理和企业管理干部以及有关的高等院校师生学习、参考。

### 经济管理和企业管理丛书

#### 编辑委员会

委员 (以姓氏笔画为序)

马 洪 王耕今 孙尚清 陈伯林

何建章 吴家骏 罗元铮 林森木

柳 静 徐秉让

主 编 马 洪

副主编 孙尚清 何建章

## 全 书 目 录

### 前 言

- 第一章 社会主义国营工业企业
- 第二章 社会主义国营工业企业管理概論
- 第三章 社会主义工业企业的厂級管理
- 第四章 社会主义工业企业的車間管理
- 第五章 社会主义工业企业的小組管理
- 第六章 社会主义工业企业生产过程的組織
- 第七章 社会主义工业企业计划管理的任务和內容
- 第八章 社会主义工业企业的生产計劃工作
- 第九章 社会主义工业企业的日常生产組織工作
- 第十章 社会主义工业企业技术管理的任务和內容
- 第十一章 社会主义工业企业的技术准备工作
- 第十二章 社会主义工业企业的机器設備管理和工具管理
- 第十三章 社会主义工业企业产品质量的管理
- 第十四章 社会主义工业企业劳动管理的主要任务
- 第十五章 社会主义工业企业的劳动定額工作和定員工作
- 第十六章 社会主义工业企业的劳动組織
- 第十七章 社会主义工业企业的劳动保护
- 第十八章 社会主义工业企业的劳动竞赛
- 第十九章 社会主义工业企业的工資工作和生活福利工作
- 第二十章 社会主义工业企业的物資供应工作

- 第二十一章 社会主义工业企业的产品销售工作**
- 第二十二章 社会主义工业企业的厂际协作和经济合同的管理工作**
- 第二十三章 社会主义工业企业的经济核算**
- 第二十四章 社会主义工业企业的成本管理**
- 第二十五章 社会主义工业企业的财务管理**
- 第二十六章 社会主义工业企业的技术组织措施**
- 第二十七章 社会主义工业企业的思想政治工作**
- 结束语——社会主义工业企业管理工作的群众路线**
- 后 记**

# 上册目录

|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| 前 言.....                      | 1   |
| 第一章 社会主义国营工业企业 .....          | 12  |
| 第一节 现代工业企业生产的基本特点 .....       | 12  |
| 第二节 中国国营工业企业的社会性质 .....       | 19  |
| 第三节 社会主义国营工业企业的根本任务 .....     | 29  |
| 第四节 中国共产党在国营工业企业中的领导地位 .....  | 35  |
| 第二章 社会主义国营工业企业管理概论 .....      | 42  |
| 第一节 社会主义国营工业企业管理的性质 .....     | 42  |
| 第二节 社会主义国营工业企业管理的机能 .....     | 46  |
| 第三节 社会主义国营工业企业管理的基本原则 .....   | 56  |
| 第四节 社会主义国营工业企业管理的基本制度 .....   | 63  |
| 第五节 社会主义国营工业企业管理的组织形式 .....   | 80  |
| 第三章 社会主义工业企业的厂级管理 .....       | 84  |
| 第一节 厂级管理的权力 .....             | 84  |
| 第二节 工业企业党委对生产行政工作的领导 .....    | 89  |
| 第三节 厂长的职责 .....               | 94  |
| 第四节 厂级的职能机构 .....             | 104 |
| 第四章 社会主义工业企业的车间管理 .....       | 112 |
| 第一节 车间的地位和作用 .....            | 112 |
| 第二节 车间的管理权力和管理工作 .....        | 114 |
| 第三节 车间主任的职责和车间的管理机构 .....     | 119 |
| 第四节 车间党组织对生产行政工作的保证监督作用 ..... | 125 |

|                                          |            |
|------------------------------------------|------------|
| <b>第五章 社会主义工业企业的小組管理 .....</b>           | <b>129</b> |
| 第一节 生产小組的地位和作用 .....                     | 129        |
| 第二节 小組的管理权力和管理工作 .....                   | 133        |
| 第三节 小組长的职责 .....                         | 137        |
| 第四节 小組的管理形式 .....                        | 141        |
| <b>第六章 社会主义工业企业生产过程的組織 .....</b>         | <b>145</b> |
| 第一节 工业企业生产的专业化和企业的規模 .....               | 146        |
| 第二节 工业企业的生产过程 .....                      | 157        |
| 第三节 工业企业生产过程的空間組織<br>——企业内部生产单位的組織 ..... | 163        |
| 第四节 工业企业生产过程的时间組織<br>——工序在時間上的結合方式 ..... | 171        |
| 第五节 工业企业生产过程的組織形式 .....                  | 178        |
| 第六节 工业产品的生产周期 .....                      | 193        |
| <b>第七章 社会主义工业企业计划管理的任务和內容 .....</b>      | <b>196</b> |
| 第一节 社会主义工业企业计划的特点 .....                  | 197        |
| 第二节 计划管理的任务 .....                        | 202        |
| 第三节 计划的内容 .....                          | 207        |
| 第四节 定額、原始記錄和統計 .....                     | 217        |
| 第五节 计划的編制 .....                          | 229        |
| 第六节 计划的組織实现和檢查 .....                     | 237        |
| <b>第八章 社会主义工业企业的生产计划工作 .....</b>         | <b>240</b> |
| 第一节 工业企业生产能力的核定 .....                    | 240        |
| 第二节 工业企业生产指标的确定 .....                    | 250        |
| 第三节 产品出产进度的安排 .....                      | 259        |
| 第四节 安排車間生产任务的方法 .....                    | 264        |

---

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| <b>第九章 社会主义工业企业的日常生产組織工作</b> .....  | 272 |
| ——生产作业计划和調度工作                       |     |
| 第一节 生产作业计划的作用 .....                 | 272 |
| 第二节 生产作业计划的編制 .....                 | 277 |
| 第三节 日常的生产准备 .....                   | 295 |
| 第四节 在制品和半成品管理 .....                 | 301 |
| 第五节 生产調度 .....                      | 305 |
| <b>第十章 社会主义工业企业技术管理的任务和內容</b> ..... | 313 |
| 第一节 技术管理的主要任务 .....                 | 313 |
| 第二节 技术标准、技术規程的制定和执行 .....           | 318 |
| 第三节 技术革新、技术革命和科学实验研究工作 .....        | 325 |
| 第四节 技术后方的組織 .....                   | 333 |
| 第五节 生产技术責任制 .....                   | 337 |
| <b>第十一章 社会主义工业企业的技术准备工作</b> .....   | 344 |
| 第一节 技术准备工作的內容 .....                 | 344 |
| 第二节 設計准备工作 .....                    | 348 |
| 第三节 工艺准备工作 .....                    | 354 |
| 第四节 新产品的試制工作 .....                  | 361 |
| 第五节 日常工艺管理工作 .....                  | 364 |
| 第六节 技术准备的計划工作 .....                 | 367 |
| <b>第十二章 社会主义工业企业的机器設備管理和工具</b>      |     |
| <b>管理</b> .....                     | 373 |
| 第一节 机器設備管理的內容 .....                 | 373 |
| 第二节 机器設備的合理使用 .....                 | 376 |
| 第三节 机器設備的維護和修理 .....                | 380 |
| 第四节 机器設備的修理計划 .....                 | 385 |
| 第五节 机器設備的改进和更新 .....                | 392 |

---

|             |                              |            |
|-------------|------------------------------|------------|
| 第六节         | 机器设备管理的組織机构和責任制度 .....       | 396        |
| 第七节         | 工具的管理 .....                  | 400        |
| <b>第十三章</b> | <b>社会主义工业企业产品质量的管理 .....</b> | <b>405</b> |
| 第一节         | 工业企业产品质量管理的内容 .....          | 405        |
| 第二节         | 提高产品质量的途径和有关的組織工作 .....      | 410        |
| 第三节         | 工业企业产品质量的檢驗工作 .....          | 420        |
| 第四节         | 工业企业产品质量檢驗机构和质量責任制度 .....    | 427        |

## 下 册 目 录

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| <b>第十四章 社会主义工业企业劳动管理的主要任务</b> ..... | 433 |
| ——提高劳动生产率                           |     |
| 第一节 提高劳动生产率的意义 .....                | 434 |
| 第二节 提高劳动生产率的途径 .....                | 439 |
| 第三节 提高劳动生产率的计划工作 .....              | 446 |
| <b>第十五章 社会主义工业企业的劳动定额工作和定员</b>      |     |
| <b>工作</b> .....                     | 454 |
| 第一节 劳动定额的作用 .....                   | 455 |
| 第二节 工时消耗的构成 .....                   | 459 |
| 第三节 分析研究工时消耗的主要方法 .....             | 463 |
| ——工作日写实和测时                          |     |
| 第四节 制订劳动定额的方法 .....                 | 473 |
| 第五节 编制定员工作 .....                    | 482 |
| 第六节 职工需要量计划 .....                   | 489 |
| 第七节 职工的文化技术教育 .....                 | 492 |
| <b>第十六章 社会主义工业企业的劳动组织</b> .....     | 499 |
| 第一节 工人的配备和工作地的组织 .....              | 499 |
| 第二节 工作组和工作轮班的组织 .....               | 505 |
| 第三节 多机床管理的组织 .....                  | 512 |
| 第四节 社会主义的劳动纪律 .....                 | 519 |
| <b>第十七章 社会主义工业企业的劳动保护</b> .....     | 522 |
| 第一节 工业企业劳动保护工作的意义 .....             | 522 |
| 第二节 工业企业劳动保护工作的内容 .....             | 526 |
| 第三节 工业企业劳动保护工作的组织 .....             | 534 |

|                                            |     |
|--------------------------------------------|-----|
| <b>第十八章 社会主义工业企业的劳动竞赛</b> .....            | 542 |
| 第一节 社会主义劳动竞赛的意义 .....                      | 542 |
| 第二节 社会主义劳动竞赛的主要形式 .....                    | 548 |
| ——比先进、学先进、赶先进、帮落后的群众运动                     |     |
| 第三节 社会主义劳动竞赛的组织工作 .....                    | 557 |
| <b>第十九章 社会主义工业企业的工资工作和生活福利工作</b> .....     | 566 |
| 第一节 社会主义的各尽所能、按劳分配原则 .....                 | 567 |
| 第二节 工资制度 .....                             | 575 |
| 第三节 工资形式 .....                             | 580 |
| 第四节 奖励和津贴 .....                            | 587 |
| 第五节 工资计划工作和工资基金管理 .....                    | 592 |
| 第六节 劳动保险工作和生活福利工作 .....                    | 599 |
| <b>第二十章 社会主义工业企业的物资供应工作</b> .....          | 604 |
| 第一节 物资供应工作的任务 .....                        | 604 |
| 第二节 物资供应计划 .....                           | 609 |
| 第三节 物资消耗定额 .....                           | 621 |
| 第四节 仓库管理 .....                             | 627 |
| 第五节 物资的节约和综合利用 .....                       | 635 |
| 第六节 运输的组织工作 .....                          | 639 |
| <b>第二十一章 社会主义工业企业的产品销售工作</b> .....         | 646 |
| 第一节 社会主义工业企业产品销售的特点 .....                  | 646 |
| 第二节 产品销售计划 .....                           | 649 |
| 第三节 产品销售的组织工作和结算工作 .....                   | 653 |
| <b>第二十二章 社会主义工业企业的厂际协作和经济合同的管理工作</b> ..... | 658 |
| 第一节 社会主义工业企业的生产专业化和厂际协作 .....              | 658 |
| 第二节 厂际协作的组织工作 .....                        | 664 |
| 第三节 经济合同的签订和执行 .....                       | 674 |

|                                     |     |
|-------------------------------------|-----|
| <b>第二十三章 社会主义工业企业的经济核算</b> .....    | 681 |
| 第一节 勤俭办企业 .....                     | 682 |
| 第二节 社会主义工业企业经济核算的内容 .....           | 689 |
| 第三节 社会主义工业企业经济核算的方法 .....           | 696 |
| 第四节 社会主义工业企业的经济活动分析 .....           | 704 |
| <b>第二十四章 社会主义工业企业的成本管理</b> .....    | 709 |
| 第一节 降低成本的意义 .....                   | 709 |
| 第二节 成本计划的编制 .....                   | 713 |
| 第三节 成本的核算和分析 .....                  | 725 |
| 第四节 降低成本的途径 .....                   | 733 |
| <b>第二十五章 社会主义工业企业的财务管理</b> .....    | 736 |
| 第一节 财务管理的任务 .....                   | 736 |
| 第二节 固定资金的管理 .....                   | 742 |
| 第三节 流动资金的管理 .....                   | 747 |
| 第四节 专用基金的管理 .....                   | 756 |
| 第五节 企业赢利 .....                      | 759 |
| 第六节 财务计划的编制和组织执行 .....              | 763 |
| 第七节 财务管理的组织机构和责任制度 .....            | 769 |
| <b>第二十六章 社会主义工业企业的技术组织措施</b> .....  | 775 |
| 第一节 技术组织措施的作用 .....                 | 775 |
| 第二节 技术组织措施计划的编制和执行 .....            | 778 |
| 第三节 技术组织措施经济效益的评定 .....             | 786 |
| <b>第二十七章 社会主义工业企业的思想政治工作</b> .....  | 792 |
| 第一节 社会主义工业企业思想政治工作的根本任务 .....       | 793 |
| ——实现人的革命化、现代化企业的革命化                 |     |
| 第二节 社会主义工业企业思想政治工作的基本内容 .....       | 801 |
| 第三节 社会主义工业企业思想政治工作的主要方法 .....       | 810 |
| <b>结束语——社会主义工业企业管理工作的群众路线</b> ..... | 820 |
| <b>后 记</b> .....                    | 835 |