

引大卷·四

韩正卿◎著

 甘肃人民出版社

引大卷·四

韩正卿◎著



 甘肃人民出版社

图书在版编目(C I P)数据

韩正卿日记. 引大卷 / 韩正卿著. -- 兰州 : 甘肃
人民出版社, 2013. 7
ISBN 978-7-226-04482-7

I. ①韩… II. ①韩… III. ①韩正卿—日记 IV.
①K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 177533 号

责任编辑: 马海亮
装帧设计: 孟文学

韩正卿日记·引大卷

韩正卿 著

甘肃人民出版社出版发行

(730030 兰州市南滨河东路 520 号)

兰州大众彩印包装有限公司印刷

开本 880 毫米×1230 毫米 1/32 印张 插页 48 字数千

2013 年 8 月第 1 版 2013 年 8 月第 1 次印刷

印数: 1~6 00 套

ISBN 978-7-226-04482-7 定价(共八卷): 620.00 元

引大寄语

1989年春，时任中共中央委员、中共甘肃省委书记的李子奇同志叫我到他的办公室谈话，开口就说“拨拉来，拨拉去，还是你到引大入秦当指挥”，且要“骑虎不下，背水一战”！7月，他亲自主持省委、省政府主要领导和省直有关部门负责同志，在永登开了三天研究引大工程的专题会议。这时，引大工程自1976年开工以来已是两下三上，全长85公里总干渠的75公里隧洞（毛洞线5.53米×5.53米）只掘进了13公里，每年平均1公里。如果按照这个速度，要将隧洞贯通尚需62年。

专题会议之前，省委、省政府已与有关领导部门和世行、国外公司协商，签订了为引大工程提供资金、设备、技术的合同，为加速建设创造了有利条件。三天专题会议，调整加强领导班子，授予指挥部“计划单列，资金直拨，物资直供”的政策，并要求省委组织部按工程需要的各类干部及时予以调配。总之，这次会议统一了认识，解决了问题，调动了各个方面的积极性。大家说，这次专题会议是引大工程取得成功的转折点和加油站。

我在引大入秦工程，从始至终干了8年3个月12天。虽然也兼管过省两西农业建设指挥部、省扶贫办公室的工作，但绝大多数时间是在引大工地度过的。凡我亲自经过的事情，在这八本流水账式的《日记·引大卷》中都有详细的记载。有些感人事迹，也是甘肃精神的反映和体现。古人云：毁誉听于人。立此存照，任人评说！

引大入秦工程的消息在《人民日报》《甘肃日报》，甚至在一些

外国报刊上都有过报道，甚至有些记者还把这一工程赞誉为西北都江堰。当然也有人带着挖苦的口气和我开玩笑：“你的本事大！”当时我向一些新闻媒体记者说：“不是谁的本事大，是党中央的路线方针政策好，改革开放现代化，省委、省政府的决心大，大家一起把苦下，鄙人啥也没个啥！”事实上，先后有十五位党和国家领导人亲自关怀、视察过引大工程现场，中央有关部委办主要负责同志多次现场指导，省上主要领导以“勒紧裤带”的劲头抓引大，省直有关部门和兰州市委、市政府全力以赴干引大。

引大渠系配套基本完成，大部分设计灌区土地平整之后，省上及时调整加强引大入秦工程管理机构，提出新的任务和要求。具有远见卓识的省引大管理局，特别是兰州市委、市政府陆武成、虞海燕、袁占亭等，白银市委、市政府肖庆平、吴仰东、张智全、汪海洲等领导班子全体成员，按照上级的安排部署，调整科学、合理的用水规划，付出极大努力，创造性地做了许多开发建设工作。像变秦王川冬季无水为四季有水，让白银市区及皋兰、景泰两县的老百姓饮用引大的洁净水，兴建十来座水库，把千余个取沙大坑变成蓄水池，兴建农业科技园区、工业科技园，新移民的安置、新农村的示范建设等，定会让人耳目一新。

如今，省委、省政府和兰州市委、市政府已将秦王川规划为兰州新区，正在实施多快好省的各項建设，充分让引大之水发挥更大更好的作用，获得更佳的生态、经济、社会效益，上上下下都十分欣慰，万分高兴！

随着引大入秦工程效益的越来越大、越来越好，受益群众将会越来越多，我相信大家会永远铭记担任中共甘肃省委书记期间决策立项、建设这一世纪工程，并在此后长期关心其快速建设、科学管理和高效运行的老领导宋平同志和李子奇同志。

2013年7月1日·兰州

自序

我是土生土长的甘肃人。听老人们讲，祖上于元末明初从山西省洪洞县大槐树下移民至宕昌县韩院这个地方，至今已有好几百年的光阴了。我的祖太爷是前清贡生；太爷是当地著名的中医师；爷爷是有名的竹篾匠，铁石木瓦活都会干；父亲是光绪年代生人，老念书人，当过私塾先生，对周易颇有研究。我辈姐弟共五人，如今在世的只有我和我的老妹子了。

父亲从不赏识洋学堂，所以在我虚岁五岁时，便送我到邻村私塾念书。先生是我的亲舅爷，对我特别“关照”，几年下来，将《三字经》《百家姓》《弟子规》《四字经》《五言杂志》《七言杂志》《增广贤文》《幼学琼林》《修身》《四书》《千字文》《千家诗》都读遍了。还读了《桃花源记》《五柳先生传》《阿房宫赋》《兰亭序》等古文。1946年才上高级完小，1949年5月毕业。1949年9

月参加革命工作，2004年5月离休。

由于自己学历不高，所以把写日记作为自我鞭策的方法之一，参加工作后就爱写写日记。从1952年开始天天写，但很不系统。1955年调到中共甘肃省委组织部之后到现在一直在记。遗憾的是在“文化大革命”时怕抄家，把1955年至1962年共计八年的日记烧掉了（零星的记事本尚存），怕的是在所谓三年困难时期的日记之中记述了不少“阴暗面”（诸如饥饿、大炼钢铁和“亩产14万斤洋芋”等），一旦查抄出来那可不得了！其实，我家并没有被抄，现在想起来真有点后悔。

事实上，日记中所记的都是光明磊落的事情，所以仍然坚持天天记。就在自己2001年12月30日突发严重的心梗时（两支心血管堵塞百分之百，一支堵塞百分之九十六），在上手术台之前，给大儿子韩奎（卫东）嘱咐了自己的归宿之地；给二儿子韩晓（向东）嘱托了要他在我病重时代笔把日记记好。从这一经历可以看出，自己对写日记到了着迷的程度。

在各位领导的亲切关怀下，在医务人员的精心治疗和子女、亲朋的周密照料下，终于把我这个已给华林山殡仪馆打了招呼要火化的人从死神手里抢了回来，又活了下来。病愈后，虽然感觉体力大不如前，但对写日记从不懈怠，天天作业，大体算来至少有两千多万字。

离休之后，住在老家花两三年时间把日记中的诗词部分集成五册《岁月行吟》，于2001年5月出版，赠予曾经工作过的地方的部分干部群众。本来想写日记就到此为止了，有几位热心同志劝我把所有日记交给省档案馆设专柜保存，深受启发鼓舞，于是“重操旧业”，生命不息，写日记不止！后来，当我和孩子们商量以什么形式（自己主张捐赠）交出去时，孩子们都说，他们从头到尾阅读之后再作处理。当了16年兵、以上尉副营职军官转业到地方一单位（不到两年即告破产）已下岗多年的长子韩奎自告奋勇，说自己现在反正无业可从，闲坐不如捻麻线，无论花多少时间、吃多大苦头，要把这千万言的日记全部打印出来，以便完整保存。

仔细一想，孩子的打算很好。自己的全部日记反映了几十年来风云历史的片段。因为所有日记记述了自己从担任中共甘肃省委组织部机关党支部专职副书记，到公社、县委、地委书记，到省引大入秦工程指挥（1987年3月后虽担任了甘肃省委常委、省政协副主席，实际工作都在生产建设第一线）亲身经历的实实在在的各种千变万化的事情。今天付梓出版，一是想给自己工作过的地方留下一段历史资料，二是或许对在基层工作且有兴趣的年轻人提供点有借鉴价值的东西。

我是在心脏血管中安放了六个支架的七十多岁的闲

老汉，真乃风前之烛、瓦上之霜，说不定哪天熄灯！老伴露菊（傅映兰），我病重期间在老家居住，孩子们不敢向她通报。病愈以来，天天照顾得挺好。应该说，整合日记她的功劳也不小。乐观地讲，自己是活一天高兴一天，并争取有生之年把所有日记都整合成功，万一完不成这个艰巨任务，就托付给后代了！

2008年10月10日

目 录

卷一 1989 年 4 月至 1990 年 4 月

卷二 1990 年 5 月至 1991 年 5 月

卷三 1991 年 6 月至 1992 年 6 月

卷四 1992 年 7 月至 1993 年 7 月

卷五 1993 年 8 月至 1994 年 8 月

卷六 1994 年 9 月至 1995 年 9 月

卷七 1995 年 10 月至 1996 年 11 月

卷八 1996 年 12 月至 1997 年 12 月

1992年7月1日（壬申六月初二）

星期三 晴有云

为了庆祝中国共产党诞生七十一周年，今天的《人民日报》发表社论《新的历史使命和中国共产党——庆祝中国共产党诞生七十一周年》。

社论指出：

七十一年历程，曲折坎坷，光辉灿烂。

解放生产力，是我们党领导人民建设社会主义的根本任务。邓小平同志重申，我们要在建设具有中国特色的社会主义道路上继续前进。他指出，从现在起到下世纪中叶，将是很要紧的时期，我们要埋头苦干。进一步发挥全党和全国各族人民的积极性、主动性和创造性，加快改革开放，促进经济发展。

如果要问当今中国什么是最大的政治，那就是经济建设；如果要问当今中国什么是最大的难题，那就是经济还比较落后；如果要问党中央、国务院正在集中精力想什么、干什么，那就是如何使经济更好更快地上一个新台阶。中国的事情千头万绪，纷繁复杂，首要的任务就是要把经济建设搞上去。经济建设上去了，许多问题也就迎刃而解了。只能有经济建设这一个中心，一切都要服从于服务于这个中心，不能干扰中心，更不能取代中心。

如果继续钻过去那条僵化的、封闭的死胡同，经济建设就搞不上去，社会主义制度的优越性就体现不出来，社会主义制度也就不可能巩固和发展。

如果说以十一届三中全会为标志拉开了改革开放的序幕，那么以这次小平同志谈话为契机，改革开放进入一个新的阶段。接天莲叶无穷碧，映日荷花别样红……初步形成了全方位改革开放的新局面。把积极性引导好、保护好、发挥好。

解放思想，就是要实事求是，一切从实际出发。

社论原文剪存报纸扉页。

全天在省两西指挥部办公室。

客人，一批又一批，来了五六批，要钱的、办事的，只能是笑脸相迎，一一应付。特别是关于三西建设成就拍电视、办展览者也要我们拿钱，着实叫人为难。

李先念同志骨灰今日由北京运到兰州，省上领导去迎接。先念夫人林佳楣亲自护送来，明日要把骨灰撒到祁连山。

1992年7月2日（壬申六月初三）

星期四 晴有云

上午，在省两西指挥部办公室处理事务。

下午，本要上引工地大，又因故未成行。

1992年7月3日（壬申六月初四）

星期五 晴有云

八点，离家。

西固一带的公路旁，不少农民摆摊设点，出售草莓、桃子、麻醉瓜、西瓜和白兰瓜等，桃子6角1斤，草莓1.8元1斤。两样各买了一点。

十一点，到永登。车多难行。

下午，在引大指挥部我的一间办公室里，处理月余来有关引大工程的一些文件。

晚上，让金涛去兰州。组织渠首施工任务。

1992 年 7 月 4 日（壬申六月初五）

星期六 晴有云

上午，同王增祥、张豫生去盘道岭。在日本熊谷组宫本先生陪同下，察看了 1 号斜井处、盘洞原冒顶之处，10 多米直径的大洞已挖成 60 多米。全因三边洪水集中所致。洞内已作处理，顶部也作处理。下一步按设计加固。

之后，在日本熊谷组作业所与前田恭利先生见面交谈、打气鼓劲。还送了小礼品。他为我洗了三大张照片。

在水电站确定：为少花钱，通讯楼就在现有院内修建。

下午，在引大指挥部办公室。通知明日下午开副处级以上干部会议，要拧拧螺丝。

薛映承、程守良来，准备研究扶贫开发具体方案。八点半到十一点，断电。

1992 年 7 月 5 日（壬申六月初六）

星期日 阴

上午，在引大指挥部二楼会议室与薛映承、王增祥、程守良等研究扶贫开发问题。任燕顺记录。

先由映承同志谈情况。

后由增祥同志谈搞实体的情况。

议定：就两西、贫困地区“稳定解决收入来源”的角度，在前一段工作的基础上，向省委、省政府领导写出报告。

内容：意义、宗旨、政策、资金、目的、任务、形式、人员和方法步骤等。

先将报告送上，请领导阅批或阅知。

报告有三个附件：一是 69 个县按一至四类经济状况，即人均占有粮、水地、纯收入等方面的水平。二是经过筛选的、实有效益的项目库。三是专家、教授咨询顾问组名单。

征求葛士英、黎中、路明、杨怀孝意见，最好以路明、杨怀孝两位副省长的名义上报。

同时，抓好以下以条：

一、选扶贫开发商贸总公司地址，并与各有关县联系，解决好统一认识和落实资金等问题。

二、物色、选聘人才。绝对要选择能干事的人才，千万不能拉夫凑数，防止南郭先生混入。

三、继续抓好项目、资金的落实。

四、一切需要准备的事宜。

下午，在引大指挥部三楼会议室开副处级以上干部会议，传达学习江泽民总书记在中央党校省部级干部培训班上的讲话。共有 47 人参加会议。

传达后，通报引大前一段工作情况。

安排突击引大渠首，与洪水赛跑，千方百计，决一死战，抢在大水之前干完工程，挽回损失。

同时，对今后各项工作提出具体要求。

学习南方谈话和中央党校讲话体会

一、谈话和讲话非常全面（九方面）、非常深刻，解决了思想理论上长期以来含混不清的深层次问题。如姓“资”与姓“社”的问题、计划与市场的问题、向资本主义国家学习有用的东西和防止腐朽的东西、互相借鉴的问题，如“两参一改三结合”等。讲得也非常客观，都对每个问题以马列主义立场、观点、方法作了精辟的分析和唯物辩证的阐述。

二、要认识到改革开放进入了一个新阶段。认识、工作都要跟

上去。形势是好的。接天莲叶无穷碧，映日荷花别样红。

认识跟上去，要警惕右，但主要是防止“左”。要清“左”防右。正如江泽民总书记所讲：是第二次革命。如领导企业，改变观念等。根本是观念的转变。大力发展第三产业。

三、说干就干，不能坐而论道。

其一，如何完成今年引大工程任务，准备明年，确保1994年通水。人人献计献策。

其二，引大工程干成，不仅效益好、影响大，而且对全省农业生产条件的改善将起催化剂的作用。至少，引大三洞贯通总理有了印象（在外宾会上讲）。杨振怀、林乎加同志讲了。省上重视，马上要干洮河、黑河、疏勒河等工程。

其三，出效益、出经验、出人才。一定要劲往一处使、心往一处想。人，分三路。

其四，办好实体关系极为重大，要当大事切实办好。人员、项目、资金、土地、目标、任务都要明确，方法要更对头。

其五，大干三五昼夜，把渠首工程拿下来。金涛挂帅，华镇等督阵，黄廷福全力以赴。提前完成者，进行奖励。奖到人头，人人有份。同时，进一步落实上次的安排任务，打一个漂亮仗。

具体解决：

1.领导：金涛、黄廷福、张仲泰、赵宗仁、魏至仁，五人小组全力以赴，共同负责。

2.物资：王继高同志予以切实保证。

3.资金：郭树政千方百计，予以满足。

4.安全：保卫处全力以赴。

5.技术：以赵宗仁为主。必要时，华镇也上去。我也去。

6.劳力：承包单位全承担，万一不行，可以临时组织力量。还要把账算清。

7.全力以赴，团结奋战。后勤搞好。

8.严明纪律，奖罚兑现。扯皮推诿，要追究责任。

7月8日全面展开，7月23日前必须完成。绝对不失良机。

1992年7月6日（壬申六月初七）

星期一 晴

上午，在引大指挥部三楼会议室召开部务会议，研究引大渠首防洪抢险问题。

华镇同志主持。

王增祥、金涛、景维新、张豫生、严世俊、顾其浩、赵宗仁、贾德智、黄廷福、魏至仁、常泽国、阎宗泽、朱希昭及水电工程局二处处长、总工等参加。

先由张豫生同志介绍渠首情况。

虎口拔牙 决一死战

抢防并举，以抢为主，夜以继日，冒险取胜，真正再次体现骑虎不下、背水一战。从6月8日起，7月23日前坚决完成任务。如完成，除表彰、记功外，奖励30万元。

一、任务

1.消力库。立足于冒险抢护，先抢后护。即抢的同时，备好草袋、线路、机械等，如抢不出来就抛填草袋。抢：砼800方，反滤层、钢筋、模板统筹安排，可取。防：要充垫2000方沙砾石、800方铝笼，来回花钱几十万元，又费时，不可取。

2.进水闸前护坡。600方浆砌石。

3.冲沙闸右导墙防护16.1米。

4.坝前铺盖73米，320方砼，三四天可抢出来。

5.用铝丝笼保护下游围堰。

6.用草袋加高上游围堰到2260米高程。设计院提出的2263.8米

高程没有必要。

7.右岸 59.6 米的右岸挡土墙。

8.非溢流堰 12 米或 20 米。

9.齿墙。

10.其他拾遗补漏。

二、形势

相当严峻。近年水情是：

1980 年 7 月 3 日：616；

1981 年 7 月 13：585；

1982 年 7 月 23：533；

1983 年 7 月 12：722；

1984 年 7 月 14 日：574；

1985 年 7 月 8 日：349；

1986 年 7 月 4 日：661；

1987 年 7 月 21 日：263；

1988 年 7 月 28 日：397；

1989 年 7 月 23 日：1210；

1990 年 7 月 26 日：776；

1991 年 7 月 22 日：456 秒方。

原因：一是干扰。二是缺乏抢险准备。有教训，别话不说。

三、领导

金涛、廷福、宗仁、至仁、仲泰五同志为突击抢险领导小组成员，金涛任组长，廷福任副组长，全权负责。

后勤、总工办、水电站、物资、办公室等方面人员（有关）全力以赴，予以支持。本周大礼拜不放假，干成后放假一周。

华镇同志总协调调度。

四、宣传

工地广播，表彰好人好事。一方面向本系统职工宣传，一方面