

皇朝經世文續編



皇朝經世文續編卷六十六目錄

兵政五屯餉下

礦政

條陳時事六則錄請開中鹽一則

請撥給滿營弁兵隨缺地畝疏

請試開煤窑照章抽釐片

奏推屯於練並籌樹藝情形疏

籌議普省口外屯額情形疏

奏為餉款艱難新疆南北急須屯田以裕邊儲疏附新疆屯田事宜清單戶部

薛福成

葛士達

蔡鍾

王銘亮

林肇元

剛毅

兵政五 屯餉下

礦政

上海葛士濬子源輯

薛福成

今天下日趨於貧之故大端有二一則商務不盛利輸於外猶水之漸洩而人不知也一則礦政未修貨棄於地猶水之漸涸而人不知也蓋天地生人養人之具火化之用莫大乎煤轉移之用器械之用莫大乎五金此中外不易之勢也中國於取煤之法雖研之未精而民間猶或務之其取五金之法則廢而不講久矣周禮州人一官掌金玉錫石之地若以時取之則物其地圖而授之知古聖人經緯天下所以為斯民利用厚生者善之益詳漢書地理志州郡有銅官鐵官者凡數十處迄於唐宋未嘗不採取五金其事時見於史傳自明之晚季以礦稅為厲斂之端官豎四出徵求無藝有司因之苛派百姓海內騷然當時既受其弊後世遂相戒不敢復議此礦政所以不修也近數百年來天地菁英之氣鬱而不發鄉曲土豪與無業遊民遂敢糾黨開礦作奸犯科抗拒官吏幸而逐之當事者慮其易聚難散不得不封閉礦硯垂為厲禁而礦政益以不修矣由前之說弊在所任非人藉其名以漁利而並無其實固不當因噎而廢食也由後之說弊在委棄寶藏故玩法者欲起而攘之將防玩法之民先收自然之利苟上有治之之法而民自難遁於法之外也然而猶有徂於故見而或疑為多事者亦可謂不審於時與勢之宜者矣夫民於五金之用一日不可缺一人不可無今以天下之大而所用銅鐵皆仰給外洋至於金銀如英美所屬之新舊金山每歲出於礦者數千萬鎰當取之如泥沙中國無生之道僅以古昔所有互相轉輸入已用之盡鑄錢通商以來僅三十年而外國日富中國日貧復數十年則益不可支矣是可不振之哉且中國礦產之饒甲於地球諸國苟善取而善用之固大可為之資也而論採取之道則官商分辦之外惟礦屯一法為最善何以言之今天下額設練營之外每省各有防營無事坐食既從軍餉協之又不足以建威銷萌益示弱於鄰敵是以新疆之豫軍機輔之淮軍莫不經理屯田以裨軍食其他如河防水利砲臺城垣諸工亦往往借助於各營此誠博節財用酌劑盈虛之要道也竊聞西南滇黔楚粵隴蜀諸省五金並產寶氣充積誠擇礦苗最旺之山每省先撥一二營試行採鍊於以創開風氣逐漸推廣有六利焉向聞傭工開礦二人所獲每數一人之食如得佳礦即有贏餘營勇開礦計每丁終歲所獲即不能抵所支之餉如或僅抵十之五六亦可省營餉之半也若礦屯漸多即所節甚鉅其利一勇丁游閒無事浸至習成驕惰騷動閭閻今於操練之餘課以礦務使之勤動

於山谷之間猶得葆其樸勇之氣其利二礦產官在窮巖絕嶠遼廓之區於此分屯各營則苗蠻有懾服之心客匪絕佔踞之望其利三官商開礦籌本最艱本之難籌尤以工費為大宗營勇有額夫之餉經始之初祇須購求機器延訂礦師成本既輕事乃易集其利四礦務既興則運送必有舟車餉鍊必有工匠未始非小民謀食之資其利五無論金銀銅鐵中國之所出漸多則外洋之來者漸少一年計之而不足數十年計之而有餘其利六有此六利則礦屯之舉尤勝於官商之經營也審矣若夫選將領擇官吏聯民情足規制則時平各省大吏之體察情勢訪求人材視其意之輕重而效之大小判焉昔宋蘇軾治徐州以利國監為鐵官商賈所聚凡三十六冶冶各百餘人採礦伐炭多強力鷙忍之民使使冶戶各出十人籍其名於官授以刀樂教之擊刺每月庭集而閱試之以待大盜此寓強於富之術也而礦屯之說則足以寓富於強推而行之富一方可富天下亦可懈猶導水者之引其原將滾滾而不竭也而豈有消涸之患也哉

條陳時事六則 詳請開中鹽一則

萬士達

一開中鹽通軍市以裕西餉也新疆甫復逆回尚多俄邦伺釁構難用兵正無已時萬里懸軍水天絕徼非飽騰無以養戰士之氣壯軍實無以羅奇異之材當此度支不裕防務喫緊東補西殊非持久之計竊議將山西河南鹽池及甘肅花馬池蒙古阿拉善王鹽池近於西邊者概令倣宋開中鹽法令商納粟邊關計穀給引任其販賣由陝西西安甘肅肅州置倉收穀西安入穀一石五斗給引一紙肅州入穀一石給引一紙或能捐助軍械及雇丁於塞下墾荒亦視其所捐之數及納租穀數酌給鹽引既有輪挽之勞稽實邊軍之食再考戰國時李牧守邊軍市租皆以犒士不藉出入故士皆用命國初前大將軍年經畧西邊往往遣其所親販賣各貨至彼銷售以其贏餘為軍前犒賞之資故其帳下能羅致奇材異能之士得其死力卒以成功邊徼用兵非寬宏博大無由展布今古皆然擬請飭令欽差大臣左招募妥實富商連環互保酌給資本令其販運茶葉大黃布帛及民間軍前以至口外各鄉所需貨物至彼銷售一路關卡由大營給予切實路票免其釐稅既售之後酌提其餘息以充餉餉犒賞之資以上二者果能實力施行俾萬里孤軍不至顧前慮後帥臣得畢志以經營軍士皆忘身以殺賊必於防務大有裨益

請撥給滿營弁兵隨缺地畝疏 光緒七年

恭 鏗

竊查烏魯木齊各屬向係錄營屯田完繳租糧以供滿營食用詳推立法初意原使滿營弁兵專練藝以成精銳無如日久弊生該弁兵等不惟鄙棄農工漸亦不嫻武事是于以寬闊之日正長其懶惰之心轉不如兼辦屯田尚能練習勞苦也坐食租

糧每年止有此數設遇餉項缺乏不免凍餒之虞若自行屯田但能實心經理不憚勤勞收穫尚可倍蓰實有裨於生計焉城
滿營舊存弁兵及奴才由南路招集弁兵向均不諳稼穡屢飭該協佐防校等督率兵丁認真屯田以除坐食積習當可漸收
實效惟思此項地畝非制為定數不足為久遠之謀非分給本人恐易啓推諉之漸近來餉項支絀滿營拮据似應酌量授田
以為務本之計查奉天及吉林之雙城堡滿營弁兵均有隨缺地畝近日三姓地方亦經吉林將軍銘安等奏請照辦實為根
本至計烏城滿營事同一律自可仿照辦理除都統領隊業經另摺請加公費毋庸再撥地畝外奴才擬請撥給協領輕軍都
尉隨缺地畝每員二百四十畝佐領騎都尉每員二百畝主事每員一百八十畝防禦御雲騎尉每員一百六十畝驍騎校恩騎
尉部缺筆帖式每員一百四十畝前鋒校委筆帖式每員一百二十畝前鋒總領每員一百二十畝馬兵每名八十畝砲
手匠役步軍養育兵每名六十畝均於舊滿城內外暨新滿城附近地畝照數撥給現在弁兵無多所撥地畝固屬綽有餘裕
將來遷移巴里坤等處弁兵聚族而居如兩城附近地畝不敷即於奴才五年秋間奏明新開南山富順渠地內量為添撥仍
不至侵佔民田將來籌辦之時畫定界址設立封堆永為定制並嚴禁與民爭水爭地免滋事端合無仰懇 天恩俯念該員
弁兵丁等駐防遠塞困苦異常 允令撥給隨缺地畝俾得子騎射之餘兼勤稼穡藉以津貼辦公似於旗務有裨
請試開煤窯照章抽釐疏 光緒九年

王銘
亮安

前因吉省經費支絀擬請試開煤窯抽釐裕餉當經酌擬釐章 奏明招商先後試開石碑嶺大石頂子等十處煤窯暨酌改
舊有煤窯三處從前課章與新添煤窯一律派員稽查抽收釐稅等因在案茲據商人劉振東尚宗錡具呈續領荒山子長嶺
子二處煤窯均見有煤線堪以開採等情當即派令縣丞繆誦芬佐領花理德遜勘驗荒山子候補巡檢高曾陰騎都尉德凌
阿勘驗長嶺子等處去後旋據稟稱該二處煤線顯露堪以開採與禁山風水實無關礙取具山主四隣情願招商甘結繪圖
貼說加結具報前來奴才等即飭總理煤窯事務副都統銜花翎協領富爾丹掌工司關防二品頂戴花翎協領全福等酌核
招商茲據稟稱續招商民劉振東承領荒山子尚宗錡承領長嶺子等處煤窯均係土著殷實商民取有切保等情稟覆前來
奴才等詳查吉省舊有煤窯三座先後續煤窯十座內有陶家屯商人張福永呈報無煤另行照例具 題外連今新添煤窯
二座共十四座所有舊有續添試採煤窯稽查抽釐等事仍照前擬成章一律辦理

奏准屯於練設法開墾並籌樹熱情形疏 光緒九年

林肇元

黔省前辦善後當將逆絕各庄一律清查招墾迄今十有餘年生聚尚未盡臻繁庶土地仍不免有荒棄固緣僻在邊徼資用

繼艱亦因地實苦寒招徠不易查大學士直隸督臣李鴻章前辦津沽防務並令該弁兵等操練餘閒在於駐札沿海一帶開墾田畝播種穀禾成熟至數萬頃大學士前陝甘督臣左宗棠則於廓清關隴而後自涇州以至玉門沿途屯戍之兵悉令就地耕耨兵食以足臣思黔屬寒瘠利之所在田土而外尤在山林不得不於開墾之中並籌樹藝現同善後局司道再四籌商擬請推屯之法於練凡練軍駐札之處操防巡緝是其專責暇則責成管帶官弁督令將附近荒地設法試行開墾具有不能開墾成田之地即令分別土宜樹以桐漆桑棉麻葛烟茶等類酌定年限效驗藉以課統率之勤否所有一切章程俱彙酌津沽關隴成法審時度地權宜試辦至墾荒規則陝西前辦營田刊有條目不難斟酌仿行一俟辦有端俾再行詳細奏咨以備考核所有推屯於練設法開墾並籌樹藝試辦情形謹附片陳明

善議晉省口外屯墾情形疏 光緒十二年

剛毅

竊臣承准軍機大臣字寄光緒十二年三月二十一日奉上諭巴燕岱領隊大臣長庚奏稱西北河動泰山宜早防守躡金等處宜開屯田等語該大臣於邊隘地勢向稱熟悉所稱各節不無可採着劉錦棠譚鍾麟鹿傳霖剛毅按照該大臣所奏體察地勢情形詳細規畫要議具奏等因欽此寄 諭到臣伏查躡金係屬晉邊所有議興屯田事宜自應由臣察度籌辦當經藩臬兩司暨歸綏道遵照一面委令薩拉齊同知徐秋馳往履勘茲據稟稱躡金即臺吉地屬河北外套係伊克照盟所屬之達拉特杭錦兩旗牧界西至烏拉河東二百五十餘里東至烏拉特地界二百八十里北至黃河舊道南至現行黃河自二百餘里至一百四五十里不等坐落西北斜向東南袤長五百餘里平川廣漠一望無垠正北狼山迤西紅山即黃河舊道由南北行折而迤南迤東之處則東大余太什拉千烏拉前山後山峯巒接氣勢迴合續而不斷由西而東漸就收縮北躡金一帶山勢地甸之大畧也套外地勢西南高而東北低湖查康熙以前河行北道並無水利自改行南道蒙古始令素與交易之高租種分佃即就黃水冲刷低窪處所因利乘便修成渠道西則躡金計共五渠東則土人名為後套計共三渠紆迴約二百里中間支渠曲折蜿蜒不可枚數而餘水仍可退至河之舊道由東北折向西南繞過烏拉前山之西山嘴歸入南河土本膏腴渠又順利麥谷黍稷種無不宜以故山陝直隸無業之民從前承佃到此均能自立生業此套外一帶水利土宜之大畧也達拉旗牧界內臺吉波羅塔拉地方道光八年曾奉 諭旨准其租給商種五年抵還債項等因欽此致遵在案嗣後續接相沿奉部文而承種者有之由臺吉而私放者有之由各廟喇嘛而公牧者有之開墾甚多至同治初年甘回逼擾軍夏躡金附近各商分立仁義禮智信五社辦理團練以資安輯迨後防勦各軍駐紮防堵或設臺轉輸各商分辦運糧致荒本業漸遭

旋壞不復疏濬輾轉陵夷止存一二老名巨商不忍拋棄基業力耕自給而土人所稱後套地方商人其時尚復不少迨光緒二年遭馬賊蹂躪不特墾金之僻東西陲者牛欄商號不過數家即後套左右亦不過二百餘家類垣廢堵觸處皆然該處土本紅爐利於澆灌現在失所既久土質堅硬紅柳及織機草枸杞樹等茂然成林幾無蹂躪聞咸豐年間該旗歲收租銀不下十萬近歲所收租錢不及三千串文其空乏已可概見此拉特旗套外地界今昔衰旺懸殊之大略也今若於該處議設屯政則險要藉以扼地利藉以復蒙旗藉以瞻誠如原奏所云於時局不無裨益等情稟請察核前來臣伏念墾金一帶地近塞城遠拱京畿形勢所關不獨為晉省緊要邊防實亦中外喫重關鍵誠能及時籌議屯政無事則固吾邊圉免為通逃淵藪有事則防敵伺隙便於控制事機策誠至善第該旗牧地歷經奉旨准其租種抵債以及養育閒散備辦公費等項與他處蒙古無著開田不同臣閱伍至薩拉齊之包頭伊克昭正盟長固山貝子札那吉爾迪來見面與籌商據稱該盟達拉特等旗聞有是議率皆惟忻鼓舞無非私冀開屯後上可以急公有報答朝廷之深恩下可以沾利者稍裕身家之生計惟是辦理之初仍當明示各旗俾曉然于此舉固為彈壓地方亦為體恤蒙古無論如何辦理必因其俗不易其宜斷不便該旗牧界日久歸於民人蒙無可疑且有所利庶一切不致窒礙至目前議屯先務其要約有三端一曰分段套外西則墾金和永牛欄上下東則後套沙忽廟左右均屬適中之地於此分為三段撥兵一千墾金正紫三百二道壩渠以西分紫二百沙湖爾廟正紫三百西山嘴南哈本爾合少北分紫二百且耕且練西可以聯絡甘涼隴秦之聲氣東可以聯絡余太現紫之馬營每兵一名給田五十畝計需田五百頃並給牛種先就易開之渠督兵挑修通暢以後兵農兩便兵則耕種自食由營官經理其餘地畝悉由蒙古商人按照向規辦理以仍其舊惟兵屯地段如西山嘴哈本爾台少北等須就近借擬烏拉特地其餘各就近借撥杭錦達拉特地以資分撥一曰修渠套外渠道達拉特杭錦二旗為最多此外則烏拉特中旗界內大余太昭有山水一道向來引水澆地寬窄不過二十里兩旗界內西山嘴南有珊瑚灣河道無庸另開大渠止須於灣之東北建築一壩多開支渠則烏拉前山之前至可澆灌西口界內有烏拉河渠一道係藉黃河北流舊道之口引水澆地曩係商人自開各旗領租若開商屯應將墾金後套各渠官為修濬通利其各處舊商界內支渠仍責成各商修理務臻一律順暢以利引澆如此則商既易於招徠蒙又多獲租價將來或再於尋常租價外酌加商人二成交官名曰地糧以資公費其租價多寡仍由蒙商自行定價不准抑勒一曰設官套外地方連烏拉特三旗牧界合算東西袤延七八百里南北斜寬二百里至三百六七十里不等蒙地界址高民不能深念向年租種者往往此招彼逐致啓爭端今既議開屯墾則事務日繁該處距薩廳甚遠勢難兼顧俟辦有端倪

擬另設文武官各一員駐紮璦金專理兵屯商屯事務其設官經費即取給於地糧二成免耗公帑遇有屯兵滋事即會同該員辦理如商屯欠租營蒙人逐佃官為分別訊理免致構釁以上三端不過將見聞所及按其大綱至屯墾詳細事宜必俟奉准開辦時再行條議具奏但其間尚有為難情形亦不能不先時預計者是舉也事屬創始需用浩繁庫之積儲經費無出則籌款難開辦必自兵屯始口外地方遼闊現下遣練軍均駐要隘無可抽調則撥兵難該處係達拉抗錦烏拉特等旗牧地必須籌商畫一方可通融屯墾則借地難臣愚以為欲於此數難中勉籌辦法計惟有裁撤樹軍另行挑練屯軍以所節之餉為開屯之資庶期兩得查樹軍歲需餉銀八萬四千餘兩臣現咨照大同鎮總兵張樹屏查照遣撤湖軍章程厚給資糧分起護送回籍計歲省銀八萬四千餘兩擬仿練章於大同鎮屬額兵內挑兵千名作為屯軍歲需薪糧及加練軍餉乾銀二萬八千餘兩尚餘銀五萬六千餘兩即屯屯費尚可無庸別籌如將來屯務得手屯餉等項均有所出即將節省樹軍全餉報部備若夫應借蒙部地段及招商納租辦法應請 旨飭下伊克昭正盟長並烏蘭察布盟長轉行達拉特杭錦二旗暨烏拉特等三旗遵照遵議果無窒礙或先試辦三年如有明效可証即行相地審宜斟酌損益著為定章無失萬兵於農之意然事體重大所議是否有當謹將璦金一帶形勢繪圖帖說恭呈 御覽仰懇 勅下戶部理藩院核議施行

奏為餉款艱難新疆南北兩路急須大興屯田以裕邊儲疏

附新疆屯田事宜

清單

竊維天下之患常苦於兵多而餉不足兵愈多則國愈窮餉愈多則國愈貧史冊具在可考而知也自軍務平定以來倭稂復官已困矣釐金未裁商已困矣京協各餉定有考成追呼急則農亦困各處欠餉累千百萬積欠多則兵亦無不困夫盡搜括裁省之術而猶不足以養兵此臣等所為夙夜憂惶靡知所措也以現在兵餉論之惟新疆一隅較各省養勇為多餉需亦較各省為急每年軍餉不下七百餘萬各省闕頻年協濟竭蹶不遑偶有不敷動請部墊部庫關係根本且全倚外省解款支用繁多時虞不給萬難將鉅款屢行墊出致誤要需以現存營勇論之新疆尚有四萬餘人不裁則終年並無戰事遠戡則又恐疏虞長此不已坐耗資糧其患何所底止況目下各省水患頻仍海防喫緊假令協餉提解不前軍心搖動在臣部既無可指撥之區各路統兵大臣又將何以為善後之計乎當此時事艱難臣等彌深焦灼勉圖補救實之良謀惟有於新疆南北兩路急為大興屯田為當今緊要切務藉人以盡地利即藉地利以養人是有五利焉新疆軍糧向由內地運至哈密分運各城或於各城設採運軍餉局分運各處山谷阻深道路遼遠核計運脚所費不貲若興屯政就地收耕獲之利內地無轉餉之勞其利一各路清餉太多墊款難按期撥解若興屯政口糧無憂缺乏且該處所收糧食即可劃抵該處餉需每年當可節省銀

數十萬兩足以紓餉力固軍心其利二新疆現收民糧每年約有三十餘萬石皆以供支各營扣抵兵餉若興屯政寓農於兵所收民糧即可改徵折色用備度支其利三兵燹之後戶鮮蓋藏若興屯政數年之內必有餘資糧價因之而平邊儲亦因之而實其利四凡兵以勞而強以逸而弱各軍無事坐食筋骨懈弛竊恐師老財殫緩急俱不足恃若興屯政勞其筋骨將來驅赴戰場必更勇健其利五臣等反覆思維雖富強之效不能期諸旦夕而屯墾之事殊難緩於須臾且修屯政以實邊陲非自今始也古人嘗行之矣新疆開辦屯田亦非自今始也乾隆嘉慶年間已行之矣歷代屯政難以縷述我朝自開闢新疆以來舊有旗屯兵屯戶屯回屯成效昭然遺規具在可仿而行豈空言哉查臣部於上年十月會議新疆善後事宜摺內曾請將屯田事宜由該大臣等明定章程奏奉 諭旨行知遵照在案迄今一年有餘仍未據該大臣等聲覆臣等懸揣其故必有三難一則慮邊地苦寒西成難必一則慮軍卒驕惰不習鋤犁一則慮心力不齊難歸一致臣等以為無足慮也新疆地廣間有戈壁然北路自本壘河起西抵伊犁地皆肥潤種一石可獲數十石南路八城素稱饒沃各營駐札處所即不能一律大抵可耕之地居多不難擇地開墾前聞俄國山諾爾地方產糧甚多曾代楚軍採運夫以山諾爾偏隅之地尚有餘糧售賣新疆地大物博果能勤事耕作儲積自必豐盈是邊地苦寒不足慮昔唐臣郭子儀封分陽王自耕百畝以勵軍士於是穀麥充贍軍有餘糧該大臣等若嚴加督課以身先之該管弁勇何敢告勞是軍卒驕惰亦無足慮所可慮者心力不齊耳心力不齊坐食者任意優游力耕者轉扣抵餉人情既有所不甘各營或因而觀望相應請 旨飭下新疆各路統兵大臣速議章程刻期一律興辦屯政並須明定賞罰以示勸懲嗣後該管營官以本營收穫之多寡為殿最各統兵大臣即以各營收穫之多寡為殿最庶幾士皆用命餉不虛糜一俟開辦稍有端倪臣部即為籌撥款項續行奏明辦理所有屯田事宜臣等謹繕清單恭呈御覽

附新疆屯田事宜清單

一各處屯田地方宜豫行籌畫也查新疆於三年冬收復前督臣左宗棠即有就地取資之論邊派委員分投清大地畝迄今當已丈竣此次開辦屯田或因昔時舊屯或回人叛產以及零星荒地皆可耕種該大臣等應將某境內可墾田地若干畝迅速查明報部備核

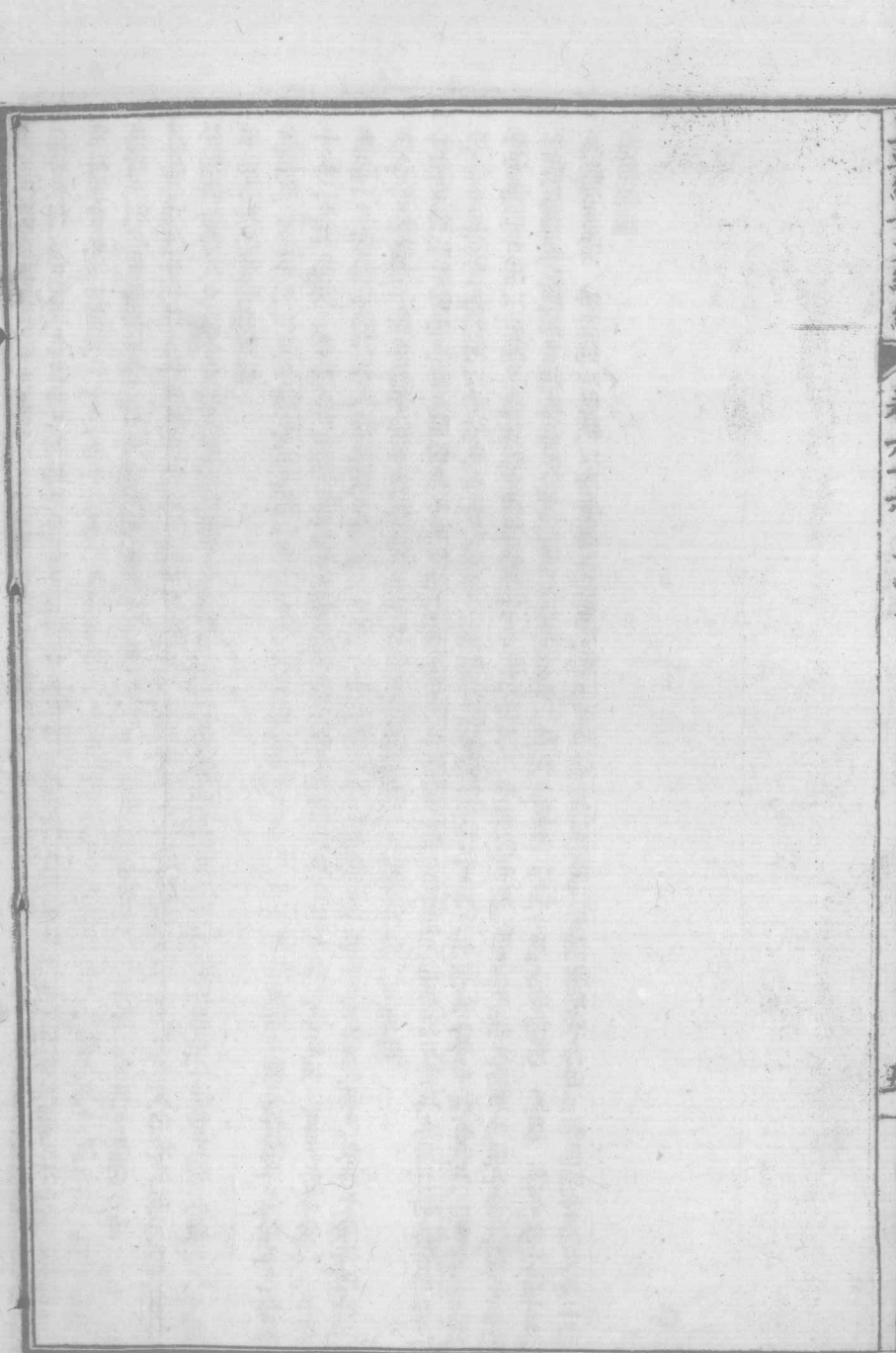
一各營承種田畝宜分任責成也查新疆從前開辦屯田之時每兵一名種地二十畝至二十餘畝不等現在各營承種必須分任責成該大臣等應將某營認種某境內某處地畝若干每勇一名承種地畝若干分晰報部查核

一興修水利以資灌溉也查南北兩路河流甚多百餘年來水利迭興尤以故督臣林則徐所修伊拉里克水利為最著前作
犁將軍曾奏請加新賦二十萬兩今查其地在吐魯番托克遜之間水田甚廣故屯田尤以得人為要應由該大臣等揀派
熟諳水利之員徧勘地勢或引河水或濬山泉若著有成效准其擇尤保獎並令久於其任以資熟手而竟全功

一農具等項應分別購買修補也查開辦屯田所有農具以及籽種牛隻皆需經費或招工匠製造或由他處購買或就倉存
籽糧撥給由該大臣等查明某營種地若干應用各項若干報部查核嗣後添購修補或動除存經費或將收穫餘糧變價
津貼屆時酌度情形辦理

一收穫糧石應分別扣抵存儲也查光緒八年烏魯木齊都統咨稱巴里坤屯地初年耕種除口糧及籽種外尚餘各色糧數
十石二三年即餘二百餘石巴里坤係著名寒苦之區必須數年耕種收穫尚能如此況各處腴區甚多若每營以一半應
差操一半事耕作約計每人種地儘可供數人口糧一俟收穫之時該大臣等將其營某處實收某色糧若干除籽種外扣
抵各營兵餉若干餘存若干按年造報查核其餘積糧石擇陳高燥之地建倉存儲以免霉爛

一分別賞罰以示勸懲也查光緒四五等年伊犁將軍派官兵在塔爾巴哈台等處屯田將出力官兵奏請獎勵其實所種之
地無多且有賞無罰何以示懲屯田各營耕作不無勤惰之分勸懲宜有賞罰之別嗣後各營中如有收穫最多者准將該
營官保獎升階以示優異收穫較少者係耕作不力者即將該營官嚴行參辦以整頓尤該大臣等均視各營收穫多寡分
別議叙議處能總辦營辦大臣果能盡心盡力每年實能以糧放兵抵省餉數十萬兩者仰懇 天恩 特予格外優賞其
為數實多者 特恩錫以世職以為廣善兵食者勸非臣下所敢妄請均俟該處開辦定章再由臣部奏明會同吏兵二部
遵照辦理



皇朝經世文續編卷六十七目錄

兵政六馬政

鑒通有驛州縣夫馬報銷疏

通籌全局仍請添練馬隊疏

致郭筠仙太史論買馬

議吉林添買官馬援照驛馬定例疏

呈張中丞論晉省北方馬隊書

代民捐辦新安澗池兩縣車馬應差并捐銀存當生息以充經費擬議章程請示稟

裁撤夫馬局請旨立案以垂久遠疏

胡林翼

曾國藩

胡林翼

黃雲鵠

葛士達

金福曾

丁寶楨

兵政六馬政

變通有驛州縣夫馬報銷疏

胡林翼

竊據藩司馬秀儒臬司羅遵殷會詳咸豐二年以來湖北有驛州縣多被賊擾致將驛馬劫失號舍焚毀剿退後均仍照舊安設修理接遞文報差使查馬匹一項例應詳司照戶部換票出口購買始准填補上站維時軍報絡繹若遵定例買馬遞送緩不濟急必致貽誤經該州縣在附近地方各按例價額數買馬補站或按額數雇馬應差即完善各驛自咸豐三年起至六年止每失馬倒馬或因道路梗塞難以專丁赴口或因臬司遠在軍營本能照例請票即在附近地方按年按額買馬填站其失驛州縣未設以前具係雇夫代馬均經通稟有案辦理係屬權宜所有未經奏銷之歷年支用驛站銀兩自應通變報銷擬請將咸豐二三四五六等年各驛在於附近買馬者無論填補失馬倒馬准照出口買補倒馬之例分年支銷馬價扣解皮張銀兩仍不得過年額存七倒三之數如係雇馬應差不准支銷馬價應以咸豐七年為始按照倒馬例數遞年請票補買俟口馬買到若干即裁去雇馬若干並俟雇馬裁竣始准接報倒馬不許兩項並支其被擾州縣未失驛站以前及失後補設並完善各驛無論買馬雇馬查係實在夫馬足額者歷年額支夫馬工食工料加閏支應號房鞍轡夫價健夫工食等項銀兩准其一體照額開銷不足額者按數核減其失驛州縣未設以前雇夫代馬此項健夫工食銀兩應請比照襄陽穀城均州鄖縣四州縣添設王政橋等一十七站之例按日按名支食如雇夫較多亦不得不過原額馬夫之數等情請奏前來臣等查楚省州縣近年驛站夫馬事宜實因限於時勢未能循例辦理該藩臬兩司酌擬變通報銷章程係為核實撙節力杜浮冒起見惟是事關動支驛站錢糧且與成例多有不符未便擅專相應請旨勒部議覆遵行

通籌全局仍請添練馬隊疏咸豐九年

曾國藩

竊臣才識短淺何足以規畫全局就近處數省而論安徽軍務最為喫重江西次之福建又次之皖南中界一山皖北中界一湖南兩路賊勢臣前疏已詳晰具奏近聞福建之賊尚踞連城江西之賊竄入南安贛州戒嚴定南崇義相繼失守以臣愚見連城之賊閩省之力足以了之南贛之賊人數尚多悍者較少非一枝客軍所能猝辦必須本省兵力輔以團練方可徐起有功惟安徽賊眾其氣甚惡其患方長大凡官軍與賊此消則彼長彼消則此長斷無中立之理我能進而剿賊則賊將竭力禦我

不能進而剿賊則賊將乘隙犯我旁出四溢皖南無進剿之師則賊必南犯浙江皖北無進剿之師則賊必北犯齊豫故欲一隅觀之則江西之南贛福建之連城均是賊黨均須兵力不可舍近而圖遠將全局觀之則兩利相形當取其重而害相形當取其輕又不得不舍小而圖大舍其枝葉而圖其根本誠使大江兩岸各置重兵水陸三路並行東下剿皖南則可分金陵之賊勢即可紓浙江之隱憂剿皖北則可分廬州之賊勢即可紓山東河南之隱憂方今湖北全省肅清然與皖省處處緊接防不勝防者莫如湖北據賊上游之勢能制皖賊之元命者亦莫如湖北臣與官文胡林翼等熟商就現在之光景稍加恢廓北岸須添足馬步三萬人都興阿李續宜鮑超等任之中流現有水師萬餘人楊載福彭玉麟等任之南岸須添足馬步二萬人臣率蕭啓江張運蘭等任之三道並進夾江而下幸而得手進占十里則賊處十里之勢進占百里則賊少百里之糧即不甚得手而上游之勢既重下將之賊不得不以全力禦我其于金陵廬州兩大營均足以抽釜底之薪而增車外之輔此遵旨通籌全局宜併力大江兩岸之微意也至臣處近日軍情蕭啟江一軍自石城拔營南赴壽都據寧南贛各屬賊蹤蔓延勢熾燕顧臣批令專救贛州以保要郡不必旁顧他處張運蘭一軍自臘月十七日馳赴景德鎮十九日吳國佐小挫一次二十七日張運蘭大勝一次開仗情形由臣另摺具奏贛州居江西之極南景德鎮居江西之極北相距千有餘里臣駐建昌距兩軍各五六十里調度不靈轉運不便且兩處皆孤軍深入賊眾兵單日夜焦思無兵可濟臣前次摺尾聲明蕭啟江之軍或留防南路或隨臣北行容俟續行具奏近日詳加體察顧此則失彼顧彼則失此與其懸心兩地不如專力一次之咨商江西撫臣耆齡請其調勁旅以剿南贛兼辦團練以散脇從臣即專辦北路調回蕭啟江一軍歸併饒州彭湖等處在江西則臣管北路耆齡管南路在皖省則臣攻南岸都興阿攻北岸地方有分防斯職無旁貸師有定向斯軍無二心免致到處牽掣一無所成此臣處近日軍情擬調蕭啟江并赴北路之微意也臣往日在軍未聞賊匪能用馬隊近聞賊匪常以馬隊衝鋒搶匪則馬隊尤多李續賓三河之敗即係馬賊數千為湘軍向來所未見昨吳國佐景德鎮之挫亦為賊馬所眩令欲整頓陸軍不得不添設馬隊東三省馬隊勁旅根本所在不敢多為奏調臣與湖廣督臣撫臣緘商擬由官文等奏調察哈爾馬三千匹請旨飭上駟院押解來南顧毫一帶善騎之勇可募名曰馬勇應即添練馬隊二千餘騎與都興阿之舊隊相輔而行于九江湖口等處擇平地曠野馳騁而操習之惟以南人而騎北馬以勇丁而學弓箭非倉猝所能奏效臣願竭數月之力朝夕講求從容訓練期于感然而止練成之後以二千匹交江北隸都興阿麾下以五百匹交江南隸臣麾下以壯步軍之氣而寒賊眾之心除駭馬匹游牧于黃州穀陽等具設局于九江以備隨時更換之用仰仗皇上威福前事若行皖豫等省軍務可期起色此添

設馬隊臣願自任訓練之微意也湖自咸豐六年洪楊內亂湖北肅清武漢再克臣方慶幸以為大難計日可平不謂連歲月與逆未盡捻逆復興餉項有不支之勢將士有久疲之心若非奮發精神變換局面將有類乎古人所謂憤氣歸氣者不得不改絃更張亟思所以振之區區愚忱謹就近三省軍事遵 旨統籌全局恭摺覆奏

致郭筠仙太史論買馬

胡林翼

得復書議事有制學識冠絕時輩回環讀讀不忍釋夫禦外侮莫如自修譬之治疽者先固正氣乃可漸逼邪毒不使上犯而肉侵也西洋之夷不過謀利外強中乾人固不察耳哦夷則規伺黑龍江已成根本之患近年財力與人才均非急切可謀因夷人之恐喝而遽爾上瀆 聰聰又豈能以口舌爭回耶欲用兵力非側身修行博精捍志訪舉人才不可期以十年或有成功今尚非其時也鄂中馬隊極為賊所憚然頗嫌單與其日久而不能成功虛糜軍餉不如及早多謀馬隊與其添募無足重輕之南勇不如乞請黑龍江甲兵千名則費省而力可厚賊已習騎非此勁旅不足以制其元命也月初揆帥已奏乞黑龍江西丹千名添帥復奏諸自練馬勇三千以二千歸皖北隸都直夫以五百名歸黃州以五百名循皖江南岸隸於添帥林翼之愚南人之舟北人之馬各擅所長天定之也即河北淮北之騎射亦不如東三省東三盟之精勁而黑龍江之騎射又較吉林尤精其服習較東三盟為便欲乞僧即於天津撤防之日飭令以黑龍江甲兵千人撥入鄂省分隸各營則皖南皖北可計時成功楚軍瘡痍之餘猶較各省兵力為精實林翼竭力籌措馬隊之在皖北鄂邊者近三年資給之無稍缺愛之切故不忍使之饑也求便中婉陳撤防之日必乞俯准實較召募勇丁奏請西丹事半功倍惟是兵之強弱因將轉移尚乞以忠勇善戰知兵略之大員二三人分統來鄂則異日成功必速行當由官揆帥奏咨辦理耳

議吉林添買官馬援照驛馬定例疏

黃雲鵠

閏治四年十月三十日據署吉林將軍皂保以添設官馬擬請援照驛馬倒斃定例酌減報銷等因附片具奏本日奉 旨該部議奏欽此欽遵抄出到部臣等查例載吉林烏喇金珠鄂佛囉等站額設驛馬每年十分准倒三分等語令該署將軍原奏內稱近年盜風日熾騎馬持械百十成羣派兵剿洗必須給與馬匹方足以資追捕而期得力前任將軍景綸曾於同治元年間奏明添設官馬一千匹撥各城旗營餵養以備緝捕巡防之用歷時既久倒斃漸多向由兵丁著賠買補足額臣署任以後據各署陸續呈報疲斃前來伏思捕盜固以馬隊為利養兵尤以足食為先吉林原設額兵一萬餘名差操之餘往往散處田間務農食力軍興以後徵調絡繹存營數不及半領餉既較前支絀差使又視舊較多幾至餬口難夫枵腹從事如再因

其乘騎馬匹積久疲斃責令賠償則苦累更深殊非體恤之道又不便任聽缺額日久空虛輾轉思維朔查驛馬定例每年倒斃准其報銷十分之三所設前項馬匹擬請援照驛馬定例酌量從減每歲倒斃准其報銷十分之一仍行隨時買補所需經費先由庫儲蓄款墊給統俟 盛京戶部積年欠款項下領到歸補如此變易庶兵力既可稍紓而馬匹亦不致缺額等語臣等查該署將軍所奏自係實在情形若比照舊例不准報倒於邊防兵力緝捕徵調皆有妨礙應如所請援照驛馬每年報倒定例酌量從減每歲准其報倒十分之一仍責令隨時買補足額以重邊防而紓兵力至買補馬匹價銀應援照該省前次添馬一千匹每匹價銀八兩其倒斃之馬皮贖變價每匹銀五錢應比照該省驛馬辦理至所需經費先由庫儲蓄款墊給等語戶部查驛站買補倒斃馬匹價銀每兩係減三成其餘七成按實銀票銀各半放給此次添設官馬每年所需倒斃馬價銀兩應按照驛站買補倒斃馬價銀減章程開放每兩減扣三成其餘七成除一半實銀照舊發給外一半官票遵照新章每票銀一兩折實銀二錢五分除皮贖變價外所需銀兩准其在於庫存項下先行動支按年造入官兵俸餉奏銷冊內題報查核如蒙 俞允 臣等即行文該將軍自奉 旨之日為始照議辦理再此摺係兵部主稿合併聲明

呈張中丞論晉省招募北方馬隊書

葛士達

自去年以來蛟騰水溢災告東南蚩尤彗星變見西北恒山之麓地震而鳴十月初九日等日枉天復穿月西流俯察人事仰觀乾象禍患之萌屈計不遠雖 朝廷宵旰憂勞勵精圖治感格朕兆斷無意外之虞而安不忘危備禦之具正自一日不可少懈晉省西控朔漠東蔽神畿邊陲設有動靜正當其衝前見吾憲入秦兢兢以兵備單薄民氣驚懦為慮請募北方馬隊以開風氣之先誠未雨之綢繆先幾之卓識而蒙猶有芻蕘之說敢為左右陳之竊維天下之事無鉅細精粗皆可以勉強致之習學成之獨用兵則不然不特將帥之智勇才略臨機決勝出於性生非可學焉而得即士卒之勇怯強弱亦由地脉風氣凝結鬱勃而成不能以人力變化移易當天下大亂群雄競逐如戰國蜀漢六朝五代之際日相尋於兵戈民習見於戰鬪雖方隅所限強弱不同苟訓練有方猶可隨地成軍歐之以戰若值承平日久之後民生驕惰膽力疲驚苟非地氣勁悍之處其人萬不可用故當咸同之間胡曾諸帥專募湘淮之士卒以成功而同一楚也將士皆出楚南楚北竟無一人可用者其地使然項籍之江東子弟八千人橫行天下漢明二祖從龍之士皆起淮北下至羅紹威之牙將八十屹為重鎮威元敬之創募台勇立功一時蓋皆審其地因其機而用之非徵幸也今已息兵十數年湘淮之舊伍已老其地氣亦已發洩無遺且南人不利於北吾憲之欲募北兵別開風氣自是不易之論惟直東豫三省地勢廣衍其人雖似樸魯骨力壯健而其氣不銳其膽不堅其

性夸而多詐故古之論者謂燕齊之人勇於私鬪而怯於公戰敢於剽劫而懦於行陣達昔年倭在戎行轉戰於直東皖豫之交者前後五六年時當髮捻猖獗中州徧地塗炭居民流離死亡其遭禍之酷烈日習於兵革不為不深鄙議屢欲激勵以用之佐南兵之不逮同治五年曾說帥府選募開長鄆濮聞拳勇五百人為先鋒訓練數月比一接仗臨陣類皆目駭手戰幾至敗沒故髮捻之亂將二十年直東數省絕少豪傑之士崛起殺賊建功且賊至圩寨往往往獻糧納餉兵至反閉關絕糧仇殺為難愚見以為此三省之人未必可用必欲募北軍直隸惟天津為最勁悍其地濱海性直而慙志氣而齊為北省之冠昔謝忠愍公用以殺賊庚午焚毀教堂一呼百集至死不悔而自成同以來未出人物地氣之鬱結尚未發越募練成軍駕馭有法必能得其死力特起異軍其次河南南汝光一帶亦尚健銳可用惟該處素多猾賊巨盜雜而不純能用則為勁兵不能用易於肇亂現在所募止數百人與其雜募數省而心力不齊不如專募天津一處為愈此選募之說也至論軍制馬兵為遊軍奇兵步兵為根本正兵馬兵利衝突馳驟步兵為中權後拒馬步不能片刻相離並須一氣聯絡有步無馬陣腳立穩尚能取勝有馬無步一有挫衄敗無餘地晉省口外雖屬遼曠四境大半山險益宜步以輔馬乃能制勝既募北方馬隊兼宜募北方步兵庶能情義相聯急難相顧如身之指臂互相保護現在省垣練軍步隊左右兩營雖成軍日久將卒皆粗於夙習粉飾觀瞻徒糜餉項且其卒伍多係外省遊手好閒不主不客設有緩急烏駭獸散萬不足恃宜漸加刪汰另募北人充補一併訓練以期軍政一新馬步一氣此軍制之議也若夫練兵之先務擇將為要自有權衡毋庸贅及達目擊時艱忝佐幕府忘其狂悖略陳一得惟訓誨裁擇焉

代民捐辦新安澠池兩縣車馬應差并捐銀存當生息以充經費擬議章程請示稟

金福曾

竊紳等在新安澠池兩縣查賑見其地當孔道差務殷繁現值災荒之後民困不堪驛馬更屬稀少力難支應河南朱守每與紳等談及深切踏踏澠池周令亦屢以為言紳等因議捐置車驛代民支應商之本地紳董眾情俱洽現已專派局友赴周家口買到驛五十四頭馬六匹於前月下旬行抵新澠又另發車價錢文在本地購齊車輛計新澠每縣應各派得驛馬三十三匹車十輛又上年江浙胡培基等捐給新安車馬局銀款內買成驛馬十五匹車五輛專歸新邑貼差之用又續添澠邑驛馬六匹車二輛合計新安共得驛馬四十五匹車十五輛澠池共得驛馬三十六匹車十二輛業經交由本地紳董轉發附近城關之殷實農民具領并取其保領各狀議定承領之戶自行喂養有差則領價應差無差則聽留耕作至逐年車輛器具必得歲修驛馬倒斃尤須添補現由局捐銀二千兩交存洛陽縣當舖生息專為前項修理添補之用并經會商朱守籌議章程另開