

蕭山鄉鎮企業志



萧山乡镇企业志

(1958——1985)

萧山乡镇企业志编纂组

萧山乡镇企业志

(1958——1985)

萧山乡镇企业志编纂组

萧山市人民政府印刷厂印刷

787×1092毫米 1/16开本 140,000字
1989年4月第一版 1989年4月第一次印刷

印数2500册

序

《萧山乡镇企业志》与大家见面了。

乡镇企业是农民正在进行的伟大实践、伟大事业。她已经成为萧山市国民经济的强大支柱。其发展之快，范围之广，规模之大，经济效益之显著，已引起国内外众多人士的瞩目。然而，在走向成功之路上，也留下了她艰苦创业的足迹。鉴古明今，用志书把她所走过的道路、取得的成就、碰到的问题，记载下来，也为今后乡镇企业的发展、巩固和提高，提供一些借鉴和启示。

我市从五十年代后期开始起步，到现在已经有三十年的历程。党的十一届三中全会以后，仅十年时间，随着农村改革的深入，在国家优惠政策的扶植下，加上农村广大干部、群众强烈要求迅速脱贫致富的欲望，采取因地制宜，因陋就简逐步兴办了建筑材料、纺织印染、机械加工、食品饮料以及建筑业、运输业、饮食服务业等等。乡镇企业的崛起，促使农村商品经济的迅速发展。但是所需原材料无法列入国家计划分配，产品也不能包销。因此，她一出世，就把市场作为其生存和发展的大环境，大批供销业务人员，应运而生，他们发扬“四千”（跋涉千山万水，历尽千辛万苦，想尽千方百计，话说千言万语）精神，走南闯北，为企业建立原料基地，开

拓销售市场、疏通供销渠道，积极、主动地投入市场竞争。为了推进技术进步，培养自己的技术力量，市里创办了新型的乡镇工业中等专业学校。另外，还采取多渠道、多层次加强对厂长、财会、供销以及各种行业的技术骨干等四支队伍的培训；企业也选派专人去大专院校读书或进修，或者与大专院校、科研单位挂钩引进新技术、开发新产品。总之，我市乡镇企业在党的路线指引和广大农民自身的努力下，其规模由小到大，质量由低到高，产品由少到多，管理由粗到细，还在不断开拓自己成功之路。如今有三家乡镇企业已成为国家二级企业，荣获国家银质奖的汽车万向节，不但是全国产量最多的产品，还远销许多发达国家。五金工具花色钳、弹簧垫圈、麻编工艺、纺织绸缎、羽绒服装、食品、化工、矿产、土产、畜产等等，出口收购额已超二亿，上百个产品也打入了国际市场，正在形成一支出口创汇的生力军。还有落球式粘度计、渗铝钢、热保护器、颜料等十三个新产品，填补了国内、省内的一些空白。大量的日用工业品打进了许多大、中城市，走进了亿万家庭。在实践中还涌现了一大批象鲁冠球、朱重庆、陈张海、黄来兴、华妙庆、项维清、封观珍等等农民企业家、优秀厂长、办厂能人。他们以特有的创新精神和强烈的商品经营意识，为乡镇企业的发展作出了卓越的贡献。

在某种意义上讲，乡镇企业发展的过程，也是萧山市经济发展的过程，乡镇企业的总产值在全市工农业总产值中占了三分之二。成就是辉煌的，作为新生事物，她还年青，在前进的道路上还会遇到各种各样的困难，还需要帮助、扶持。我们深信，随着改革的深入，乡镇企业她将显示出更加强大的生命力。

“盛世修志，志载盛世”。当此修志，责无旁贷。自1983年开始，我局在中共萧山县委领导下，在县志编纂委员会及其办公室的指导下，选派专人、搜集资料，几经易稿，到1987年底完成了《萧山乡镇企业志》。《萧山乡镇企业志》的修成，是修志人员辛勤劳动的结果，也是与各有关部门、企业的大力鼎助分不开的，在此表示衷心感谢。本志共分六章二十节，下限延至1985年。由于资料不全，编者水平有限，虽几经修改，仍难免疏漏，敬请指示。

吴 忠 勇

凡 例

一、本志取事年限，上起于1958年，下迄1985年。极个别的叙述及1986年。

二、乡镇企业原称社队企业，1984年起改称乡镇企业，为便于叙述，除引用原文者外，一律统称乡镇企业。

三、本志内凡企业用户、职工人数、产值等数字，1976年以前均为社办数，1976年起为社办队办合计数。合作及个体企业一般不计。

四、本志工业产值，1971年以前按1957年不变价计算，1971—1979年按1979年不变价计算，1980年以后，一律采用1980不变价。

五、1986—1988年重要资料作为附编列在本志后。

六、固定资产除注明在外一律指年末原值数。

七、萧山县自1988年元旦起改称市，本志仍用县称。

编写组成员名单

组 长： 吴忠勇

副 组 长： 杜文辉 沈菊庆

审 稿： 吴忠勇

主 编： 王炳辉

工作人员： 胡水坤 吴金灿 赵建林 徐 肖

摄 影： 方肖飞

目 录

概 述	1
大事年表	2
第一章 发展与现状	6
第一节 发展历程	6
1、萌芽阶段 1958—1966	6
2、起步阶段 1967—1978	7
3、发展阶段 1979—1983	8
4、兴旺阶段 1984—1985	9
附：历年企业户数、职工人数、产值、利润、 固定资产原值表	11
第二节 区、乡、村合作企业	12
1、乡办企业	12
2、村办企业	13
3、合作及个体企业	14
4、各区、乡企业的发展	15
第三节 联营与骨干企业	21
1、联营企业	21
2、骨干企业	22
第四节 产业结构与通用设备	23

1、产业结构	23
2、通用设备	24
第五节 物资与能源消耗	25
1、物资消耗	25
2、能源消耗	26
第六节 职工与教育	27
1、职工素质与构成	27
2、职工教育	29
3、萧山县乡镇工业学校	30
第二章 管理与效益	31
第一节 管理机构	31
1、县级管理机构	31
2、区级管理机构	32
3、乡级管理机构	33
第二节 公 司	34
1、地方工业供销公司	34
2、第二建筑工程公司	35
3、地方建材矿产工业公司	37
4、机械五金工业公司	38
5、纺织服装公司	38
6、地方食品开发公司	38
7、花卉开发公司	39
8、经济技术服务公司	39
9、乡镇企业大楼	39

第三节	管理与分配·····	39
1、	劳动在厂，分配在队·····	40
2、	等级与工资制·····	40
3、	定奖制·····	41
4、	经济责任制·····	43
第四节	利润的分配和使用·····	46
第五节	效 益·····	47
第三章	行业分述 ·····	54
第一节	农业企业·····	54
第二节	工业企业·····	56
1、	纺织工业·····	56
2、	机械工业·····	64
3、	建筑材料工业·····	76
4、	化学工业·····	82
5、	食品工业·····	86
6、	造纸及纸制品工业·····	91
7、	缝纫工业·····	95
8、	竹木加工及家具制造业·····	99
9、	皮革工业 ·····	100
10、	印刷业 ·····	101
11、	文教体育用品及工艺美术品业 ·····	102
12、	饲料工业 ·····	103
13、	其他工业 ·····	103
第三节	交通运输业 ·····	106

第四节	建筑业	108
第五节	其他企业	111
1、	商业	111
2、	饮食业	112
3、	服务业	113
第四章	名、优、特、新产品	114
第一节	优质产品	114
1、	钱潮牌万向节	114
2、	钻石牌花色钳	114
3、	钱江牌管子绞板	115
4、	萧曲牌EQ—140 曲轴	115
5、	湘湖牌汽车制动器	115
第二节	新产品	115
1、	RN50—1 型滚动落球粘度计	115
2、	MSC—1 型毛茶碎末测定机	116
3、	渗铝钢	116
4、	热保护器	117
5、	BNC—1 型标准粘度槽	118
6、	金属陶瓷放电管	118
7、	YDJ型耐压试验机	119
8、	金属网架结构	119
9、	轻质节能耐火砖	120
10、	球磨机定向控制器	120
11、	O型压接端子	121

12、BXJ 型皮带、轮摆线行程齿轮	122
13、A 型节能灶芯	122
第三节 名、特产	123
1、湘湖莼菜	123
2、萝卜干	124
附 录	125
一、有关文件	
1.萧山县人民政府关于乡（镇）村集体企业经营 承包责任制若干规定（试行）	126
2.萧山县完善企业经济责任制办公室关于乡镇企 业清查家底工作中若干问题的处理意见	134
3.萧山县人民政府关于乡（镇）村集体企业经营 承包责任制若干规定（试行）的补充规定	138
二、历年来获市级以上先进企业和各种先进称号及 县劳动模范	142
1.先进企业	142
2.劳动模范	149
3.先进生产(工作)者等	150
附 编 (1986—1988).....	159

概 述

萧山县地处浙江省钱塘江南岸，与著名风景城市杭州隔江相望。全县土地总面积1492.2平方公里。（山地260平方公里，平原961平方公里，水域251平方公里）。1685年末人口总数109.4万人，其中农业人口94.73万人。境内水陆交通发达。有沪杭甬、浙赣两条铁路，杭州至金华，杭州至温州两条公路干线，有浦阳江、富春江汇成钱塘江三条水系。农业生产以粮、棉、麻、油料为主。工业生产以机械，纺织、建材、化工、食品为主。工农业总产值1949年4832万元（农业3577万元，工业1255万元），1985年为23亿元。

萧山县乡镇企业（原称社队企业）始于50年代末期，从无到有，从小到大，党的十一届三中全会以前20年，年平均递增率为7.6%。三中全会以后年递增速度为39.2%。前后相比，要加快五倍有余。到1985年，包括乡办企业、村办企业、家庭及合作企业在内，已有4323户，职工225401人，总产值149514万元，占全县工农业总产值的65%。创税利18547万元。与1958年相比，产值增长了65倍有余。

大事年表

1976年

1月15日县公社工业办公室成立。

1977年

10月由县革委会决定，从当年第四季度开始社队企业应上交管理费。

1978年

1月县社队企业管理局成立。

1979年

10月组织本县三百多家乡镇企业，一千多种产品，参加了省社队企业管理局在浙江展览馆举办的全省社队企业产品展销会，成交额五千余万元。

11月1—8日组织产值百万元以上骨干厂书记厂长参加杭州市乡镇企业管理局在我县举办的经营管理工作经验交流和培训。

12月24—31日县府召开农村促富大会，四百多家乡镇企业在城厢镇体育场举办产品展览会。

1980年

7月完成国家经委、农委、工商行政管理总局提出对工业企业的普查登记工作。

10月组织社队企业参加全国总局在四川省成都市举办的社队企业产品展销会。

7月杭州万向节厂开始企业整顿工作。12月由县经委组织省、市有关部门专家按一机部提高产品质量十二项工作标准验收合格。

1981年

根据中央调整、整顿、巩固、提高的方针，对全县乡镇企业进行了分类排队，对251户三类型企业指导其关、停、并、转。

1982年

3月由县人民政府决定，把西河路211号原党校用屋（新屋3000平方米，归房2000平方米）有偿调拨（人民币80余万元）给局所有。

7月局由县府大院内迁到西河路211号新址。

12月由县经委组织，有省、市、县有关技术、财务专家人员参加，对杭州万向节厂按照国务院企业整顿五项工作标准的整顿工作验收合格。

1983年

3月局组织三个工作组，分赴戴村、临浦、城南、城北、瓜沥、义蓬六个区进行承包经济责任制的调查、宣传和推广工作。

4月农业资源调查和区划乡镇企业专业组成立，共五人，由王炳辉任组长，5月份在城南区裘江乡搞试点，展开工作。

11月根据农牧渔业部乡镇企业总局要求，完成对本县乡镇企业的人才普查和到1990年及2000年人才需求预测的工作。

12月局成立企业整顿检查验收组，组长吴忠勇、副组长冯善

言、沈菊庆、王炳辉。对杭州万向节厂进行复查验收合格。对萧山五金工具厂、萧山汽车制动器厂、杭州曲轴厂、萧山丝织厂进行企业整顿五项工作标准验收合格。

1984年

企业整顿工作全面铺开，局成立企业整顿领导小组，沈菊庆为组长，冯善言、王炳辉及有关区分管工业副区长为副组长，下设办公室，由王炳辉同志为主任，领导全县乡镇企业的整顿和验收工作。到本年年底验收合格的企业，产值在百万元以上的有111个，产值在50—100万元以上的有261个。

4月局根据中央规定，把原称萧山县社队企业管理局改称为萧山县乡镇工业管理局。

6月由省人民政府批准，萧山乡镇工业学校成立，第一期招生200名。

三季度由杭州市人民政府牵头，局组织有关企业参加在深圳市举行的杭州市地方产品展销会。

中共中央、中央军委、国务院发来贺电，表彰萧山五金工具厂光荣完成加工运载火箭的部件工作。

乡镇企业大楼（乡镇企业总公司）开始兴建。

9月乡镇企业总公司成立。

1985年

4月完成企业整顿扫尾工作，连同1984年共整顿验收合格产值百万元以上的企业134个，50—100万元产值的企业317个，共计451个。

工业普查领导小组成立，由冯善言任组长，王炳辉任办公室主