

现代学校研究丛书

# 现代学校 办学质量



姜绍强 主编

辽宁教育出版社

现代学校研究丛书

# 现代学校 办学质量

姜绍强 主编

辽宁教育出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

现代学校办学质量/姜绍强主编. —沈阳: 辽宁教育出版社, 2009.10  
(现代学校研究丛书)

ISBN 978-7-5382-8542-0

I. 现… II. 姜… III. 学校教育—教育质量—研究 IV. G420

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 189445 号

辽宁教育出版社出版、发行  
(沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮政编码 110003)  
辽宁彩色图文印刷有限公司印刷

---

开本: 787 毫米×1092 毫米 1/32 字数: 330 千字 印张: 17½ 插页: 4  
2009 年 10 月第 1 版 2009 年 10 月第 1 次印刷

---

责任编辑: 王丽君 责任校对: 彭力胜  
封面设计: 张 瑞 版式设计: 熊 飞

---

ISBN 978-7-5382-8542-0

---

定 价: 32.00 元

# 现代学校研究丛书

## 编 委 会

### 顾 问：

|     |     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| 顾明远 | 朱永新 | 陶西平 | 李镇西 | 魏书生 |
| 楚宏启 | 袁振国 | 肖 川 | 苏文捷 | 官 侠 |
| 张振忠 | 张 恩 | 倪 左 | 李 铁 | 胡长胜 |
| 李 甫 | 李锦韬 | 孙 敏 | 王宏兴 | 秦树勋 |
| 李广恒 | 马志成 | 郭经林 | 陈 丽 | 官春义 |
| 陶秀梅 | 刘建光 |     |     |     |

### 主 编：

姜绍强

### 编 委：

|     |     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| 白亚东 | 王 旭 | 鄂成江 | 李连革 | 蔡玉军 |
| 张含生 | 史大军 | 常秀丽 | 薛英伟 | 刘 洋 |
| 关旭萍 | 张瑞亮 | 林翠萍 | 董丽娜 | 陶丽娟 |
| 王艳鸿 | 沈丽娟 | 贾俊妍 | 王旻书 | 李国东 |



## 总 序

在教育界，就有这样一批痴痴的行者，他们也许是无意中走进教育，却终为教育所“俘获”，甘愿献出青春、热血、激情、爱心、智慧。于是，他们沉心于教育，为教育的进步、学校的发展殚精竭虑却乐在其中。本书的作者、沈阳市第六十一中学的校长姜绍强，就是其中之一。正是他对教育的热爱与思考，才有“现代学校研究丛书”的诞生。

教育应是一个不断进化和发展的事业。最近几年，中国教育正经历着中国教育史上最大的发展和最深刻的变革，教育所取得的成绩和进展，使每个教育工作者感到自豪。当今社会发展迅速，社会对教育不断提出新的要求，教育不断面对新问题、新情况、新任务，各种各样的教育思想流派纷繁复杂。在这样的背景下，怎样既坚持我国教育的优良传统，又改革创新；怎样既坚持本土国情，又面向世界；怎样既培养英才，又面向大众；怎样既体现教育的共性，又体现不同层次、不同地域的特点，等等，需要去研究、去回答。

在中国历史上，教育事业从来没有像今天这样受到如此高的重视。改革开放以来，党和国家确立了科教兴国的伟大战略，教育的改革实践为教育战线出思想、出经验、出人物创造了非常好的条件。广大教育工作者在实践中以他们的热情、智慧和责任感不断创造性地回答这些问题，丰富着教育理论与实践的宝库。本书就是作者对教育实践与思考的结晶。

该套丛书从理论与实践的范例两个层面诠释了“现代学校发展战略”“现代学校办学思想”“现代学校治校方略”“现代学校办学特色”“现代学校文化修炼”“现代学校管理制度”“现代学校课程领导”“现代学校办学质量”，对学校的发展和学校的管理有着指导意义。

本套丛书的出版，是作为回报问世的。它将回报一直给予教育及学校支持的领导、同仁、师生、家长以及社会大众。同时，也以此丛书向沈阳市第六十一中学建校 50 周年献礼。

顾明远

2008 年 1 月



## 序 言

姜校长是个闲不住的人。学校的管理千头万绪，日益繁忙的工作并没有减缓其探索的脚步和思考的速度。几年来，他本其学而谋其术，一直在思考研究和实践着学校教育。功夫不负有心人。集腋成裘，集水成渊，积土成山，丰富的实践，深入的研究，广泛的涉猎，勤奋的笔耕，日积月累，终成今日所见《现代学校办学质量》一书。

本书共有7章，23节，涵盖了现代学校发展战略的内涵、规划、模式、管理与评价、实践范例等多个模块。内容详实、论述充分、理论功底深厚，具有很强的可读性和指导性。

一个校长思想水平的高下，决定了所管理学校整体教育发展的水平。一个富有思想的校长，可以使一所前途无望的学校焕发出活力与生机。而一个没有思想的校长，则可以将一所很好的学校经营得江河日下。一个没有思想的校长不管如何兢兢业业，也不是一个合格的管理者。姜校长是位有思想的校长，他的书缘于他对教育的思考，是他思想积演的迸发。有思想的校长会让他思想的火花照亮师生的心灵，给学

校打上文化的底色，这是智慧的表现。我们知道，知识是观念的外化，智慧是人生的反观；知识只能看到一块石头就是一块石头，一粒沙子就是一粒沙子。智慧却能在一块石头里看到风景，在一粒沙子里发现灵魂。

姜绍强校长用思想、用知识、用智慧在教育的土壤上耕耘，让一所名不见经传的普通农村中学在几年之内发生巨大变化。他个人也荣获“全国中小学最具思想校长”“全国中小学教育管理杰出人物”等称号。

热爱教育的人都有一份独特的教育情结，它饱含着一个教育工作者的信念、追求、责任感和成就感。教育是造福于他人同时也使自己获得幸福的伟大事业。教育工作者的每一部作品都是一部教育改革的探索史和教育发展的奋斗史。正是因为见解独到和思考深入，才有了教育者的平凡和不凡的区别。

中国教育学会会长、北京师范大学顾明远教授曾说：“对于教育，不是没有话好讲，而是要讲的话太多了。”作为痴心于教育的人来说，有了足够的思考与实践，就要“说”，淋漓痛快地“说”，为的就是教育的发展和兴旺。本书的初衷就在这里。



2008年2月



↑姜绍强校长与教育部副部长袁贵仁合影



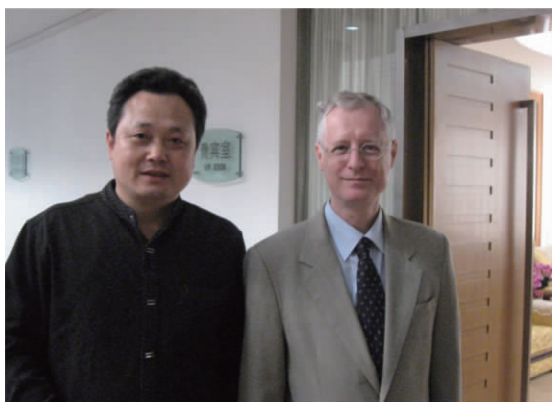
↑2007年姜绍强校长与教育部副部长、国家总督学陈小娅合影



↑2007年姜绍强校长与北京师范大学教育管理学院院长、中国教育学会会长顾明远合影

教育是民族  
振兴的基石

敬贺  
沈阳市六十中学  
成立五十周年  
顾明远  
二〇〇七年五月



←

姜绍强校长与联合国教科文组织国际教育规划研究所所长马克·贝磊合影



↑ 姜绍强校长与宁夏回族自治区副主席蔡国英合影



↑ 姜绍强校长与北京师范大学党委书记刘川生合影



←

姜绍强校长与广东省常务副省长黄龙云合影



↑ 姜绍强校长与香港国民教育中心总监、教育心理学博士吕如意女士合影



↑ 姜绍强校长与山东省花平县杜郎口中学校长孙玉生合影



↑ 姜绍强校长与中国青少年研究中心主任孙云晓合影



↑ 姜绍强校长与重庆市一中校长兼党委书记、第十届全国人大代表、重庆市副厅级督学、重庆市教育科学规划学科专家鲁善坤合影

2007年4月15日，在中国卓越校长峰会上中国青少年研究中心主任、《夏令营中的较量》作者孙云晓为沈阳市第六十一中学题词：

人生有梦做事有计划乃人生  
成功之道  
—— 姜绍强 61中 姜绍强  
孙云晓  
2007.4.15

姜绍强校长与沈阳市东  
陵区区长许艺伟合影



↑姜绍强校长与当代著名教育家、成都武侯  
实验中学校长李镇西合影

2007年4月15日，在中国卓越校长  
峰会上当代著名教育家、成都武侯实验  
中学校长、中国苏霍姆林斯基式的教育  
家李镇西为沈阳市第六十一中学题词：

与沈阳市六十一中学共勉——  
教育是心灵的艺术

李镇西  
2007年4月20日



姜绍强校长与华南师范大学  
校长王本忠合影

2007年4月，在中国卓越校长峰会上中国教育专家委员会会长、英国剑桥教育委员会中国总顾问、上海冯恩洪校长培训工作室主任、中国发展研究院副院长、中国十大教育英才、全国劳模冯恩洪为沈阳市第六十一中学题词：

着眼于明天的需要  
着手于今天的准备  
——与沈阳六十一中学  
师生共勉

冯恩洪  
2007.4.16



↑ 姜绍强校长与冯恩洪合影

2007年4月，在中国卓越校长峰会上中共十五大代表、上海教育功臣、国务院特殊津贴获得者、全国“五一劳动奖章”获得者、全国“十杰”校长、上海成功教育研究所所长、上海闸北八中校长刘京海为沈阳市第六十一中学题词：



↑ 姜绍强校长与上海闸北八中校长刘京海合影

姜绍强校长：  
愿我们共同用成  
功孩子和教师获得更  
多更大的成功！

刘京海  
2007.4.15.

→  
姜绍强校长在全国  
学校规范化管理经验  
交流暨表彰大会  
上发言



←  
姜绍强校长与中科  
院院士、核物理学  
家杨福家合影

2007年6月，全国政协常委、民进中央常委、苏州市副市长、苏州大学教授、博士研究生导师朱永新为沈阳市第六十一中学题词：



↑姜绍强校长与全国人大常委、民进中央副主席朱永新合影

过一种幸福  
完整的教育生活。

朱永新  
2007年6月



姜绍强校长与解放军仪仗队指挥刀设计者沈丛歧合影

←



↑ 姜绍强校长与盘锦市教育局局长、教育改革家魏书生合影

松静匀乐  
魏书生  
= 姜绍强 + 11月11日



→

姜绍强校长与全国政协副主席阿不来提·阿不都热西提合影



← 姜绍强校长与原中国人民解放军空军副司令员王定烈合影



→ 姜绍强校长与清华大学副校长谢维和合影

# 办成特色教育学校

题赠沈阳市六十一中学

丁亥初冬 程明远



← 姜校长与全国人大副委员长许嘉璐合影留念（2007年）

# Contents 目 录

|     |                             |    |
|-----|-----------------------------|----|
| 第一章 | 现代学校办学质量概述 .....            | 1  |
| 第一节 | 现代学校办学质量内涵 .....            | 1  |
| 第二节 | 现代学校质量战略的意义 .....           | 9  |
| 第三节 | 现代学校对办学质量的要求 .....          | 14 |
| 第二章 | 现代学校办学质量方针 .....            | 22 |
| 第一节 | 以“以人为本”贯彻办学始终 .....         | 22 |
| 第二节 | 以有效教学作为立校之本 .....           | 36 |
| 第三节 | 以质量为生命，提高管理效益和办学水平 .....    | 48 |
| 第四节 | 以品牌立校，追求特色发展 .....          | 52 |
| 第三章 | 现代学校办学质量目标 .....            | 60 |
| 第一节 | 树立新型教育质量观，办人民满意的现代学校 .....  | 60 |
| 第二节 | 以促进学生全面发展为目标，提升学生的幸福感 ..... | 67 |
| 第三节 | 以教师事业发展为依托，提升教师的生命价值 .....  | 77 |
| 第四节 | 以学校文化建设为着力点，提升学校质量文化 .....  | 85 |
| 第五节 | 沈阳市第六十一中学质量发展目标 .....       | 92 |