

宁夏电力公司职工文化创新成果集

# 知行合力

ZHIXING  
HELI

本书编委会 编



黄河出版传媒集团  
阳光出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

知行合力：宁夏电力公司职工文化创新成果集 /  
《知行合力：宁夏电力公司职工文化创新成果集》编委会  
编. — 银川：阳光出版社, 2013.7

ISBN 978-7-5525-0900-7

I. ①知… II. ①知… III. ①电力工业-工业企业-  
文化工作-宁夏-文集 IV. ①F426.61-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 152115 号

知行合力——宁夏电力公司职工文化创新成果集

本书编委会 编

责任编辑 姚发国

装帧设计 小 勉

责任印制 郭迅生

黄河出版传媒集团  
阳光出版社 出版发行

地 址 银川市北京东路 139 号出版大厦 (750001)

网 址 <http://www.yrpubm.com>

网上书店 <http://www.hh-book.com>

电子信箱 [yangguang@yrpubm.com](mailto:yangguang@yrpubm.com)

邮购电话 0951-5044614

经 销 全国新华书店

印刷装订 宁夏捷诚彩色印务有限公司

印刷委托书号 (宁)0015814

开 本 720mm×980mm 1/16

印 张 19.75

字 数 280 千

版 次 2013 年 7 月第 1 版

印 次 2013 年 7 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5525-0900-7/G·1132

定 价 36.00 元

版权所有 翻印必究

# 编 委 会

---

主 编:马家斌

---

副主编:张小凤 朱安宁

---

编 委(按姓氏笔画):

---

|     |     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| 马家斌 | 王 军 | 王向普 | 王树忠 | 韦生宁 |
| 朱安宁 | 刘永福 | 刘继国 | 吴振华 | 吴瑞芬 |
| 杨 华 | 杨金德 | 张小凤 | 张吉东 | 张晓茹 |
| 季晓蕾 | 武保成 | 高 枫 | 高 峰 | 徐 滨 |
| 俱秋喜 | 韩巨海 | 廖克俭 |     |     |

---

# 前 言

静水深流开大道,今年花胜往年红。

2012年是宁夏电力公司创新奋进、科学发展的一年,是建成“三集五大”体系、体制机制转变取得重大进展的一年,是攻坚克难、卓有成效的一年,是艰苦奋斗、波澜壮阔的一年,也是公司系统广大干部员工与企业共济、共同发展的一年。这一年,公司上下众志成城,开拓进取,全方位践行“诚信、责任、创新、奉献”的核心价值观,弘扬“努力超越,追求卓越”的企业精神,各项工作取得了令人振奋的骄人业绩。电网发展快速推进,经营管理创新创效,安全生产保持平稳,“三集五大”体系顺利建成,企业管理水平明显提升,体制机制理顺优化,产业发展初见成效,“三个建设”再创佳绩。公司连续14年受到自治区政府的通报表彰,在自治区行风评议中摘得“六连冠”,荣膺宁夏百强企业之首。

数字辉映闪光的足迹,汗水铸就图腾的梦想。

这一年,宁夏电力公司工会坚持融入中心、服务大局,切实发挥组织优势,积极开展“双走访”“双服务”活动,丰富活动载体,深化职工文化建设,大力开展群众性职工经济技术创新活动,团结动员广大职工为公司改革发展建功立业。公司工会以“书香宁电”活动为平台,大力实施职工文化创新工程,全面推进职工素质建设。相继开展了劳模精神集中宣传,“我为‘三集五大’建功勋”演讲征文比赛、“感恩·奉献·永远跟党走”职工感言征集、“职工大讲堂”、班组创新成果征集评选、职工书画摄影大赛、“宁电班组之歌”征集活动和“宁电印象”采访等寓教于乐、寓教于思、寓教于行的系列活动。广大职工热情参与,以理性的探索、

深情的笔触、巧妙的构思、动人的故事、优美的旋律、丰硕的成果,真切表达了广大职工对公司蓬勃发展的信心,理解改革、支持改革的决心,忠诚企业、奉献社会的用心与爱心,记录了公司改革发展中发生的感人故事和美好瞬间,一篇篇激情飞扬的文章,一项项创新成果记录,一个个寄托电网腾飞的美好愿景,集中展示了广大员工在工作生活领域的创新成就和审美情感。为此,我们将这些文章、职工格言、创新成果等职工文化成果汇集成册,公开出版,旨在集中展示职工创新成果,深入交流文化实践,以更加广阔的视野和平台,进一步推动职工文化建设,去思索、去创新、去发展……培育创新氛围,把精力融入“中国梦、国网情、劳动美”的伟大创造中,不断释放奋力拼搏的正能量,努力造就“文化发展、科学发展、和谐发展”的生动局面,实现员工与企业的共同发展,共同创造美好的明天。

编委会

二〇一三年六月

# 目 录

## CONTENTS

### 第一篇 我为“三集五大”建功勋

|                    |           |
|--------------------|-----------|
| 峥嵘岁月一甲子 “三集五大”领风骚  | 宋 昕 / 001 |
| 传播企业文化 助力“三集五大”    | 段 魏 / 006 |
| 我为“三集五大”建功勋        | 谢 玲 / 009 |
| 调整人生“方向盘”,让它画出最美的圆 | 梁凤琴 / 011 |
| 凝心聚力为工区 甘于奉献写辉煌    | 邓 凯 / 015 |
| 坚守岗位 安全永铸          | 袁学明 / 018 |
| 严格理财是能手 精打细算好管家    | 杨秋桃 / 021 |
| “三集五大”放飞梦想         | 卜剑冲 / 025 |
| “三集五大”——他们在行动      | 杨学鹏 / 028 |
| 缔造卓越团队 建功“三集五大”    | 赵 荣 / 031 |
| 在“三集五大”建设中唱响时代最强音  | 栗树华 / 034 |
| “三集五大”,我们在行动       | 韩博区 / 036 |
| “三集五大”之印象          | 韩司宇 / 039 |
| 鲜红旗帜耀六盘            | 马晓忠 / 042 |
| 走在阳光路上             | 赵进良 / 046 |

|                    |               |
|--------------------|---------------|
| 写在“三集五大”体系改革之际     | 马燕燕 / 050     |
| 用心擦亮农电工的蓝天         | 咸国平 / 054     |
| 英雄颂                | 赵娜娜 / 057     |
| 新机遇 新挑战 新起点 新希望    | 王 浩 / 060     |
| 在坚守中跋涉 在奉献中收获      | 岳 超 / 063     |
| 在路上                | 张晓波 / 066     |
| 平凡人生显真情            | 马焕凤 / 070     |
| 平凡岗位练本领 “三集五大”建功勋  | 李 蓉 / 073     |
| 立足岗位 默默奉献          | 张 亮 / 075     |
| 推进财务集约化 实现管理大跨越    | 赵佳霓 / 078     |
| 为“三集五大”体系建设鼓与呼     | 党寅章 / 080     |
| 我被“五大”了            | 周 艳 / 084     |
| 一代代电网人的责任与忠诚       | 李晴霞 / 087     |
| 阳光、真诚、责任助力“三集五大”建设 | 王 蕊 / 090     |
| 用心最美               | 郑 楠 / 092     |
| 青春舞动突击魂 青藏高原建功勋    | 杨 茹 / 094     |
| 我为“三集五大”建功勋        | 赵金刚 / 099     |
| 找准位置 绽放光彩          | 郭颖琳 / 104     |
| 为改革做好本职工作          | 丁学贵 / 106     |
| 冶金事业的守护者           | 冯 洁 / 109     |
| 把握方向 成就未来          | 杨 乐 李雪青 / 111 |
| 以责任的名义展示青春力量       | 曹 琪 郑 珍 / 114 |
| 立足本职工作 建功“三集五大”    | 虎晓燕 / 116     |

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| 责任与忠诚 在平凡中闪光          | 康亚丽 / 119 |
| 改革春风吹满地 吾辈建功正逢时       | 李 丽 / 121 |
| “铁军”,是这样炼成的           | 李 怡 / 124 |
| 我为“三集五大”建功勋 立足平凡岗位铸辉煌 | 李志强 / 127 |
| 创业绩先进 争全优指标           | 马志勇 / 130 |
| 伟大,在平凡中闪光             | 沈丽君 / 134 |
| 物资集约促发展 肩负使命绘宏图       | 王 晨 / 136 |
| 爱岗敬业写青春 建功立业在国网       | 王 昊 / 139 |
| 爱岗敬业 感恩回报             | 王 渭 / 141 |
| 一切只为“三集五大”硕果丰         | 伍 祥 / 144 |
| 用责任挑起光明的脊梁            | 杨 静 / 146 |
| 迎改革春风 铸科技辉煌           | 云明轩 / 149 |
| 缔造卓越团队 建功“三集五大”       | 张 磊 / 151 |
| 我是“天净物业人”             | 张婵娟 / 154 |
| 把握机遇 砥砺前行             | 朱 茜 / 157 |

## 第二篇 班组创新成果

---

|                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| 断路器传动回路辅助检测仪的研制                     | / 161 |
| 检修专业生产现场安全风险管控“七步工作法”               | / 166 |
| 砟杆覆冰时专用登杆脚扣的研制                      | / 170 |
| 编制《750kV 变电运行人员培训教材(试行)》,提升班组安全管理水平 | / 176 |
| 开发车辆安全管理系统 为电力车辆保驾护航                | / 180 |
| 银川东换流站非电量保护三取二改造保证直流系统安全运行          | / 185 |

|                                   |       |
|-----------------------------------|-------|
| 多功能生物驱鸟器                          | / 189 |
| 330kV 零值检测辅助工具                    | / 192 |
| “双图、两带”助安全管控                      | / 195 |
| 改进制作“防盗杆号牌”                       | / 197 |
| 拉移导线法在 110kV 同塔双回线路中带电增加直线塔的工程应用  | / 200 |
| 输电线路试验检测预警系统的研发和应用                | / 205 |
| 数字技术实现调控工作站 KVM 的远程操控             | / 214 |
| 标准化安全措施布防在掌政 220kV 变电站智能化改造工程中的应用 | / 220 |
| 以承载力分析为抓手 提升检修班组安全风险管控能力          | / 226 |
| 实施中卫供电局电网预警管理                     | / 232 |
| 改进二次安全措施布防                        | / 236 |
| 绝缘保险钩的改进                          | / 238 |

|                       |              |
|-----------------------|--------------|
| <b>第三篇 “书香宁电”格言集锦</b> | <b>/ 243</b> |
|-----------------------|--------------|

# 第一篇\ \ \

---

我为“三集五大”建功勋



## 峥嵘岁月一甲子 “三集五大”领风骚

宋 昕

遥观泱泱中华 5000 载,古中国之人杰集其智慧,对电的探索认知,最早可追溯至 3000 年前。电始于自然界,最为人熟知的便是闪电。古今中外对闪电的观察研究亦频有记载,东汉王充于《论衡·雷虚篇》早有论述:“云雨至则雷电至”,再有《淮南子·坠形训》记载:“阴阳相薄为雷,激扬为电”,也有富兰克林“风筝引雷电”的危险实验,可见人类对电力的探索认知从未止尽。直至 17 世纪、18 世纪伴随科学上的重大发展和突破以及爱迪生发明电灯,各地电力事业才真正地蓬勃发展起来,而中国最早的电力公司是 1882 年由英国建成的上海电光公司。1882 年 7 月 26 日,上海外滩亮起了 15 盏电弧灯,刺破了漆黑的夜空,也照亮了中国电力发展的历史之路。

现今,电早已走出自然界的束缚,发展成一种可利用,可制造能源。新中国成立已逾一甲子,自改革开放以来,早期电网前辈历尽万苦,不断求索,积极创新,中国电力建设已取得了巨大成就,如今现代化智能电网建设再次步入快速发展的新阶段。近年来,国家电网公司在党中央、国务院的正确指导下,深刻地认识在促进我国电力工业可持续发展,实施国家能源战略,确保国有资产保值增值中的责任和使命,深入贯彻科学发展观,统筹推进改革发展稳定工作,实现了内质外形的全面提升,为经济社会发展做出了积极贡献,在这一过程中,国家电网公司集中广大干部员工的智慧,推广“两个转变”,建设“一强三优”现代化公司为核心的一系列战略部署,发挥了重要的统领作用,并成为新形势下继续推动公司和电网发展的重要纲领。其中“三集五大”的运作管理体系也是应运而

生,它是广大电网人智慧的结晶,更是电网人长期摸索与实践的结果。

“三集五大”即指:人力资源、财务、物资集约化管理;大规划、大建设、大运行、大检修、大营销体系。通过更深入的学习了解,主语更是受益匪浅,深刻地认识到其别具匠心的发展理念。纵观中国电力建设发展 60 余载,“三集五大”体系充分展示了其大刀阔斧的改革魄力,也体现了中国电力“有散而集”的建设进程,“有异而统”的战略方针,“有创而新”的探索精神。

何谓“有散而集”,中国电力建设的历程毫无疑问是艰难曲折的,新中国成立之初,我国百废待兴,长期的军阀混战,给中国带来太多的创伤,电力建设一片空白,早期的电网前辈怀着“重整山河待后生”的积极态度,在万难中坚强起步。“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索”,国家电网人正是靠这种精神一步一步走到今天。经过长期的发展,中国电力建设已取得举世瞩目的成就,然而各地电网依然相对分散甚至独立。中国地大物博,人口东密西疏,如任其分散化,独立化,不能整合规划,“西电东输”也将受到波及,将影响到整个电网的发展进程。而现今集约化的管理理念,一针见血解决了此类隐患。对人力资源、物资及财务的集约化整合管理,集中调控,化零为整,统一人才培养与开发,统一劳动用工管理,提高了人才及物资的利用率,提高财务管控能力,势必促进电网走向一条康庄大道。

何谓“有异而统”,众所周知,中国国土面积辽阔,人文差异大,且电力需求供给局限性明显。要坚持从实效出发,在统一目标模式的前提下,考虑地区之间的差异性,也要因地制宜,因材施教,不能一成不变。结合差异的同时,突出规划引领、强化计划管控,建立公司统一规划、各专业相互协调、各类规划计划有机衔接的一体化规划计划管理体系,实施全公司规划、计划集中管理和统一编制的统一规划体系。同时统一电网建设管理流程、技术规范和建设标准,强化建设关键环节管控,加强建设职能、工程项目和建设队伍的专业化管理,提高电网建设安全质量和工艺水平,提升建设管理效率和效益,实现电网建设“国际同行业领先、国内各行业领先”目标。还需统筹公司人力、技术、装备资源,有效利用社会资源,实施检修专业化和运维一体化,全面深化状态检修,建立按电压等级运维检修输变电设备的生产体系。建立科学的电网管理体制和运营机制,势必能

提高公司和电网发展质量。

何谓“有创而新”，积极探索新事物，创造新方法。新中国成立初期，中国电网一无所有，几近白手起家，正是靠着国家电网人脚踏实地，勇于探索，敢于创新的精神，实现了国家电网的从无到有，从弱至强。荀子有云：“学不可以已”，老一辈电网人做到了，作为中国电网的新生代，又岂能止步不前，老一辈电网人坚强自立，永不放弃的精神也将是我们不断前行的动力。中国电力建设的发展历经中压电网，高压电网，超高压电网，再到特高压电网，经历了从落后到先进，从薄弱到坚强，这是老一辈电网人与新一代电网人积极创新，不断突破，共同努力的结果。国家电网人从来不曾缺少求知创新的精神，从最开始走收坐收电费到现在24小时自助售电机、POS机售电，从以前的有人值守变电站到现在的无人值守变电站，从最开始城区的老旧线路到现在的配电自动化，还有开始推广的电动汽车，无不体现着坚强电网和优质服务，这次重大变革同样源于广大电网人的不断求索，开拓创新。在“三集五大”新体系下也定能涌现出更多勇于创新的生力军，百尺竿头更进一步，带领国家电网创造更多奇迹。

业精于勤，荒于嬉；行成于思，毁于随。作为新生代的电网人应积极参与“三集五大”体系建设，这是一项事关全局的重大改革，也必然会是一场困难多、挑战大、任务重的攻坚战。要深刻认识到体系建设工作的重要性、复杂性和长期性，切实增强责任感和紧迫感，把思想和行动统一到国家电网公司党组的决策部署上来。国家电网正处于高速发展阶段，这是一个令世界惊异的“速度之变”，这也是一场脱胎换骨式的深刻变革，也将是一个充满了机遇的挑战。新生代的电网人正处风华正茂之年，理应迎难而上，立于时代浪潮的尖端，搏出国家电网的巅峰未来。

## 传播企业文化 助力“三集五大”

段 魏

企业文化是一个企业核心竞争力的源泉,是公司软实力集中反映,事关公司的可持续发展,影响重大而深远。在国网公司不断“努力超越、追求卓越”的实现世界一流电网和国际一流企业的伟大战略目标过程中,国网公司企业文化也在不断地积淀、发展中,它是凝聚人心的力量源泉,也是企业不断进步的基础。最近,我在翻看《建设和弘扬统一的企业文化》宣传手册,发现其中对“三集五大”进行了简要介绍,在国家电网公司推动“三集五大”体制变革中,2012年,宁夏电力公司作为第一批试点单位将在全区范围内推广实施,通过查阅资料,对它进行了深入的学习。

“三集五大”是在国家电网公司发展战略中提出的,实施两个转变:转变公司发展方式,转变电网发展方式。按照集团化运作、集约化发展、精益化管理、标准化建设要求,实施人力资源、财务、物资集约化管理,构建大规划、大建设、大运行、大检修、大营销体系,实现公司发展方式转变。其目标是变革组织架构,创新管理模式,优化业务流程,整合五大业务模式,统筹公司内部资源,有效利用社会资源,加强总部管控能力,压缩管理层级,缩短管理链条,建立纵向贯通、横向协同、权责清晰、流程顺畅、管理高效的“五大”体系,大幅度提高管理水平和运营效率。

通过对企业文化的解读和了解,不仅是解放思想、拓宽视野、更新观念、提升理论水平的机会,也是为了适应发展的需要,不断提高个人业务素质和岗位能力的一次学习,受益匪浅,感触颇深。回顾2011年,银川供电局站在新的起

点,经历了务实、创新、发展的奋进历程,在不断推进“两个转变”,加快建设“一强三优”现代供电企业进程中,秉承“努力超越,追求卓越”企业精神,满怀豪情、奋力争先,年度各项目标任务圆满收官:继续保持“全国文明单位”“国家电网公司文明单位”称号;主要生产经营指标超计划完成,三项可控费用圆满完成预算指标,各项投资均完成计划指标。这些成绩引人注目,都让人为之骄傲。在接下来的“十二五”期间,作为基层单位的一名营销人员站在新的起点上,我认为必须做好以下“四项工作”,才能确保“五大”体系建设得到有效执行:

首先要不断更新知识,更新观念,时刻保持自身的先进性,提升个人素质,才能更好地为大局服务,发挥出更大的作用,做出更卓越的贡献。其次要深化认识,加强学习。一方面加强企业文化的宣传贯彻,并使大家在各自岗位上积极实践,将“五大”体系融入日常工作,另一方面领导层要主动转变观念,把“五大”体系提高到转变发展方式的高度上,亲历亲为,带头学习,自觉实践。再次要用心做事,合力稳步推进。实施“五大”是一项质量要求高的系统工程,因此部门与部门之间,部门与班组间加强协调沟通,领导与职工要抓住关键,有序推进。最后要强化管理。“五大”体系涉及面广,尤其是利益的再次分配,因此一定要在“控”字下功夫,消除员工观念差距,确保队伍稳定。

如今,“三集五大”建设试点工作正在宁夏电力公司如火如荼地进行着,对部分供电局进行合并,强化属地化管理,超高压局、变电检修工区合并成立了检修分公司,整合营销部与客户中心部分职能成立客户服务中心,农电部部分职能并入营销部,机构整合精简、结构调整。初步形成了大规划、大建设、大运行、大检修、大营销的基本框架,突出组织架构扁平化,发挥了两级组织架构优势。下一步随着“三集五大”建设的具体实施,对人员素质的要求也会越来越高,同一个人兼具几个专业的业务技能也会显得很平常,例如:抄表核算收费通过业务整合和融会贯通,省去了部门间的沟通协调和往来车程等,其工作效率会大大提高,这种情况的出现,会有效地解决结构化缺员的矛盾,成为建设坚强智能电网的重要保障。

由此可见,“三集五大”体系建设是充分挖掘企业潜力,提升工作管理效率,适应电网发展方式转变,建设一流供电企业的必由之路。作为国网公司的一份

子,我们理应增强自身的责任感和使命感,深刻认识“五大”体系建设工作的必要性,为“五大”建设的成功加砖添瓦。改革必然会触动一部分人的既得利益,从而步履维艰、一波三折,遇到阻力也是情理之中的事情,但是在体制变革期间,我们绝不能动摇改革必胜的决心,定将服从大局利益,须从公司层面的整体利益来思考问题,锐意改革,开拓创新。

“三集五大”工作是坚强智能电网建设的必然要求,全面推进管理体制和工作机制创新,变革组织架构、创新管理方式、优化业务流程,实现集约化管理,推进发展方式转变。同时它也是一个庞大的系统工程,在下一个时期中,我们必须以高度的责任感,以追赶式发展的心态,以落后就会被淘汰的紧迫感不断学习,汲取不同层面的知识以及实践经验,并学以致用,坚决贯彻上级部门的布置,克服困难,在实施过程中不断取得突破。