

繹史卷四十四

齊桓公霸業

管子著書上

管子

民牧

凡有地牧民者務在四時守在倉廩國多財則遠者來

地辟舉則民畱處倉廩實則知禮節衣食足則知榮辱上服度
則六親固四維張則君令行故省刑之要在禁文巧守國之度
在飾四維順民之經在明鬼神祇山川敬宗廟恭祖舊不務天
時則財不生不務地利則倉廩不盈野蕪曠則民乃營上無量
則民乃妄文巧下禁則民乃淫不璋兩原則刑乃繁不明鬼神
則陋民不悟不祇山川則威令不聞不敬宗廟則民乃上校不
恭祖舊則孝悌不備四維不張國乃滅亡

○國頌

國有四維一維

絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則滅傾可正也危可

安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義不自進廉不蔽惡恥不從枉故不踰節則上位安不自進則民無巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生

○四維

政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂

勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危墜我存安之民惡滅絕我生育之能佚樂之則民爲之憂勞能富貴之則民爲之貧賤能存安之則民爲之危墜能生育之則民爲之滅絕故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心故刑罰繁而意不恐則令不行矣殺戮衆而心不服則上位危矣故從其四欲則遠者自親行其四惡則近者叛之故知予之爲取者政之寶也

○四順

錯

國於不傾之地積於不涸之倉藏於不竭之府下令於流水之

原使民於不爭之官明必死之路開必得之門不爲不可成不求不可得不處不可久不行不可復錯國於不傾之地者授有德也積於不涸之倉者務五穀也藏於不竭之府者養桑麻育六畜也下令於流水之原者令順民心也使民於不爭之官者使各爲其所長也明必死之路者嚴刑罰也開必得之門者信慶賞也不爲不可成者量民力也不求不可得者不彊民以其所惡也不處不可久者不偷取一世也不行不可復者不欺其民也故授有德則國安務五穀則食足養桑麻育六畜則民富令順民心則威令行使民各爲其所長則用備嚴刑罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則事無不成不彊民以其所惡則詐僞不生不偷取一世則民無怨心不欺其民則下親其上

以家爲鄉鄉不可爲也以鄉爲國國不可爲也以國爲天下天下不可爲也以家爲家以鄉爲鄉以國爲國以天下爲天下母曰不同生遠者不聽母曰不同鄉遠者不行母曰不同國遠者不從如地如天何私何親如月如日唯君之節御民之轡在上之所貴道民之門在上之所先召民之路在上之所好惡故君求之則臣得之君嗜之則臣食之君好之則臣服之君惡之則臣匿之毋蔽汝惡毋異汝度賢者將不汝助言室滿室言堂滿堂是謂聖王城郭溝渠不足以固守甲兵彊力不足以應敵博地多財不足以有衆惟有道者能備患於未形也故禍不萌天下不患無臣患無君以使之天下不患無財患無人以分之故知時者可立以爲長無私者可置以爲政審於時而察於用

而能備官者可奉以爲君也緩者後於事公於財者失所親信

小人者失士

○六親五法

形勢

山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸

則沈玉極矣天不變其常地不易其則春秋冬夏不更其節古今一也蛟龍得水而神可立也虎豹得幽而威可載也風雨無鄉而怨怒不及也貴有以行令賤有以忘卑壽夭貧富無徒歸也銜命者君之尊也受辭者名之運也上無事則民自試抱蜀不言而廟堂旣修鴻鵠鏘鏘唯民歌之濟濟多士殷民化之紂之失也飛蓬之問不在所賓燕雀之集道行不顧犧銓圭璧不足以饗鬼神主功有素寶幣奚爲羿之道非射也造父之術非馭也奚仲之巧非斲削也召遠者使無爲焉親近者言無事焉唯夜行者獨有也平原之隰奚有於高大山之隈奚有於深訾

讐之人勿與任大譟臣者可以遠舉顧憂者可與致道其計也
速而憂在近者往而勿召也舉長者可遠見也裁大者衆之所
比也美人之懷定服而勿厭也必得之事不足賴也必諾之言
不足信也小謹者不大立訾食者不肥體有無棄之言者必參
於天地也墜岸三仞人之所大難也而猿猱飲焉故曰伐矜好
專舉事之禍也不行其野不違其馬能予而無取者天地之配
也怠倦者不及無廣者疑神神者在內不足者在門在內者將
假在門者將待曙戒勿怠後穉逢殃朝忘其事夕失其功邪氣
入內正色乃衰君不君則臣不臣父不父則子不子上失其位
則下踰其節上下不和令乃不行衣冠不正則賓者不肅進退
無儀則政令不行且懷且威則君道備矣莫樂之則莫哀之莫

生之則莫死之往者不至來者不極道之所言者一也而用之者異有聞道而好爲家者一家之人也有聞道而好爲鄉者一鄉之人也有聞道而好爲國者一國之人也有聞道而好爲天下者天下之人也有聞道而好定萬物者天下之配也道往者其人莫來道來者其人莫往道之所設身之化也持滿者與天安危者與人失天之度雖滿必涸上下不和雖安必危欲王天下而失天之道天下不可得而王也得天之道其事若自然失天之道雖立不安其道旣得莫知其爲之其功旣成莫知其釋之藏之無形天之道也疑今者察之古不知來者視之往萬事之生也異趣而同歸古今一也生棟覆屋怨怒不及弱子下瓦慈母操箠天道之極遠者自親人事之起近親造怨萬物之於

人也無私近也無私遠也巧者有餘而拙者不足其功順天者
天助之其功逆天者天違之天之所助雖小必大天之所違雖
成必敗順天者有其功逆天者懷其凶不可復振也烏烏之狡
雖善不親不重之結雖固必解道之用也貴其重也毋與不可
毋彊不能毋告不知與不可彊不能告不知謂之勞而無功見
與之交幾於不親見哀之役幾於不結見施之德幾於不報四
方所歸心行者也獨王之國勞而多禍獨國之君卑而不威自
媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣久而不忘焉可以
來矣日月不明天不易也山高而不見地不易也言而不可復
者君不言也行而不可再者君不行也凡言而不可復行而不
可再者有國者之大禁也

權修

萬乘之國兵不可以無主土地

博大野不可以無吏百姓殷衆官不可以無長操民之命朝不
可以無政地博而國貧者野不辟也民衆而兵弱者民無取也
故末產不禁則野不辟賞罰不信則民無取野不辟民無取外
不可以應敵內不可以固守故曰有萬乘之號而無千乘之用
而求權之無輕不可得也地辟而國貧者舟輿飾臺榭廣也賞
罰信而兵弱者輕用衆使民勞也舟車飾臺榭廣則賦斂厚矣
輕用衆使民勞則民力竭矣賦斂厚則下怨上矣民力竭則令
不行矣下怨上令不行而求敵之勿謀已不可得也欲爲天下
者必重用其國欲爲其國者必重用其民欲爲其民者必重盡
其民力無以畜之則往而不可止也無以牧之則處而不可使
也遠人至而不去則有以畜之也民衆而可一則有以牧之也

見其可也喜之有徵見其不可也惡之有刑賞罰信於其所見雖其所不見其敢爲之乎見其可也喜之無徵見其不可也惡之無刑賞罰不信於其所見而求其所不見之爲之化不可得也厚愛利足以親之明智禮足以教之上身服以先之審度量以閑之鄉置師以說道之然後申之以憲令勸之以慶賞振之以刑罰故百姓皆說爲善則暴亂之行無由至矣地之生財有時民之用力有倦而人君之欲無窮以有時與有倦養無窮之君而度量不生於其間則上下相疾也是以臣有殺其君子有殺其父者矣故取於民有度用之有止國雖小必安取於民無度用之不止國雖大必危地之不辟者非吾地也民之不牧者非吾民也凡牧民者以其所積者食之不可不審也其積多者

其食多其積寡者其食寡無積者不食或有積而不食者則民離上有積多而食寡者則民不力有積寡而食多者則民多詐有無積而徒食者則民偷幸故離上不力多詐偷幸舉事不成應敵不用故曰察能授官班祿賜予使民之機也野與市爭民家與府爭貨金與粟爭貴鄉與朝爭治故野不積草農事先也府不積貨藏於民也市不成肆家用足也朝不合衆鄉分治也故野不積草府不積貨市不成肆朝不合衆治之至也人情不二故民情可得而御也審其所好惡則其長短可知也觀其交游則其賢不肖可察也二者不失則民能可得而官也地之守在城城之守在兵兵之守在人人之守在粟故地不辟則城不固有身不治奚待於人有人不治奚待於家有家不治奚待於

鄉有鄉不治奚待於國有國不治奚待於天下天下者國之本也國者鄉之本也鄉者家之本也家者人之本也人者身之本也身者治之本也故上不好本事則末產不禁末產不禁則民緩於時事而輕地利輕地利而求田野之辟倉廩之實不可得也商賈在朝則貨財上流婦言人事則賞罰不信男女無別則民無廉恥貨財上流賞罰不信民無廉恥而求百姓之安難兵士之死節不可得也朝廷不肅貴賤不明長幼不分度量不審衣服無等上下凌節而求百姓之尊主政令不可得也上好詐謀閒欺臣下賦斂競得使民偷壹則百姓疾怨而求下之親上不可得也有地不務本事君國不能壹民而求宗廟社稷之無危不可得也上恃龜筮好用巫醫則鬼神驟祟故功之不立名

之不章爲之患者三有獨王者有貧賤者有日不足者一年之計莫如樹穀十年之計莫如樹木終身之計莫如樹人一樹一穫者穀也一樹十穫者木也一樹百穫者人也我苟種之如神用之舉事如神唯王之門凡牧民者使士無邪行女無淫事士無邪行教也女無淫事訓也教訓成俗而刑罰省數也凡牧民者欲民之正也欲民之正則微邪不可不禁也微邪者大邪之所生也微邪不禁而求大邪之無傷國不可得也凡牧民者欲民之有禮也欲民之有禮則小禮不可不謹也小禮不謹於國而求百姓之行大禮不可得也凡牧民者欲民之有義也欲民之有義則小義不可不行小義不行於國而求百姓之行大義不可得也凡牧民者欲民之有廉也欲民之有廉則小廉不可

不修也小廉不修於國而求百姓之行大廉不可得也凡牧民者欲民之有恥也欲民之有恥則小恥不可不飾也小恥不飾於國而求百姓之行大恥不可得也凡牧民者欲民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪此厲民之道也民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪治之本也凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不審法者將立朝廷者也將立朝廷者則爵服不可不貴也爵服加於不義則民賤其爵服民賤其爵服則人主不尊人主不尊則令不行矣法者將用民力者也將用民力者則祿賞不可不重也祿賞加於無功則民輕其祿賞民輕其祿賞則上無以勸民上無以勸民則令不行矣法者將用民能者也將用民能者則授官不可不審也授官不審則

民間其治民間其治則理不上通理不上通則下怨其上下怨其上則令不行矣法者將用民之死命者也用民之死命者則刑罰不可不審刑罰不審則有辟就有辟就有辟就則殺不辜而赦有罪殺不辜而赦有罪則國不免於賊臣矣故夫爵服賤祿賞輕民閒其治賊臣首難此之謂敗國之教也

立政

國之所以治亂

者三殺戮刑罰不足用也國之所以安危者四城郭險阻不足守也國之所以富貧者五輕稅租薄賦斂不足恃也治國有三本而安國有四固而富國有五事五事五經也君之所審者三一曰德不當其位二曰功不當其祿三曰能不當其官此三本者治亂之原也故國有德義未明於朝者則不可加於尊位功力未見於國者則不可授以重祿臨事不信於民者則不可使

任大官故德厚而位卑者謂之過德薄而位尊者謂之失寧過於君子而毋失於小人過於君子其爲怨淺失於小人其爲禍深是故國有德義未明於朝而處尊位者則良臣不進有功力未見於國而有重祿者則勞臣不勸有臨事不信於民而任大官者則材臣不用三本者審則下不敢求三本者不審則邪臣上通而便辟制威如此則明塞於上而治壅於下正道捐棄而邪事日長三本者審則便辟無威於國道塗無行禽疏遠無蔽獄孤寡無隱治故曰行省治寡朝不合衆○三本君之所慎者四一曰大德不至仁不可以授國柄二曰見賢不能讓不可與尊位三曰罰避親貴不可使主兵四曰不好本事不務地利而輕賦斂不可與都邑此四務者安危之本也故曰卿相不得衆國