

「二十四史」是官修正史，中国最堂皇的传统文化品牌。

二十四史

主编◎
余波

故事 用人卷



几何纹瓶



三层五足银薰炉



三彩天王俑

司马迁的《史记》与班固的《汉书》，把对史学、文学、科学、经济、典制、历法、种族等等的研究熔于一炉，并以自己的学识与胸怀，高屋建瓴地厘清了纷纭繁杂的历史头绪，为后人创立了一套最能切近历史面貌且尽可能客观、周到、翔实地记述历史的史书编纂方法，思路与体例，虽然此后的史书作者在这方面有所修订与扬弃，但大致上是在马班开辟的治史道路上前行的。

朱元璋像

华夏文史名著

正点
文库

图文本

史上的很多遗痕，早已湮灭在苍苍黄土下，沉浸在残简片牍间，成为今日少数专业人士的「领地」，广大老百姓对历史的关注，大抵还是聚焦于那些有血有肉有情有盼的历史人物，以及他们演绎出的那些色彩缤纷的历史活剧。

在历史艰难的进程中，政治，无疑具有非常强大的推动力，尤其是在远古，在人类文明的「初级阶段」。这套《二十四史故事》在体例设计上，是以类别为纲，分别贯通而下。「战争」是古代政治最集中最有效和最终的体现，「用人」，则是治政大业中最核心的环节，故而，特把这两者单独立卷，其它的「手腕」，则留在了更为丰厚的「治政卷」中。

华夏出版社

图书在版编目(CIP)数据

二十四史故事·用人卷/余波主编. —北京:华夏出版社,2008.1
(华夏文史名著正点文库)

ISBN 978-7-5080-4194-0

I. 二… II. 余… III. 中国-古代史-纪传体-通俗读物
IV. K204.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 004264 号

华夏出版社出版发行

(北京东直门外香河园北里4号 邮编:100028)

新华书店经销

北京市人民文学印刷厂印刷

三河市李旗庄少明装订厂装订

880×1230 1/32 开本 17.125 印张 400 千字 插页 2

2008 年 1 月北京第 1 版 2008 年 1 月北京第 1 次印刷

定价:30.00 元

本版图书凡印刷装订错误可及时向我社发行部调换

目 录

一、上古至秦汉时期

舜以德治国	(3)
百里奚荐蹇叔	(5)
公孙鞅文治武功	(7)
赵高挟李斯改遗诏	(10)
刘邦重用萧何	(13)
刘邦用人术	(16)
仁德汉文帝	(18)
管仲遇佳友明君	(20)
燕昭王招贤中兴	(22)
谗言一语毁英杰	(25)
孙臆智斗庞涓	(27)
魏文侯的选相标准	(29)
田子春巧助刘泽	(32)
陈平施计弄霸王	(35)
晏婴举贤	(37)
苏秦合纵天下	(39)
张仪欺楚	(42)
毛遂自荐	(44)
春申君偷天换日	(48)
严遂苦寻勇士	(51)
李斯直言拜相	(54)
萧何月下追韩信	(58)

刘邦释嫌用季布	(60)
汉文帝起用魏尚	(62)
应高策反胶西王	(66)
冤杀晁错于事无补	(69)
汉王雄辩责项羽	(72)
刘邦用人不疑	(74)
蒯通荐贤	(77)
汉武帝用人所长	(79)
张骞出使西域	(82)
霍光智倡废昏王	(85)
傅介子刺杀楼兰王	(87)
尹翁归廉正受赏	(89)
汉宣帝妙用龚遂	(91)
良吏黄霸	(94)
王莽吝财丧命	(97)
光武帝用人不疑	(99)
汉明帝选才任用	(102)
更始帝任用蠢材	(105)
君臣相知各得其所	(107)
刘秀重用贾复	(110)
耿恭困守孤城	(113)
刘秀重用王霸	(117)
汉章帝抑制外戚	(119)
马援择事明主	(121)
马援诫侄	(124)
第兴先不畏强	(126)
班超智勇降两国	(128)
只愿生入玉门关	(132)

张纲耿直不受重用	(135)
李膺以正镇邪	(137)
借吕布杀董卓	(140)
邓晨用许杨	(143)
刘备论陈登	(145)
曹操释嫌用张绣	(147)
曹操器重郭嘉	(149)
杜畿智勇定河东	(152)
刘备托孤	(156)
隆中对策	(158)
诸葛亮攻心用孟获	(161)
曹操的霸王气度	(163)
黄皓掣肘毁长城	(166)
诸葛亮知人善任	(169)
孙权知错求谏	(172)
孙策重用太史慈	(175)
太史慈知恩图报	(178)
孙权察人	(181)
吕蒙终成大才	(183)
孙权不求全责备	(187)
孙权善用良臣	(189)
孙权用张昭	(192)
慎用降臣	(195)

二、两晋南北朝时期

晋武帝信谗毁张华	(201)
晋武帝的一念之差	(204)

晋武帝破格用马隆	(207)
司马越重用刘舆	(210)
刘弘书谏	(212)
刘惔慧眼识人	(215)
桓温专权	(217)
谢安收放自如	(220)
谢玄与淝水之战	(223)
司马炎与羊琇	(226)
王猛革故鼎新	(228)
魏太武帝的选才之道	(231)
孝静帝反为臣治	(233)
公孙轨由廉转贪	(235)
全才崔浩	(237)
魏武帝宠人致祸	(239)
孝文帝论人才	(241)
崔亮选人误事	(244)
鹿瀉虎口拔牙	(247)
成裴舌辩才高	(250)
魏武帝深信王慧龙	(252)
孙搴与陈元康	(254)
宋废帝养虎为患	(257)
忠义大将垣崇祖	(260)
萧子响交友惹祸	(262)
疑忌引发兵变	(265)
宠臣亡国	(267)
梁武帝慎用降将	(270)
齐高帝问政	(273)
高欢豢臣有术	(275)

崔暹邢邵两相知	(278)
齐后王用贤不疑	(281)
尔朱氏步步登天	(284)
谄媚奇才山伟	(287)
人臣榜样苏绰	(289)

三、隋唐宋辽时期

李浑游走兵锋	(295)
杨广借势争太子	(298)
隋文帝任人唯贤	(301)
王世充坐山观虎斗	(304)
许敬宗狐假虎威	(306)
玄宗恩宠无度	(310)
佐命之臣步履维艰	(312)
李世民频用刘文静	(316)
李靖屡建奇功	(319)
唐太宗信赖尉迟敬德	(322)
唐太宗的三面镜子	(324)
李昭德力谏武则天	(326)
狄仁杰慧眼荐才	(328)
韦陟察人有术	(331)
武则天重用姚崇	(335)
宋璟选人有方	(338)
杨国忠计陷李林甫	(341)
鱼朝恩之死	(344)
李林甫独霸朝廷	(347)
李林甫的裙带运	(350)

卢杞专事害忠良	(352)
重用降将破蔡州	(355)
李辅国放纵专权	(359)
唐文宗借势打宦官	(362)
拉一打一除奸宦	(365)
鱼朝恩逢迎获宠	(368)
安禄山遇刺	(370)
玄宗放心用姚崇	(372)
盖寓善度人心	(375)
后唐庄宗信谗杀贤	(377)
郭崇韬用降将灭梁	(380)
庄宗纳言破梁军	(382)
宋太祖杯酒释兵权	(385)
真宗用贤辨忠奸	(388)
欧阳修言辨君子小人	(391)
吕诲有先见之明	(393)
王安石的升迁与变法	(396)
宋神宗用新旧两派	(399)
王安石忠言逆耳	(402)
王安石偏用阿谀	(404)
岳飞含冤屈死	(407)
杨皇后诛杀韩侂胄	(410)
杨邦义宁死不屈	(413)
宋徽宗用童贯和蔡京	(415)
韩侂胄党同伐异	(417)
杜充无道	(420)
王安石用人失当	(423)
仁宗罢官	(426)

统将之术在恩威并济	(428)
-----------------	-------

四、金元明(清)时期

契丹重用韩延徽	(433)
张俭之事	(435)
金世宗的用人之道	(437)
铁木真义责汪罕	(440)
亦都护以女解城围	(443)
速哥使金	(445)
元世祖重用汉人	(447)
铁连勇探虎穴	(451)
赵良弼只身赴日	(453)
李冶论用人	(455)
张德辉论兴亡	(457)
元世祖广用汉人	(459)
元世祖论贤	(461)
元世祖重用前朝贤良	(463)
忽必烈以技用人	(466)
元世祖误用佞臣	(468)
科考与荐举并行	(471)
明成祖广置耳目	(474)
朱元璋重用徐达	(477)
朱元璋厚待李善长	(480)
朱元璋不慎杀道同	(483)
明成祖怒杀方孝孺	(485)
建文帝用人不当反受其害	(487)
宋晟治边有方	(489)

黄孔昭治政严明	(492)
能干的四朝元老	(494)
徐阶根除严嵩	(498)
崇祯误杀袁崇焕	(501)
用人忌内耗	(505)
明熹宗昏用魏忠贤	(510)
奸宦也倾轧	(514)
奸党勾连	(517)
康熙拘鳌拜	(520)
康熙重用施琅	(522)
康熙帝苦心用贤	(525)
乾隆帝论退休	(528)

一、上古至先秦时期



舜以德治国

上古时，天下人都来归顺舜。

皋陶做狱官，能秉公持平，百姓对他所作的判决心悦诚服。伯夷主持礼仪，举国上下均奉礼而互相谦让。垂主理工官，每一项工程都能圆满完成。益主理虞政，广泛开辟山陵沼泽。弃主持农业，各类谷物都茂盛获丰收。契做教化官，百姓亲睦无间。龙主持接待宾客，远方人皆来朝拜中国。十二州州长所至之处，大九州的人没有敢疏远违抗他们的。其中禹的功劳最大，辟九山，治九泽，通九河，定九州。各州都拿来特产入贡，无不合乎规矩。

方圆五千里的领地一直抵达边陲荒僻之疆，南方安抚了交趾、北发；西方：戎、析枝、渠庾、氏、羌；北方：山戎、发、息慎；东方：长、鸟夷。四海之内，都感戴帝舜的功德。于是禹创制《九招》音乐，使各方奇异珍品无不致达中国，连仙鹤也来展献舞姿。天下进化到文明的德治国家，制度在舜时正式完备。

《史记·五帝本纪》



百里奚荐蹇叔

秦穆公五年（公元前655年），晋献公用璧玉骏马贿赂虞国借道，从而灭掉虞、虢两国，并虏获虞国国君和他的大夫百里奚。

晋献公把百里奚虏获后，将他作为秦穆公的陪嫁仆役送到秦国。百里奚离开秦国逃到宛，被楚国乡下人捉到。

秦穆公听说百里奚有贤才，想用重金赎回他，怕楚国不放过他，于是派人对楚国人说：“我国陪嫁仆役百里奚，正在楚国，请允许我们用五张黑公羊皮来赎回他。”楚国人就答应了。

这时候，百里奚已经七十多岁了。秦穆公亲自释放了他，并和他讨论国家大事。百里奚辞谢说：“我是亡国之臣，哪还值得问呢？”

秦穆公说：“虞君不任用你，所以亡国，这并非你的罪过呀。”一定要向他请教，这样谈了三天，秦穆公非常高兴，交给他国家政事，号封为“五羖大夫”。

百里奚谦让道：“我不及我友蹇叔，蹇叔贤能却无人知道他。我曾游历，困窘在齐国并向铎人乞讨。蹇叔收留了我。我原想替齐王无知做事，蹇叔阻止我，我因之而脱免了齐国内乱到周室。周王子颓喜欢牛，我用养牛术取悦王子谋官职。等到颓想用我时，蹇叔阻止我，我离开周室，幸免于难。我服侍虞君，蹇叔阻止我。我知道虞君不任用我，我的确贪图私利禄爵，就留下来了。我一再听其善言，结果脱离危害灾难；一



旦不听其建议,就遭逢了虞君之难。可见蹇叔实在贤良。”

于是,秦穆公派人用厚重礼物迎接蹇叔,封为上大夫。

《史记·秦本纪》

公孙鞅文治武功

公孙鞅从魏国奔秦，秦昭王三次会晤后决定任用他实行变法。

法令规定百姓五户为保，十保相连，相互纠发、连坐。不告奸者腰斩，告奸者与斩敌首一样受赏，藏匿奸者与降敌一样受罚。百姓有二男以上而不分居的，赋税加倍。有军功的按标准受爵。为私事争斗的，按轻重受刑。努力本业，耕织收获粮食、帛布后，多出缴额的部分加在他的身上。从事工商末利而怠惰致贫的，收为官奴。宗室没有军功者，不给爵位。明示尊卑爵位等级，各按等次享有田宅。有功的显赫荣耀，无功的虽富足却无光彩。

法令已经完备，公孙鞅怕百姓不信，就立一根三丈长的木头在国都街市的南门，招募百姓中能将它搬到北门的人，奖励十金。百姓对此很奇怪，不敢搬。他又明告众人：“能搬的给予五十金。”有人试着搬了木头，果然公孙鞅就给予五十金，以表明不是欺骗。在此之后才颁布法令。

法令在百姓中实行了一年，秦国都的百姓妄议法令的数以千计。正逢太子犯法，公孙鞅说：“法之不行，是从上违犯的。”要法办太子。而太子是君王的子嗣后代，不能施行，就对其师傅公子虔用刑，将其师傅公孙贾黥面。第二天，秦国人害怕就都服从法令了。

此法令实行了十年，秦国百姓大悦，道不拾遗，山无盗贼，家家富裕人人充足。百姓勇于公战，不敢私斗，乡邑大