

区域农业综合化 理论与实践

酒井惇一 著

张履鹏

富平

译

河南财经学院农业经济系印

目 录

序 言	必须明确的一个问题.....	4
第一章	单一经营与综合经营.....	10
第二章	发展综合经营的理论根据.....	16
1、	生产力低级阶段和自给自足的综合经营.....	16
2、	商品经济发展和小商品生产的综合经营.....	20
3、	生产力发展后的专业经营与单一化.....	23
4、	专业化单一化的限制与现代综合经营的建立.....	31
5、	现代综合经营的两条道路.....	37
第三章	日本开展区域化综合经营的演变.....	44
1、	战后建立综合经营的开始.....	44
2、	以农产品输入为主的农业政策发展.....	49
3、	农业生产力不平衡的发展.....	54
4、	经营专业化单一化的不正常发展.....	62
5、	经营粗放化的不正常发展.....	70
6、	农民阶层的分解和经营性质变化的发展.....	74
7、	区域农业不平衡的衰退.....	80
第四章	农业区域性结合变化.....	87
1、	低级生产力阶段村落的结合.....	89
2、	村落结合的解体和新区域结合所受挫折.....	92
第五章	区域农业重建的必要性和发展方向.....	101
1、	国民经济的课题是如何重建区域农业.....	101
2、	区域农业重建的基本方向.....	105

第六章	农业区域综合化的提出	109
1、	多种作业部门的安排	109
2、	农业综合化集约化的发展	113
3、	农户协作关系的提出	120
4、	协作经营综合化发展	127
5、	综合经营的必要性及其具体形式	131
(1)	劳力利用的综合经营	132
(2)	机械、设备的综合经营	133
(3)	土地利用的综合经营	134
(4)	产品利用的综合经营	135
6、	通过地区农业综合化形成的协作生产	139
第七章	不同方式农户区域结合的提出	146
1、	委托农业和租赁农地所联系的区域结合	146
2、	已经变化了的农户的协作	153
第八章	重建区域农业的根据	159
1、	农民的自觉性和创造性	159
2、	自主地重建区域	162
第九章	有关农业机构的任务	167
1、	农协所采取的态度和活动方向	167
2、	自治地区农业政策的推行	176
3、	发挥农业委员会作用和培养后继者	181
4、	发挥农业改良普及所的指导作用	184
5、	有关农业机构的协调统一活动	189
第十章	区域农业发展计划所要考虑的方向 和制定计划的程序	196

1、区域农业发展计划的性质.....	192
2、制定计划的程序.....	196
(1) 计划制定的准备工作.....	196
(2) 现状分析和区域农业发展方向的研究.....	197
(3) 发展方向的确定.....	198
(4) 发展计划的制定过程.....	199
(5) 计划的定案.....	199
(6) 具体措施计划的定案.....	200
(7) 实施计划.....	200
3、按计划付诸实施的方向.....	200

序 言

——必须明确的一个问题

区域性的农业目前尚存在许多问题，其中突出的是农业劳动力外流，表现出了区域性农业的衰退。造成这种现象的根本原因，毫无疑问是由于实施了以输入农产品为基础的农业政策，而且实施的农业政策中心是经济高度发展政策。因此，为了阻止区域农业的衰退，使它得以重建和发展，首先，必须针对目前已实行的农业政策做出大的改革。如果不这样做，区域性农业就不可能发展，这个问题也正是所有农民都在关心着的问题。

此外，还有一项问题必须解决，那与再建和发展区域农业紧密相关，是怎样使农民在本地区能够有自主性，能够高度发挥创造性。总之，必须紧紧抓住改革农业政策和重建自主的区域农业这两大问题。

但是，还会有持反对意见的人，他们很可能一方面说：如果不改变农业政策区域农业就不能发展；另一方面又说：就在目前不改变农业政策的现实条件下，也应抓紧发展区域性农业；这些说法是相矛盾的。至于多数农民和农协职员则坚决认为在改变农业政策之前无论怎样做也不会有发展。他们的这种态度我们是可以十二分里解。可是，我们又不得不考虑这样的一个问题，那就是如果只是等待改变农业政策，区域农业的衰退会继续发展下去，愈益严重，一直达到无法挽回的危险状况。并且，决不可忽视的是：重建自主的区域农业关系最紧密的一点还是必须抓紧改革农业政策。不过说到底如果不紧紧抓住再建自主的区域农业，认真地抓好发展农业生产，也不可能出现农业政策的改变。下面我们举一例。

最近在实行水田利用重新编组政策之际，在东北地方水稻单作地带的某个城镇，有实行区域间互助制度的两个地区。就是，同一城镇内的M地区把T地区的转作分配两镇全部接受过来实行代耕。而T地区则应付出代价，给M地区的农家作为代耕奖励金交纳互助金，以补偿和稻作所得相等的金额。他们就是用了这种办法达到了目的。

这样作都达到满意，T地区虽然支出了互助金，但是由于实行转作，不种稻也能吃大米，而在M地区则因种稻得到稻作所得补偿金，因承担转作而增加了收入，特别是奶农的情况更好，在代耕的基础上乳牛头数有了上升的趋势。

可是，我们到两地区去考察的时候，情况和气氛却大不相同。M地区，青年们都正在情绪高昂地劳动，对发展农业满怀信心地严肃认真地倾注着全部精力。当然也有不满足的情绪，也还有新的要求。例如奶农青年就觉得即使没有代耕奖励金也不会没大米吃，而特意为发展奶牛增建了青储室、舍等，所付出的巨额投资也使他们产生不安情绪。因此他们要求实行即使没有奖励金，也要在水田里多种饲料作物，以有利于奶农的政策，还强烈要求制止大量输入乳制品以解决牛奶过剩的问题。为了使农业真正受到重视，针对所有阻碍着农业发展的农业政策，他们表示强烈的不满，并且正在更加坚决地提出具体的要求。

对于这个问题我又亲自到T地区去考察，情况是白天几乎见不到有青年人，这是因为简直就成了老人村，都到附近城市打短工去了。造成的结果，本来不代耕时劳力就剩余，而代耕之后就更加有剩余了，因此既有大米吃又能打短工，过得日子就得清好，生活过得非常安定，但是，他们对农业就不会有较浓厚的兴趣了。照

这样下去不论米的产量或多或少，他们是不大关心的，即使减收一倍左右，而打短工的收入完全可以把这损失弥补，因此，他们对农业抓得也不紧，从他们身上看不到有使生产朝前发展的希望，只有使人们感觉生产将要停滞，所以把他们这种现象称作停滞的安定地区。

因此在T地区，情况即是这样，就看不出他们对农业政策有什么较强烈的要求，虽然对生产的调整也多少有些不满意处，但是只要一拿互助金，能有大米吃，他们也就安于现状提不出什么问题了，当然想要让他们减少代耕分配数额就困难了，他们对代耕看法是觉得实行代耕只当是休闲节省劳力，他们对生产上没有什么强烈要求，就是对水田利用编组政策也没有任何不满足意见。

当然有所要求，才有开始改变农业政策的可能，也才有使区域性农业取得发展的可能，但是在T地区，他们就没有这种要求，说到底，他们不是促使农业政策转变的动力，在这一点上他们和U地区相比较有着本质的不同。

因此可以初步得出结论，要使区域性农业得到真正的发展，必须同时转变农业政策，下面我们就论述这个问题，所谓严肃认真就是指如不进行阻碍农业发展的农业政策改革就不行，也就是说应该把朝着变革农业政策的努力和紧抓区域农业的自主性和再建工作看做一个事物的表 and 里，不论只抓哪一方，也不会使区域农业得到顺利地再建和发展，因此，这两件事必须是同时紧抓，同时进行。

如上所述，现在的实际情况是各地农民，还有农协，对区域农业的再建和发展都有迫切要求，至于具体的做法，怎样做才好，怎样做才有可能实现区域农业的自主化和重建复兴，关于采取什么方

式方法最好，则还是现在多数农民和农协迫切要求解决的课题。

针对以上所提问题而得出的答案，其中在最近几年里才逐渐为人们所重视的，就是所谓综合经营论。通过经营的综合化把经营管理方法予以调整改善，把它称为想要实现区域农业的复兴和发展的必经之路。这种想法是完全正确的。那种异常形态的也就是畸形的经营方式就是一味追求经营专业化、单一化，正是使区域农业得不到正常发展均衡的发展而发生衰退的主要原因。想要纠正这种偏差，除推行综合化外别无他途。而事实是，如果我们看一看那些无论处于怎样严峻的情势而仍能将区域农业向前推进使之得到发展的地区，也就更证实了只有推行这种综合化才能使区域农业得到发展。

现在的问题是，到底用什么方式方法，什么形式的综合化才是最好的呢？对此存在着各种各样不同的见解。如有的认为，要把农业回到原来的状态，回到过去曾经是最善的经营方式那种综合经营方式，就是所谓回归地综合地综合经营论。还有，在个别的小农经营中流传着一种必须结束综合化，提倡小农综合论的主张。而和小农综合论正相反的又有主张推行大型专业化，向按区域结合的方向发展，进一步将在专业农户和兼业农户均接受委托等形式结合起来的所谓区域综合论。此外还有许多各种各样各持一说的综合经营论。

在这许多种综合经营论当中，如果为了今后走向重建和发展区域农业的道路出发，是有许多值得学习的地方。但是也有值得研究的地方。如某些见解忽视了生产力发展的阶段性，有的见解没有从开展综合经营规律加以理解，或者是忽视了生产的主体等等。以上种种论点都还争论不休是值得加以研究的。如不予以澄清，那么，想要实现重建真正健全的区域农业是困难的。

因此，为了改革，为了在生产力发展当中开展综合经营的理论工作，将这些理论井井有条地加以整理，是非常必要的。首先必须在明确规律的基础上，在我国综合经营研究应以如何具体的形式出现。这些规律问题必须加以明确，使之不偏不倚。这就必须紧紧把握住现实的区域农业在发展道路上所呈现的现状，在此基础上，把今后的综合经营的各方面问题以及区域农业的再建和发展的方向问题统统加以考虑。

如果用这样的观点考虑问题，对种种学说加以整理，就可得出如下结论。从今以后，区域化农业的复兴和发展，必须以区域性的农户地共同合作关系为基础，实行经营行业内的综合与经营行业间的综合相结合的统一的区域农业综合化。它必须在统一的基础上，以形成协力合作的生产力为轴心的经营方法、方式。

那么，是怎样得出这样结论的呢？有理论根据吗？并且对于所谓区域农业综合化需要具体加以说明的是什么样的内容呢？还有则是怎样做法才能把区域农业综合化顺利建成呢？

以上提出的问题，本书将以如下顺序逐次予以论述。

首先论述，最初提起的所谓综合经营是什么样式的。然后把与综合经营所相对立的单一经营的概念相对比，以便得出简单的结论。这完全是一般的理论问题，并没有什么新的内容。不过是把它当作前提，以便在此基础上继续展开更深入的论述而已。

其次，关于综合经营是怎样在生产力发展的基础上出现的，有没有理论根据，并对它的规律性加以探讨。因为如果不考虑它的发规律，那么，对今后发展的方向性问题就没有考虑的根据。但是，书所述仍不过是抽象的理论性地，也许其某些地方不尽与我国现实

合。这样以来，使我们不得不有某些困难和不便之感。在这种情况下，读者不妨对第二章先粗读或略过不读，等到最后再回过头来读它。

下一章要论述的是，讨论关于我国的综合经营是怎样开展起来和它的现状。同时，要对前面的讨论过的规律性问题，在我国如何贯彻的，是不是有偏向，而它又怎样影响了区域性农业，它的结果也就是区域农业的现状，并且应当阐明究竟是什么因素造成的现状，现状和问题的总结，以及造成这些问题的原因，都是需要加以明确的。因为联系到今后的方向问题这些论述都是不可缺少的。

在整理好以上这些材料的基础上，就要得出怎样做，哪条路是能使区域农业振兴起来发展起来的初步结论。因此，必须对于区域性农业综合化的具体内容和形态加以详细讨论，这是为了发展区域性农业所必须制订出来的主要部分，也就是本书的一个核心内容。

此外，针对在农户的性质变化当中，出现的作业受委托制和土地制的赁贷借制等，都要从区域农业的角度看成重要的问题，而加以充分讨论。

综上所述，在以区域农业综合化为中心的区域性农业的振兴与发展的道路上，有一个必不可少的内容，是农民的主体性和创造性，按区域形成的新形式紧密联系。此外，关于如农协自治体等有关农业机构的任务都很重大，因此也要从各方面考察什么是他们应当取得的正确态度。

最后，对于为使区域农业振兴和发展应当采用什么具体的步骤和最正确的设想加以探讨。特别是目前在各地农协正在着手进行编制的区域农业发展振兴的计划方案，也是很有参考价值的。

第一章 单一经营与综合经营

农业上有各种作业项目作业部门，如种植稻、麦、栽果树；养畜产等。在这样多的部门当中如何进行选择，这是对农业经营者来说极为重要，都是尽量选择最有利的作业项目和部门。

农业经营者所要考虑的主要在以下几点：首先是自己经营所在地区的气候条件和土地条件等，再者就是要考虑市场和交通地位的问题，还有就是要考虑自己经营上的劳动力、土地面积、资金、能力和趣味爱好等条件。这许多方面都考虑到了之后，可以选择出自己经营起来最有利，能顺利进行生产而且还能增加收入的作业项目部门和工种来。

在实际上都是找那最有利的生产门路，干那一样最有利，就干那一样，寻求最有利的一种生产门路，就会发生搞单一经营的趋向。

实际上确有，这种单一经营比搞多种经营的生产比起来是有它的有利的一面。首先是由于所经营的全部生产因素都集中于一个工种，这样才有可能搞大规模生产。而由于大量生产才能降低成本，也才能得到产品的大量出售和生产资材的大量购入利益。尤其是，由于进行的是单一工种，经营有可以集中全力，提高经营的技术能力，并有利于应用科学技术。总而言之，它所具备的有利条件主要是社会的分工所能得到的利益它都能得到。

如此看来，假如单一经营只有利而无弊的话，那么，所有经营农业的人都会只挑选那最有利的经营，可是情况不这样简单。实际上，单一经营虽然有它的有利性一面，但也有很大的缺点。也就是说，出现了搞单一工种生产在经营上很不合算的情况。

这种情况就是，农业本身所有的特殊性给带来的后果。因为，

农业生产的操作对象是高等生物（动物和植物），另一条件是以土地为必不可少的生产手段，和自然条件有着极其紧密的联系。关于这个问题，下面作详细探讨。

农业的劳动过程要受作物生育过程的制约。因此，随着生育过程而决定的各个阶段必要劳动量和质都有所不同。其结果，就把只有在生育期间的劳动看成是必要的，或者说，在生育期间内有时候认为有必要在一个时期内投入大量劳动，而在此以外的时期又认为不必要投入大量劳动了。总而言之，已不可避免地出现了劳动的繁忙和闲暇之差。就是按机器、设备和土地来说也是只有在生育期间或其他一定时期内才是必要的，而在此以外又成为不必要的了。虽然有这样的问題，在作物生育期间把这些条件设备自由变动也不是不可以的。但是，如果按年度平均做工，实际上是行不通的。因为作物在生育期间是不能自由变动的，它是受季节的制约。例如，水稻不能在冬天栽培，小麦不能在夏天栽培，如果象这样的状况实行单一种植的话，就会发生各种各样的问题。首先是，劳动力只在一个时期一个季节性的时期里有工作，在这个时期以外就闲起来。把能产生价值的劳动力闲起来。然虽照这样还要付给工资或者说照这样付给他们维持生活的费用，对经营上来说不能说不是一种损失。特别是机器设备休闲的时间越长，越要成为过剩投资问题。土地如果只在一个时期内使用，也成了土地的有效利用受到限制的问题。如果还要付出土地的代价的话，那么，把值钱的土地闲着不用，就这一点在经营上也是一个损失。

因此，根据上述可以得出结论，所谓经营的单一化，也就是把经营上的其他许多生产因素都闲在一边，而出现经营恶化。

尤其是，单一经营在农业上围绕着必不可少的土地而引起的问题最多。因为，作为生产手段的土地的能力，在使用当中它是有消耗的。无论在土地中物理地、化学地、生物学地贯性上都会发生恶化，病虫害也会多发，杂草也会繁茂，形成了土地荒芜等等所谓地力问题。针对这种地力问题，如果只进行单一的栽培，一年只种一样庄稼，土地只作一面的利用，必然要发生许多严重问题。例如引起了连作的弊害，经营上形成了严重赔本现象等。

另外要考虑的是，土地这个东西，它的性质也不是各经营者所利用的土地都是一样的。有的适合于这种作物，有的土地都适合于别的作物。如果不注意这样的问题，只一味种上某一种作物，结果经营上受到损失的情况不会不发生。因此，就有什么有利的作物之说，并且说决不是什么样土地都能种这种庄稼。

尤其是，作物的生长和发育基本的因素是以自然力为依据的。可是，所谓自然力又是随着不同的年度而有很大的变动。当然其结果是生产量也随之变动。有的年度获得丰收，有的年度由于受到农业灾害而歉收。如果遇到这样的状况，单一生产一种作物，是必然要在凶作之年经营受大打击的。总而言之，单作的危险性是很大的。这就是单一经营的主要问题所在。

此外，在处理副产品等方面也存在着问题。例如畜产的单一经营单位的粪尿处理问题就是突出的典型的例子。

如上所述，一个项目的生产，即所谓单一经营，是存在着各种各样地缺陷的。因此可以说这就是农业本身所具备的特殊性所造成的结果。

这种在农业的劳动过程中所具有的特殊性一个办法就能解决它。

那就是实行多种经营。其主要作法是：安排多种不同技术性质的工种和生产门路，以解决农业的劳动过程的特殊性问题，而确保经营的安定性与持续性。

例如，把各种不同生育期间的农活各工种都引进来，就有可能按年度均等分配所需要的劳动力。机器和设备也可以得到反复利用，土地也可以多次利用。这样的话，劳动力的充分利用问题解决了，过剩投资问题也解决了，土地也可以得到高度利用，也就是各种不同的作物，由于它们从土壤中吸收养分不一致，给土壤施用的肥料等也不一样，就需采用轮作体系的耕种方法，消除了由于连作所能造成的弊病。此外，虽然气候条件相同，但可以利用作物的适应力的差异，以大大分散并减轻经营上的风险性。

这就是所谓利用多样化生产以解决农业劳动过程的特殊性的的重要手段。也就是说根据农业生产的特殊性，而采取了特殊的手段以解决农业的特殊性问题。比如说，农业生产的生育期间虽然受季节的制约，但是种植的作物的种类不同了，能够多打破季节的制约，这就是利用了农业生产上的特殊性，解决了由于农业的特殊性而引起的问题，使经营的收益能大大提高。

如此看来，对农业经营者来说，应当可能尽量地种植最有利的作物，并且要多引入经过充分选择的作业项目和工种，把它们很好地结合起来。

即使是这样，安排的作业项目越多越好，但不是要把在经营当中对于一定的资源的利用和需要发生正面竞争关系的作业项目和工种也同时安排，这样做是不对的。例如农忙期间安排的作业项目过多时，哪一方面也不能做到适期作业，如同蜂虻哪个也拿也起来。

对于经营者来说，首先要考虑的是怎样安排互为补充完善关系的作业项目和工种，把它们很好地结合起来，要有相互依存和相互扶助的关系，以提高收益。例如家畜饲养部门和饲料生产部门那里得到饲料供给，同时又可以向粪尿处理场所提供肥源而得到利益，而饲料生产部门则又可以从畜产部门那里优先得到牲畜的供给，并可以得到粪尿以肥田培养地力，于是提高了产量而受益。象这样的两个部门就是相互依存，相互扶助的关系，双方同时受益的关系。这就是考虑安排什么作业项目和部门才具备补充的关系的典型例子。虽然不一定完全由于互相结合而提高产量的关系，但是从整体来看，在经营范围内提高资源的利用率和降低产品成本是考虑安排什么作业项目和部门的主要依据。例如，在这块土地上种大豆，在那块土地种水稻，把这样作物种上以后，不是说两者的生产量就一定都增加，而是说因为这两样作物栽种期不同，从而可以高质利用劳动力以及机器、设备等经营范围的一切资源，使经营的收益在整体范围内得到增加。这就是经营者所必须考虑的那些具备结合关系的作业项目和部门。

把这样具有补充合作关系的作业项目和部门一起安排，实行多种庄稼同时生产的经营方式叫做综合经营。如果比较严密地下个定义，可以说所谓综合经营乃是多种不同性质的技术作业项目和部门，以补充完善和补充合作等关系，互相结合一起，实行技术的经济的合理性的生产的经营方式。因此，它是和单一经营相对立的一个概念。

从以上列举的事实使我们懂得，综合经营有非常优越的长处，但也存在着问题，如前所述单一经营所具备的长处综合经营就没有。

在社会的分工上可以得到利益这一点上它不如单一经营。因此，从经营观点来看，必须兼顾综合化所具有的长处和单一化所具备的长处，加以统一考虑，使之调和，必须如此全面考虑选择作业项目，才能结合得好，必须做到合理的综合经营。

虽然如此，但是所谓合理的综合经营，究竟是个什么样子的，还没有固定的形态，还没能肯定哪个就最好的综合经营，没有肯一种固定的形态。因为，各不同地区的许多条件必定会有差异，而且经营上的许多条件也不会尽同，因此，我们说所谓综合经营是在随着生产力的发展，而产生形态的变化的，决不会有固定不变的形态，而是不断的发展，并发生不断的变化。

那么，综合将如何变化，又将发展成什么样的呢？在生产力发展当中，综合经营又将怎样表现出来呢？下一章就要将它怎样开展起来的理论根据和它的规律性加以阐述。

不过，在阐述当中我们只能就综合经营的一般的理论展开讨论，因为，在日本综合经营的开展还不一定和现实完全一致，我们只是就它的一般的理论和规律，先提出个前提加以明确。我们认为这样做也许会给日本的综合经营展开的现实，通过分析研究带来某些有参考价值的东西吧。另外就是今后的方向，是我们必须加以考虑的重要问题，如果在规律性的问题上我们一无所知的话，那就不可能明确今后的方向问题，不论怎样考虑今后的方向，如果与规律性相违背，最终必将失败。

正是因为有这个道理存在，下一章将就开展综合经营的一般的理论加以阐述，然后，在随后几章里我国的综合经营的具体的展开和现状逐步深入加以探讨。

第二章 发展综合经营的理论根据

1. 生产力低级阶段和自给自足的综合经营

社会生产力处于低级阶段是自给自足经济占支配地位和阶段。这个阶段农业生产的最小单位是以家庭劳动力为中心的小经营。就是说，还处于以手工劳动为主，较好些的可能有畜力作为生产动力，凭着周密计划，丰富经验和精耕细作，兢兢业业地搞生产。这种小经营的劳动能够做到人人关心生产，劳动的果实和每个人都有直接的利害关系，开始表现出每个劳动力都有积极性和进取心，因为土地、农具等生产手段的占有者就是家庭经营的劳动力。他们只有依靠自己周到细致的劳动，才能得到较高的利益。

和它相反的如果是雇佣的他人的劳力不论干得多好，也得不到直接的利益，所以就不会那样积极劳动。因此，和有雇佣劳动等条件的经营相比较，以家庭的合作为基础的小农经营曾经把生产力大大提高了一步。因此说在低级生产力阶段，小农经营占支配地位。

因此，这种小农经营生产出的多种多样的生产物，苦心经营了多样作业的生产，它的原因和结果有以下几点。

第一，如前所述农业的劳动过程的本质是农业技术水准还很低有许多问题还未解决，许多新技术如以品种改良为代表的技术项目还处于未发达阶段，在作物的生育期间几乎是无事可做，结果一系列问题都跟着来了。解决这些问题，没法搞好劳动力每年间均等分配和土地的彻底利用等，于是想到安排多种多样的作业项目，在这方面不仅兼搞农畜产品的生产，且在家庭工业等方面扩大了经营，以达到充分发挥劳动力的作用的目的。