

整理和發展互助組的經驗

華東人民出版社

書號：選1054

整理和發展互助組的經驗

華東人民出版社出版

上海市書刊出版業營業許可證出〇〇一號

(上海銀興路五四號)

新華書店華東總分店發行

(上海南京西路一號)

商務印書館上海印刷廠印刷

(上海天潼路一九〇號)

開本：787×1092 1/32

(滬1) 1—80,000

冊數：1 1/2

一九五四年八月第一版

字數：25,000

一九五四年八月第一次印刷

定價：1.800元

編者的話

在大張旗鼓地宣傳了總路綫之後，廣大農民的社會主義覺悟空前提高，華東地區互助合作組織獲得了很大的發展，這爲今後進一步開展農村合作化運動提供了有利條件。爲了積極迎接今後農業生產合作社的大發展，必須重視加強對互助組的領導，根據生產發展的需要和可能，積極而穩步地領導互助組由低級向高級發展，爲建社準備必要的條件，以保證農業生產合作社建立在可靠的基礎上，穩健地向前發展。因此，我們特選擇了有關怎樣整理和發展互助組經驗的六篇文章，彙編成這本小冊子，以供農村工作幹部參考。

目 錄

歙城鄉一九五三年領導發展互助組的經驗·····	中共浙江省委農村工作部第二處(一)
荆溪鄉春耕前整理互助組的一些經驗·····	荆溪鄉工作組(三)
沙河鄉在建社中加強了對互助組的具體領導·····	鄭松(二〇)
從塘匯鄉五村的典型調查看應如何加強·····	
晚稻地區夏收夏種中互助組的領導·····	中共嘉興地方委員會檢查組(二六)
領導臨時互助組提高到常年互助組應注意的幾個問題·····	新路(三三)
蘆振明互助組由低級到高級的發展·····	(三七)

歙城鄉一九五三年領導發展互助組的經驗

中共浙江省委農村工作部第二處

浙江省海鹽縣歙城鄉農民在生產中原有伴工的習慣，特別在耕田、車水、捻河泥時，都實行伴工互助。一九五一年春，歙城鄉的幹部響應了「組織起來」的號召，在西十村組織了許來珍互助組。許來珍互助組組織起來後，在生產上顯示了很多優越性，對周圍的單幹農民影響很大。一九五二年春，縣、區領導上爲了加強對互助合作運動的領導，就有意識地總結了許來珍互助組的經驗，在全縣介紹推廣。歙城鄉召開了幾次農民代表會，在會上，許來珍介紹了他的組一年來的經驗。不久，鄉裏就有馮天法、富榮、何友林、顧關榮等互助組先後組織起來了。此後，鄉裏很多積極分子從縣裏學習回來，廣泛地向農民進行了兩條道路和組織起來的教育；他們又帶動農民在各個生產季節中陸續組織起來，到耘田時，全鄉已組織了五十三個互助組。秋收後，經過總結評比運動，農民又組織了三十七個互助組。這樣，連原來的互助組，全鄉已有九十個互助組，

參加互助組的農民有八百三十八戶，佔全鄉農戶總數的百分之七十。

抓住各個生產季節，領導互助合作運動

一、根據農民對治水、積肥的需要，組織互助組

一九五三年二三月間，該鄉開始進行春耕生產的準備工作。這時生產上主要的矛盾是治水與積肥的矛盾。鄉領導上掌握了重點互助組，重點互助組在領導上協助下，總結了工作，並檢查了生產，領導上又針對農民生產上的需要向羣衆宣傳組織起來的好處，然後把重點互助組的勞動力和生產工作統一排了隊，並幫助它們訂出十天到半個月的小段生產計劃，解決了治水和積肥的矛盾。隨後就有五十九個互助組照着重點組的辦法訂立了小段生產計劃。這個時期各個互助組的互助形式比較簡單，互助範圍也小，只限於治水和積肥（捻河泥）的互助伴工，因此參加互助組的也只有男勞動力。大部分組的評分辦法也較簡單，一般是「評死分」，也有不少組採用「工換工」的辦法。農具方面，各組當時只需用木船，按過去習慣，用一天，給船主四升米左右的代價，組內集體租船的租金，

則按照各人所捻河泥多少來負擔。在這時期中，領導上雖然幫助各組訂小段生產計劃，使各組進行了互助生產，但對互助組裏存在的問題，沒有能進一步檢查和解決，如部分農民提出使用農具要合理評分，無牛戶要求調劑耕牛，領導上就沒有及時注意解決。

二、整理鞏固互助組，開展春耕夏種運動

三月底、四月初，春耕播種季節臨近了。嘉興地委派駐該鄉的工作組開始組織幹部學習「當前農村工作指南」，在學習中，幹部初步檢查了鄉內互助合作的工作，發現當前互助合作組織中最主要的問題是互利原則沒有很好貫徹。例如在許多組裏，「評死分」的辦法已不能滿足組員的要求，組員生產情緒因此不高；並有損壞農具的事情發生，這影響了組員之間的團結，阻礙了互助組向前發展，有些互助組因此散夥。工作組根據這一情況，即深入重點互助組，幫助它們改進評工記分辦法，在取得經驗後，利用晚間舉辦訓練班，請重點組介紹評工記分的改進辦法。經過這一步驟，許多互助組改進了勞動力和使用農具的評工記分辦法，組員的生產情緒提高了，損壞的農具也已開始修理。當時已散夥的二十二個互助組有十八個又重新組織起來，其他互助組也都比以前鞏固了，並有

四十七戶單幹農民參加了互助組。互助組經過這次整理，很快地便投入春耕播種運動。

四月下旬和五月間，正是邊耕邊種的緊張時期，又是養蠶季節，生產內容非常複雜，因此勞動力和畜力普遍顯得不足。根據以上情況，鄉領導上研究了各組的具體條件，幫助各組訂出小段生產計劃，並根據耕田先後、秧苗長短等情況排定耕種次序，解決耕作先後的矛盾。於是，廣大農民又投入緊張的夏種運動。這時，全鄉已有九十一個互助組，參加的農民有八百九十四戶，佔全鄉農戶總數的百分之七十五。通過以上的工作，該鄉幹部深深體會到：領導互助合作運動，必須根據生產發展的需要，並按照各個生產季節的特點，在現有的互助基礎上，幫助互助組解決最主要的問題，才能使互助組逐步鞏固提高，搞好當前的生產工作。

三、清工結賬，推動了耘田施肥工作

緊張的春耕夏種結束後，正是春繭和春花豐收的時候，組員們都因得到了一筆收入，普遍有清工結賬的要求。工作組了解了組員這一要求，便着重解決這一問題，來進一步動員互助組訂出耘田施肥的小段生產計劃，領導互助組及時完成耘田施肥、車水等工作。

清工結賬中，組員思想很複雜。多工戶迫切要求找進工資，缺工戶因沒有了解缺工的原因，找出工資感到「肉痛」；有些組員在評分時馬馬虎虎，明知不合理也不提意見，到找工時又抱怨了。根據這些情況，工作組幹部便分頭到各村掌握重點，創造清工結賬的經驗，後來便以村為單位，領導全鄉互助組通過總結生產工作，運用組長碰頭會等辦法，進行清工結賬。

通過總結生產，許多組員看到了組織起來的好處，找到了多工缺工的原因，有些組員雖要找出工資，但他們算了細賬後，認識到互助組對自己仍有利，就不再因找出工資而感到「肉痛」了。許多互助組對確實有困難暫時找不出工資的組員，也通過協商，允許他們在秋收後補還，解除了他們的顧慮。這些組在清工結賬後迅速訂出了耘田施肥的小段生產計劃，在執行計劃中，伴工互助得很正常。但有些組因沒有很好地總結生產，組員看不到組織起來的好處，因此結賬也沒有結好，互助勁頭也就不大。

四、根據秋收季節特點，組織搶收

七月中旬，工作組傳達並組織幹部學習了中共嘉興地委二十一次擴大會議中的報

告，對照這個報告分析了該鄉互助合作運動的情況，適當地批判了部分幹部不根據生產發展的需要、認為「互助組要提高一步，就只有把耕牛、農具折價歸公」的思想，使幹部進一步明確了互助合作運動的方針及各項政策。事後工作組又將該鄉互助組排了隊，研究了各種類型互助組的特點和要求。當時全鄉已有十一個常年互助組，二十多個較鞏固的臨時互助組，這些組都曾經過春夏兩個季節的考驗，但組內幹部大多擔心秋收工作太緊張，組內收割先後的矛盾解決不了。另外五十多個臨時互助組內，一般組員也認為秋收工作太緊張不能互助。工作組和鄉領導上根據以上這些情況，決定整理互助組，使農民及時準備秋收。這次整理，共分三個步驟。第一個步驟：幹部分頭深入重點組召開座談會，摸清各組情況和秋收季節的特點後，就研究秋收工作中的各項問題，初步取得經驗。第二個步驟：幹部於七月二十四日到二十七日舉辦一個互助合作訓練班，訓練了一百零一個互助組組長、村幹部和積極分子。工作組幹部運用典型事例，向學員進行互助合作的發展方向以及互助合作的方針、政策教育，總結了一九五二年十八個組秋收互助的經驗，並組織學員以較多的時間研究在秋收中如何互助的問題。第三個步驟：訓練班結束後，因旱象逐漸嚴重，工作組和鄉領導上結合抗旱保秋工作，全面發動互助

組訂立秋收計劃，並根據各組情況，着重研究以下兩個問題：1. 收割排隊、分工分組以解決收割先後的矛盾；2. 如何在秋收中貫徹互利政策。

該鄉在秋收中，已有九十四個互助組，參加互助組的有六百十三戶。從秋收互助活動情況中，可看出下列幾個問題：1. 搶收中稻時，工作特別緊張、複雜，變化也多，因此勞動力分配很困難，一遇風雨，收割先後的矛盾特別尖銳，所以搶收中稻，互助的形式和人數必須適當變動，如以三五戶組成一個收割小組，並讓各戶都先收一部分，就能收到靈活迅速的效果。羣衆對這種形式非常滿意。2. 從組織數字看，秋收中互助組的數字比春耕時要多，但參加的戶數要少二百多戶。這說明：把組改小，能適應秋收的需要。一部分農民不需要互助，或沒有認識到互助的必要，他們暫時退出了互助組，但互助組的質量反比以前高，互助組在秋收中發揮了很大作用，組內對於使用農具也已普遍評分了。3. 秋收中各互助組的組織形式、分工方法等，都不一律，各組真正做到因組制宜，並隨着生產的需要而隨時改變。有些互助組在整個秋收中都按原訂計劃和原來劃分的小組進行工作，這樣的組基本上已達到常年互助組的水平，像這樣的組全鄉已有三十一個，共二百七十三戶。一般臨時互助組在開始幾天和最後幾天是普遍進行互助的，在

中間的一段時間，因收割的面廣，幹活分散，有大部分就分散收割，只有一小部分根據需要，仍互助收割。

一九五三年該鄉獲得豐收，全鄉每畝平均產量比一九五二年提高一成。秋收後，組員們都要求立即清工結賬，一部分互助組已有清工結賬的經驗，沒有等鄉村幹部的佈置，就自動完成了這項工作。

領導互助組應注意掌握的幾個環節

歙城鄉一年來的互助合作運動，是在幹部思想認識逐步提高、工作開始深入的基礎上開展的。因此，運動的開展基本上是正常的。以下是該鄉領導互助組工作中的幾點體會，也是在領導互助組中應掌握的幾個環節。

一、根據生產發展的需要，逐步整理、鞏固與提高互助組

一九五三年該鄉領導上認識到要領導農民更好地組織起來，必須幫助他們適時地做好各個季節的生產工作。領導上針對生產中的主要矛盾向羣衆進行教育，並根據需要和

可能，用組織起來的辦法克服這些矛盾。如在春耕生產準備工作中，主要的問題是如何解決治水和積肥的矛盾，該鄉領導上即針對這一矛盾，向羣衆宣傳了互助合作的優越性，引導農民自願地組織起來；在春耕夏種中，羣衆都要求適時耕種，領導上即根據羣衆這一要求，着重幫助互助組解決適時耕種中的各項困難；這樣，既搞好了生產，又鞏固了互助組。從這裏可以看出，只有適應生產需要，克服生產中的矛盾，滿足羣衆的要求，互助組才能逐步鞏固提高，互助合作運動才能穩步地、正常地向前發展。

二、堅決貫徹自願互利原則

在各個不同的生產季節中，互助組必然產生不同的矛盾。解決這些矛盾，主要應依靠黨的政策，貫徹自願和互利的原則。一年來，該鄉各互助組在各個生產季節中出現的矛盾，主要是生產先後的矛盾和勞動力、耕牛換工的矛盾。這些矛盾，一般是根據各個不同生產季節的特點，因組制宜，採用民主協商的辦法，貫徹互利的原則，才能解決。歙城鄉一年來的經驗證明：要貫徹互利原則，必須掌握逐步改進評工記分辦法，正確規定工資和及時結清工賬三個主要環節。互助組在評工記分時，要注意評分標準是否定得

合理，評工是否評得合理這兩方面；在決定工資時，要看當地原有的習慣、季節的特點以及技術水平等各種情況來決定。

三、從現有基礎出發，逐步引導農民前進

歙城鄉領導互助合作運動，掌握了從原有基礎出發、逐步引導農民前進的原則。具體說來，從原有基礎出發，逐步引導農民前進，就是從總結羣衆的經驗入手，教育羣衆自覺地改進組內生產管理方法，使互助組穩步前進。具體的領導方法是：鄉和村的領導幹部堅持掌握重點互助組，取得經驗，逐步推廣；利用兩個生產階段的空閒時間，有計劃地領導互助組總結互助經驗，通過總結，發現問題後，再依靠羣衆解決這些問題，並幫助他們訂出下一階段的小段生產計劃，爲下一步做好準備。鄉幹部經常到重點組去摸底和召開座談會，了解重點組的實際情況，研究解決問題的辦法，以豐富領導經驗。鄉領導上還利用農閒時間，舉辦訓練班或召開互助合作代表會，對全鄉互助組長和積極分子進行有系統的教育，提高他們對互助合作政策方針的認識；在訓練班中，並有重點地研究解決互助組在生產中的各種具體問題，達到整理發展互助組的目的。在農忙期

間，鄉通過互助合作委員會，村通過互助組長碰頭會等小型會議，及時交流經驗，解決問題。同時，鄉領導上有計劃地培養較好的臨時互助組，使這些組逐步提高為常年互助組。一九五三年內，該鄉羣衆對幹部的領導，普遍感到滿意。

在各個生產季節中，領導上雖然還注意對農民進行一些愛國主義教育，如發動組與組、戶與戶之間開展小型的愛國增產競賽等，但對農民進行社會主義教育，提高農民的社會主義覺悟的工作做得還不夠。同時，領導上也沒有有意識地發揮黨、團組織在互助合作運動中的領導作用。秋收以後，已有部分互助組組長和組員認為農業生產工本大，得利少，不安心農業生產。當然，在總路綫宣傳教育後，這些情況已有很大改變，但對農民的教育必須是經常的，這樣才能使他們真正認識到發展生產、增產糧食支援國家工業建設的重要意義，使互助合作運動繼續健康地向前發展。

（一九五四年三月十八日「浙江日報」）

荆溪鄉春耕前整理互助組的一些經驗

荆溪鄉工作組

一

閩侯縣荆溪鄉到去年秋收止，組織起來的農戶共四百八十六戶。貫徹總路綫教育以後，羣衆的社會主義覺悟大大提高，出現了互助合作的高潮，現在全鄉已有九個互助組開始辦社。在辦社同時，領導上整理了全鄉的互助組。目前全鄉有農業生產合作社十個，互助組三十一個，參加的農戶已有五百二十一戶；其中參加農業生產合作社的有二百二十一戶；參加互助組的有三百戶。

二

在整理、發展互助組以前，鄉的領導上首先分析了全鄉互助組的具體情況，並把它們分成若干類型：

常年互助組分爲三類：第一類是較好的，有十個互助組，一百二十五戶，這類互助

組，一般領導骨幹較強，互助經驗也較豐富，它們大都按「地評死分、人評活分」的原則進行評工記分，或運用工票記分，這些互助組絕大部分是建社對象；第二類是一般的，計有二十三個互助組、一百四十五戶，這類互助組，領導骨幹不如第一類強，在等價互利方面，都採取工頂工的方式，組員沒有什麼意見；第三類是較差的，計有十一個互助組、六十三戶，這類互助組大抵是「親房組」，「拆不散、提不高」，組員有意見當面不講，背後發牢騷，推個長者當組長，以便參加鄉裏的會議。以上這些互助組，有的只有一年的互助歷史，有的已有兩三年的互助歷史。

臨時互助組分為兩類：一種是由於生產需要，自動組織起來的，農忙時大家互助幹活，一工頂一工，幹完就算，這類互助組有三個、十八戶；另一種是轟起來的，在轟起來以後，領導上又很少具體幫助它們，因此有名無實，這類互助組共有六個、四十二戶。

沒有參加互助組的單幹農民，大體有下列幾種類型：因生產上困難少，眼前不願互助的有三十戶；缺乏勞動力、依靠親戚幫忙的有二十八戶；鰥寡孤獨的有三十戶；勞動不好而又和人合不來的有十七戶；已經參加互助組因為原來的互助組有缺點或自己思想上有問題，而退組單幹的有二十二戶。