

99
2426.21-53
6
21

中国煤炭工业管理精览

上 册

编写组 编

XAH71/23



中国 社会 出版 社

北 京



中国煤炭工业管理精览

下 册

编写组 编

XAH71123



中国 社会 出版 社

北 京



图书在版编目(CIP)数据

中国煤炭工业管理精览/曾宪林,王广德主编. -北京:中国
出版社,1998.4

ISBN 7-80146-028-6

I. 中… II. ①曾… ②王… III. 煤炭工业-
工业管理-经验-中国 IV. F426.21

中国版本图书馆(CIP)数据核字(98)第06835号

书 名: 中国煤炭工业管理精览

主 编: 编写组
总策划: 王 哲
责 编: 向 飞
出 版: 中国出版社
地 址: 北京西黄城根南街9号
邮政编码: 100032
发 行: 中国出版社总发行
新华书店总经销

印刷装订: 北京市兴伟印刷厂
开 本: 787×1092 1/16
印 张: 147
字 数: 5182.17千字
版 次: 1998年3月第1版
印 次: 1998年3月第1次印刷
印 数: 1—400

书 号: ISBN 7-80146-028-6/Z.6
定 价: 498.00元

《中国煤炭工业管理精览》

顾问、编委会委员

顾 问：

袁宝华 中国企业管理协会会长

王森浩 煤炭工业部部长

编委会委员：

主 任 委 员： 王显政 煤炭工业部副部长

副主任委员： 刘国林 中国社会科学出版社社长

秘 书 长： 张文山 煤炭科学研究总院经济研究所所长

贾 斌 中国社会科学出版社总编

副 秘 书 长： 和 葵 中国社会科学出版社总经理

委 员：（排名不分先后）

马德庆	煤炭工业部政策法规司司长	许沛江	涟邵矿务局书记
乌荣康	煤炭工业部生产协调司司长	马福增	白沙矿务局局长
吕世兴	煤炭工业部人事司司长	臧治平	一平浪煤矿书记
苏立功	煤炭工业部综合利用多种经营司司长	张永坤	丰城矿务局局长
金学林	煤炭工业部科技教育司司长	陈有昌	丰城矿务局书记
田淮俊	煤炭工业部机关党委书记	王广玉	徐州矿务局书记
纪洪德	煤炭工业部监察局局长	张金诚	萍乡矿务局书记

曹景全	煤炭工业部审计局局长	费仁和	窑街矿务局书记
李 铎	煤炭工业部基本建设管理中心主任	张怀江	靖远矿务局书记
杨月生	山西煤管局局长	徐 升	石嘴山矿务局书记
高守尧	内蒙古煤管局局长	姚 伟	乌鲁木齐矿务局书记
赵增和	山东煤管局局长	吴甲春	艾维尔沟煤矿矿长
李洪棠	四川煤管局局长	方乃庆	华晋焦煤公司总经理
曹文甫	陕西煤管局局长	许崇信	皖北矿务局局长
张佩奇	江西煤管局局长	郭育光	中国矿业大学校长
杨世龙	甘肃煤管局局长	徐子善	西安矿业学院院长
王 纲	青海省重工业厅副厅长	袁世鹰	焦作工学院院长
尹国媛	安徽煤管局局长	温泽先	山西矿业学院书记
郑松岩	福建煤管局局长	王文祥	湘潭矿业学院院长
王克怀	广西壮族自治区煤炭厅副厅长	肖国安	湘潭矿业学院书记
董吉元	江西省煤炭工业总公司总经理	宋长生	黑龙江矿业学院书记
王忠民	中煤信托投资有限责任公司董事长	许向才	山西煤炭管理干部学院院长
王 君	大同矿务局局长	倪天智	河北煤炭建筑科技学院院长
徐 冀	开滦矿务局局长	齐启昌	河北煤炭建筑科技学院书记
梁九平	平顶山矿业(集团)有限责任公司董事长	魏兴平	华北煤炭医学院书记
邹承健	淮南矿务局局长	曲建新	中国煤炭经济学院书记
曹祖民	大屯煤电公司经理	王家棟	华北矿业高等专科学校校长
孙明珊	大屯煤电公司书记	陈广文	华北矿业高等专科学校书记
张宝山	平朔煤炭工业公司总经理	胡卫民	郑州煤炭管理干部学院院长
倪文驹	北京矿务局局长	朱国成	成都煤炭管理干部学院副院长
张凤朝	北京矿务局书记	李华民	长春煤炭管理干部学院院长
巩安库	晋城矿务局局长	崔继亮	煤炭总院唐山分院院长
何绍基	晋城矿务局书记	王瑞年	煤科总院抚顺分院院长
麻录斗	太原煤气化公司总经理	黄伯翔	煤科总院上海分院院长

张俊卿	平庄矿务局书记	华尧均	邯郸设计研究院书记
宋守英	海勃湾矿务局局长	康忠佳	合肥设计研究院院长
韩布和	霍林河矿务局副局长	焦书印	武汉设计研究院院长
郑茂隆	伊敏煤电公司总经理	陈志强	西安设计研究院院长
刘鹤翔	抚顺矿务局局长	张 贵	沈阳设计研究院院长
刘凤翔	舒兰矿务局局长	董用章	地质总局第一勘探局局长
黎 彬	双鸭山矿务局局长	刘春山	地质总局水文煤田地质局局长
唐英环	双鸭山矿务局书记	王士诚	煤炭部通讯信息中心主任
郎庆田	新汶矿务局局长	张延滨	北京煤炭管理干部学院院长
赵经彻	兖州矿业(集团)有限责任公司董事长	郭福善	北京煤炭管理干部学院书记
公茂泉	肥城矿务局局长	李斌生	北京煤矿机械厂厂长
李孝省	龙口矿务局局长	陈碧兰	西北煤矿机械厂副厂长
葛代富	天府矿务局局长	毕孔粗	中国煤田地质总局书记
杨镜璞	松藻矿务局局长	康同健	四达矿业公司副经理
张俊杰	铜川矿务局书记	高 峰	中煤机械装备集团公司书记
吕道生	地质总局陕西煤田地质局局长	李士翹	中国煤炭报社总编
闫炳新	地质总局山西煤田地质局局长	王小川	地质总局四川煤田地质局局长
张世奎	中国煤田地质总局局长	王德忠	江苏省煤炭基建公司总经理
朱作兴	西安煤矿机械厂厂长	刘 琨	中煤多种经营工贸总公司总经理
邢肇升	北京华煤工贸公司副经理	潘惠正	中国煤炭学会副理事长
李锡林	煤炭科学技术信息研究所所长	梁 东	中国煤矿文联

编委会办公室成员:

主 任: 王 哲

副主任: 陈 颀 陈 宁

成 员: 王立兴 李月全 杨 纲 姚仁生 郑道新

前 言

《中国煤炭工业管理精览》是一部真实、全面反映解放以来，特别是改革开放以来我国煤炭工业管理的改革与发展的历程和辉煌成就；总结煤炭工业改革与发展的实践经验；展望二十一世纪煤炭工业发展光辉前景的大型科研专著，同时又是一部煤炭行业领导、专家及煤炭工作者必备的工具书。

煤炭工业是国民经济的支柱产业。煤炭工业被称为“能源工业的中坚”，1996年1月19日，江泽民总书记在视察煤炭工业科技工作时说：“煤炭是我国工业的粮食，在今后相当长的时间内，我们国家的能源主要靠煤炭”。所有这些都表明煤炭工业的重要地位是不可替代的。

王森浩部长在“中国煤炭工业辉煌的五年”的总结中说：

“党的十四大以来，我国煤炭工业在邓小平建设有中国特色社会主义理论指引下，在以江泽民同志为核心的党中央领导下，认真贯彻落实党的路线、方针、政策，作出了‘走向市场，迎接挑战，实现煤炭工业重大历史转变’的决策，提出了‘以经济效益为中心，以扭亏增盈为目标’，‘以煤为本，多种经营，综合发展’、‘科教兴煤’等工作方针，实行了以产定人，减人增效，转产分流，优化结构，强化管理等措施。全行业上下努力奋斗，克服困难，加快了两个根本性转变步伐。

我国煤炭产量连续8年位居世界第一，满足了国民经济持续、快速、健康发展的需求。1992~1996年共生产原煤616.6亿吨，出口煤炭1.2亿吨。

国有重点煤矿向亏损宣战，扭亏增盈工作取得突破性进展。1996年亏损总额降到6亿元，比1992年减少51亿元。1997年上半年一举实现整体扭亏为盈的战略目标。

依靠科技进步，煤矿技术装备水平明显提高。建成70处高产高效矿井。有两个综采队年产突破300万吨，达到世界较好水平。有70个综采队年产在100万吨以上。

到2000年，煤炭工业将建成100个高产高效矿井和100个年产100万吨以上的综采队，原煤产量达至14.5亿吨。”

由此可见，煤炭工业在改革开放以来取得了丰硕的成果。1997年十五大的胜利召开进一步为我国的社会主义现代化建设事业指明方向——“高举邓小平理论伟大旗帜，把建设有中国特色社会主义事业全面推向二十一世纪”；进一步确立了我国经济体制改革和经济发展战略——“积极推进经济体制和经济增长方式的根本转变”，“优化经济结构、发展科学技术”等。本书在出版过程中经历了十五大的召开，也为编委会编纂本书提供了新的理论依据，使本书更能体现出煤炭工业在过去五年中的改革的实绩及煤炭工业二十一世纪发展战略性前瞻。

《精览》共分二十卷,每卷又分成若干部分,力求做到内容全、角度新、论据实。它们包括:煤炭工业企业经济战略、煤炭企业组织结构、煤炭工业生产管理、煤炭工业安全生产管理、煤炭工业现场管理、煤炭工业地质测量管理、煤炭工业基建开发管理、煤炭工业财务成本管理、煤炭工业市场营销、煤炭工业非煤产业管理、煤炭工业环境保护、煤炭企业劳动人事管理、煤炭企业生活福利、煤炭企业文化、煤炭企业精神文明建设、煤炭教育、煤炭工业法制、煤炭企业家、煤炭工业技术进步、优秀煤炭企业建设。

《精览》的出版得到了各方面领导、众多专家和有关单位的大力支持。有关协助单位有煤炭部办公厅、中国煤炭工业企业管理协会、中国矿业大学北京研究生部、煤炭部信息中心、北京煤炭管理干部学院图书馆、路人文化传播中心、《中国煤地工运》杂志社、《山东煤炭科技》编辑部、《双煤科技》编辑部、《煤炭高等教育》编辑部、《煤矿机电》编辑部、《重庆煤炭经济》编辑部、《徐煤科技》编辑部、《潞煤科技》编辑部、《山西矿业学院学报》编辑部、《湘潭矿业学院学报》编辑部、《煤矿环境保护》编辑部、《资煤科技》编辑部等。在此《精览》编委会特向上单位表示感谢。同时,还要特别感谢作为编写组主要成员的中国煤炭工业企业管理协会秘书长王广德同志和中国矿业大学北京研究生部曾宪林教授以及周和平、杜有志、徐中和、祝侃、张麟、王岸、张晚青等专家,并对他们为此书付出的心血和一丝不苟的工作精神表示由衷的敬意。另外还要感谢广大作者对编委会的支持和信任,不仅踊跃投稿、提出很多合理化建议,而且在我们工作出现不足时,不是责备、埋怨,而是帮助出主意想办法,表现出一种大度的精神,这是难能可贵的。从这点小事上是不是可以反映出我们煤炭工作者一种精神气度和工作作风——严谨、求实、虚怀若谷。由此引人本书的出版,我们也是本着这种精神。

《精览》是一部理论性和实用性很强的学术专著,它的出版对促进我国煤炭工业的改革和加快煤炭工业发展的步伐具有积极的现实作用和深远的历史意义。它的出版是编委会全体同仁、论文作者及广大煤炭行业工作者为中国煤炭二十一世纪献上的一份厚礼。

《中国煤炭工业管理精览》编委会

1998年2月

编写说明

《中国煤炭工业管理精览》是以真实、全面反映解放以来特别是改革开放以来我国煤炭工业管理的改革与发展历程和辉煌成就,总结改革与发展的实践经验,展望二十一世纪煤炭工业发展的光辉前景为出发点;以加强煤炭工业管理的理论与实践研究,促进煤炭工业管理的创新,提高煤炭工业管理的科学化、现代化水平,适应社会主义市场经济要求和加速“两个转变”为目的;以马克思列宁主义毛泽东思想和邓小平建设有中国特色社会主义理论为指导;以坚持科学性和实用性相统一的原则,由煤炭工业部中国煤炭工业企业管理协会、中国社会出版社会同有关部门和单位,在煤炭系统中广泛征集优秀论文,历经一年,经过认真筛选、修改、节录、加工编写而成。现将有关问题作以下说明:

一、《中国煤炭工业管理精览》共分二十卷,分别如下:

- 第一卷 煤炭工业经营战略
- 第二卷 煤炭企业组织结构
- 第三卷 煤炭工业生产管理
- 第四卷 煤炭工业安全生产管理
- 第五卷 煤炭工业现场管理
- 第六卷 煤炭工业地质质量管理
- 第七卷 煤炭工业基建开发管理
- 第八卷 煤炭工业财务成本管理
- 第九卷 煤炭工业市场营销
- 第十卷 煤炭工业非煤产业管理
- 第十一卷 煤炭工业环境保护
- 第十二卷 煤炭企业劳动人事管理
- 第十三卷 煤炭企业生活福利
- 第十四卷 煤炭企业文化
- 第十五卷 煤炭企业精神文明建设
- 第十六卷 煤炭教育
- 第十七卷 煤炭工业法制
- 第十八卷 煤炭企业家
- 第十九卷 煤炭工业技术进步
- 第二十卷 优秀煤炭企业建设

这样分类是本着内容全面、角度新颖的原则。虽然各卷在内容量上有所不同,但在文章

的质上对各卷各个方面的问题的阐述还是比较全面的。

二、由于来稿很多,面书的容量有限,个别优秀的文章或许被遗漏,这不得不说是个遗憾,在此请读者原谅。另外,为了有更多的文章有机会入选,我们对某些文章在完全尊重原文思想内容、体例、写作方法、写作风格等的基础上,根据文章在整部书中应占的位置、应起的作用及上下的关系等作了适当的修改、节录,以达到整体的统一。

三、《精览》所录文章基本上属 1992 年以后至今在各级正式出版物上发表的优秀论文,其中个别论文中提到的某些观点在当时的形势下是正确的,但随着政策的变化、时间的推移及科技的发展已经不适合现在的形势了。对于这种情况,编委会遵循历史唯物主义和辩证唯物主义的观点,只要从中能总结出经验教训的、对改革有促进作用的,就把它作为历史发展阶段的一个必然产物来对待,让读者用批判的眼光去分析去评价。

四、在选题策划时,准备最后出版成上、中、下三册。在征稿时曾承诺作者“每购一套《精览》,赠有作者文章的分册一本”,可从实际情况看如分三本出版,赠给作者的分册中有可能没有全部包含其作品。为使分册中最大限度包含作者的文章,同时也使作者拥有的分册最大限度的含自己的作品,经编委会最后讨论决定,在字数不变的情况下,加大成本,把原三册一套改为二册一套。

五、因《精览》内容较多,难免有不足之外,恳请广大读者批评指正。

《精览》编写组

1998 年 2 月

的质上对各卷各个方面的问题的阐述还是比较全面的。

二、由于来稿很多，而书的容量有限，个别优秀的文章或许被遗漏，这不得不说是个遗憾，在此请读者原谅。另外，为了有更多的文章有机会入选，我们对某些文章在完全尊重原文思想内容、体例、写作方法、写作风格等的基础上，根据文章在整部书中应占的位置、应起的作用及上下的关系等作了适当的修改、节录，以达到整体的统一。

三、《精览》所录文章基本上属 1992 年以后至今在各级正式出版物上发表的优秀论文，其中个别论文中提到的某些观点在当时的形势下是正确的，但随着政策的变化、时间的推移及科技的发展已经不适合现在的形势了。对于这种情况，编委会遵循历史唯物主义和辩证唯物主义的观点，只要从中能总结出经验教训的、对改革有促进作用的，就把它作为历史发展阶段的一个必然产物来对待，让读者用批判的眼光去分析去评价。

四、在选题策划时，准备最后出版成上、中、下三册。在征稿时曾承诺作者“每购一套《精览》，赠有作者文章的分册一本”，可从实际情况看如分三本出版，赠给作者的分册中有可能没有全部包含其作品。为使分册中最大限度包含作者的文章，同时也使作者拥有的分册最大限度的含自己的作品，经编委会最后讨论决定，在字数不变的情况下，加大成本，把原三册一套改为二册一套。

五、因《精览》内容较多，难免有不足之外，恳请广大读者批评指正。

《精览》编写组

1998 年 2 月

总 目 录

上 册

第一卷 煤炭工业经营战略 (1)

第一部分 企业总体经营发展战略 (3)

第二部分 适应市场经济转变经营机制战略 (87)

第三部分 产品、技术、资源配置发展战略 (185)

第四部分 多种经营战略 (227)

第五部分 衰老矿井走出困境战略 (249)

第二卷 煤炭企业组织结构 (273)

第三卷 煤炭工业生产管理

第一部分 改革及改革模式 (365)

第二部分 系统优化与合理参数 (407)

第三部分 高产高效开采 (433)

第四部分 巷道及支护管理 (453)

第五部分 机电设备与物资管理 (465)

第六部分 煤炭加工利用 (489)

第七部分 技术与信息管理 (505)

第四卷 煤炭工业安全生产管理

第一部分	安全管理总论	(521)
第二部分	瓦斯与通风管理	(575)
第三部分	顶板管理	(609)
第四部分	防火与自燃	(625)
第五部分	防水与防尘	(633)
第六部分	安全仪表与机电安全	(641)

第五卷 煤炭工业现场管理

(653)

第六卷 煤炭工业地质测量管理

第一部分	地质勘探	(713)
第二部分	矿井地质	(753)
第三部分	矿山测量	(769)

第七卷 煤炭工业基建开发管理

(775)

第八卷 煤炭工业财务成本管理

第一部分	财务管理	(863)
第二部分	成本管理	(897)
第三部分	资产管理	(953)
第四部分	工资管理	(977)
第五部分	内部市场管理	(981)

第九卷 煤炭工业市场营销

- 第一部分 煤炭工业走向市场 (999)
第二部分 煤炭运销 (1027)

第十卷 煤炭工业非煤产业管理

- 第一部分 综合类 (1051)
第二部分 电厂管理 (1089)
第三部分 文教卫生 (1101)

第十一卷 煤炭工业环境保护

- 第一部分 噪声治理 (1113)
第二部分 矸石治理 (1119)
第三部分 其它类 (1125)

下 册

第十二卷 煤炭企业劳动人事管理

- 第一部分 人才、干部队伍建设 (1165)
第二部分 劳动制度改革 (1201)
第三部分 分配制度改革 (1239)

第十三卷 煤炭企业生活福利 (1267)

第十四卷 煤炭企业文化

第一部分	企业形象设计	(1305)
第二部分	企业文化管理	(1319)
第三部分	优秀企业形象范例	(1325)

第十五卷 煤炭企业精神文明建设

(1329)

第十六卷 煤炭教育

第一部分	学生管理	(1459)
第二部分	学校管理	(1465)
第三部分	教学理论	(1473)

第十七卷 煤炭工业法制

(1485)

第十八卷 煤炭企业家

(1511)

第十九卷 煤炭工业技术进步

第一部分	采煤、掘进技术	(1549)
第二部分	矿井、通风、排水、安全技术	(1657)
第三部分	矿山运输与提升技术	(1721)
第四部分	矿山自动化技术	(1755)
第五部分	矿山机械	(1817)
第六部分	建井、支护技术	(1921)
第七部分	地质、物探、爆破技术	(2035)

第八部分 技术管理及其它有关技术	(2091)
------------------------	--------

第二十卷 优秀煤炭企业建设	(2149)
---------------------	--------

目 录

上 册

第一卷 煤炭工业经营战略

第一部分 企业总体经营发展战略

“432”战略构想及其对策	王安民(3)
王庄煤矿“九五”发展战略研究	师文林(4)
兖州矿区推进可持续发展的思路与作法	赵经御(5)
解放思想 开拓进取 促进山西煤炭工业的发展	寇嘉年(9)
关于搞活我省煤炭企业的几点思考	周联清(11)
从矿区实际出发探索高效益管理的途径	赵经御(12)
关于加快准格尔煤炭工业公司进入市场轨道变革思维方式的几点 思考	张维世(17)
大力推进管理现代化 促进企业经济大发展	刘毓亨(18)
韩城矿务局“八五”经营回顾与“九五”经营建议	贾长兴(21)
鹤壁局经济振兴的思路与对策	李永新(23)
谈对我局煤炭发展后劲的几点建议	董铁人(26)
对国有重点煤矿总承包结束后若干政策的建议	李泽路 杜禄位(29)
亟待解决——对促进山西煤炭企业健康发展的几点看法	景玉堂 杨天斌(33)
煤炭工业发展战略思考	常乃全 裴新政(34)
煤炭工业持续稳定协调发展问题探讨	缪国良 于小森(36)
关于“九五”期间我局企业改革的思路	王玉和(39)
发展煤炭工业的几个问题	黄 旭(41)
龙口矿务局煤炭经营策略若干问题研究	董海清(42)
强化对乡镇煤矿宏观调控 增强山西煤炭工业后劲	寇嘉年 李承义(43)
试析如何发展乡镇煤矿	朱如昆(45)
乡镇煤矿如何走向市场	朱如昆(47)
贯彻“十字”方针,促进我区乡镇煤矿再上新台阶	朱如昆(48)
小议煤炭企业如何走向市场	王家齐(50)