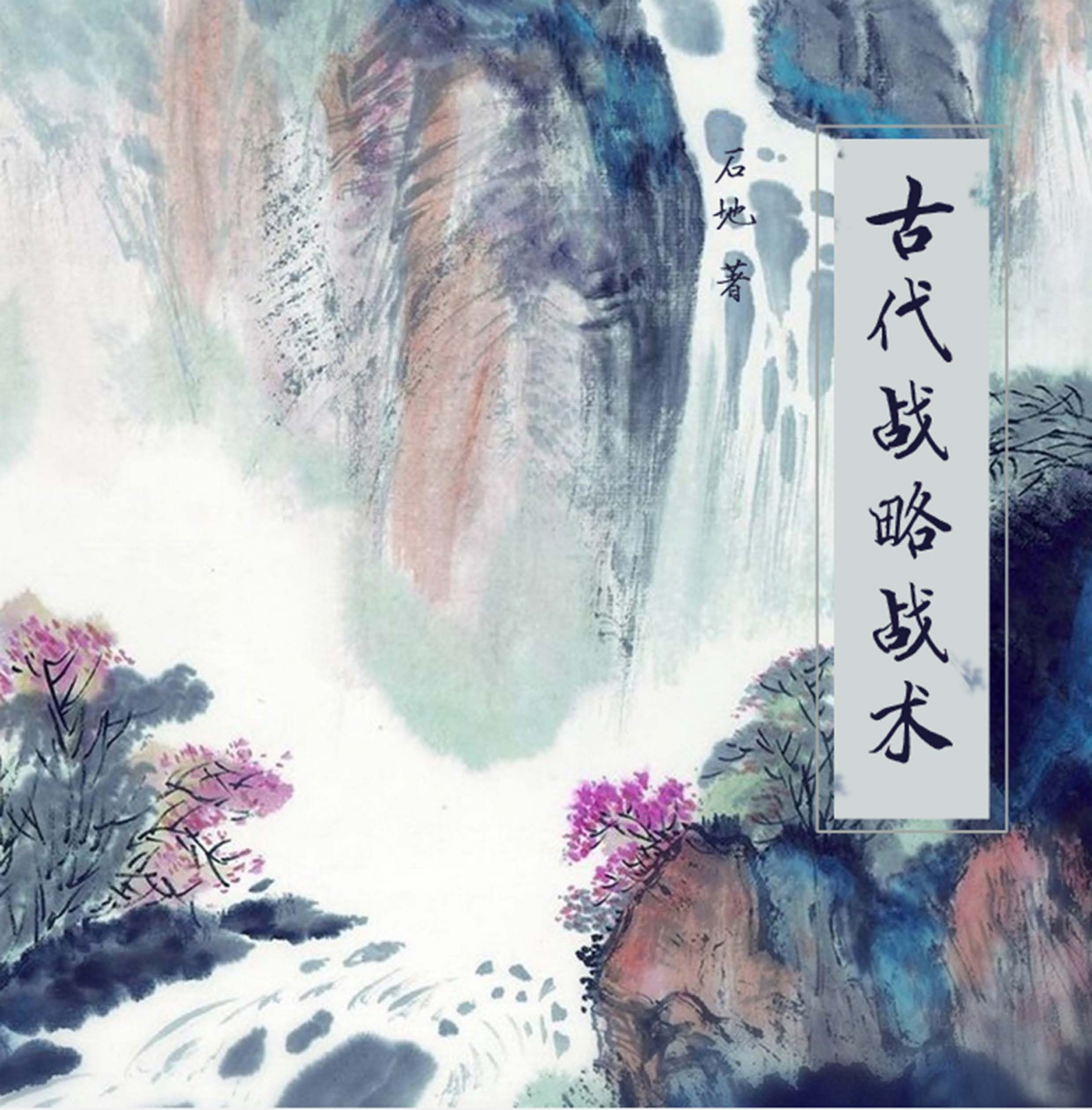




古代战略战术

石地 著

军事谋略是军事斗争的一个重要内容。它在军事斗争中的重要作用，可以用两个字概括：转化。它可以转弱为强。让我们看发生在南北朝时的一个战例：南齐建元二年(480年)...



中国出版集团公司
China Publishing Group Corp.



中版集团数字传媒有限公司
China Publishing Group Digital Media Co., Ltd.

书名：古代战略战术

目 录

第一章 十则围之

地之六道

行军险

计险扼远近

上屋抽梯

金蝉脱壳

关门捉贼

擒贼擒王

欲擒故纵

打草惊蛇

顺手牵羊

暗渡陈仓

隔岸观火

声东击西

以逸待劳

致人而不致于人

攻其不守

兵者治变

饵兵勿食

兵之九地

使敌前后不及

践墨随敌

火攻五法

楚军料敌先机破吴军

智伯巧灭仇由

调虎离山

借尸还魂

第二章 偷梁换柱

围魏救赵

四轻二重一信

百战百变

孙臆答田忌

桂陵之战

伺机而动

地势者兵之助也

天地为我所用

何为天时地利人和

识别战机

五善四欲
作战前的阵法操练
十五条防兵败之法
行兵之要
李晟破吐蕃
杨坚灭陈

第三章 下策为上
盛彦师伏兵擒李密
李孝恭兵破丹杨
张忠献出奇制胜
兵马未动粮草先行
围三缺一败戎兵
郑庄公假当差杀共叔段
孙蒯激将杀殖绰
孙臧减灶
商鞅智擒公子印
田忌赛马
赵奢胜秦军
奇计迭出的官渡之战
博望坡诸葛亮显神通
吴起埋兵隐将破齐师
石碣救国
曹刿蓄锐智胜齐军
先轸设伏歼秦军
孙武耗敌之谋
宇文邕引蛇出洞灭北齐
粗布做衣
魏帝智破统万城
徐道覆存积木材
贺若弼以虚为实克南徐州
李靖战萧铣
窦建德歼敌
长途奔袭取夹寨
萧太后诱敌疲而歼之
曹玮妙计破敌兵

第四章 杨延昭设伏阵
杨延昭巧退敌兵
吴权退敌借潮掩桩
金蝉脱壳毛驴巡逻
于仲文击穷寇
贺若敦双假连环解围困
揣情度理待敌降

更旗胜敌兵
设埋伏方腊歼敌
退宋兵萧干施谎言
空城计宗泽收失地
夜袭战金兵自戕
毕再遇草人破水柜
声东击西毕再遇破城
朱元璋火烧鄱阳湖
缠敌船朱元璋破敌
丘福丧师
断粮草朱燮元破敌
假信息皇太极擒敌
声东击西，徐达智收池州城
巧布军阵迷强敌
起义军败于怪盾牌
骄兵必败
刘铸夜袭金兵
用假象王守仁迷惑宁王

第五章 韦银豹集中兵力应明军

王守仁避实击虚
“竹筒战”敌骑大乱
铁铉计退燕王军
冰墙阻逃敌
李文忠胜元军
李纲守东京
速不台攻汴灭金
宇文泰轻兵破窦泰
讨鲜卑杜预献策
息甲兵安抚流人
拓跋珪悬军剿柔然
拓跋珪智胜燕军
弃船激将
张克嶷的疑兵计
佯死败敌
李成梁以火佐攻
皇太极“围锦打援”
雅克萨之战
年羹尧沼泽出奇兵
岳钟琪的乔装计
擒军佯攻破重围
刘、邓大军设饵钓鱼
乔装遣敌
彭德怀牵狼斗虎

兵临贵阳逼昆明
贺龙连环克讨伐
虚实之间胜日寇

第六章 猛虎掏心
“蘑菇战术”显神通
攻城打援克济南
瞒天过海渡金沙
神兵天降围平津
粟裕打援
论兵新孙吴
出其不意进西南
关门打狗克东北
千里跃进大别山
刘伯承合围钳敌军
诱敌深入待机歼敌
四渡赤水

正文

第一章 十则围之

【原文】故用兵之法：十则围之，五则攻之，倍则分之；敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。故小敌之坚，大敌之擒也。

(《孙子兵法·上卷·谋攻篇》)

【译文大意】所以，用兵的法则是：有十倍于敌人的兵力就四面合兵包围敌人；有五倍于敌人的兵力就三面出击进攻敌人；有一倍于敌人的兵力就分开前后夹击敌人；有和敌人相等的兵力就要善于抗击敌人；兵力比敌人少就要善于退却；实力比敌人弱就要避免决战，躲开敌人。因此说，力量弱小的军队如果坚持硬性抵抗，就会成为强大的敌人的俘虏。

【阐释】两兵相遇，当量力而战，知彼知己，不打无把握之仗。如兵力十倍于敌，当四面合围，使敌成瓮中之鳖。如五倍于敌，则三面出击，攻其无备。两倍于敌，则前后夹击，使敌腹背受敌，顾此失彼。但如果兵力少，又不知道躲避，甚至去硬打硬拚，那就如同用鸡蛋去碰石头，一定会招致灭亡。因此，在力量难以与敌人抗衡的时候，避免与敌人进行决战，同时，见机行事，在退却和转移中保存自己的实力，创造和寻求可以进攻的战机，这是根据敌我力量的大小和战场亡的情况，机动灵活地变换战法的正确战术原则。这实际上也是实行运动战和游击战的一个重要用兵原则。

孙子所提出的以众围少，以少避众，仅是兵家作战的一般常理。其实，如果将双方除去兵力以外的其它因素都加以考虑，诸如：天时、地利、人和、作战将士的智勇、愚钝，以及所采取的战略计谋等等，则也可以少胜多，以弱胜强。

地之六道

【原文】孙子曰：地形有“通”者，有“挂”者，有“支”者，有“隘”者，有“险”者，有“远”者。我可以往，彼可以来，曰“通”；“通”形者，先居高阳，利粮道，以战则利。可以往，难以返，曰“挂”；“挂”形者，敌无备，出而胜之；敌若有备，出而不胜，难以返，不利。我出而不利，彼出而不利，曰“支”；“支”形者，敌虽利我，我无出也；引而去之，令敌半出而击之，利。“隘”形者，我先居之，必盈之以待敌；若敌先居之，盈而勿从，不盈而从之。“险”形者，我先居之，必居高阳以待敌；若敌先居之，引而去之，勿从也。“远”形者，势均：难以挑战，战而不利。凡此六者，地之道也；将之至任，不可不察也。

(《孙子兵法·下卷·地形篇》)

【译文大意】孙子说，地域形态有“通”、“挂”、“支”、“隘”、“险”、“远”等六形。我军可以去，敌军可以来的地域，叫做“通”形。在“通”形地域上，要先占领视野开阔、向阳的高地，保持运粮道路的畅通，这样作战就会有利，可以前进。难以后退的地域叫做“挂”形。在“挂”形地域上，如果敌军没有防备，就可以突然出击而战胜它；如果敌军有防备，出击又不能取胜，又难以退回，这就会对我不利了。我军出击不利，而敌军出击也不利的地域，叫做“支”形。在“支”形地域上，即使敌人利诱我们，我们也不要出击；可以把敌军引走，让敌人出兵一半我们就回击它，这样就有利。在“隘”形的地域上，如果我军先行占领以后，一定先要把守住隘口，等待来犯之敌；如果敌人先行占领，并且已经把守住了隘口，就不要去追击。如果敌军没有把守住隘口，就可以去追击。在“险”形的地域上，如果我军先行到达，必须要占据视野开阔、向阳的高地，以等待来犯之敌；如果敌军先行到达，我军

应该把队伍带走，不要再追击。在“远”形的地域上。敌我双方势均力敌，挑战是不适宜的，而勉强硬行交战，也是不利的。所有这六条，都是有关利用地形的基本原则，同时，这也是将帅的最重要的责任，是不能不去认真研究和考察的。

【阐释】地形地貌是千种万态的，不以人的意志为转移的自然形状，或险要，或险恶。但决定战争胜负的仍然是人，而不是地形。对于熟知地形，并且能充分利用其有利，或善于将其不利转化为有利，而对敌人，则充分利用其不利，或善于将其有利转化为不利的将帅，打起仗来，就会得心应手，攻其所攻，守其所守，能充分调动起地利的因素，使战争取胜。

解放战争中的莱芜战役，就是巧借了地形。当时敌军结集于莱芜城内，城小人多，军心混乱，在我重重包围之下，十分惊恐。若此时我军施以强攻，城内狭小，犹如“隘”，难以展开兵力，敌人困兽犹斗，反会对我不利。于是，考虑到兵力优势一方应避免在狭窄险阻之“隘”与对方决战，就造成一种态势，引诱敌人突围出城，待敌人进入了预先埋伏的阵地后，我突然发起进攻。此时，敌人前进无门，后退无路，人马车辆挤成一团。我则乘敌混乱之时，多路猛插敌阵，歼敌大部，取得了胜利。

而山谷隘地，咽喉锁钥之处，很少回旋余地，大部队陷于此境，兵力无法展开，就又成了对其进行伏击的有利地形了。抗日战争中的平型关战役就是如此。对付装备精良、训练有素的日寇精锐板垣师团，我必须选择有利的战场。最后，通过实地勘察，将伏击地区选在关沟、辛庄至东河南镇十余里地段上，又以老爷庙附近为主要地段。老爷庙附近地形，山高谷深，敌人兵力不易展开，我方主要兵力埋伏在此，可以居高临下，发扬火力，敌人无处躲藏，大炮和骑兵都不能发挥作用。最后，平型关战役以我大捷而告终。

行军险

【原文】上雨，水沫至，欲涉者，待其定也。凡地有绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙，必亟去之，勿近也。吾远之，敌近之；吾迎之，敌背之。军行有险阻、葭苇、山林、翳荟者，必谨复索之，此伏奸之处也。

（《孙子兵法·中卷·行军篇》）

【译文大意】上游下暴雨，看到水沫漂来，准备趟水过河的，要等水流稳定下再过，以防山洪暴发。凡是遇到两边险峻，急水横流其中的山涧；四面陡峭，溪水注流的天然大井；三面环山，易进难出的天然大牢；草深林密，无法施放弓箭，行动困难的天罗地网；地势低洼，泥泞易陷，兵马难行的天然陷阱；两座恶山夹一狭窄通道之类的天然地隙，遇到这些地形，必须急速离开，不要靠近，我军远离它，让敌军去靠近它；我军面朝它，让敌军去背靠着它。行军路上遇有悬崖绝壁的险阻地、芦苇丛生的湖沼洼地、草木茂盛的山林等地方，必须谨慎地反复搜索，这些却是敌人最容易设下埋伏和隐蔽侦探的地方。

【阐释】行军途中雨后过溪时，要提防洪水暴涨。行至山中遇到六种险恶地形时，要迅速离开，或者选择有利于自己的位置，以免处于不利的地位。要细细搜索容易伏兵藏奸之处，以防受到敌人袭击。这些都是行军中应该认真考虑到的。

计险扼远近

【原文】夫地形者，兵之助也。料敌制胜，计险扼远近，上将之道也。知此而用战者必胜，不知此而用战者必败。故战道必胜，主曰无战，必战可也；战道不胜，主曰必战，无战可也。故进不求名，退不避罪，唯人是保，而利合于主，国之宝也。

（《孙子兵法·下卷·地形篇》）

【译文大意】地形是用兵作战的辅助条件。既能预测敌人的情况去夺取胜利，又能谋划

地形的险峻和计算道路的远近，这是主将指挥完善的职责。懂得这些道理，并能用它去指挥作战的，就必然会取得胜利，不懂得这些道理，却去指挥作战的，就必然会失败。所以，从作战规律上看必然能取得胜利的，虽然国君说不打，也可以断然坚持去打；从作战规律上看肯定要失败的，虽然国君说一定要打，也可以不去打。所以，凡是进攻而不贪图名利，退却而不回避罪责，一切只考虑保护民众的安全，同时也符合国君的利益，这样的将帅，就是国家最宝贵的财富。

【阐释】用兵之道，人和为本，天时、地利为辅。但如果将帅既知敌情，又能充分利用地利，知本知辅，则作战必定胜利。而只要战争能取胜，则对人民、对国君、对国家都是有利的。只要将帅不是为了追逐个人名利和贪生怕死，战与不战都是为国为民，那么，将帅就可以根据对战争的预测情况，而决定该打，还是不打，并不一定要服从君主的命令。而能做到这些的将帅，真是难得的人材。

上屋抽梯

【原文】假之以便，唆之使前，断其援应，陷之死地。遇毒，位不当也。

【按】唆者，利使之也。利使之而不为之便，或犹且不行。故抽梯之局，须先置梯，或示之以梯。

（《三十六计》）

【译文大意】故意露出破绽，以诱敌深入，然后截断其前应和后援，将其全部包围并彻底歼灭，敌方贪得无厌，必定招致后患。

【按语】所谓唆使，就是以利诱之。如果只有利诱而不给以方便，敌人就会犹豫不前。因而，凡是运用上屋抽梯计谋，要先把梯子放好，并故意暗示敌人知晓，这里的确有梯可用。

【阐释】上楼抽梯，原意是说让他人上了高楼之后，去掉梯子，使人处于绝境。军事上是指诱敌进入陷阱，断其退路，阻其援敌，围歼敌人。

此计语出《三国志·蜀书·诸葛亮传》。东汉建安十五年，官渡之战以后，刘备投靠荆州刘表。刘表有两个儿子，即长子刘琦和幼子刘琮。刘琮是刘表后妻蔡夫人所生，在蔡氏挑唆下，刘表偏爱刘琮。刘琦因此常受压抑，曾多次请求诸葛亮指点自安之策，但均被拒绝。一日，刘琦与诸葛亮共登后园高楼，饮宴之间，刘琦“令人去梯”，对诸葛亮说：“现在我们上不沾天，下不着地，你可以告诉我怎样才能自安了吧？”诸葛亮见刘琦一再请求，便叫他仿照晋公子“重耳在外而安”的计策，离开襄阳，刘琦顿时醒悟。这里的“令人去梯”，也即“上楼抽梯”。

这里有一个运用上屋抽梯之计的例子：

唐会昌三年，吐蕃两个贵族集团论恐热与尚婢婢之间争权夺利。论恐热用压倒多数的兵力进击婢婢。当论恐热部队驻在夏川时，尚婢婢派龙结心和莽罗薛吕两将率领精锐部队五万人进击。部队到河州以南地区时，莽罗薛吕带四万人埋伏于险要地带，龙结心带一万人埋伏于柳树林中，令一千骑兵登山，将辱骂论恐热的信绑在箭杆上，向论恐热驻地射去。论恐热见信大怒，亲率数万大军追击，龙结心佯败退走，并时而显示马已困乏，难以行进的样子。论恐热以为尚婢婢软弱可欺，紧紧追赶，结果进了尚婢婢设置的“口袋”，龙、莽两支伏兵突然发起进攻，切断了退路，两面夹击。当时大风刮得正猛，飞沙弥漫，河水猛涨，论恐热军大败，尸横遍地，河水中又淹死无数，只论恐热一人一骑逃归。

金蝉脱壳

【原文】存其形，完其势，友不疑，敌不动。巽而止，蛊。
(《三十六计》)

【译文大意】保存阵地的原形，造成还在原地防守的气势，使友军不怀疑，敌人也不敢贸然进犯。在敌人迷惑不解时，隐蔽地转移主力。

【阐释】金蝉脱壳的意思并不是为一走了事，它是分身的法术。是在对敌作战时，为了抽调精锐的主力去袭击别处敌人的奇谋。

下面讲的例子，见《史记·韩世家》：

战国时期，秦国出兵韩国，韩宣惠王十分惊慌，召集众大臣商议。韩相国公仲侈献计道：“现在盟国不可靠，一如我们与楚国有盟约，但楚国就不一定肯出兵帮助我们攻打秦国。秦国现在日益强盛，早有攻楚之心，我看不如和秦国讲和，送一个城市和一些兵器给秦国，让秦国去攻打楚国，把战祸转嫁于楚，我国之急就可迎刃，而解了。”韩宣王认为只好如此，就请公仲侈立即行动。公仲侈领着韩宣惠王的旨意去跟秦国议和，尚未成行，楚国已得知这一消息。楚怀王想，秦韩二国如和好，矛头就会指向楚国，于是召游说之士陈轸来商量对策。陈轸说：“秦想攻打楚，已不是一朝一夕了。现在韩国表示愿意联秦攻楚，这正是秦国梦寐以求的事。现在我有这样一个计策：请大王告示全国，说楚、韩曾参加合纵之约，联合抗秦，本是盟国，现在韩国受秦国攻击，楚国自应援救。同时调兵遣将，把军队开到去韩国的大路上，使人人知道，楚在兴师救韩；同时派一使臣，携带贵重礼物和粮食、牛羊，去慰问韩国军队，使韩国相信楚国是来帮助它的，使他感激，就不会再与秦国联合攻打我们，即使出兵也一定踌躇不前，敷衍了事。这样，楚国受到的威胁也就不大了。而秦国则必然仇恨韩国，秦、韩合兵不成，恐怕还会互相对打呢！”楚怀王听了陈轸的分析连说“妙！妙！”于是告示全国，扬言救韩。这消息自然会传到秦国去。

楚的使臣到了韩国，叩见韩宣惠王说：“我们楚国虽不强大，却动用了全国的物力、财力和兵力来援韩。望贵国不要有什么顾虑去对付秦国，楚国决心冒灭亡之危险，全力以赴，援助贵国。”韩宣惠王非常高兴，又看到如此多的礼物，相信楚国的诚意。叫公仲侈不要去秦国议和了。公仲侈见宣王改变了和秦的主张，知道韩国危在旦夕，就对韩宣惠王说：“目前要攻打我韩国的是秦国，楚国现出兵要救我，显然是虚情假意，不会真的与我抗秦。今大王轻信楚的谎言，而轻易与已经重兵压境的强秦绝交，天下识时物者必笑大王不明事理。况楚韩并不是兄弟之国，没有预先商量好共同对付秦国，楚国派使者来游说，是为形势所逼迫，这一定是个阴谋，我们不要上当。再说，我们已派人告诉秦国要议和，至今又不行动，秦国一定会感到我们是在欺弄他们。一旦把强大的秦国得罪了，后果不堪设想，到那时，大王后悔也来不及了；”尽管公仲侈分析得十分入理，韩宣惠王还是，听不进去，终于拒绝了与秦议和。

再说秦国本来要向韩都进兵，因韩求和，并表示愿意与秦配合攻打楚国，才暂时收兵，专等韩使来议和。但等了好几个月，不见韩使来到，却听说韩宣惠王已决定不与秦和谈，而要联楚抗秦。秦惠文王大怒，挥师向韩国而来。韩宣惠王闻报，一方面派人向楚救援，一方面亲自调兵点将，准备迎击秦军。他以为有楚国的帮助，是完全有把握战胜强秦的。可是他上当了，楚国根本不派兵前来与韩联合抗秦。韩宣惠王这时才知道公仲侈有先见之明，后悔没有听他的话，才铸成大错，落得今天这个“骑虎不敢下，攀龙忽堕天”的境地。于是孤注一掷，铤而走险，动员全国一切人力、物力，奋起抗秦。这次秦、韩大战，一直打了三年。韩国打得很苦，直到韩宣惠王十九年，韩国才不得不向秦求和，与秦订下了城下之盟，并送太子仓去秦做人质，战争才告结束。

关门捉贼

【原文】小敌困之。剥，不利有攸往。

【按】捉贼而必关门者，非恐其逸也，恐其逸而为人所得也。且逸者不可复追，恐其诱也。贼者，奇兵也、游兵也，所以劳我者也。《吴子》曰：“今使一死贼，伏于旷野，千人追之，莫不梟视狼顾。何者？恐其暴起而害己也。是以一人投命，足惧千夫。”追贼者，贼有脱逃之机，势必死斗；若断其去路，则成擒矣！故小敌必困之；不能，则放之可也。

（《三十六计》）

【译文大意】对弱小的敌人，要包围起来歼灭。零散小股敌人，虽然势单力薄，但行动自由，诡诈难防，因而不利于急迫远赶。

【按语】捉贼之所以必须关闭大门，不仅怕他逃走，而且还怕他逃走后被别人利用。况且，对于逃走的贼不可再去追赶，是怕中贼

的诱兵之计。贼性狡猾，善于奇袭，神出鬼没，专门引我疲于奔命！

《吴子》上说：“现在让一个亡命之徒，隐藏到广阔的原野，尽管是让千百人去追捕他，也会成为盲目而左顾右盼。这是为什么呢？是怕他突然跳出来伤害着自己。所以，只要有一个不怕死，就足以使一千人胆怯。”追击盗贼，只要留有盗贼脱逃的机会，他就必然为了逃出而拼死格斗；如果截断他任何脱逃之路，盗贼就会必然被捉住。所以，对付小股敌人，必须包围歼灭他！如果办不到，就暂时放走不追。

【阐释】贼进家盗窃财物，把门关上才能捉住他。在军事上，就是对小股敌人采取围歼的一种计谋。

东汉末年，封建割据势力互相火并。建安四年，冀州袁绍包围幽州的公孙瓒。公孙瓒派儿子到黑山求救；待援兵到后，里应外合，消灭袁绍。时过多日，袁绍围急，公孙瓒又派人给求救援兵的儿子送信，请援兵尽快按期到来，并在信上约以举火为策应的暗号。不料，袁绍的前哨人员获得了公孙瓒的信，袁绍看过信以后，来了个将计就计，按信中所说的时间举火，公孙瓒以为援兵到了，遂出兵作战。袁绍事先埋伏好伏兵，诱使瓒军进入摆设好的“口袋”里，进行四面包围进攻。公孙瓒寡不敌众，惨遭失败，退回城里。袁绍军又紧紧围城，并挖地道，毁坏其城楼并接近公孙瓒的住处。一切准备就绪之后，突然发起包抄进攻，致使公孙瓒在重重包围之中全军覆灭。

公元 880 年，黄巢起义军攻下东都洛阳，唐僖宗带着唐王朝的大臣们溜出长安向兴元（今陕西汉中市东）逃跑，起义军进入长安。黄巢入京后做了大齐皇帝，大享宫廷快乐，完全忘记了唐僖宗还存在，唐的旧臣势力还存在，没有及时追击僖宗。僖宗逃到成都，召集旧臣商量反扑。他们训练士卒，调集军队，积极准备反攻。又暗中收买黄巢手下的将领与唐朝降将。唆使他们叛离。这一切，黄巢都未充分重视；大齐金统二年，唐军的军事部署已完成，形成了对长安义军的包围圈，接着，唐军在凤翔（陕西）一战中大获全胜。唐军一胜，便急欲夺功。于是尾追逃兵而来。黄巢与诸将分析了唐军的阵容之后，即定下了以退为进，“关门捉贼”伯勺策略。黄巢突然于五月初六向东退出长安，露宿于坝上。唐军将领率军杀进城去。入城的官军，看到城内早已没有一个义军了，就松弛下来，大肆抢劫财物，强奸妇女，把个长安城闹得乌烟瘴气。义军迅速回师，直趋长安城，义军人人争先，奋勇冲杀，而官军士卒，金银财物满袋，包袱沉重，哪顾得上打仗。义军到处，只杀得唐军尸横遍地。长安城又回到黄巢义军手中。

擒贼擒王

【原文】摧其坚，夺其魁，以解其体。龙战于野，其道穷也。

【按】攻胜则利不胜取。取小遗大，卒之利、将之累、帅之害、功之亏也。全胜而不摧坚擒王，是纵虎归山也。擒王之法，不可图辨旌旗，而当察其阵中之首动。

昔张巡与尹子奇战，直冲贼营，至子奇麾下。营中大乱，斩贼将五十余人，杀士卒五千余人。巡欲射子奇而不识，剡稿为矢。牛者喜，谓巡矢尽，走白子奇。乃得其状，使霁云射之，中其左目，几获之。子奇乃收军退还。

(《三十六计》)

【译文大意】摧毁敌军主力，擒住其首领，就可瓦解其整体力量。好象龙离大海到陆地作战，濒临绝境一样。

【按语】战胜敌人就不能不乘机扩张战果。如果满足于小利，而失掉获取大胜的战机，只顾士兵减少伤亡，但是由于敌军主力仍然完好无损，就会给指挥者造成巨大困难，甚至前功尽弃。认为取得完全胜利而不消灭敌军主力并俘虏其首领，就象放虎归山，后患无穷。捕获敌军首领的方法，不要只辨别旗帜，而应观察在敌营中谁是指挥员。

唐肃宗时，张巡和尹子奇展开激战，唐军一气攻入敌营帅旗下边。这时敌营大乱，张巡斩杀敌将五十余名、士兵五千多人。张巡企图用冷箭射死尹子奇；但不认识他，便想了一个办法，让士兵削尖秸秆当箭射。敌兵中箭都很高兴，以为唐军的箭已用完，急忙向尹子奇报告。于是张巡乘机辨认尹子奇，立刻命令南霁云放箭，正中其左眼，并几乎将其俘获。尹子奇吃了败仗，只好收兵退回。

【阐释】此计语出杜甫《前出塞》诗。诗云：“挽弓当挽强，用箭当用长；射人先射马，擒贼先擒王。”这虽是诗人吟咏之语，亦是制胜之要法也，御敌者不可不知。下面讲一个例子：

朱元璋的部将徐达领兵征讨张士诚，当大军进驻到京口时，有很多士兵熬不过行军之苦，想念家乡，打算潜逃回家，一时弄得军心不稳。这时，徐达的几位部将要求出兵击杀逃兵。徐达则制止部将说：“击杀他们，会引起众叛。”于是徐达派遣一个部将传达命令：“你们实在很劳苦，然而若擅自逃离，就犯了死罪，再说，现在大将军在营外，你们也擅离不了，凡是能够悔过的，站在左边去。”于是士兵全部都出来向左边靠去。这时，徐达便找出那个最先带头说要逃跑的，定以煽惑军心的罪名，脸部刺上黑字。其余的兵士看了之后，无不胆寒。从此再不敢轻举妄动了。

欲擒故纵

【原文】逼则反兵；走则减势。紧随勿迫，累其气力，消其斗志，散而后擒，兵不血刃。需，有孚光。

(《三十六计》)

【译文大意】逼得敌人无路可走，它就会反扑，让它逃跑则可以减削敌人的气势。追击时，跟踪敌人不要过于逼迫它，以消耗它的体力，瓦解它的斗志，待敌人士气沮丧、溃不成军，再捕捉它，就可以避免流血。按照《易经·需》卦的原理，待敌人心理上完全失败而信服我时，就能赢得光明的战争结局。

【阐释】这是放长线钓大鱼的一种计谋。这里讲的“纵”，并不是同敌方完全脱离关系的放任自流，而是在紧紧跟随情况下的任敌施展。且看诸葛亮七纵七擒降孟获的故事：三国时代，蜀建兴三年，正当诸葛亮准备北伐时，西南夷中酋长孟获率领部众侵犯蜀汉边境。诸葛亮知道南方不平，必然造成北伐的后顾之忧，孟获多次进犯，不降服他，后方就无安宁的日子。于是亲率大军平定孟获。

诸葛亮出师西南时，一再嘱咐士卒不可对南方各族妄加杀戮，以收服其心为主。他先派部下据守隘口，以小股人引诱孟获，待引至山谷中，才一齐杀出。孟获被擒后大嚷：“这算

什么战斗?有本事放我回去,我们再战。”诸葛亮真的放了他,这是第一次擒孟获又纵孟获。

诸葛亮放了孟获,蜀汉诸将都想不通,议论纷纷:“俗话说:‘放虎归山,后患无穷。’今孟获已被擒,丞相为何反而放了他?”诸葛亮说:“我们捉到的这孟获号称‘蛮王’,正是一只猛虎,困兽犹斗,其势不衰,生活于南夷中的这只猛虎尚未降服,怎么能平南夷诸部?只有把‘蛮王’的心也擒获了,才能除掉后患!”

孟获回去后果然又聚部众,据守于泸水南岸,以对抗蜀汉军队。孟获在指挥中骄横无比,动辄处治,将士中大多数人是被诸葛亮放回来的,就趁孟获不防将他捆绑了来投蜀汉。诸葛亮问他服不服,孟获说:“不服,只有在战场上拼斗才算数。”于是诸葛亮第二次放他回去。

孟获回去后派人用慰劳汉军的办法,深入汉军军帐,想趁其不备刺杀其将领。诸葛亮将计就计,把“蛮兵”灌醉,又命汉兵扮成“蛮兵”回报孟获,引他入帐。结果孟获第三次被擒。孟获说这是中计被擒的,不算本事。诸葛亮第三次放了孟获。孟获回到西洱河边,借来兵马,又向汉营挑战。诸葛亮却派兵占了他的本寨,孟获回救时跌入陷阱。诸葛亮问:“你还有什么好讲的?”孟获说:“又是中计,如放了我,我一定战胜你们。”诸葛亮第四次放了他。南蛮部众多次为汉军俘虏过,对孟获多次抗拒蜀汉已生厌恶,再次捉住他献给诸葛亮,由于不是战场上俘虏的,孟获以此借口不降,被第五次放回去。

孟获带百余人置酒备肉送到汉营,却身藏利刃进帐,又被诸葛亮识破。但孟获说这是我自己送上门的,战场上方能心服。诸葛亮想了想,还是把他们全放走了,这已是六擒六纵孟获了。

孟获自惭,如再不取胜,真没脸见人了。他想到乌戈国有藤甲兵,刀砍不进,就去借得藤甲兵三万,手持钢叉再战。汉军不知底细,死伤很多,只好收兵。原来藤甲为浸了油的老藤所造;故刀砍不入。诸葛亮听了哈哈大笑,亲自选好一山谷,派人用石头堵住出口。第二天,汉军将藤甲兵引入山谷,山谷两边扔下火球来,火球遇藤甲后立即燃烧,一个个喊爹叫娘。这边诸葛亮差人传出消息藤甲兵大胜,请他收缴辎重。孟获信以为真,来到山谷即被擒。这一次诸葛亮有意不见,派小卒告诉孟获说:“丞相不好意思见你,你自己吃了饭回去吧。”孟获感激诸葛丞相七次不杀的恩典,终于真正心悦诚服了。对诸葛亮说:“你的威风,真象苍天那么伟大呵!我们南方各族不再反叛了。”

打草惊蛇

【原文】疑以叩实,察而后动;复者,阴之媒也。

【按】敌力不露,阴谋深沉,未可轻进。应遍探其锋。兵书云:“军旁有险阻、蒋潢并生芦苇,山森翳荟,必谨索之,此伏奸之所藏处也。”

(《三十六计》)

【译文大意】情况可疑要察实,精确辨别敌情之后,再投入行动;反复探索敌情,是发现敌人设下圈套的主要手段。

【按语】敌方的兵力仍不暴露,行动诡秘意向不明,切不可轻敌向其冒险发动进攻。应当立刻确实弄清其主力所在与突击目标在何处。

兵书说:“进军的路,遇有险要关隘,沼泽水洼并有芦苇以及林深草密的地方,必须慎重地反复搜索,因为这些都是敌人可能设伏的处所。”

【阐释】打草惊蛇的意思是:虽然打的是草,却使草里的蛇受惊了。此为对于受困之敌,通过侦察手段,察明情况,攻击一点,使全局震动,然后将敌人围歼的一种计谋。

此计出自段成式《酉阳杂俎》亦见于《开元遗事》。《酉阳杂俎》记载:唐朝有个当涂县的县令王鲁,手下的人贪污受贿,并与他本人有直接牵连。一次百姓来县衙告状,列举各条罪责,说他的主簿(管文书簿籍的官)贪赃枉法。王鲁看了状子,十分惊恐,生怕自己的贪污

行径也被人揭露出来，竟不由自主地在状子上批了八个大字：“汝虽打草，吾已惊蛇。”后来人们就把这句话简化为“打草惊蛇”这个成语。

打草惊蛇的另一种情况是：敌情已明，而我方为了不暴露我之作战意图，以免惊动敌人，发生变化，给全歼敌人带来不利。则采取相反的态度，为了不惊动蛇而不打草。举例来说：1948年年底和1949年年初进行了平津战役，当时蒋介石的军队虽已成了惊弓之鸟，但仍然过高估计自己的力量。毛泽东同志在给当时野战军的电报中，提出了一概包围的战略。从张家口起，中间包括新保安、南口、北平、怀柔、顺义、通县、丰台、唐山、开平、天津、直到塘沽的整片地区。所有城镇一概包围，如同关门打狗一样。这一作战意图的实现，就是先歼塘沽之敌，从而控制海口，只要塘沽、新保安两点攻克，就全局皆活。为了实现这一作战方案，防止敌人从海上溃逃，毛主席在电报中提出两点措施：一是提出为了完成上述战略部署，必须在两个星期内对张家口、新保安等围而不打，而对北平、天津、通县则是隔而不围，只有这样，才不会使敌人迅速决策从海上狂逃。第二是为了不让蒋介石迅速决策从海上运走平津诸敌南下，同时进行另一个更大的淮海战役的战场准备，在歼灭黄维兵团之后，对于已被歼灭半数左右的邱清泉、李弥、孙元良诸兵团的余部，在两星期内暂不作最后歼灭之部署，并在电报里强调说，这样做的唯一目的，就是怕敌人从海上逃跑。这种战略，总的说来，就是为了避免打草惊蛇，影响全歼敌人的目的。

顺手牵羊

【原文】微隙在所必乘，微利在所必得。少阴，少阳。
(《三十六计》)

【译文大意】对敌方出现的小漏洞，必须及时利用；对极小的利益，也要力争获得。不放过敌人的每一个错误，以扩展我军的战果。

【阐释】顺手牵羊是指利用别人的小疏忽，顺手把羊牵走。这个计，就是乘着空隙的地方向敌人薄弱处发展，犹如顺手把别人的羊牵来一样，得心应手地夺取胜利的一种计谋。

此计源出《草庐经略·游兵》：“伺敌之隙，乘间取利。”下面讲的故事，见《资治通鉴·晋纪二十七》：

晋朝时期，北方前秦强大起来，想迅速灭亡司马氏政权，统治天下。苻坚率军 90 万，浩浩荡荡向东晋杀来。公元 383 年，秦晋两军隔淝水相持，晋军将领谢石认为晋军正士气高昂，只有速战速决，才可能打败秦军，但淝水所阻，无法进攻，如何是好？部将中谢琰提出：“秦王苻坚，骄横恣肆，目空一切，今可写信激他出战，要秦军暂退一地，使我军能渡过淝水，与之决战。”信中还说明，如果他不愿让出一块交战地盘，只能证明他害怕晋军，甘拜下风了。如他逞强，答应退军三舍，在他大军运动中，我军即可寻找漏隙，发起攻击，以势夺取胜利。谢石认为这是好计，于是立即修书一封，派人送到秦军营中。信到苻坚手里，拆开一看，只见写到：“君孤军深入晋地，布阵淝水，这是持久战的做法。若移阵稍向后撤，使晋兵得渡，两军决一雌雄，如惧晋军之威，不敢决战，不如早降。”苻坚看完信十分气愤，众将都说：“秦有 90 万大军，晋军不过 8 万，我们布阵淝水边，既阻止他不能过河，又牵制他不敢撤走，这是万全之策。”可苻坚不同意，他说：“晋军要求渡河而战，我们就依他所请，让给一箭之地，待他半渡的时候，我以骑兵冲杀他们于水中，他们还能有活命吗？”

晋军接到苻坚让晋军过河作战的信后，立即组织人马站立河边，等待渡河。原来秦军虽然号称百万，实则前锋不过 20 万，加上秦军士卒都是强征入伍的，几年来受战争骚扰，生活颠沛流离，十分厌战，都不愿为氏族的上层统治者卖命。秦王苻坚发出退军命令，正投合他们的心意。恨不得多长两条腿，跑得快一些。撤退的秦兵拥挤成团，人、马、车互相冲撞，骂声、喊声、怨声汇成一片。后军见前军涌来，以为前军吃子败仗，此时晋军安插在秦军中

的探子看到时机已到，便高声喊道：“秦军败了！晋军杀过河来了！快跑呵！”不用喊，人心已惶惶不安。这一喊声，使秦军更为惊慌，一片混乱。苻坚几次下令停止退却，已不可能。

这时，晋军乘势抢渡洹水。拼命杀过去。骑兵在前，向正在撤退的秦兵发起冲击。秦军前锋将领苻融在混乱中被杀死。于是军队全线崩溃，纷纷逃跑，谢石带兵乘胜追击。秦兵听到风声鹤唳，也以为是晋军追来，昼夜不敢停脚，沿途自相践踏而死和冻饿而死的，十有八九。随之，晋军收复了寿阳，缴获了大批辎重。秦王苻坚以 90 万大军南征东晋誓师时，曾夸下海口：秦军若“投鞭于江”，也：要“阻断其流”，这一下子变成了“风声鹤唳，草木皆兵”的败军之将。

秦晋淝水之战后，前秦王朝迅速趋于瓦解。

暗渡陈仓

【原文】示之以动，利其静而有主，益动而巽。
(《三十六计》)

【译文大意】故意暴露行动，利用敌方在这里固守时，便悄悄地迂回到那里偷袭，这就能乘虚而入，出奇制胜。

【阐释】暗渡陈仓指的是军事上的一种迂回策略，语源出自汉高祖(刘邦)用韩信计，偷渡陈仓定三秦的故事。事情是这样的：楚汉相争时，刘邦被楚霸王封于汉中，称汉王。刘邦当时军事实力远不如项羽，所以只好暂时屈从于汉。公元前 206 年，被刘邦拜为大将的韩信，想要出兵陈仓，与项羽争锋。

当时西魏王豹的辖地在黄河、汾水地区，西进可以威胁关中，南可以断汉军粮道，造成与楚军夹击荥阳之势。刘邦认为自己曾待豹不薄，便派谋士：劝说西魏王和自己共同对项羽出兵，被西魏王驳回，并表示联楚反汉。刘邦大怒，于是拜韩信为左丞相举兵伐魏。汉军很难进入魏地，因为它的西与南部都有黄河作为天然屏障，在防守上只要守住几个渡口即可。魏王豹在回复汉使臣后就将主力部署在黄河东岸的蒲坂，封锁黄河渡口临晋关一带，以阻止汉军渡河。当韩信率兵由荥阳沿黄河南岸，到达黄河西岸晋关时，望见对岸尽是魏兵，知道强渡已不可能，于是择地安营，赶办船只，与魏军隔河相峙，并暗中派人探察上流形势。当韩信探知上流魏兵甚少，守备空虚时，便决定采取“明修栈道，暗渡陈仓”之计，在正面迷惑对方，从侧面突然袭击。一面佯装增派兵力，集中船只，摆出要由临晋关强渡黄河的架势，而暗中却调动大兵，于一天夜晚，用木料和瓦礫制成口小腹大的渡河工具，出其不意地从夏阳渡过黄河。却说西魏王豹得探卒一日三报，都说韩信在西岸临晋关集中兵力，赶办船只，自以为部署周密，主力几乎铺满蒲坂一带东岸，封锁了河关，汉军不要说渡河，连靠近河边也有困难。这天黄昏时分，扼守蒲坂一带的魏军，突然听到对岸汉兵陈船呐喊，以为韩信要率兵强渡，便立即加强防守，准备迎击。魏军哪里料到：韩信这时已在夏阳渡河，奔袭魏军后方安邑，生擒守将，并向魏都平阳奔走。西魏王豹接到安邑已失的消息后大惊，急忙从黄河岸边抽军回师。又自率亲兵出都，堵截汉军，途中正遇汉军杀来，于是摆开兵马，与之交战。这西魏王豹哪是韩信的对手，刚一交锋，即大败而逃。汉军全力追赶，豹束手就擒。韩信占领西魏后，又引兵东进，北破赵、代。刘邦则引兵南下，造成夹击之势，终使自己的势力又强大起来。各路兵马最后围攻项羽于垓下，一时楚歌四起，项羽惨败，逃至乌江边，自刎而死。

隔岸观火

【原文】阳乖序乱，阴以待逆。暴戾恣睢，其势自毙。顺以动豫，豫顺以动。
(《三十六计》)

【译文大意】当敌方内部矛盾趋于激化、秩序混乱时，我便静待其发生暴乱。敌人反目为仇，势必自取灭亡。因而，我则静不露机，顺应敌情，临机制变，以待其毙。

【阐释】此计源出《孙子·军争篇》中的“以治待乱，以静待哗”。我们平常说的“坐山观虎斗”、“坐收渔人之利”等都与此计类似。下面讲的战例，见于《三国志·魏书》武帝纪、袁绍传、郭嘉传：三国时，袁尚、袁熙在曹操大军的追击下，率领数千兵马逃往辽东。当初，辽东太守公孙康因仗着自己的地盘偏远，一向不肯服从曹操，而今有人向曹操建议，乘胜攻打辽东；既征讨公孙康，又一举擒杀袁氏二兄弟。曹操却抚须而笑，说道：“勿庸再劳诸将征战，我不日即可得二袁之头。”大家十分疑惑。没过几天，忽报辽东太守公孙康遣人送来二袁首级。曹操接见来使，使者捧出两个木盒，打开一看，果然是袁尚、袁熙之头。这时曹操才对诸将说：“公孙康很久以来就怕被袁氏吞并，今二袁往投，必会疑心，当时我若以兵击之，他们必将合力迎战，反欲速则不达；若缓之，公孙康和袁氏兄弟。必自相图，到时，不用出兵，辽东即可平定。今公孙康送二袁首级，果如我料。”

大家听了曹操一番言论，无不称赞曹操料事如神。于是叫来辽东使者，将公孙康杀袁氏兄弟的经过叙述一番。原来辽东太守公孙康对袁氏早有戒备，而对曹操挟天子于今渚侯也不心服。他听说袁氏兄弟被曹操打败后，正奔辽东，恐曹操追踪而来，就不得不聚集所属商议对策。当时公孙康的弟弟公孙恭说：“我们辽东，袁氏早有覬觐之心，只因对曹操作战而无暇顾及，现在袁氏已国破家亡，袁尚、袁熙无路投奔，今来投我，其实是鸠夺鹊巢。如今若收容他，曹操正兴师而来，我们收容袁氏兄弟，无异于引火自焚。今曹兵势众，兵多将广，文谋武略，人才聚集，我辽东料难敌之，不如在袁氏兄弟入城时杀之，将其首级献给曹操，曹见袁尚、袁熙已灭，又恐刘表、刘备北袭许昌，动其根基，也许会班师回许昌。不知诸位以为如何？”当时有人说：“如果曹操穷追而来，我虽杀了袁氏兄弟，然曹已兵临城下，乘势攻我，那我何以拒曹？倒不如不杀袁氏兄弟，留之助我抗曹。”公孙康这时才说：“这个好办，可派人打探，如曹兵攻我辽东，我可留袁氏兄弟合力抗曹；如曹不发兵，我则杀了他们献给曹操。”于是派人打听曹操动向。袁氏兄弟逃至辽东境界，也暗自商议：今我等家失国破，无栖身之地，而辽东现有数万兵将，丰衣足食，如据而有之，可徐图中原。如今投奔辽东，我们要相机行事，有机则杀公孙康而占辽东，日后还可有报仇之日。过了几日，袁氏兄弟到达辽东拜见公孙康，公孙康因探子尚未回报，拿不定主意对二人是留是杀，所以推辞不见。

数日之后，探作回报：曹兵在易州小事休整，已拔营回许昌。公孙康这才决定会见袁氏兄弟，并作好了准备。

当日，公孙康在大堂上埋伏好刀斧手，才约见袁氏兄弟。袁尚、袁熙毫无准备？坦然而入，公孙康出阶迎入大堂，一挥手，两旁埋伏的刀斧手即：一拥而上，将袁氏兄弟缚得扎扎实实，置之于地。公孙康立即下令斩首，装上木盒派人送到曹营。

曹操不费一兵一卒，顺利于定了袁氏政权，并收服了辽东郡，专心致力与吴、蜀的抗争。

声东击西

【原文】敌志乱萃，不虞，坤不兑上之象。利其不自主而取之。

【按】西汉，七国反，周亚夫坚壁不战。吴兵奔壁之东南陬，亚夫使备西北；已而，吴王精兵果攻西北，遂不得入。此敌志不乱，能自主也。汉末，朱雋围黄巾于宛。起土山以临城内，鸣鼓攻其西南，黄巾悉众赴之；雋自将精兵五千，掩东北，遂乘城虚而入。此敌志乱

萃，不虞也。然则声东击西之策，须视敌志乱否为定。乱则胜，不乱将自取败亡。险策也！（《三十六计》）

【译文大意】敌军指挥混乱，已经陷，入不能继续作战的厄境，犹如水位暴涨，随时有溃决之险，败局已定。必须利用其失去控制的时机。迅速予以消灭。

【按语】西汉景帝时，吴、楚等七国联合叛乱，汉将周亚夫却固守城中，坚不出战。当吴军向围城东南角发起进攻时，他便下令加强西北方向的守备。不久，吴王果然派出主力进攻西北，因其有备，终归失败。这是指挥者坚毅沉着、不为敌方所惑的战例。东汉末年，朱雋围攻黄巾起义军于宛城。他先在城外筑起小山以便观察敌情，然后擂鼓下令，指挥部队向宛城西南方向发起佯攻，黄巾军便仓皇拼凑兵力集中于西南防守。于是朱雋亲率五千主力，出其不意，猛攻东北，攻进城去。这是黄巾主将临战之时方寸已乱，无法应付突然事变的战例。

从以上二例看来，运用声东击西计谋？必先观察敌方指挥官的意志而定。当敌方混乱时，用计便能成功；否则，仅有战败之虞。所以，这的确是一条险策啊！

【阐释】所谓“声东击西”，即是忽东忽西，声彼击此，欲退以进，欲进以退，巧妙引诱敌人，造成敌人之错觉，乘机歼灭敌人的一种计谋。

声东击西，语出西汉刘安《淮南子·兵略训》：“用兵之道，示之以柔而迫之以刚，示之以弱而乘之以强，为之以歛而应之以张，将欲西而示之以东，先忤而后合，前冥而后明。若鬼之无迹，若水之无创。故所分非所之也，所见非所谋也。举措动静，莫能识也。”这段话的意思是：用兵的法则，对敌人先佯做柔弱钩样子，然后以极大的军力去打击它；将要发展，佯做收缩；将要向东，佯做向西，总之，首先故意采取与自己意图相反的行为去麻痹敌人，然后按照真实的意图来行事；先是隐匿自己的意图，使敌人不明情况，然后采取果敢的行动去打击敌人。这种方法的诡密，来无踪、去无影，如同水一般地不留痕迹。由于我之举动敌人无法推知，我就可以对敌人出其不意，攻其不备，一战而胜。

声东击西这一战策之所以成功，是因它反映了事物矛盾双方必然发生转化的条件与机制。内部矛盾的状态，决定矛盾双方的转化态势，而矛盾双方各自的状态，又是由矛盾双方决定的。了解了这一客观规律，就可以按此规律制定出使其矛盾转化的方法。这个方法不是别的，就是声东击西法。

此计在《孙子·势篇》、《淮南子·兵略训》、《六韬·兵道》、《武备摘要·火攻》、《百战奇略·声战》、《历代名将事略·侯敌》、《后汉书·朱雋传》、《通典·兵书》等书均有记述。

以逸待劳

【原文】因敌之势，不以战。损则益柔。

【按】此即致敌之法也。兵书云：“凡先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。”兵书论敌，此为论势，则其旨非择地以待敌，而在以简驭繁，以不变应变，以小变应大变，不动应动，以小动应大动，以枢应环也。（《三十六计》）

【译文大意】控制敌人的发展态势，不一定要首先发起进攻，而应实行积极防御。待敌方精疲力竭声势锐减、攻防双方实力发生逆转时，则我方就由被动而变为主动。

【按语】这是把敌人诱入圈套而造成其不利态势的方法。《孙子·虚实篇》中说：“先到战场而待机破敌的，便能从容取胜；但是，后来仓卒应战的，就会陷入苦战。所以凡是善战的人，能够巧妙地打败敌人，而绝不会被敌方所欺骗。”《孙子》书中论述的是战争中的劳逸关系，这里探讨的却是掌握战争主动权的艺术。它的目的不仅在于选择地形、待机破敌，重点是以寡敌众；以不变应万变，以小变应大变，以静止对活动，以微动对大动，也就是取得

主动权，才能支配四周局势的变迁。

【阐释】以逸待劳的语源出自《孙子·军争篇》。它的语义说的是在敌我双方决战中，一方依靠有利地形，处于从容休整、丰衣足食的安逸地位。做好一切防御准备，养精蓄锐，等待疲劳沮丧的另一方敌人，从而转守为攻，战胜敌人。

在《聊斋志异》中有这么一个故事：两个牧童进深山，入狼穴，发现两只小狼崽，他俩各抱一只分别爬上两棵大树，这两棵树相距数十步。不一会儿，老狼回来了，寻找两个狼崽子，左右找不到，急得团团打转。这时，一个牧童在树上故意掐小狼的耳朵，弄得小狼崽嗥叫不断。老狼闻声，抬头发现小崽在树上，于是气急败坏地奔到树底下，乱咬乱抓。此刻，另一棵树上的牧童也拧起怀中的小狼，弄得这只小狼也连连嗥叫，老狼闻声，又赶往那颗大树……，就这样，老狼在两棵大树之间的往返奔波中，终于累得气绝而死。

《史记·白起王翦列传》中讲了一个王翦使用“以逸待劳”之计，大破楚军，斩杀楚将项燕的故事：

战国末期，秦始皇登位后，秦势益强，于公元前 230 年灭了韩国，之后又灭了赵国、魏国。三晋既亡，秦军东袭燕国，不出数月就将燕国踏平；于是又南破楚军，不想却大败于楚国。

秦始皇后悔当初没有听老将军王翦关于破楚的计策，为挽回败局，只有请已解甲归田的王翦出山，于是秦始皇亲自来到王翦的老家频阳地方，对他说：“望将军莫记寡人之过，出山抗楚”，“将军即使忍心弃我，难道眼见秦国危机，亦袖手不管？”王翦率 60 万人军向楚国开来，楚王得知后集合同中全部兵力抗秦。

正翦大军到达后，并未急于攻楚，而是开沟、垒寨、筑城，既不进攻，也不挑战，只作防御准备。楚军一再挑衅，王翦也坚壁不肯出战，指挥军队一面练兵，一面养精蓄锐。楚军将领天天到秦营挑战，已个把月，秦军总不应战，他们认为秦军确实只是防守而已，于是下令东撤，准备回军。王翦一看楚军东撤，就乘机下令出击。

楚军挑战一月有余，搞得人人疲惫不堪、士气消沉。秦军吃饱睡足，精力旺盛，今得令出击，个个犹如猛虎下山，楚兵哪能抵挡，被杀得溃不成伍，互相践踏死伤者不可胜数。秦军以排山倒海之势，追击到蕲南，杀死了楚之名将项燕，楚从此一蹶不振。第二年，秦军俘虏了楚王，完全平定了楚地。

致人而不致于人

【原文】孙子曰：凡是先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。能使敌人自至者，利之也。能使敌人不得至者，害之也。故敌佚能劳之，饱能饥之，安能动之。

(《孙子兵法·中卷·虚实篇》)

【译文大意】孙子说，凡是先到达战场而等待敌人的，就从容主动。后到达战场而仓促去应战的，就疲劳被动。所以，善于作战的人总是能调动敌人，而不被敌人所调动。能够使敌人自动进入我预定地域的，是以利引诱的结果。能够使敌人不能到达其预定地域的，是制造困难以害阻止了它的结果。所以，敌人安逸从容休整得好时，要能使它疲劳，敌人粮食给养充足时，要能使它饥饿，敌人驻扎安稳驻足不前时，要能使它出动。

【阐释】古代兵法千章万句，最重要的莫过于“致人而不致于人”。善于用兵作战的人，要能调动敌人，而不被敌人所调动。躲避危害追求利益，是人之常情，要运用得法，就能使敌人听我指挥，使它处于不利的状态。造成它在作战中疲劳、饥饿和四处奔波；就能牵着敌人的鼻子走，造成敌人体力不支。士气低落，丧失战斗力。“致人”的主动地位必须要通过主观的努力去争取，在开战前就要先敌一步完成战略部署，取得主动权，以逸待劳，使自己