

近代中國經濟叢編之三

周開慶 主編

中美農業技術合作團報告書  
(全)

台灣華文書局印行

周開慶主編  
近代中國經濟叢編之三

中美農業技術合作團報告書(全)

台灣華文書局印行

中 美 農 業 技 術 合 作 團 報 告 書

民 國 三 十 五 年 十 一 月

中華民國五十六年八月初版

近代中國經濟叢編  
之三  
中美農業技術合作團報告書（平裝全一冊）

售價：國內・新台幣一百二十元  
國外・美金三元

出版者：京華書局

版權所有

發行者：華文書局

台北市南昌路一段七十二號  
郵政劃撥戶一四二四六號  
電話：六二六三五號  
台北市南昌路一段七十二號  
電話：六二六三五號

「建設之首要在民生」，經濟建設，是整個國家建設的物質基礎，其重要性自不待言。要研究中國的經濟問題，更進而謀中國經濟建設的發展，非從理解有關近代中國經濟之基本資料入手不可。孫中山先生在民生主義第二講裏說：「要解決民生問題，應該用甚麼方法呢？這個方法，不是一種玄妙的理想，不是一種空洞學問，是一種事實。」「我們要拿事實做材料，才能够定出方法；如果單拿學理來定方法，這個方法是靠不住的。」根據上引提示，我們這裏所謂有關近代中國經濟的基本資料，應該包括最近幾十年來中國經濟發展的經過，政府所訂經濟政策計劃及其實施的成果，和各方專家學者對於中國經濟發展問題的看法。我們要拿這些「事實」做材料，才能够認識近代中國經濟以往的演進，與把握今後發展應採的途徑。

近二十年來，我從事於近代中國經濟問題的研究，民國四十八年，寫成「中國經濟政策」一書，最近正着手撰寫「民國經濟史」。在撰寫中所感到的困難，為基本參考書籍的缺乏。有時為了考證一篇文獻，核對一種統計資料，曾經跑遍台灣省各大圖書館。因此感念其他作同樣研究的人，亦會遭遇到我所受過的苦惱；而於我現所藏有的幾種書籍，益覺有整編重印供諸社會的必要。這便是我選輯「近代中國經濟叢編」的動機和意義。

「近代中國經濟叢編」包括如下書籍六種：

(一) 經濟問題資料彙編；

(二) 物資建設五年計劃草案；

(三) 中美農業技術合作團報告書；

(四) 五十年來之中國經濟；

(五) 民國經濟史；

(六) 三十年來之中國工程。

以下再就各書編印經過及此次整編要點分述如次：

(一) 經濟問題資料彙編：本書是我服務經濟部時所編輯，於民國四十年一月由經濟部印行。收集範圍，包括中國國民黨與国民政府歷年關於經濟方面之宣言決議案，和各種方案，以及有關之重要言論。其時間約起於民國十年，直至三十九年底。內容計分為：一、總類；二、工業類（礦業附）；三、農業類；四、商業類；五、水利類；六、戰時經濟類。全書約四十萬字。本書輯錄民國以來的經濟政綱政策以及有關資料，最為完備。

(二) 物資建設五年計劃草案：其全題應為「第一期國家經濟建設總方案物資建設五年計劃草案（提要）」。由中央設計局於民國三十三年十月開始編擬，至三十四年十二月完成，參加工作的專家學者凡七十餘人。內容計分為：一、總論；二、分論。分論中包括交通、動力、礦冶、工業、農業、水利等六部門計劃，附表一百三十種。全文篇幅甚鉅，提要連附表計算

，亦達五十萬字。本計劃原定民國三十五年七月一日實施，旋以戡亂軍事繼起，遂形擱置。惟本計劃對於我國經建綱領數字的擬列，一般原則的闡述，以及計劃施行時各廠礦農場水利工程與交通線路的創設經營，均有大體的規劃，為民國以來我國所訂最具體系之經建計劃。今後重建大陸經濟，本書應為研究設計上極重要的參考。

(三)中美農業技術合作團報告：為中美農業專家對於改造中國農業計劃的共同結論。民國三十四年十月，中國政府向美國政府提出農業技術合作之建議，遂由美國選派農業專家十人，我國選派專家十三人，共同組成中美農業技術合作團，於三十五年六月開始工作，同年底完成本報告書。全書包括農業建設計劃概要，農業金融，土地政策等十五篇，約三十萬字。本書為根據各項統計，實際考察，和農業改進理論而提出，內容具體切實。此後中國農村復興聯合委員會之成立，本報告書實為其重要的依據。本報告書所提計劃，在大陸上雖未能具體實施，但其有關的基本原則，則多已為農復會在台灣推行農業建設時所採行，並為重建大陸訂定農建計劃時之重要參考，特值重視。

(四)五十年來之中國經濟：為中國通商銀行創立五十週年紀念冊。該行創立於清光緒二十三年，即民國紀元前十五年，為中國新式金融業之嚆矢。所以這裏所謂五十年來之中國經濟，是指民元前十五年至民國三十五年此一階段。本書共載論文十五篇，包括有關金融、財政、交通、工礦、國際貿易各方面，作者均屬名重一時之專家學者，對於五十年來之演進，各

有極富系統的引述。附錄「五十年來之中國經濟大事記」，亦具參考價值。全書約三十萬字。

(五) 民國經濟史：出版於民國三十六年，由上海銀行學會編印，為銀行週報三十週年紀念刊。本書內容，計有論著、統計、經濟資料、與經濟大事記等四編。論著編中，金融之部有論文十八篇，財政幣制之部六篇，農工商礦之部十三篇，一般經濟之部七篇，戰時經濟之部七篇，以及經濟學術之部二篇，共約六十萬字。各論文執筆者，一如「五十年來之中國經濟」一書，均屬學識豐富之專家學者。對於自民國建元至抗戰勝利後之中國經濟，各有深入之研述。惟本書精華，全在論著一編；「民元來國內外經濟大事記」，亦富參考價值，特為選輯。其他二編，均予節去。

(六) 三十年來之中國工程：為中國工程師學會三十週年紀念刊，於民國三十五年出版。本書內分工程、事業、行政及技術等四編，全書約一百七十萬字。工程之部凡十七篇，惟其中市政工程部份實包括論文六篇，共為二十三篇。事業之部凡二十三篇，其中水利事業部份可作為八篇，測量事業可作為三篇，共計三十二篇。行政之部凡九篇，技術之部凡六篇。以上合計為七十篇。各編論文範圍，包括鐵路、公路、市政、水利、電力、電訊、機械、造船、航空、化工、礦冶、紡織事業等各方面，歷述其發展的沿業，不啻一部近代中國產業發展的歷史。

以上各書，估計字數約達四百萬字，近代中國經濟發展的史實，國民政府成立以還的經濟政策，以及各種經建計劃，可謂具備於此。我們要研究近代中國的經濟問題，追本求源，認識其基本情況，固然不可不研閱本叢編；我們要進謀中國今後的經濟建設，於光復大陸後重建大陸的經濟，也非研閱本叢編，作為計劃實施的主要參考和依據不可。在這反攻期近各方正積極策劃重建大陸經濟之日，本叢編的出版，自然更具重大的意義。

中華民國五十六年七月周開慶於台北縣明德新村

## 緒言

中華民國三十四年十月，中國國民政府向美國政府提出農業技術合作之建議。經數度交換意見後，雙方同意合組中美農業技術合作團，藉以設計中國農業改進縝密之計劃，並建議其應設之機構。兩國政府並同意令該團對於中國歷年輸出佔重要地位之外銷農產品，特加注意。

美國政府選派各部門之農業專家十人，中國政府亦選派專家十三人，共同組織本團。除正式團員之外，中美雙方復聘請若干專門人員，對本團業務，予以襄助。

三十五年六月二十七日，本團工作正式開始，初在京滬兩地，與政府要員，農業專家，以及教育界、商界、銀行界、各方領袖，商討目前農業現況，及其與全國經濟有關之問題。繼則全體團員分組出發，實地考察，歷時約十一週。所注意之問題，為：（1）農業教育、研究、與推廣之機構及事業。（2）農業生產、加工及運銷情形。（3）與農村生活及水土利用有關之各項經濟及技術問題。

考察期間，本團分為六組，每組各以一項專題為研究對象。其中一組專門注意農業教育、研究、推廣、鄉村生活、農業經濟等問題。曾參觀所經各處之農學院、試驗場、產地市場、農會及合作社，並注意灌溉及墾殖事業、各項農產品加工場所，以及各項農村用品之生產情形。該組於深入農村之際，曾與農民團體及個別農民懇切談話，並與熱心農業改進之人士，商討農佃制度及農村貸款等問題。該組考察範圍甚廣，曾至長春、北平、天津、西安、成都、重慶、桂林、柳州、廣州、杭州、及台灣等地。

其他各組分別注意於漁業及桐油、生絲、茶葉、羊毛等外銷農產品。更專赴各產區，詳細考察其生產、運銷、加工等情形。全團各組所經之處，計有蘇、浙、冀、遼、吉、綏、陝、甘、甯、青、川、粵、桂、滇十四省及台灣等地。實地考察既畢，本團各組重集南京，着手草擬報告，約五週而歲事。雖限於時間，但以各方之協助，深信對於中國

目前農業上各項重大問題，已獲比較確切之認識。

本報告雖分篇敘述，但綜合之，則為一改良中國農業逐步推進之詳細計劃。其中若干所掲橥之目標，或非可一蹴而幾。本團認為此實為中國三萬萬農民富強康樂之所繫，中央與地方政府應排除萬難，寬籌經費，勇往直前，以求速底於成也。

此次中美兩國政府所選派之團員，美國方面為赫濟生（團長）、穆懿爾（副團長兼秘書）、凱斯、卜凱、許伯、白恩士、賽慈、柯忍、奈斯必、郝默爾。中國方面為鄒秉文（團長）、沈宗瀚（副團長）、馬保之（秘書）、葛敬中、葉謙吉、張乃鳳、許康祖、王以康、賈偉良、楊懋春、羅禹森、壽景偉、吳留青。

### 鄒秉文謹識

中華民國三十五年十一月於南京

### 誌謝

于以興也。

本團於工作進行期間，諸承政府有關長官及各界人士熱忱指導與協助，謹此誌謝。復承劉瑚、朱晉卿、林剛、謝景升、王士強、吳覺農、李聯標、道森（美國駐華大使館農業參贊）不辭勞瘁，或伴同分赴各地考察，或協助準備報告，貢獻殊多，特申謝忱。

鄒秉文  
謹誌

## 提要

中國農業建設計劃，關係全國之繁榮綦深，必須配合適當，革新精進，始克奏效。中國國民衣食住行之所需，大部賴諸農產品，故凡影響於農業者，即將影響於百分之七十五以上之農民生活，亦即將影響於全國每一人民之幸福。本團深信完善之農業計劃，對於農民物質及精神生活，當有切實之改進，亦即大有助於中國內政問題之根本解決。

農業與工業，如輔車相依，若不兼籌並顧，等量齊進，則兩者皆不能高度發展。中國工業品之最大消費者為農民，而農民消費力之大小，全視其購買力之強弱，即其經濟是否寬裕，故農業之改進，必須與工業之發展同時並進，庶工業產品可有廣大之銷路。且發展工業，必須自外國輸入一部分機器，即需外匯，戰前中國之農產品輸出，佔外銷總額百分之七十，故農產為換取外匯之主要來源。是則凡可以促進外銷農產品之生產，加工，運輸者，即所以助長工業之建設，亦即所以增進全國人民之福利也。

本團深信上述之改進，均可見諸實施。由實地觀察所得，中國若能應用最新科學方法，如改進作物，土壤，牲畜，及農具等，大可增進農業生產。再如佃租，農貸，行銷等之改進，更可增加農民之收益，而目下農村社會之窮困，亦得藉以減除。

本團深感目前農民環境之艱困，欲謀解決，必須有完善之計劃，配以合理健全之組織。爰作左列建議：

- 一、於化學肥料工廠之建設；農田水利之發展；作物，牲畜品種之改進及其病蟲害之防治；建築及薪炭林木之增產；果、蔬、魚、肉之生產等；應特加注意。

- 二、於外匯率之調整；農貸利率及運費之減低；外匯農產品如桐油，絲，茶，羊毛等之生產與輸出之獎勵及其有關工業停歇之復興等；當取緊急措施。

提

要

提要

二

三、於低利農貸之大量供給；若干區域佃租制度之改進；土地測量，登記，與報價之實施；三十五年中央政府頒布有關地稅問題土地法之執行等；當力謀進行。

四、於外銷及內銷農產品之標準，分級，檢驗，檢疫及市場管制等，應進行實施。

五、於農村福利有關之國民教育，公共衛生、保健、交通、浚河、防洪等，應積極推進。

六、於各分區內之農學院與農事試驗場之聯繫，當由農林部與教育部切實合作，力求實現。至現有之農業推廣委員會，當由農林部改組為中央農業推廣總局，並於區省縣內各設推廣機構。

七、於全國分設九區，每區選擇一中心地點，各設一農學院，一農事試驗場，一農業推廣處，一農業圖書館，負責協導該區內各省之農業教育，研究及推廣工作。此項區中心地點，擬定為南京、北平、長春、蘭州、武功、成都、武昌、廣州、台北等九處。

八、於農林部內成立中央農業管制總局，並在全國設立十六個分局。

九、將現有之中國農民銀行及中央合作金庫加以合併，成立一國家農業銀行，以供給各種農業金融之需要。

十、由社會部籌議適當辦法，用政府力量，防止人口之激增。

十一、由社會部籌議適當辦法，用政府力量，防止人口之激增。  
擬請資送有望之工作人員，出國深造。

十二、為實施上項建議，農業建設經費必須大量增加。衡以中國農業與全國國民福利關係之密切，本團深信此種大量經費之增加，殊不爲過。

本團希望上述建議內若干事業，可為將來中美兩國農業合作之根基。

# 中美農業技術合作團報告

## 目 次

緒言

提要

第一篇 農業建設計劃概要

第二篇 農業金融

第三篇 土地政策

第四篇 農產運銷

第五篇 租佃制度

第六篇 教育與研究

第七篇 農業推廣

第八篇 農業管制

第九篇 農業統計

目

錄

目

錄

第十篇 農業機構之調整

第十一篇 國際貿易

第十二篇 中國桐油事業現狀及其發展途徑

第十三篇 中國之蠶絲業

第十四篇 中國之茶業

第十五篇 中國羊毛事業之發展

附 錄

一、租佃制度——北碚扶植自耕農計劃

二、教育與研究

三、中國之蠶絲業

四、中國羊毛事業之發展

宜養此地。農業上之問題，如土壤水土、肥料、農作物、耕作方法、機械工具等，均應研究。但農業上之問題，如土壤水土、肥料、農作物、耕作方法、機械工具等，均應研究。

## 農業建設計劃概要

一、國農業建設之目標可分三項：（一）增加本國需要之農產，如適合營養條件之食物，衣服被禦等之纖維，工業製造之原料、燃料、木料及外銷之物資；（二）提高農村之生活水準，如增加農民之生產能力，使農民獲得利率較低之貸款，消費者所支付農產品價格之大部份為農民所得，保護農民免受不公平之賦稅及不合理之租佃條件，及其他類似之剝削。且使農家衛生、教育、生活、娛樂等，俱有進步。（三）使農民合理利用水土之資源，以長期保持其生產能力。以上三項，為農業建設與國民福利之主要部分。

為達到上述目的，中國在農業建設方面，應有範圍廣大及詳盡之計劃。此點與蔣主席於民國卅四年十一月廿六日，

在最高經濟會議所提示，為求有效推進中國農業建設，應迅即擬就全國性，切實可行之農業建設計劃之旨，完全相符。

此項計劃，應注意以下各點：（一）物質方面，使農民明瞭生產方法；（二）經濟方面，使農民知應行生產之物品，及其數量，並儲藏與運銷；（三）供應方面，應如何供給及改進農業生產所需之物質及設備；（四）其他方面，與農業有關之其他事業如教育、交通、衛生、水利等。

### 甲、物資方面

物質方面應注意增加農業之生產，如研究改良農業生產技術，及指導農民採用現有之改良生產方法，使作物、家畜、漁牧、森林產品等品質提高，及產量增加。

作物生產爲中國農民重要工作，亦爲其主要經濟收益之來源。全國人民食物，衣着等大部賴其供給；而戰前百分之四十之外銷物資，及主要工業原料，亦仰給於此。

中國農民對於果樹之生產技術雖較差，但對於一般作物及蔬菜之生產技術頗佳；蓋以中國農民積數千年之經驗，對農業生產方面，頗多優良之方法。如能大量採用現有之農業科學知識，加以改進，可使產量更爲增加，爲達到此目的，對以下各點，應注意及之。

### (一) 水利

1. 灌溉 中國灌溉之農田甚多，此項灌溉工程有二千年之久者。中國北部灌溉之耕地，達百分之十五，此項耕地經灌溉之後，可增加百分之五十之產量；在水稻區域，灌溉地達百分之七十。全國稻麥區域，應加灌溉之面積甚廣，其灌溉設備，亟須大爲擴充。

此次本團考察各省，對於灌溉工程，均有迫切之需要。據各省當局意見，小型水利工程，可由地方自行設法興辦；較大之工程，需中央給予低利貸款，而於若干年內分期償還。在中國若干地區可以鑿井及抽取河水灌溉，此種地區亦應加以調查。是項全國性計劃的灌溉工作，足以穩定農業生產，而避免災荒（詳見土地政策篇）。

2. 土地改良及墾殖 中國沿海土地，因排水不良，及瀆鹽太多，不適耕種，應加以改善，以增加耕種面積。在北部，西北及東北碱土地帶，若水源充足，地勢適宜，亦應恢復其生產能力（詳見土地政策篇）。

江蘇北部鹽堿區，曾利用排水，灌溉等方法，改良大片土地，種植棉花。此種工作在其他區域，亦應推進。河北軍