

雪域高原的格桑花

上海市第二批援藏干部“三亲”史料专辑

政协上海市委员会文史资料委员会 编
上海市文史资料研究会



上海教育出版社
SHANGHAI EDUCATIONAL
PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

雪域高原的格桑花:上海市第二批援藏干部“三亲”史料专辑/政协上海市委员会文史资料委员会,上海市文史资料研究会编.-上海:上海教育出版社,2014.8

ISBN 978-7-5444-5671-5

I. ①雪… II. ①政… ②上… III. ①干部-生平事迹-上海市 IV. ①K820.851

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第186018号

责任编辑 邹楠

装帧设计 张惠卿

雪域高原的格桑花

上海市第二批援藏干部“三亲”史料专辑

政协上海市委员会文史资料委员会 编
上海市文史资料研究会

出 版 上海世纪出版股份有限公司
上海教育出版社
易文网 www.ewen.cc

地 址 上海永福路123号

邮 编 200031

发 行 上海世纪出版股份有限公司发行中心

印 刷 昆山市亭林印刷有限责任公司

开 本 700×1000 1/16 印张 16.75 插页 3

版 次 2014年8月第1版

印 次 2014年8月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5444-5671-5/D·0079

定 价 45.00元

(如发现质量问题,读者可向工厂调换)



• CONTENTS •

1	为了西藏的跨越式发展和长治久安 / 林 湘
10	在天路上 / 王备军
16	日喀则地区调研记 / 陆兴祥
25	可靠的后方 / 陆兴祥
36	雪域高原的难忘瞬间 ——援藏第一次下乡历险记 / 张春林
42	雪中亚东 / 陈 浩
44	雪域高原的那一场雪 / 施正彪
49	我在西藏的三年 / 屠 晓
52	西藏工作记忆 / 王 迅
59	温泉的传说 / 樊仁毅
62	取道秘境——吉隆沟 / 徐林彬
65	岁月江孜 / 吴基钢
71	拥抱西藏的阳光 / 胡国强
78	雪域风情的回味 / 胡国强
83	江孜打开了一扇放眼世界的窗户 ——记西藏第一家县级有线电视台的诞生 / 吴志荣
87	难忘则里拉 / 张小弟
90	西泉酒家 / 任大连
93	呼唤保护的亚东森林 / 浦国荣
96	踏寻唐嘎布曲 / 金志兵

- 98 堆谐 想说爱你并不容易 / 张懋通
- 102 节日登山 / 沈亚弟
- 105 赴绒辖乡指挥抢险 / 黄建荣
- 109 西藏——我的第二故乡 / 徐富荣
- 115 援藏札记 / 黄海威
- 119 窗前的小花 / 蔡忠明
- 122 附录
- 122 承上启下 务实创新 不辱使命再创辉煌
——上海市第二批援藏干部三年工作总结
- 137 冰山愈冷情愈深 雪域高原献真情
——上海市第二批援藏干部亚东小组工作总结
- 150 真抓实干树援藏干部良好形象 团结奋进谱江孜事业崭新篇章
——上海市第二批援藏干部江孜小组工作总结
- 160 团结务实 开拓进取 对口支援工作向全方位多领域拓展
——上海市第二批援藏干部拉孜小组工作总结
- 174 以做好“三篇文章”为重点 深化对口支援工作
——上海市第二批援藏干部定日小组工作总结
- 185 发扬老西藏精神扎实有效地做好对口支援工作
——上海市第二批援藏干部地直机关第一小组三年工作总结
- 193 把握大局 扎实工作 努力谱写对口支援工作新篇章
——上海市第二批援藏干部地直机关第二小组三年工作总结
- 201 结对助学改善教学环境 提高教学质量
——“希望工程”工作小组工作总结
- 210 加大卫生投入 推动日喀则地区卫生事业发展
——“健康工程”工作小组工作总结
- 214 实施“造血工程” 加快后藏经济发展
——“造血工程”工作小组工作总结

218	树高起点的形象 ——“形象工程”工作小组工作总结
223	想群众之所想 干群众之所需 ——“实事工程”工作小组工作总结
228	坚持以人为本 狠抓关键因素 ——“培训工程”工作小组工作总结
235	大事记
261	后记

为了西藏的跨越式 发展和长治久安

✿ 林 湘

1998年5月,上海第二批50名援藏干部,肩负着上海市委、市政府和全市1300万人民的重托,踏上了后藏“水土肥美的庄园”——日喀则,开始了为期三年的援藏工作。在藏的三年期间,上海援藏干部在日喀则地委、行署的领导下,牢记使命,不负重托,积极推动日喀则地区的经济社会和谐发展,赢得了日喀则地委、行署和当地群众的信任和赞誉,圆满完成了上海第二轮援藏工作任务。

我有幸参加了上海第二轮援藏工作,并担任了日喀则地委副书记、上海市第二批援藏干部联络组组长。援藏工作无上光荣,对每一名亲历者来说,都是人生中一笔宝贵的财富。历历往事,至今记忆犹新,难以忘怀。

把真情倾注在第二故乡

1998年5月17日,是一个令我永生难忘的日子。这天,市里在上海展览中心举行第二批援藏干部欢送仪式。作为领队,我在仪式上表了决心:请市委、市政府领导放心,请上海人民放心,绝不辜负大家的期望,我们一定会视日喀则为第二故乡,用我们的智慧和力量,贯彻落实好中央的精神,把日喀则建设得更加美好。

在去西藏之前,我们进行了短暂的培训,了解了日喀则经济、社会、民俗、风情、气候和环境等各方面的情况。我们一到西藏,就受到了当地干

部群众的热烈欢迎,欢迎队伍有好几里长,由此我深切感到:一是当地干部群众对中央第三次西藏工作座谈会的认可;二是当地干部群众对上海第一批援藏干部工作的肯定;三是觉得我们身上的担子很重,既是对我们的欢迎,也是对我们的期盼。



上海及幼希望小学

到西藏后,我们不等不靠,一边尽快调整、适应,一边抓紧用 10 天左右的时间,与第一批援藏干部进行工作交接,包括部门、岗位、人与人之间的交接,岗位基本是对应的,包括江孜、拉孜、定日、亚东四个县。我担任地委副书记,分管城市经济、基本建设、科教文卫和地委办公室。我们 50 名干部不少是担任正职,如县委书记、县长、经贸局长、医院的党委书记等。每一名同志都挂实职,担任副职的也有分工,大家都感受到肩上担子沉甸甸的。

我们第二批援藏干部是 5 月份进藏,他们第一批援藏干部是 6 月初返沪。我代表第二批去送第一批离藏时,人已经晒黑了,戴着墨镜、毡帽,俨

然成了一名日喀则当地干部。看着满载凯旋的第一批援藏干部的飞机升上蓝天,我心中感慨万千,暗自下了决心:未来三年,我们要与当地干部群众同呼吸、共命运、心连心,把日喀则建设得更加美好。



上海援建的亚东县中学电脑教室

根据市委、市政府的要求,我们第二批援藏工作要承上启下,保持连续性、稳定性和开拓性。为贯彻落实这一要求,我们分了几个组,四县里面各一个,地区分了两个,首先搞好调查研究。我们按照总体要求和结合各自岗位职责,了解当地对我们对口支援工作的希望和要求,在此基础上,形成了对口支援日喀则三年工作大纲,后来概括为“六大工程”:一是希望工程,二是健康工程,三是培训工程(不仅培训党政人才,还包括对农民的培训),四是造血工程(主要通过增强当地自身的造血机制来进行良性的循环,促进当地自身的发展),五是实事工程(主要解决老百姓的基本生产生活问题),六是形象工程(定这个名称是经过讨论的,用现在的要求看,好像这个提法不是很恰当,包括援建项目用上海冠名。但从当时的情况来看,还是有必要的。要让日喀则广大干部群众可以看得见、感受到相关省市在用实际行动支援当地发展,才能认同中央的英明决策)。我们这

批搞了一条上海路,还有日喀则上海体育场、科技馆、外贸楼等,以及帮助援建的上海小学、上海中学。上海广场是第一批的一个大项目,我们去时尚未交付使用。我们本着连续性和开拓性,进行了项目装修和经营管理,部分对外招商,我们回沪的那一年,引进了一个证券交易营业部,日喀则从事股票交易的股民,都在上海广场做。现在上海财政资金援助的项目都不以上海冠名,但当时就是通过这些上海项目,深深地印在了当地干部群众的脑海里,一条条新修的道路,一幢幢的楼房,一个个崭新现代的学校、卫生院,让当地群众感到了上海干部确实实在为他们干实事、做好事。



日喀则上海路开工纪念

“六大工程”提出后,我们相应地做了专项规划。比如健康工程,我们对整个地区卫生系统作了规划,地区有中心医院,县有人民医院,乡镇有卫生院,重点放在最薄弱的乡镇。有些乡镇面积上千平方公里,只设一个点不行,要根据实际加强乡镇卫生院的布点建设。但一段时间以后,我们

感到,我们分管的工作靠当地的财力推动有困难,而且,要加快当地经济和社会发展,不仅要用我们的工作理念、思路、方式和经验,还要有资金项目来支撑。在“六大工程”的实施中,因当时还没建立统一的资金筹措机制,除一部分市财政资金外,大部分是援藏干部千方百计发挥桥梁纽带作用,把派出单位和个人的资源充分利用起来,积极落实项目资金,全力以赴推动各项工作开展。

1998年至2000年间,我们满怀真情,实实在在做事,积极投身到推动日喀则经济社会各项事业发展中。三年中,上海共援助日喀则地区建设资金(物资)1.9亿元,落实援助项目175个,一批集中体现藏汉民族团结、沪藏两地友谊的标志性建筑相继竣工落成,地区经济、科技、教育、文化、体育、卫生等各项社会事业得到进一步发展。这三年,日喀则全地区国民经济均保持了持续、健康、快速的发展,2000年地区财政收入突破一亿元,达到历史新高,三年平均增幅达20%。上海对口支援的江孜、拉孜、亚东、定日四县的年经济发展速度更是超出了地区平均发展水平,成为全地区的排头兵。

把知识传播在世界屋脊

由于受自然、历史条件的制约,西藏相对来说信息闭塞、人才短缺、发展起点低、干部群众观念保守。为了提高援藏的效益,我们在加强“输血”、大力加强基础设施建设的同时,也十分注重“造血”,教育和引导广大干部群众解放思想,转变观念,并不断加大技术援藏、科技援藏等智力援藏的力度,增强日喀则地区自我积累、自我发展的能力。

我们在地区卫生医疗系统工作的干部,充分借鉴上海的先进医疗管理制度,制订了医疗手册,规范全地区地、县、乡三级医疗机构制度建设。特别是地区人民医院通过制度建设,医风、医貌、医疗服务水平得到明显的改善和提高。我们在拉孜县工作的干部,通过不厌其烦地进行思想动

员,最终使当地干部群众接受了行政经费管理体制改革的新举措。通过对行政费用、出差住宿费、车辆运行费的包干,县财政开支明显减少,使历年财政赤字转为盈余,干部职工的收入得到提高。当地干部群众尝到了甜头,思想观念随之有了转变,工作热情也更加高涨。当时,西藏自治区政府办公厅还专门下发文件,号召全自治区各县、市向拉孜县学习财政包干的做法。

我们通过“送出去,请进来”等方式,开展各类知识、技能等方面的培训教育,三年累计协调选派当地的 179 名干部和管理技术人员赴上海接受 1 至 9 个月的培训、挂职锻炼,在当地组织和参与各类培训 9 期(次)、1130 余人,内容涉及教育、医务、科技、农牧、机械、食品、政治理论、公文写作等多个领域;从上海引进 74 名技术人员,到日喀则开展短期技术援助和专业咨询,为当地干部群众进行传、帮、带,并协助组织了 31 批、263 人到上海及周边地区参观考察,学习先进经验,帮助他们开阔眼界,拓宽视野,提升能力和水平。

三年时间里,我们着力把上海改革开放的经验、做法注入日喀则改革开放的实践中,促进了日喀则地区广大干部群众思想的解放和观念的更新。通过努力,当地干部群众的等、靠、要思想少了,开拓进取的精神多了;愚昧落后的思想少了,崇尚科学的精神多了,日喀则地区在改革开放的深度、广度和力度上都有了新的较大的突破。

把奉献弘扬在雪域高原

援藏是一种担当,更是一种奉献。日喀则气候环境恶劣,生活环境艰苦,工作生活条件与上海反差极大。日喀则地区平均海拔在 4000 米以上,空气含氧量仅为内地的 60% 左右,是西藏七个地市气候状况最差的地区之一。亚东低一点,县政府所在地是 2800 米,但在那里工作要“上山下乡”,上上下下对身体损害更大。在珠峰脚下的定日海拔 4300 多米,我们

往往在日喀则市睡得着,到定日就睡不着。面对如此艰苦险恶的环境,我们一方面发扬“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能团结、特别能奉献”的老西藏精神,始终保持良好的精神状态,不畏艰难,甘于奉献;另一方面十分注重内部的团结和友情,以“特别能团结”为自励,树立“旗帜一面、战舰一艘、友谊一场”的思想理念,形成了以联络组组长为核心、联络组集体领导的具有凝聚力和战斗力的坚强整体,在当地干部群众心目中树立了良好形象。



看望暑期赴藏培训师资的上海教师(中为作者)

刚进藏时,为了尽快熟悉情况,我们每个干部顾不上身体尚未完全适应高原气候,都下基层进行调研。三年下来,有的同志的足迹遍及全地区18个县(市),总行程超过五万公里。工作中,我们视当地干部群众为亲人,想方设法帮助他们解决实际困难。在对农牧民访贫问苦时,我们有的干部把自己有限的高原补贴乃至家里带来的生活费捐助给生活困难的群

众,有的甚至倾囊相助。许多干部都开展结对帮困,帮助农牧民群众建房、购买粮食、牲畜等。据不完全统计,我们在三年期间捐款捐物合计价值达 36.9 万元。

2000 年,日喀则遭遇洪水灾害,年楚河的水漫金山般地涌进城里。当时,地委、行署领导三天三夜没合过眼,一人管一段,像打仗一样,调兵遣将,硬是用人海战术,用砂石包筑成堡垒,顶住汹涌的洪水,直到水位降下去。在受灾特别严重的江孜县,我们援藏干部昼夜指挥,始终战斗在抗洪第一线,及时化解了险情,确保了县城的安全,把灾害造成的损失降到最低程度,受到了自治区领导和地区领导的高度赞扬。

在西藏工作,我们最大的代价是身体健康受到影响,几乎每人都是第一年靠老本,第二年靠精神,第三年靠药物(尤其离不开安眠药)。我们中大部分同志患上大脑供血不足、心肌缺血、痛风、失眠、记忆衰退等疾病。在西藏,我们常常白天有大量的工作,晚上想睡睡不着,吃一粒安眠药不行,就吃两粒、三粒。由于一直超负荷工作,我们不少同志一回到内地,心脏收缩功能就不正常,就会像橡皮筋一样变得松弛,跳不起来。我自己的心脏曾在睡眠状态最少一分钟才跳 35 次,按医生的建议要装起搏器才行。但即便是这样,大家都毫无怨言。考虑到在条件更为艰苦的地区工作的同志的身体健康,当时我们内部有一个不成文的规定:对在定日工作的同志给予一些特殊照顾,每年过春节回上海,让定日的同志先走,其次是其他县,地区的同志最晚;过完节后按照要求统一进藏,定日的同志则在日喀则多待一个星期再回驻地。

在这三年里,我们中先后有 7 名干部的亲人去世,19 名干部的家人因病入院治疗,但大家都以援藏工作大局为重,舍小家顾大家。值得一提的是,我们最大的遗憾就是牺牲了一位干部——松江区选派的邵海云同志,时任定日县委办公室主任。他是在随县委书记到地区开会的途中因遭遇了车辆翻车事故,牺牲时年仅 30 多岁,我们为此感到非常痛心。

总之,自 1998 年 5 月至 2000 年 6 月,我们第二批援藏干部以促进日

为了西藏的跨越式发展和长治久安

喀则地区实现跨越式发展和长治久安为目标,扎根西藏,奉献西藏,为不折不扣地完成对口支援任务,推动日喀则地区和重点支援的江孜、拉孜、定日、亚东、萨迦等五个县的经济社会发展,实现边疆稳定和民族团结,作出了应有的贡献,续写了沪藏情谊的新篇章。对于这一段弥足珍贵的人生历程,我们大家都有这样一个共识:“三年援藏,终生难忘,真诚奉献,无怨无悔”。

(作者时任上海市第二批援藏干部联络组组长、中共日喀则地委副书记)



2001年6月9日上海市第二批援藏干部载誉归来

在天路上

✧ 王备军

“我会再来的。”当我第一次站在青藏线上的站台上准备再次离藏的时候,我紧紧和巴桑拥抱在一起,只简单的一句话,我便跃上了列车,我情愿将离别的黯然神伤换成再次进藏的期望。

巴桑与许许多多藏族同胞一样,黝黑的卷发和皮肤,乌黑发亮的眼睛,青藏高原的太阳雕琢而成的“黑”里蕴藏着无比的热情和永远使不完的劲。



上海大众交通股份有限公司向日喀则地区捐赠大众卫生院援建资金及旅游车辆仪式(右一为作者)

“不送上火车我是不回去的,哪怕帮你们提一提箱子,查一查站台号,都是值得宽慰的事。”巴桑总不忘给我们每一位敬献一根哈达,希望我们平安回到上海。要是在餐厅送行,他还会唱上一首《扎西德勒》。

我坐在列车的窗边,望着路边叶子渐渐金黄的杨树,蔚蓝的天空和洁白的云,想着十多年前的景致,而许多已是物是人非了,下次再见到巴桑会是什么样了呢?我实在不敢再想下去。“年年岁岁花相似,岁岁年年人不同”,我想我们都将老去,但我们将在同样的情怀和背景中老去,人生存不同的只是空间和时间,而梦想和花一样会年年的灿烂。

“去年今日此门中,人面桃花相映红,人面不知何处去,桃花依旧笑春风。”我倚着窗台,十多年前,结束三年援藏即将离开这片高天厚土的时候,怅然若失的感觉又回到此刻我的心里,巴桑今天送别的场景又勾起了援藏时的记忆。

酥油茶添了又添,青稞酒醉了又醉。“杨柳岸晓风残月。今宵酒醒何处?”再浓的思乡情也拗不过这伤别之情。

脖颈上的哈达堆得像雪山似的,留下的影像都是“矮胖子”,哈达的洁白遮盖住了内心幸福、伤感、留恋、兴奋的诸多情感,挥舞的手臂呈现的是学生毕业之时的百感交集。

有的说我要灌一瓶雪水回去,羊卓雍错边上乃钦康桑大雪山的也好,《红河谷》里圣湖边神山的也好,如有吉隆沟的“爱心”雪山的更好。有的说我要带上年楚河滩上的一抔土,用来栽珠穆朗玛峰下的“六月雪”,摆在书房的西窗前,向西看盆景时,便能仰望第二故乡——日喀则。有的说我要是没结婚,我就娶一个藏族姑娘回去,培养一个“团结族”。

我的同事普桑只默默地把家里藏了几十年的一尊释迦牟尼的塑像赠给我,让我请回去保佑平安。我说:“我从没有赠送过你贵重的礼物,我不能接受。”他淡淡地一笑:“你送给我们的是真挚的援藏的情意,你回去后如果再进藏需要我安排的,尽管告知我。”

如今普桑和巴桑一样都是厅局级干部了。而那份至今收藏的情意没

有随任何条件的变化而变化。火车的隆隆声和眼前一晃而过的一个小寺庙,让我想起几天前在扎什伦布寺的情景。我去了无数次的扎寺,依旧让人崇敬和肃穆。很远就能看到的气宇轩昂的金顶,宽大高耸的晒佛台,整个寺庙雄踞在半山腰上,弥漫着藏传佛教的神秘和孤傲。驶过扎寺向西很快我们就到了罗布林卡。普桑已早早地等候在那里,轻轻地告知我们应该注意的事项。少顷,我们鱼贯而入,蹑步走进十一世班禅大师的接待室。普桑告诉我,班禅大师听说扎寺藏医院是我们帮助建设的,十分高兴也十分感激,很愿意接待我们,和我们一起交流。班禅大师普施了宗教礼仪,并传授了一些藏传佛教的教义,交流接待在轻松愉快的气氛中进行。大师爱国爱教和期盼西藏人民富强安康的情怀溢于言表。

坐在车厢对面的同志看见我凝重的表情,问我是不是有“高原反应”,我说,太大了,不过不是身体的而是心理的、情感的。

人烟越来越稀少,傍晚时分,火车已驶入藏北大草原。看着一望无际的那曲高原,无人区里偶尔一群黄羊穿越过隧道,给人带来了活力和希望。

我不由得想起三年援藏工作时,我们沿着喜马拉雅山脉东西穿越的情景。雪峰一座接一座,黄羊、藏羚羊、野斑马在远处奔跑、饮水、憩息的画面,让人心里那样接近自然。心脏由于缺氧变大了,心灵由于高原变广了。当我们进入吉隆县吉隆镇的时候,我再也控制不住自己自由的心灵了,不禁拥抱着一棵几百年树龄的野樱花树,满怀感慨:陶渊明的桃花源该就是此地吧,鸡犬相闻,炊烟袅袅,田周边围着矮篱笆,扶桑花儿、喇叭牵牛花儿、野蔷薇、野百合随风摇曳,叶儿油绿花儿鲜嫩。让我用一首短短的诗来歌颂你——

心 斋

在吉隆沟

又见炊烟升起

夕阳下袅袅的与山林交织