

中国石油青海油田公司年鉴 2013

中国石油天然气股份有限公司青海油田分公司 编



敦煌文艺出版社



要 目

第一篇 总述（综述、特载、专文、专稿）

第二篇 重要会议、重大活动、重大成果

第三篇 油气勘探

第四篇 油气开发

第五篇 油气储运炼化与销售

第六篇 工程技术服务

第七篇 科技、信息与外事工作

第八篇 质量安全环保与节能

第九篇 企业管理

第十篇 基地后勤服务

第十一篇 精神文明建设

第十二篇 机构与人物

第十三篇 二级单位概览

第十四篇 大事记

第十五篇 先进荣誉

第十六篇 附录

目 录

第一篇 总 述

(综述、特载、专文、专稿)

综述

2012年中国石油青海油田公司工作综述·····	003
--------------------------	-----

特载

青海省委书记强卫在青海油田工作汇报会上的讲话·····	007
中国石油天然气集团公司副总经理王立新在青海油田工作汇报会上的讲话·····	008
青海省省长骆惠宁在青海油田工作汇报会上的讲话·····	010
青海省副省长骆玉林在听取青海油田工作汇报后的讲话·····	011

专文

宗贻平在油田公司党委扩大会议暨三届三次职代会上的报告·····	013
宗贻平在加快建设千万吨级高原油气田动员大会上的讲话·····	024
宗贻平在油田公司领导干部视频会议上的讲话·····	031
宗贻平在油田西部地区庆祝“五一”、“五四”座谈会上的讲话·····	035
宗贻平在油田公司领导干部大会暨2012年处级干部培训结束时的讲话·····	037
孙晓岗在油田公司党委扩大会议暨三届三次职代会结束时的讲话·····	047
孙晓岗在油田公司加快建设千万吨级高原油气田动员大会上的讲话·····	052
孙晓岗在油田公司反腐倡廉建设工作会议上的讲话·····	054
孙晓岗在油田公司岗位责任制大检查动员视频会议上的讲话·····	057

孙晓岗在油田公司第七届职工职业技能竞赛总结表彰大会上的讲话·····	059
党玉琪在油田公司三届三次职代会上的工作报告·····	061
高云建在油田公司领导班子务虚会(中心组学习会)上的讲话·····	066
付锁堂在油田公司领导班子务虚会(中心组学习会)上的讲话·····	068
马力宁在油田公司2012年油气田效益评价工作年会上的工作报告·····	070
孙凌云在油田公司2012年天然气开发技术研讨会上的讲话·····	072
杨仁远在油田公司三届三次职代会上的财务预决算报告·····	077

专稿

全力建设千万吨级高原油气田 ——青海油田公司总经理宗贻平谈加快发展·····	083
精细勘探 硕果满枝 ——青海油田上半年勘探工作纪略·····	084
青海油田连续三年获油气勘探重大发现一等奖·····	085
青海油田油气当量突破700万吨·····	086
青海油田连续17年蝉联全省第一利税大户·····	086

第二篇 重要会议、重大活动 重大成果

重要会议

油田公司党委扩大会议暨三届三次职工代表大会·····	089
油田公司领导干部大会·····	090
油田公司召开加快建设千万吨级高原油气田视频动员大会·····	090
油田公司勘探(评价)工作会议·····	091

油田公司开发工作会议·····	091
油田公司质量安全环保节能工作会议·····	092
油田公司纪委监察工作会议·····	092
油田公司财务决算工作会议·····	093
油田公司矿区服务事业部工作会议·····	093
庆祝建团90周年暨五四青年节表彰座谈会·····	094

重大活动

青海油田第三届文化节开幕式·····	094
青海省冷湖镇饮水工程开工典礼·····	094
青海油田举行创业57周年座谈会·····	094
山水相依花儿情、风从青海来·····	095
青海油田第三届十大杰出青年颁奖晚会·····	095
“走进音乐世界”音乐晚会·····	095
“五月的风”广场文化活动·····	095
第四届少儿艺术节·····	095
第三届文化节暨创业57周年文艺调演·····	095
“唱戏曲、扬国粹”戏曲展演·····	095
雷锋精神、柴达木石油精神“我为祖国献石油”论坛·····	095
“唱红歌、展风采、迎接党的十八”油田职工大唱台·····	095
“开拓杯”小品比赛·····	095
“魅力生活，时尚油田”服装设计及展示·····	095
“颂歌献中华”大合唱·····	095
千里送文化下基层·····	096
“和谐杯”书法摄影展·····	096
“快板书”展演·····	096
“奋斗杯”舞蹈比赛·····	096
“身边的人、精彩的事”百部DV展播·····	096
爱国主义老电影回放·····	096
青海油田第三届文化节闭幕式·····	096
持续开展“五型”班组创建活动·····	096
持续开展千队示范工程·····	096
开展“十、百、千”评选活动·····	096
组织班组长培训班·····	096
班组专项安全活动·····	096

重大成果

“牛东地区天然气勘探”荣获股份公司2012年度重大发现成果一等奖·····	097
---------------------------------------	-----

第三篇 油气勘探

勘探概况

勘探方针与思路·····	101
部署原则·····	101
勘探特点·····	101
勘探管理·····	101
重要举措·····	101

勘探工作量

勘探工作量·····	102
------------	-----

勘探成果

勘探任务完成情况·····	102
油气勘探主要成果·····	102

勘探工程技术

物探技术·····	105
钻井技术·····	105
测录井技术·····	105
试油技术·····	106

勘探效益

勘探效益分析·····	106
探井成功率·····	106
圈闭钻探成功率·····	106
勘探效益评价·····	107

油藏评价

概况·····	107
油藏评价成果·····	107
效益分析·····	109
工作量完成情况·····	109
储量完成情况·····	109

第四篇 油气开发

油田开发概况

油田开发现状·····	113
主要指标完成情况·····	113
油田开发主要工作及成果·····	113
油田开发趋势简要分析·····	116

各油田基本情况

尕斯库勒油田 E_3^1 油藏·····	116
尕斯库勒油田 $N_1-N_2^1$ 油藏·····	117
花土沟油田·····	118
油砂山油田·····	118
尕斯库勒油田砂西区块 E_3^1 油藏·····	119
尕斯库勒油田砂西区块 $N_1-N_2^1$ 油藏·····	119
跃进二号油田·····	120
跃西油田·····	120
乌南油田·····	121
昆北油田切 6 区 E_3^1 油藏·····	121
昆北油田切 6 区 E_{1+2} 油藏·····	122
昆北油田切 12 区·····	122
昆北油田切 16 区·····	122
昆北油田切 4 区·····	123
七个泉油田·····	123
红柳泉油田·····	123
狮子沟油田 N_1 油藏·····	124
南翼山浅油藏·····	124
尖顶山油田·····	125
咸水泉油田·····	125
油泉子油田·····	126
冷湖三号油田·····	126
冷湖四号油田·····	126
冷湖五号油田·····	127
南八仙油田·····	127
马北一号油田·····	127
马北八区块·····	128
英东一号·····	128

天然气开发概况

主要指标完成情况·····	129
---------------	-----

主要工作及其成果·····	129
天然气开发基本形势·····	131
涩北一号气田·····	131
涩北二号气田·····	131
台南气田·····	131
南八仙油气田·····	132
其它气田·····	132
重点气区生产动态·····	132
产能建设·····	133
年度天然气开发取得的成果·····	133

油气田地面工程建设

概况·····	134
油气田地面工程建设管理·····	134
主要工程项目·····	135
重点工程建设情况·····	136
标准化设计工作·····	136

油气田开发工艺技术

开发工艺概况·····	136
钻井工艺技术·····	137
采油气工艺技术·····	138
注水工艺技术·····	140
井下作业技术·····	140

第五篇 油气储运炼化与销售

原油储运与销售

原油储运设施建设·····	145
原油输送管道建设·····	145
技术进步·····	145
计量管理·····	145
原油配置与销售·····	145

天然气输送与销售

概况·····	145
天然气输送设施及能力·····	145
天然气市场开发·····	146
集输配气站·····	146

天然气价格管理	146
---------	-----

炼化与销售

概述	147
炼化生产指标完成情况	147
化工产品生产与销售情况	147
炼化装置	147
炼化生产管理	147
技术改造	148
工程建设	148
炼化装置维护与检修	148

液化石油天然气生产与销售

概述	149
液化石油天然气生产完成情况	149
装置建设	149

第六篇 工程技术服务

井下作业工程

概述	153
队伍人员状况	153
设备状况	153
生产经营情况	153
队伍资质	153
指标控制情况	153
技术资质情况	154
质量安全管理	154
技术创新与管理	154
外部市场开拓	154

工程、路桥建设

概述	155
队伍人员状况	155
设备状况	155
技术资质	155
经营情况	156
市场情况	156
施工技术	156

机械修理与制造

概述	156
队伍人员状况	156
设备状况	156
生产经营	156
技术资质	157
企业改革与管理	157
主要措施及成果	157
产品开发	157
工程建设	157

供水供电生产

概述	157
队伍人员状况	157
技术资质	157
设备状况	158
供水生产	158
供电生产	158
安全生产	158
工程建设	159
科技创新与技术改造	159

第七篇

科技、信息与外事工作

科研机构

概况	163
科学技术委员会	163
科技管理	163

科技发展

科技计划	164
主要科研成果	167
重大科技专项	172

网络信息工作

概述	173
----	-----

信息化管理·····	173
网络基础设施建设·····	174
信息项目管理制度·····	174
办公系统深化应用·····	174
青海油田企业门户·····	174
油气水井远程传输计量发布系统·····	174
炼油与化工运行系统（MES）·····	174
电子公文系统OA·····	174
数据建设·····	175
勘探与生产技术数据A1发布系统建设·····	175
勘探与生产技术数据管理系统（A1）的运维·····	175
数据正常化工作·····	175
勘探与生产ERP系统·····	175
权限工作·····	175
机房及门禁系统和视频监控系统的维护·····	176

外事与对外合作

外事工作概述·····	176
外事接待与出国考察·····	176
对外合作与交流·····	177
涉外技术及设备引进·····	177

第八篇

质量安全环保与节能

安全与环保

概述·····	183
年度安全生产指标完成情况·····	183
安全生产责任制·····	183
安全生产检查·····	183
安全教育与培训·····	183
隐患排查治理·····	183
消防安全管理·····	184
特种设备管理·····	184
安全生产专项治理·····	184
应急管理·····	184
作业许可管理·····	184
环境保护·····	184
职业健康管理·····	185

技术监督

概述·····	185
标准化管理·····	185
产品质量管理·····	185
计量管理·····	185
质量月活动·····	185
教育培训·····	186
QC小组活动·····	186

节能节水

概述·····	186
节能节水指标完成情况·····	186
节能节水技术·····	186

第九篇 企业管理

企业改革与管理

概述·····	191
持续重组·····	191
管理创新·····	191
合同管理·····	191
招标投标管理·····	191
依法治企·····	192

生产运行管理

概述·····	192
运行管理·····	192
运行管理亮点·····	192
组织机构·····	193
生产运行方式·····	193
会议制度·····	193
生产信息管理系统·····	193
《生产日报》和《周生产简报》·····	194

设备管理

概述·····	194
设备基础管理·····	194
新技术推广·····	194

设备修理与改造·····	195
设备资产管理·····	195

QHSE体系管理

概述·····	195
QHSE管理委员会·····	195
QHSE管理体系建设与运行·····	195
QHSE管理体系审核·····	196

HSE监督管理

概述·····	197
建章立制·····	197
开展上岗前培训·····	197

人事管理

概述·····	197
领导班子建设·····	197
人才队伍建设·····	198
劳动用工管理·····	198
组织机构、队伍结构调整·····	198
员工培训·····	198
薪酬管理·····	198
绩效考核·····	199
人事档案管理·····	199
人事信息管理·····	199
人事统计管理·····	199

人事服务管理

职业技能竞赛与技能鉴定·····	200
劳动人才市场管理·····	200
社会保险管理·····	200

住房、公积金管理

概述·····	201
住房管理·····	201
住房公积金管理·····	202

规划计划管理

概述·····	202
战略研究和中长期发展规划·····	202
年度业务发展计划·····	202
投资管理·····	203
项目管理全过程·····	203
效益评价与后评价管理·····	203
生产经营计划管理·····	203
生产统计管理·····	204
土地管理·····	204
业务培训·····	204

财务管理

概述·····	205
预算管理·····	205
会计核算·····	205
成本费用控制·····	205
价格管理·····	205
税收管理·····	205
财务稽核·····	205
资产管理·····	206
清欠工作·····	206
制度建设·····	206
财务信息管理·····	206
集中报销信息系统实施运行·····	206
财务队伍建设·····	206

资金运行管理

概述·····	207
资金管理·····	207
债务管理·····	207
资金内控管理·····	207

内控体系管理

概述·····	207
内控体系建设·····	208
内控体系推进·····	208
内控体系测试·····	208

炼化化工管理

概述·····	209
生产技术管理·····	209
项目管理·····	209
经济运行管理·····	210

审计管理

概述·····	210
制度建设·····	210
工程项目审计·····	210
财务联网审计·····	210
离任经济责任审计·····	211
支出性经济合同审计·····	211
内控测试·····	211
专项审计·····	211
重点审计项目及成果·····	211
审计信息化工作·····	211
业务培训·····	211

工程监督监理

概述·····	212
监督监理人员机构·····	212
监督监理项目、重点工程监督监理活动·····	212

关联交易管理

概述·····	212
制度建设·····	212
定额概预算管理·····	213
关联交易协议签订·····	213
关联交易执行情况·····	213

物资供应管理

概述·····	214
指标情况·····	214
物资采购及电子商务·····	214
仓储管理·····	214
现场供应管理·····	214
采购物资质量管理·····	214

结算管理·····	214
信息化建设·····	214

通信管理

概述·····	215
网络基础建设·····	215
制度、标准建设·····	215
油田专网通信管理·····	215
小区网建设与管理·····	215
无线电管理·····	216

档案管理

概述·····	216
档案收集·····	216
档案馆藏及利用·····	216
建设项目档案与专项验收·····	216
档案评价工作·····	216
地质资料委托保管工作·····	217
档案馆维修改造及安全隐患治理·····	217
年鉴编纂·····	217
大事记编纂·····	217

矿区服务管理

概述·····	217
人事管理·····	218
财务管理·····	218
计划规划管理·····	218
矿区建设管理·····	219
物业管理·····	219
公益事业管理·····	219
安全环保管理·····	219
生产运行管理·····	219
离退休管理·····	220

其他管理

保密工作·····	220
维稳工作·····	221
信访工作·····	221
社会责任·····	221

残疾人福利·····	222
社会综合治理·····	222
武装部工作·····	223
普法工作·····	223

第十篇 基地后勤服务

文教卫生

新闻媒体·····	227
文联活动·····	227
职工教育培训·····	227
幼儿教育·····	228
医疗卫生·····	228
计划生育·····	229
卫生防疫·····	230
职工活动场所·····	230

通勤

概述·····	231
客运·····	231
基地通勤·····	231

消防保卫

装备配置·····	232
主要工作·····	232

生活供应 后勤服务

油田生活物资采购·····	233
菜篮子供应·····	233
油田宾馆（招待所）管理·····	233
市场及商贸管理·····	234
职工公寓管理·····	235
社区食堂管理·····	235
行政服务·····	235

基地社区

概述·····	237
文明社区建设·····	237

市政建设·····	237
水、电、气、暖供应·····	238
基地绿化·····	238
居委会管理·····	238
地震监测·····	238
污水处理·····	238

第十一篇 精神文明建设

党的组织机构

中共中国石油青海油田委员会·····	241
工作机构·····	241
基层党组织设置·····	243
党员队伍构成情况·····	243

党组织建设

概述·····	243
创先争优活动·····	243
抓攻树活动·····	243
党员教育管理·····	243
党员组织发展·····	244
先进典型·····	244
党对工会、共青团的领导·····	244

机关党委

党委委员构成·····	244
机关党委工作机构·····	244
党支部设置·····	244
党员队伍构成·····	245
党组织建设·····	245

纪检监察

概述·····	245
党风廉政建设·····	245
惩防体系·····	246
领导干部廉洁自律·····	246
来信来访与案件查处·····	247
效能监察·····	247
队伍建设·····	247

宣传思想

概述·····	247
外部宣传·····	247
内部宣传·····	248
思想政治工作·····	248
企业精神教育基地·····	248
“文明青海”建设活动·····	248
政研成果评审·····	249

企业文化建设

概述·····	249
文化节·····	249
青洽会·····	249
企业文化刊物·····	249

工会

概述·····	249
职工代表大会·····	249
民主管理、厂务公开·····	250
十、百、千工程·····	250
劳动竞赛·····	250
员工福利·····	250
文体活动·····	250
女工工作·····	251
扶贫助困工作·····	251
残疾人联合会工作·····	251

共青团

概述·····	252
党建带团建·····	252
组织建设·····	252
理想信念教育·····	252
纪念建团90周年系列活动·····	252
第三届青海油田公司“十大杰出青年”评选·····	252
青工职业技能·····	252
青工岗位讲述·····	253
青年文化活动·····	253
青年志愿者活动·····	253

第十二篇 机构与人物

组织机构

2012年度油田公司组织机构图·····	257
2012年度油田公司副总师以上领导干部名录·····	258
2012年度油田公司机关处室领导干部一览表·····	258
2012年度油田公司二级单位领导干部一览表·····	260
2012年度油田公司各单位党群组织机构一览表·····	267

人物简介

油田公司领导简介·····	273
油田公司副总师简介·····	277
集团公司高级技术专家简介·····	280
油田公司技术专家简介·····	281
油田公司学术技术带头人简介·····	281
集团公司技能专家简介·····	285
油田公司技能专家简介·····	286

第十三篇 二级单位概览

采油一厂·····	293
采油二厂·····	295
采油三厂·····	297
边远油田开发公司·····	300
英东油田勘探开发一体化建设项目部·····	303
冷湖油田管理处·····	305
马仙采油厂·····	307
天然气开发公司·····	309
液化天然气公司·····	311
玉树液化天然气分公司·····	313
勘探事业部(勘探处)·····	314
物资管理部(物资装备公司)·····	315
保卫部(武装部)、消防支队·····	318
格尔木炼油厂·····	319
管道输油处·····	322
涩北作业公司·····	324
勘探开发研究院·····	326

钻采工艺研究院	330
测试公司	333
井下作业公司	336
供水供电公司	339
天然气电力公司	341
通信公司	343
机械厂	346
建筑安装公司	348
客运服务公司	350
监督监理公司	353
四方服务公司	354
诚信服务公司	357
劳动服务公司	359
花土沟社区管理中心	362
格尔木社区管理中心	365
社区管理中心	368
新闻中心	370
培训中心（党校、幼儿教育中心）	372
职工活动管理中心	374
职工总医院	376
生活服务公司	378
离退休管理处（老干部处）	380
西宁办事处	382
兰州办事处	384
西安办事处	385
四川办事处	387
北京办事处	388

第十四篇 大事记

2012年大事记	393
----------	-----

第十五篇 先进荣誉

2012年度国家级先进集体和先进个人名录

国家级先进集体	403
国家级先进个人	403

2012年度省部级先进集体和先进个人名录

省部级先进集体	404
省部级先进个人	405

2012年度油田公司级各类先进集体 和先进个人名录

油田公司级各类先进集体	406
油田公司级各类先进个人	410
其他奖项	414

第十六篇 附录

青海省工会第十三次代表大会青海油田代表	425
青海油田公司党委扩大会议暨三届三次职工代表	425
大会名单	425
2012年度部分文件目录索引	432
名词解释	442
青海油田公司历年主要生产经营指标统计表	444
编后记	445

第一篇

总 述

(综述、特载、专文、专稿)



综 述

2012年中国石油青海油田公司 工作综述

2012年,青海油田公司紧紧围绕年度工作目标,油田干部职工自我加压、拼搏奉献,努力克服发展中遇到的困难,积极应对经济下行带来的压力和挑战,牢牢把握“稳中求进、好中求快”的总基调,扎实推进勘探开发、输储炼销、生产保障、矿区服务、党的建设等各项工作,全面完成了年度生产经营任务,为集团公司和地方经济社会发展作出了积极贡献,以实际行动践行了忠诚、放心的庄严承诺。新增油气三级储量3.17亿吨,其中:探明石油地质储量6727万吨、控制4098万吨、预测8527万吨;探明天然气地质储量40亿立方米、控制357亿立方米、预测847亿立方米。生产油气当量720万吨,其中:石油液体产量205万吨、天然气64.70亿立方米;加工原油143.10万吨,生产汽油42.10万吨、柴油67.48万吨,生产甲醇38.60万吨、聚丙烯2.35万吨;完成投资57.10亿元。实现经营收入174.10亿元;实现利润61.70亿元、同比增长17%;上缴税费51.40亿元。

一、全力以赴抓勘探,三级储量大丰收

始终将勘探作为各项工作的重中之重,大力推进储量增长高峰期工程,天然气勘探获得重大突破,石油勘探取得重要发现,勘探开发一体化工作取得重要进展。

阿尔金山前发现千亿立方米含气区。坚持甩开预探与评价相结合,坚持勘探发现与气藏试采相结合,通过对东坪1井、东坪3井试气,多层组获得工业气流。东坪1井区提交预测天然气储量245亿立方米,东坪3井区提交天然气控制储量332亿立方米,打破了柴达木盆地天然气勘探近30年的沉闷局面。牛1井试气日产13.30万立方米,提交天然气预测储量524亿立方米。盆地首次在侏罗系获得高产工业气流,11月29日周吉平总经理在勘探年会

上讲:“青海油田敢于攻坚克难,年年有新亮点,继昆北、英东等发现之后,东坪地区天然气勘探又取得新发现,必将为建设千万吨级高原油气田发挥重要作用”。胡文瑞院士在勘探年会上也讲:“青海年年都让人吃惊,连续创造了柴达木神话,青海石油人不简单。”2012年东坪天然气勘探获得股份公司油气勘探重大发现成果一等奖。

英东储量实现扩展连片。英东一号上盘通过精细地层对比和精细油藏分析,油藏特征进一步明确,油气系统进一步落实,整体落实储量超过5000万吨。加大英东二号、三号及油砂山断层下盘勘探和评价力度,新增预测石油储量5465万吨。

昆北评价进展顺利,整体探明亿吨级油田。坚持勘探评价一体化,东西扩展,实现油藏连片,切十六区、切四区新增探明石油储量4509万吨,昆北断阶带整体探明石油储量1.07亿吨,成为青海油田第二个亿吨级油田。

坚持柴西南富油凹陷找油不动摇,依托三维储层预测,结合重大专项成果,优选扎哈泉构造部署扎2井、扎3井,均获成功,新增预测石油储量3062万吨,预示着又一个新区块的出现。坚持柴西北勘探开发一体化不放松,南翼山、小梁山、大风山中浅层边开发、边勘探,新增探明石油储量1466万吨、控制4098万吨。坚持致密油探索不松劲,深化研究,强化攻关,红柳平1井五段压裂改造,日产油11.10立方米。梁平1井六段压裂改造,日产油4立方米。实现了勘探的多点开花,看到了青海油田发展的希望。

二、精雕细刻抓上产,开发水平上台阶

持续实施稳定并提高单井产量“牛鼻子”工程,精细地质研究,强化注水专项治理,优化产能建设部署,加大措施增产力度,各项开发指标持续好转。

老区稳产基础进一步夯实。持续组织开发基础

年活动,全面开展油气田地下、地面大调查,落实“一井一法、一层一策”精细管理措施。在原油生产上,深化地质认识,完善注采井网,合理调控,精细配注,自然递减率、综合递减率、含水上升率同比分别下降1.8%、0.13%和2.28%,平均单井日产上升到2.81吨,同比增加了0.03吨。加强基础管理,及时调整生产运行参数,检泵周期同比增加了15天。加大气田管理力度,把递减率分解到气田,细化到层组,落实到井站,合理配置产量,实施均衡采气,开井率达到95%以上,综合递减率控制在8%以内,同比下降0.91个百分点,开发形势更趋好转。

产能建设步伐进一步加快。强化方案论证,优化井位设计和部署,积极推广应用水平井,完钻水平井55口,平均单井产量7.26吨,是相邻直井产量的2倍以上。优化天然气产能建设方案,增加水平井3口,其中仙平1井获得了6.50万立方米的高产,是相邻直井产量的3倍;充分利用老井,全年比计划少钻新井5口,建成产能6.50亿立方米,实现了少井高产的要求,较好地转变了发展方式。马西气田、盐湖气田建成投产,东坪气田积极组织试采评价,形成了一定的生产能力,支持了油气上产。

措施增产进一步助推“牛鼻子”工程。科学选井、合理选层,优化措施井层,提高多层多段压裂成功率,平均每层段日增油1.28吨,全年累计增油3.54万吨。大修侧钻治理长停井10口,平均单井日增油5.87吨,累计增油6740吨;恢复天然气躺井10口,日增天然气22万立方米,挖掘了潜力,提高了单井产量。

三、精细对标抓炼销,综合平衡增效益

认真组织炼化装置“安稳长满优”运行,沉着应对突发事件,紧盯市场需求,及时调整运行参数和产品结构,圆满完成了仓储炼销各项任务。

炼化装置均衡运行。以对标管理为抓手,定标杆,找差距,全面启动炼化业务班组绩效考核工作,绩效考核向岗位延伸。全年加工原油143.10万吨,生产汽油42.10万吨、生产柴油67.48万吨;生产甲醇38.60万吨、聚丙烯2.35万吨。优质高效完成了炼化装置大检修,检修项目2136个,加大对催化装置的适应性改造,行动迅速,处理果断,抢修后开厂一次成功,基本解决了催化装置运行中的突出问题,为下一个长周期运行奠定了基础。国IV产品质量升级改造方案通过审查,300万吨/年扩能改造方案和可研已上报股份公司待审批。

油气管道效益运行。严防死守防偷盗,加强巡线防打孔,花格输油管道连续54个月未发生打孔盗

油事件。积极应对最低输量挑战,优化管道运行参数,确保了产输炼销综合平衡。进一步优化天然气产销方案,南八仙生产的天然气首次反输涩北,为马西、东坪天然气平稳生产疏通了后路,初步实现了多点产气、一条管线集气的总体安排。持续实施天然气销售4个“1+1”理念,加大市场开发力度,销售天然气56.30亿立方米,其中周边市场增加销售3.10亿立方米,既满足了下游用户的需求,又增加了油田的销售收入。

四、多快好省抓建设,齐心协力保油气

落实发展靠项目、改革靠企业的理念,以产能建设和重点工程助推油田发展,工程项目优质高效,生产保障坚强有力。

工程建设水平显著提高。全面落实“369”要求,坚持工程建设视频会制度,协调解决工程建设过程中出现的问题,确保工程质量、进度、安全、投资全面受控。仙翼管线西段、马仙管道、坪一管道及盐湖气田、油砂山110千伏供电工程、切花供水管道等一批重点工程相继建成投产,全面完成了年度基本建设任务。

积极推进标准化设计工作,自主研发了注水撬、天然气试采撬、求产计量撬等9类55种标准化产品,累计完成32个模块的标准化设计定型工作,基本形成了一套适用于青海油田的标准化系列产品。

生产保障能力不断提升。研发应用新压裂液体系,降本增效成效显著,节约费用400万元。投产维护2018井次,大修141井次,同比分别增加5%和18%。建立动态监测技术体系,测试工作量同比增长52.1%。LNG、CNG业务初具规模,实现收入1.80亿元。地方大电首次接入花土沟,提高了油田电网抗冲击能力,计划外停电、晃电现象明显减少,安全平稳供电初见成效;积极争取上网电量,超额完成年度发供电任务,实现经营收入4.56亿元,发电单耗同比降低3.4%。积极开拓化学助剂外部市场,8.50吨产品销往兄弟油田,打破了外部市场“零”的销售。通信业务紧跟油气保勘探,探井保障率一直保持在100%,新增用户4203户,连续四年换“字”头,总量突破9万户。

五、真心实意抓服务,打造品牌树形象

坚持“群众至上、服务为本”理念,心中想着职工群众,办事为了职工群众,矿区运行更加规范,矿区服务更加贴心,矿区面貌不断改善。服务满意率同比提高3.47%。

民生工程建设进展顺利。全年矿区完成投资2.59



亿元。职工总医院住院部、离退休活动场所、花土沟平房改造、昆仑路改造、格尔木基地影剧院改造等十项民生工程相继完工投用。英东住宅小区建设有序推进,250套公共租赁房回购完成,水质改善工程稳步实施。西宁石油大厦实现了当年开工、当年封顶。社会保障实现了应保尽保,安排子女就业1413人,职工、家属幸福指数进一步提高。

矿区基础管理日趋规范。深入开展“规范管理年”活动,健全完善规章制度,严格执行操作规程,不断优化运行参数,转供水、转供电损耗同比下降20%和9%,用户投诉同比降低15%。“一卡通”基本实现全覆盖,民用收费到位率达到93%以上。蓝宝石宾馆、石油家庭公寓创立了品牌。努力挖潜增效,成本费用控制在预算之内。2012年在中石油矿区服务系统13项指标对标排序中,矿区有7项处于中上水平。

优质服务水平不断提升。深入开展“为民服务创先争优”活动,物业服务做到了小区管理无缝对接,“440”服务实现了“两提一升”,“五五工程”12个队站达到优秀示范标准,敦煌跃进小区、格尔木石化基地分获集团公司“绿化模范小区”和“绿化先进集体”称号,1人获得全国绿化奖章。

公寓食堂实现了从“好吃”到“吃好”的转变,就餐人数达到141万人次,同比增长17.5%。生产肉蛋奶92万公斤,基本满足了居民需求。继续落实全员体检工作,体检人数30694人。

充分发挥“一校四站”作用,离退休管理持续改进。不断加强幼教工作,教育质量进一步提升。文化进社区、上一线、下基层活动丰富多彩。

六、精细管理抓提升,管控能力显增强

认真学习华北经验,持续推进管理制度体系化、经营分析精细化,着力提升管理水平,管控能力进一步增强。

管理提升活动全面启动。成立领导机构,制定活动方案,对“十二五”后三年的三基工作和管理提升进行了统一安排和部署。扎实开展自我诊断和对标自查,梳理出问题516项。有序推进制度建设,制修订规章制度20余项,发布、编制岗位工作标准80余项,覆盖率达到90%以上。

经营管理水平逐步提升。推进大预算管理,主要生产任务与投资、成本、薪酬总额同步切块下达,责权到位。坚持月度生产经营分析,总结推广成功经验和做法,查找问题,制定措施,提升管理水平。

开展物资集中仓储工作,加强物资采购管理,两级集中采购度达96%,节约采购资金4895万元。

建立法律风险防控体系,规范合同签订程序,强化内控与风险管理,发布2012版内控手册。加强审计监督,完成各类审计55项,取得直接经济成果3390.40万元。

严把工程造价审核关,利用信息手段提高了造价审核效率和准确性,审核工程造价106.90亿元,同比增长45.3%,对外结算审减费同比增长7.9%;加快结算进度,钻井工程实现当年完工当年结算,达到集团公司先进水平。

七、严细认真抓体系,安全形势有好转

坚持安全第一责任、稳定第一要求,确保安全生产受控、油田和谐稳定,营造了安全稳定和谐的良好氛围。

安全责任不断强化。全面构筑安全生产责任体系,积极推进“有感领导、直线责任、属地管理”。开展全员风险辨识活动,修订“两书一表一卡”,严格落实作业许可制度,提高了岗位风险识别与控制能力。落实反违章六条禁令,加强特种设备、重点领域、关键环节及承包商的安全环保监管,对危险作业进行升级管理,确保了质量、操作和安全生产形势受控。以三基工作、体系执行、“打非治违”为重点,组织开展了岗位责任制大检查,检查基层单位583个、岗位2190个,查阅资料17670份,共查出问题1610个,现场整改507个,限期整改1103个。

成立HSE监督中心,理顺安全管理与安全监督体制。认真开展体系执行年活动,加大HSE体系审核力度,共组织三次体系内审、接受集团公司两次审核、迎接一次监督外审,大幅度减少了“低老坏现象”和“三违行为”。加大安全环保隐患治理力度,进行挂牌督办,下达整改资金1.85亿元,完成治理项目58项。提升应急救援能力,全年组织应急演练16次,提高了应急救援预案的可操作性。

稳定责任得到落实。签订维稳责任令,层层抓落实,重心下移,关口前移,强化矛盾纠纷排查化解,及时消除不稳定因素。关心困难群体,积极开展“送温暖”活动,筹集帮扶资金1535.60万元,帮助特困家庭5815户次。充分发挥总经理(书记)信箱作用,办理信件663封,有效解决了职工群众关心关注的热点、难点问题。全面安排部署重点阶段维稳信访安保防恐工作,建立警企联防机制,社会治安综合治理呈现新局面,确保了全国“两会”和党的十八大等重点时段和谐稳定。油田公司分别获得集团公司安保防恐、维护稳定和舆情监控等多项嘉奖。