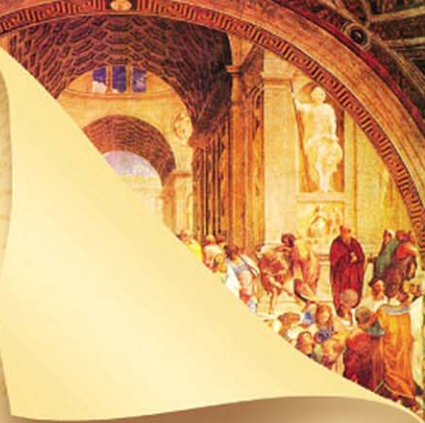




青少年励志经典文库
POCKET BOOK

02



全世界公认的“三大奇书之一”
使人功成名就、臻于完美的处世策略

智慧书

The Art of Worldly Wisdom

【西】巴尔塔沙·葛拉西安 著
秦传安 译



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

经典
随身读



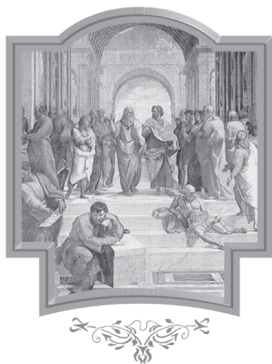
青少年励志经典文库
POCKET BOOK

02

智慧书

The Art of Worldly Wisdom

【西】巴尔塔沙·葛拉西安 著
秦传安 译



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目(C I P)数据

智慧书 / (西) 葛拉西安著; 秦传安译. -- 北京: 新世界出版社, 2013.6

ISBN 978-7-5104-4041-0

I. ①智… II. ①葛… ②秦… III. ①人生哲学—通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第025620号

智慧书

作 者: [西]巴尔特沙·葛拉西安

译 者: 秦传安

责任编辑: 王正斌 潘星汉

责任印制: 李一鸣 郑珊珊

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京市西城区百万庄大街 24 号 (100037)

发 行 部: (010) 6899 5968 (010) 6899 8733 (传真)

总 编 室: (010) 6899 5424 (010) 6832 6679 (传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版 权 部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印 刷: 北京中印联印务有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787×1092 1/32

字 数: 138 千字 印张: 7.5

版 次: 2013 年 9 月第 1 版 2013 年 9 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5104-4041-0

定 价: 20.00 元

版权所有 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638

— 目 录 —

C O N T E N T S



1. 万物皆臻极致	002
2. 性格与智力	003
3. 让事情暂时秘而不宣	004
4. 知识与勇气	004
5. 让别人依赖你	006
6. 生命的最高点	007
7. 避免让你的上司相形见绌	008
8. 不要被激情所左右	009
9. 避免你与生俱来的缺陷	010
10. 财富和名声	011
11. 结交可以为师者	012
12. 天资与技艺	013
13. 有时三思而行，有时一触即发	015
14. 事情本身与做事的方式	016
15. 把“服役之灵”留在身边	017
16. 知识与良好的意图	018
17. 不断改变你的行为方式	019

I

*The Art of
Worldly Wisdom*

18. 勤奋与才干.....	020
19. 事情刚开始不要唤醒过高的期望	021
20. 生逢其时的人.....	023
21. 走运的诀窍.....	023
22. 博学者切中正题	024
23. 白璧无瑕	025
24. 要控制你的想象力.....	026
25. 懂得如何见微知著.....	027
26. 找出每个人的软肋.....	028
27. 宁精毋博	029
28. 不要随波逐流.....	030
29. 正直之士	031
30. 别跟声名狼藉的职业有任何关联	033
31. 选择幸运，避免不幸	033
32. 赢得和蔼可亲的美名	034
33. 懂得放弃	035
34. 了解自己的特长	036
35. 凡事要三思，尤其是重大事情.....	037
36. 出手或收手之前，先掂量掂量你的运气	038
37. 储备一些讽刺挖苦的话，并懂得如何利用它	040
38. 功成身退，见好就收	041
39. 要认识到什么时候瓜熟蒂落，然后享用它.....	042
40. 赢得他人的善意	043

II

41. 天生帅才	044
42. 与大智慧共鸣	045
43. 善用但不要滥用诡诈	046
44. 控制你的憎恶感	046
45. 观察与判断	047
46. 决不要丢掉自尊	048
47. 懂得如何正确地选择	049
48. 决不心烦意乱	050
49. 勤奋与才智	051
50. 懂得如何等待	052
51. 沉着镇定	053
52. 慢而稳	053
53. 要适应周围的人	054
54. 要有健全的判断力	055
55. 在杰出的事情上杰出	056
56. 使用好工具	057
57. 避免烦恼	058
58. 培养高雅的趣味	059
59. 注重结果	060
60. 与其借助于记忆，不如借助于智力	061
61. 不要屈从于每一次低俗的冲动	063
62. 不要摇摆不定	064
63. 要坚决果断	065

III

*The Art of
Worldly Wisdom*

64. 要懂得避重就轻	066
65 不要难以接近	067
66. 选择远大的理想	068
67. 要因人而异.....	069
68. 承担事情的艺术	070
69. 获取信息时要当心.....	071
70. 更新你的光彩	072
71. 别榨干任何东西，无论好坏	073
72. 允许自己犯点小错.....	074
73. 别做万金油.....	075
74. 防止流言蜚语	076
75. 文明与优雅.....	078
76. 让你的行为举止优雅而高贵	079
77. 了解自己	080
78. 长寿的秘诀.....	081
79. 决不着手去做其审慎性受到怀疑的事情	082
80. 超凡的智慧.....	083
81. 多才多艺	083
82. 保持期望不熄.....	084
83. 最高的判断力	085
84. 获得并保护你的声望	086
85. 把你的意图写成密码	086
86. 真实与表象.....	087

87. 做个没有幻想的人，一个聪明正直的人， 一个达观贤明的人	088
88. 世界上一半人在嘲笑另一半人，而他们全都是傻瓜 ...	089
89. 要能容得下大块的好运	090
90. 要懂得不同的职业需要什么	091
91. 通向伟大的捷径就是与他人同行	093
92. 不要吹毛求疵	094
93. 不要等到自己成为落日	095
94. 要有朋友	096
95. 赢得善意	097
96. 在兴盛时期要为灾祸做准备	098
97. 毋争	099
98. 只跟值得尊敬的人打交道	100
99. 避免招人厌恶	101
100. 生活要讲求实际	103
101. 不要无事忙碌	104
102. 言辞和行动中的卓越	105
103. 让自己成为众望所归的人	106
104. 不要做他人过错的记录者	107
105. 品格高尚	108
106. 高尚的情操	109
107. 三思而行	110
108. 宁与他人一起疯狂，也不独自清醒	111

109. 把自己置于事情的核心	112
110. 贤者自足	113
111. 立刻发现事情中好的一面	114
112. 别自说自听.....	115
113. 不要因为对手占了上风你就固守下风.....	116
114. 不要为了避免陈腐而变得悖谬.....	118
115. 看透事物的本质	119
116. 要有谈话的艺术	120
117. 懂得如何要价	121
118. 未雨绸缪	123
119. 不要轻易相信，也不要轻易喜爱	124
120. 控制激情的艺术	125
121. 择友之道	127
122. 不要看错人.....	128
123. 慎言	128
124. 了解自己珍爱的缺点	129
125. 把稻草扔到空中以测试风向	130
126. 发动义战	131
127. 区分空谈家和实干家	132
128. 懂得如何依靠自己.....	133
129. 不要纵容愚蠢的怪癖	134
130. 在与他人的交往中，不要做玻璃人， 在友谊中则更是如此.....	136

131. 做个坚实的人	137
132. 要有知识，或者认识有知识的人	138
133. 缄默是能力的封印	139
134. 决不要把敌人引到他不得不做的事情上	140
135. 凡事大胆一点	141
136. 不要固执己见	142
137. 不要拘泥礼节	143
138. 要认识人的缺点，无论他位置多高	144
139. 做赞美的传递者	146
140. 利用他人的欲求	147
141. 在一切事情中寻找慰藉	148
142. 别想从彬彬有礼中得到报偿	149
143. 平和即长寿	150
144. 提防那些始于利他、终于利己的人	150
145. 懂得如何欣赏他人	151
146. 别把蠢人扛在自己背上	152
147. 懂得如何异地而居	153
148. 要根据你的优点，而不是根据自以为是， 来找到你合适的位置	154
149. 留点东西给渴望	155
150. 看上去很蠢的人都是蠢人，看上去不蠢的 也多半是蠢人	156
151. 了解你同时代的伟人	157

VII

152. 懂得如何打轻视这张牌	158
153. 要知道粗俗之人无处不在	160
154. 要有节制	161
155. 不要死于蠢病	162
156. 摆脱普遍的愚蠢	163
157. 懂得如何打真相这张牌	164
158. 把最后几招留给自己	165
159. 懂得如何驳难	166
160. 不要一错再错	168
161. 提防那些三思而行的人	169
162. Be expressive.	169
162. 要善于表达	170
163. 行事不要出于固执，而要出于知识	171
164. 不要被人看做是伪君子	172
165. 别抓住机会让自己或他人难堪	173
166. 矜持是审慎的明证	174
167. 不要盯住事物粗糙的一面，无论它们出现的 时候是怎样	176
168. 不要做传播流言蜚语的人	177
169. 明智地规划你的一生	178
170. 及早睁开你的眼睛	179
171. 干点实事	180
172. 别让你奉献的佳肴不合别人的口味	181

VIII

173. 把后来应该成为报酬的东西预先作为	
恩惠施与出去.....	183
174. 知道自己缺少什么.....	184
175. 不要过于挑剔.....	184
176. 善始善终.....	185
177. 制造一种负疚感.....	187
178. 要有独创而别具一格的观点.....	188
179. 懂得多一点，活得少一点.....	189
180. 不要附和最后说话的人.....	190
181. 不要从本该在生命结束的时候干的事情上	
开始生活.....	191
182. 何时该反着听话.....	192
183. 使用人力仿佛神力不在，利用神力宛如人力乌有.....	192
184. 别解释得太清楚.....	193
185. 有备而往.....	194
186. 不要让事情达到断裂点.....	196
187. 不要把蠢行进行到底.....	197
188. 学会遗忘.....	198
189. 有滋有味的东西不必自己拥有.....	199
190. 不要有粗心大意的时候.....	200
191. 给手下人设置困难的任务.....	201
192. 蠢人后做的事，智者先做.....	202
193. 以谦恭为价格卖东西.....	203

194. 了解你所交往的人的性格	204
195. 展示自己	206
196. 避免在所有事情上声名远扬	207
197. 不要回应那些反驳你的人	208
198. 做一个值得信赖的人	209
199. 赢得智者的赏识	210
200. 要有发现的才能	211
201. 不要对所有人负责，也不要对每个人负责	212
202. 顺势而为	213
203. 最贬损一个人的，莫过于说他跟任何人都很像	214
204. 懂得如何测试人	215
205. 成熟	216
206. 在自己的观点上要温和	217
207. 别虚张声势	218
208. 高贵的品质	219
209. 一举一动，都仿佛别人在注视着你	220
210. 三样东西造就天才	221
译后记	222

(根据 Joseph Jacobs 1892 年英译本翻译)

1. Everything is at its Acme.

Especially the art of making one's way in the world. There is more required nowadays to make a single wise man than formerly to make Seven Sages, and more is needed nowadays to deal with a single person than was required with a whole people in former times.

1. 万物皆臻极致

世间万物，皆臻极致，尤其是为人处世的技艺。现在要造就一个智者，比过去造就希腊七贤，所需尤多；如今要应付一个人，比从前应付整整一个民族，费力更大。

2. Character and Intellect.

These are the two poles of our capacity; one without the other is but halfway to happiness. Intellect is not enough, character is also needed. On the other hand, it is the fool's

misfortune to fail in obtaining the position, employment, neighborhood, and circle of friends of his choice.

2. 性格与智力

性格与智力，乃是我们能力的两极；二缺其一，半途而废。仅有智力是不够的，性格同样不可或缺。从另一方面讲，愚鲁之人的不幸，正是在于他们在获取地位、职业、邻里和自己所选择的朋友圈子等等方面都很失败。

3. Keep matters for a time in suspense.

Admiration at their novelty heightens the value of your achievements. It is both useless and insipid to play with your cards on the table. If you do not declare yourself immediately, you arouse expectation, especially when the importance of your position makes you the object of general attention. Mix a little with everything, and the very mystery arouses veneration. And when you explain, do not be too explicit, just as you do not expose your inmost thoughts in ordinary conversation. Cautious silence is the sacred sanctuary of worldly wisdom. A resolution declared is never highly thought of—it only leaves room for criticism. And if it happens to fail, you are doubly unfortunate. Besides, you imitate the divine way when you inspire people to wonder and watch.

3. 让事情暂时秘而不宣

充满惊喜的赞叹，会使你的成就升值。老早就亮出底牌，既无益又无趣。不要急于表露自己，这样你就能唤起人们的期许，尤其当你所处的位置关乎至重，足以使你成为人们普遍关注的目标时，则更是如此。对每件事情都要稍事含混，正是这一点神秘才能引人崇拜。当你解释的时候，不要和盘托出，正如在平常的交谈中，你也不会将自己内心深处的想法袒露无遗。谨慎的沉默，是尘世智慧的庄严圣殿。将自己的决定公告周知，从来就不是什么高明的想法，那只不过是给批评留出了空间。如果它碰巧不成功，则是你双倍的不幸。此外，当你引起人们的惊奇和注视的时候，请仿效神的所作所为吧。

4. Knowledge and Courage.

These are the elements of Greatness. They give immortality, because they are immortal. Each is as much as he knows, and the wise can do anything. A man without knowledge, a world without light. Wisdom and strength, eyes and hands. Knowledge without courage is sterile.

4. 知识与勇气

知识与勇气，是成就大事业的基本要素。这二者是不朽的，因此也带给你不朽。你是怎样的人，取决于你掌