

瀋陽市
石油公司年鑒

(1990)

瀋陽市
石油公司年鑒
(1990)

沈陽市石油公司

目 录

大 事 记

1988—1989年沈阳市石油公司大事记.....	(1)
---------------------------	-------

特 载

振奋精神, 战胜困难, 在治理整顿中稳步发展.....	(6)
振奋精神, 加强工会建设, 充分发挥职工在治理整顿和深化改革中的 主力军作用.....	(16)
沈阳市石油公司职工思想政治工作实施细则 (试行)	(24)

概 况

中国石化销售公司沈阳市石油公司.....	(28)
----------------------	--------

所 属 全 民 单 位

沈阳市石油公司第一分公司.....	(33)
沈阳市石油公司第二分公司.....	(35)
沈阳市石油公司第三分公司.....	(37)
沈阳市石油公司第四分公司.....	(39)
沈阳特种油品服务部.....	(42)
沈阳市石油公司汽车队.....	(43)
沈阳市石油公司东库.....	(44)
沈阳市石油公司西库.....	(46)
沈阳市石油公司新城子区公司.....	(48)
沈阳市石油公司苏家屯区公司.....	(51)
沈阳市石油公司新民县公司.....	(53)

沈阳市石油公司辽中县公司.....	(56)
-------------------	--------

所 属 集 体 单 位

沈阳市石油劳动服务公司.....	(60)
沈阳市石油公司东陵分公司.....	(62)
沈阳市石油公司于洪分公司.....	(64)
沈阳市石油公司炼油厂.....	(66)

各 项 工 作

石油商品经营.....	(69)
储存与运输.....	(86)
财务工作.....	(90)
基本建设.....	(92)
安全保卫.....	(93)
劳动工资.....	(99)
干部工作.....	(105)
职工教育.....	(116)
党的建设.....	(118)
宣传教育.....	(121)
审计监察工作.....	(129)
工会工作.....	(132)
共青团工作.....	(137)

先 进 单 位、先 进 个 人

1988—1989年沈阳市石油公司先进单位、先进个人.....	(139)
---------------------------------	---------

统 计 资 料

1988—1989年沈阳市石油公司统计资料.....	(148)
----------------------------	---------

附 录

关于印发整顿生产资料 and 重要商品流通秩序方案的通知.....	(204)
关于请求免于削减我市石油成品油指标的报告.....	(209)
十城市石油公司第七次经营管理研讨会.....	(210)

大事记

1988年

1月1日 沈阳市石油公司决定，将第一、第二、第三、第四、东陵、于洪商店分别改为沈阳市石油公司第一、第二、第三、第四、东陵、于洪分公司。

1月8日 中共沈阳市石油公司委员会在于洪分公司召开基层（含县、区）单位书记、经理会议，传达中共沈阳市委全委会议精神。

1月20日 公司1987年度先进集体、先进工作者表彰大会在沈阳军区政治部俱乐部召开，表彰了8个先进单位、39个先进集体、103名先进工作者。

1月30日 经理朱吉光代表公司与市政府商业办公室签订了为期三年的经营承包合同。到1990年全公司利润将比1987年增长15%，固定资产总值将比1987年增长14%。在承包期间，继续实行上缴利税和工资总额挂钩，职工的收入将随利税完成情况浮动。

2月4日 公司第三届职工代表大会第三次会议在公司大会议室召开。代表审议了朱吉光经理作的题为《深化企业改革，完善经营机制，为全面实现一九八八年各项目标而奋斗》的工作报告。党委副书记叶茂全在大会作了重要讲话。会上，公司领导同志与代表们进行了对话。

2月13日 公司工会召开了全公司先进工作者代表座谈会。

2月29日 公司党委在市人民旅社召开1987年“两先一优”表彰大会，表彰了6个先进党支部、9个先进党小组、36名优秀共产党员、8名优秀党务工作者。

3月5日 公司工会召开妇女“四自”标兵表彰大会，17名“四自”标兵受表彰。

3月29日 公司召开1988年储运工作会议，副经理孙宝贵在会上总结了1987年的工作，布置了1988年的工作任务。

3月31日 公司在金城宾馆召开了改革开放工作会议，全公司副科级以上干部参加。会上传达了市委书记李泽民、市长武迪生在全市改革开放工作会议上的讲话。朱吉

光经理结合公司实际，作了题为《解放思想，用活政策，深化改革，开拓经营，进一步增强企业活力》的报告。

4月8日 公司在第一分公司召开1987年度职工生活工作会议，会上表彰了3个“群众满意食堂”、3个生活互助先进集体、18名生活工作优秀积极分子。

4月22日 公司经理朱吉光与全民所有制各分公司、油库、特油部等单位经营者签订1988年经营承包合同。

5月23日 沈阳市石油公司汽车队成立加油站，同时对外营业。

5月24日 撤销公司党委办公室、组织科、宣传科，组建新的党委办公室。

6月5日 成立沈阳市石油公司石化产品经销部，法人代表为冯学忠。

6月7日 公司在东陵分公司进行了招聘经营者的试点。经过资格审查、公开答辩和对治理企业方案进行可行性论证，广泛征求职工意见，公司考评委员会评审，经理办公会议研究决定，聘任张宜顺为东陵分公司经理，任职期限三年。

6月9日 成立沈阳市商业经济学会石油公司分会，分会理事为张同续，分会秘书长为王淑敏，分会秘书为王根田。

6月29日 公司党委在北塔加油站召开“两先一优”代表座谈会。

7月6日 公司第三届职工代表大会第四次会议在公司大会议室召开，大会审议了朱吉光经理作的题为《以改革统揽全局，全面完成一九八八年工作任务》的工作报告。党委书记宋永穆在大会上作了重要讲话，要求全体党员干部保持廉洁，防止腐败，戒骄戒躁，增强斗志，艰苦奋斗，确保公司一九八八年工作任务全面完成。

8月8日 公司召开基层单位书记、经理会议，党委书记宋永穆和经理朱吉光分别传达了中共沈阳市七届八次全委（扩大）会议精神，及市委宣传部《关于改造和加强思想政治工作的意见》。朱吉光就公司实际提出落实市委全会精神的具体意见。

8月24日 公司机构设置作了变更：经理办公室、企业管理科合并，组建经理办公室；组建审计监察室；干部科、人事科、老干部科合并，组建人事部；业务科、计统物价科、加油站管理科合并，组建经营部，部下设进货开发科、销售科、计统物价科；储运科、基建科合并，组建储运基建部；撤销财会科，组建财务部；保留保卫科、教育科、行政管理科。

9月1日 公司领导同志在老年节前夕慰问离休干部。

9月5日 辽中县公司辽东加油站建成营业。

1989年

1月12日 市政府商业办公室在市政府召开关于开展打击倒卖加油券问题会议。参加会议的有：市公安局二处、市治安大队、市工商局监察大队、市财政局、市石油公司。决定组成石油市场整顿小组以打击“油贩子”。

2月1日 公司改革年度先进表彰办法，在西库召开各基层单位领导干部、先进集体、先进工作者代表等百余人参加的迎春座谈会。

2月5日 第一分公司润滑油库发生火警。

3月3日 公司第三届职工代表大会第五次会议在公司会议室召开，朱吉光经理作了题为《团结奋斗，共渡难关，在治理整顿中稳步发展》的工作报告。会议通过了《沈阳市石油公司职工代表大会条例实施细则》。

3月27日 公司在西库召开深入改革工作会议，参加会议的有副科级以上干部。会议传达了武迪生市长在全市改革工作会议上的报告。公司经理朱吉光作了题为《眼睛向内，振奋精神，不断完善和深化企业改革》的报告。

4月1日 共青团沈阳市石油公司第五次代表大会在第二分公司召开，到会代表83名。团委书记赵淑文作了题为《坚定信心，知难而进，为石油企业稳步发展贡献青春》的工作报告。大会选举了共青团沈阳市石油公司第五届委员会。

4月10日 公司机关成立了卫生所，医务人员隶属东库领导。

4月12日 副市长张瑞昌、市商业办公室副主任贾丕仁到公司现场办公。听取了公司经理朱吉光工作汇报后，张副市长指示：石油公司去年为保证市场用油做出了许多贡献。1989年工作安排困难是很清楚，解决困难的劲就越大。货源缺口问题，13万吨，不仅是13万吨，可能更多，需要量可达15万吨，要保重点用油。市里希望开拓经营，石油公司有基本关系，不应考虑任何多花钱，能搞到油源就好。指令性计划油源，绝不能停。商业口任务最重的是石油。价格能变通的尽量变通，石油企业实在不好办的，可搞代购，先有油，批发到油库可加价。

5月16日 公司就社会出现的动乱发出紧急电话通知，要求基层各单位教育职工坚守岗位，保证农业用油的供应，保证加油站不脱销，加强安全保卫工作。遇有特殊情况要及时上报。如因工作失职造成损失，要严肃处理。

▲ 公司在大会议室举办1979—1989年《改革与发展——十年回顾》展览。历时十五天。

6月6日 公司向基层单位再次发出紧急电话通知，重申5月16日电话通知精神，对遇有学生游行车辆无加油券加油时，要进行耐心正面劝阻，防止矛盾激化。并就领导干部坚持昼夜值班等提出明确要求。

6月7日 市政府商业办公室主任~~张~~安礼和副主任贾丕仁来公司研究搞好全市石油供应及安全防范等问题。

▲ 早6时30分，因学生设路障，使第一分公司卫工加油站前挤满人群。分公司领导立即安排人员分守各门口，市公司主管副经理孙宝贵也带人急速赶到，维持秩序，未发生意外。

▲ 上午10时30分，第三分公司油罐汽车去八家子付油站运油，路经黎明机械厂门前，被学生拦住，要用油罐汽车作路障。司机没有同意，急速返回，油没运成。

▲ 下午3时40分，四辆载有学生的汽车到第一分公司卫工加油站要无券加油，分公司领导打开各车油箱，发现其中三辆车有油，经耐心说服，仅给一辆无油车加了20升。

6月14日 副市长张瑞昌在市石油公司、市计经委、市财政局、市物价局、市商业办公室组成的联合考察组赴西安、重庆等地考察报告上批示：“请商办召请有关部门具体商定，借鉴兄弟市的经验，结合我市事情，可出台一些震幅不大，企业经工作基本可以接受的政策措施。”

6月21日 《沈阳快讯》称：《信访信息》第28期反映了“结婚动用公家车摆阔之风屡禁未止”，市长武迪生批示：“一律查实，责成有关部门严肃处理。”

6月29日 公司党委在民族电影院召开“两先三优”表彰大会，表彰了5个先进党支部、8个先进党小组、37名优秀共产党员、5名优秀党小组长、6名优秀党务工作者。

7月20日 公司在西库召开传达中共十三届四中全会、市委七届十次全会精神会议。参加会议的有：各单位书记、经理、工会主席，公司机关各部长、主任、科长等100余人。公司党委书记宋永穆作了题为《认真贯彻四中全会精神，推动企业两个文明建设不断前进》的报告。

8月11日 公司在会议室召开第三届职工代表大会第六次会议，会上朱吉光经理作了题为《认真贯彻十三届四中全会精神，努力完成一九八九年工作任务》的工作报告。

会上朱吉光就代表提案 5 个方面17个问题作了解答。

9月8日 第一分公司首先发现伪造的加油券，公司与公安局即立案侦察。于26日破获了在浙江省苍南县印制伪造沈阳市加油券一案。

9月10日 公司第四届职工田径消防运动会（田径部分）在辽宁中医学院体育场举行。

9月11日 消防运动会在市消防支队新兵训练营举行。

10月2日 早8时发现公司经营部进货开发科被盗，室内办公桌抽屉均被撬开。

11月3日 副市长张瑞昌对《沈阳快讯》第180期刊载的《倒卖汽油票的非法活动日见猖獗》一文批示：“有关部门要集中力量搞几次打击倒卖汽油票的活动。”

12月22日 原公司经理、离休干部刘云秀同志因病逝世。

特 载

振奋精神 战胜困难 在治理整顿中稳步发展

——1990年2月26日朱吉光经理在公司第四次职工代表大会上的报告

一九八九年工作的回顾

一九八九年,我们认真贯彻党的十三届三中全会精神,坚持治理整顿的方针,逐步深化企业改革,在市委、市政府的领导下,经过广大干部职工的积极努力,全面实现了第三届四次职工代表大会提出的各项目标。

企业经济效益稳步提高。商品销售额实现39950万元,比上年增长11%;利润实现1807.7万元。其中:国营企业实现1586万元,比上年增长12.64%;集体企业实现221.7万元,比上年增长19.84%。全年上缴利税2430万元,比上年增长18.19%。实现了安全生产,企业秩序稳定。职工的人均收入水平比上年增长12.7%。计划生育各项指标均达到规定要求。

一年来,我们主要抓了以下几项工作:

一、认真贯彻治理整顿方针,企业改革逐步深化

在治理整顿中,我们坚持眼睛向内,把重点放在压缩固定资产投资规模,严格控制消费基金增长,整顿石油市场上。基本建设规模得到有效控制,总投资由670万元压缩到400万元,建设项目由14项压缩到6项,集中使用生产发展基金,保证重点项目的更新改造。从严掌握控购商品,社会集团购买力比去年下降10%。根据国务院提出的石油商品统一经营的精神,在调查研究的基础上,提出了整顿石油市场的具体方案,为全面整

整顿石油市场做准备。

按照市委、市政府的部署，公司适时召开了企业改革工作会议，以治理整顿的精神，回顾反思公司改革的经验教训，进一步统一思想，正确处理治理整顿与深化改革的关系，坚定对改革的信心，提出了今后改革的基本思路。在贯彻企业法，实行经理负责制过程中，按照中央四中、五中全会精神，重新认识党政工三者关系，注意发挥党组织的政治核心作用，摆正经营者的中心地位，保障职工群众的主人翁权益，巩固了经营承包责任制。本着瞻前顾后的原则，比较科学地确定了企业承包基数，并把经营承包时间与经理负责制的期限统一起来，克服了企业短期行为，正确处理国家利益与企业利益的关系，妥善处理了分配制度改革中的利益分配问题，既克服了平均主义，也没有出现落差过大、分配不公的现象。在集体福利等方面的改革中也取得了一些进展，为今后改革积累了一些经验，打下了基础。

二、积极争取资源，石油市场基本稳定

一九八九年，我公司是在困境中生存和发展的。国家大幅度削减计划指标，计划外资源紧缺，经营资金不足，铁路运输紧张，加剧了采购的难度；治理整顿刚刚开始，社会经济环境复杂，企业设备不够完善，批量接卸困难大等。在困难面前，我们及时地分析了企业外部环境和内部条件，采取积极探索的精神，巩固了原有的资源渠道，又寻求新的机遇和出路，通过采取为炼厂集资、组织原油加工、外贸进口等新的门路和办法，千方百计挖掘资源，全年共组织进计划外油品九万余吨，为缓解市场紧张状况，提供了资源保证。

认真贯彻供应工作的“十六字”方针，深入开展调查研究，掌握市场动态，适时调整供应政策，在油源紧缺的情况下，基本保证了重点单位的用油，促进了工农业生产的发展。注意保证与人民生活密切相关的单位和部门的用油需要。尤其在春夏之交动乱时期的社会热点部门用油，妥善安排，及时组织供应，为稳定社会做出一定努力。在严重旱灾面前，千方百计支援农业，保证农业用油供应，为减少灾害造成的损失做出了一定贡献。“二青会”期间，精心组织，保证供应，受到市政府的表扬。大力开展节油工作，推广节油新产品、新技术，降低单耗，提高油品的使用效益。

三、加强管理，努力实现双增双节目标

为消化企业增支减收因素，我们采取了一系列措施，努力向管理要效益，全年实现增

收节支170万元。在财务、税收、物价大检查中,各单位基本做到了边查边改、自觉地克服违纪问题。在企业内部加强审计监察工作,先后开展了经营承包审计、经济效益审计、财务收支审计,增强了经营者和职工群众依法经营观念,使国家利益和企业利益都得到了保证。在资金管理上,大力压缩非商品资金占用,多渠道筹措资金,在资金紧缺的情况下,基本保证了进货资金的需要。

四、强化安全管理,实现了安全生产

我们始终把强化安全管理做为头等大事来抓,经常对职工进行多种形式的安全教育,牢固树立“安全第一”思想。为吸取高桥石化公司和黄岛油库事故教训,联系公司实际,编印了公司系统各类案件事例,组织认真学习,增强干部职工的安全意识。重新调整了安全组织,健全了科、站、室的安全管理网络,形成了完整的安全指挥系统。坚持了“三级安全检查制度”,落实安全生产责任制,全年查处整改安全隐患536件,整改率达到96%。广泛开展各种竞赛活动,举办消防运动会,检阅公司义务、专业消防人员的技能。开展“百日安全无事故”活动,调动职工参与安全管理的积极性。在油库竞赛活动中,全地区有一个被评为销售总公司先进油库。

五、更新改造储运设施,企业后劲有所增强

按照治理整顿的精神,我们把更新改造储付油设施做为重点来抓。为了增强计划性,克服盲目性,集中使用了更新改造资金,解决了一些亟待解决的更新改造项目,提高了储付油能力。重点工程新民县新油库生产储存系统已竣工投产,不仅扩大了县公司的储存与接卸能力,而且也清除了二十多年使用危险油库这个重大隐患。全年更新生产车辆九台,新购置了部分付油设备,淘汰了一些年久失修的旧设备,改善了劳动条件,提高了工作效率。经过全公司上下的共同努力,千方百计克服资金、原材料紧缺等种种困难,全年共完成基建项目六项,总投资额261万元。

六、开展岗位培训,职工队伍素质有一定提高

结合工作需要,我们积极创造条件,对职工进行各种类型的岗位培训。多渠道开展

应急性岗位培训，分期分批举办了初中级业务技术培训，文秘、计量员、财务培训班，全公司有376名职工参加了培训，不同程度地提高职工的劳动技能和工作水平。联系工作实际，坚持对职工进行职业道德教育，组织职工学习落实公司关于纠正行业不正之风的各项规定，在石油紧缺的情况下，克服以油权谋私的不正之风，维护企业的形象。各单位还开展多种形式的法制教育，普法合格率达到95%以上。

七、加强思想教育，维护企业内部稳定

在社会热点问题多的情况下，我们始终重视抓紧对职工的思想政治教育，组织干部职工认真学习十三届四中全会、五中全会精神和邓小平同志重要讲话，统一思想，分清是非，提高了干部职工坚持四项基本原则，反对资产阶级自由化的自觉性。公司举办了十年改革成果展览，组织全体职工参观、座谈，使干部职工进一步明确在治理整顿的新形势下，只有搞好改革企业才有希望，从而端正了对改革的态度，明确了改革的方向，坚定了改革的信心。认真贯彻公司治安综合治理责任制，加强对后进职工的帮教工作，使职工违法犯罪率、帮教对象改好率和疏导调解内部纠纷率均达到有关部门的要求。公司还抓紧对各类刑事案件的侦破，配合公安部门及时破获倒卖加油券等重大案件，有力地打击了社会上的不法分子，保证了企业经营活动的顺利进行，为职工思想教育提供了反面教材。特别是在动乱期间，公司及时向基层发出坚守岗位的通知，各级领导干部深入第一线，引导教育职工不信谣不传谣，坚守岗位，全公司没有一名职工参加游行和声援。即使在交通受阻的情况下，通勤车绕道行驶，有的职工步行一两个小时坚持上班，运油车走街串巷，千方百计及时送油，保证供应。在动乱中，我们的企业和干部职工队伍经受了考验，得到了锻炼。

一年来，我们的工作虽然取得了一定成绩，但还存在一些问题，主要是：在治理整顿中有些改革措施还不够完善；由于资源紧张，不同程度地存在着重经营、轻管理、服务质量下降的现象，企业内部体制不够理顺，存在着职责不清，推诿扯皮等问题，影响了工作效率的提高。这些问题有待于在明年的工作中进一步克服和提高。

一九九〇年工作任务

一九九〇年是我国治理整顿关键的一年。我们公司面临的形势也很严峻：

——资源紧缺，市场供求矛盾加剧。全国原油资源只能比去年增产120万吨，乙烯等化工产品需用原油逐年增加，必然减少用于炼制品油的原油，国家又一再削减成品油计划指标，而我市用油机具逐年增长，加剧了市场供求矛盾。

——资金紧张，影响企业生产经营活动。由于国家继续收紧银根，压缩信贷资金，给我们筹措资金将带来更大的困难，直接影响了计划外油品的采购。

——储运设施不配套，制约着企业发展。一些设备陈旧老化，隐患增多，亟待更新改造，装卸、吞吐能力难以适应经营量增长的需要，直接影响企业经济效益的提高。

面对重重困难，我们既不能悲观失望，被困难所吓倒，又不能存有侥幸心理，去等靠要，而要以科学的态度、求实的精神，充分依靠党的领导和广大职工群众的支持去战胜困难。

根据市委七届十一次会议和中国石化总公司销售工作会议精神，今年公司工作的指导思想是：认真贯彻五中全会精神，坚持治理整顿的方针，深化企业改革，进一步稳定企业，稳定石油市场，保持企业效益和社会效益的稳步增长。

今年公司的奋斗目标是：

商品销售额实现4.2亿元，比上年增长5%；利润实现1866万元（其中：国营企业实现1630万元，比上年增长3%；集体企业实现233万元，比上年增长5%）。

落实更新改造项目六项，投资1000万元；

职工岗位培训率比上年增长8%；

实现安全生产，杜绝重大等级事故；

职工收入水平与经济效益同步增长。

为了完成上述目标，今年要集中精力抓好以下五个方面的工作：

一、继续贯彻治理整顿方针，促进企业改革的逐步深化

今年是治理整顿的关键一年。能否抓好治理整顿工作，不仅关系到企业内外环境的改善，同时也直接影响企业改革的进行。因此，我们必须花大力气抓好治理整顿工作。

继续压缩固定资产投资规模。本着眼睛向内，挖掘潜力的原则，从公司实际出发，区别轻重缓急，把基本建设的重点放在储付油设施的改造和加油站建设上。统筹规划，集中使用生产发展基金，保证重点项目建设。加强更新改造项目的申报、审查工作，避免滥上项目。

严格控制社会集团购买力。树立过紧日子的思想，倡导勤俭办企业的风气，压缩各种开支，从严掌握国家控购商品的购买。

全面整顿石油市场，认真贯彻总公司关于“加强成品油市场管理和整顿”要求精神，制定整顿我市石油市场的具体方案，配合工商、税务等有关部门，采取有效措施进行综合整治治理，扭转成品油市场的混乱局面。

在治理整顿中继续深化企业改革。要把着眼点放在内部挖潜及充分调动经营者和职工两个积极性上来。改革的重点是完善经营承包责任制、经理负责制和企业分配制度。完善经营承包责任制，要十分注重提高企业经营者的素质。企业经营者在承包过程中，要不断地自我完善，主要途径是，自觉地学习党的方针政策，不断提高自己的政治、业务素质，增强政策观念和法制观念。公司通过各种形式培训企业经营者，以提高企业经营者的政治业务素质。要进一步完善经营承包的考核办法，不仅考核经营指标的完成情况，还要考核企业全面管理情况，提高企业素质。完善经理负责制，主要是在保证经理在充分行使生产经营和生产指挥权力的同时，进一步处理好企业党政工三者关系，加强民主监督和管理，充分发挥职工的积极性和创造性。继续完善企业分配制度改革，研究在实行工资总额和利税挂钩情况下，如何搞好分配的新办法，调整加油站计件工资，充分调动广大干部职工积极性。

二、广开货源渠道，千方百计稳定石油市场

今年，国家预计分配我市成品油计划指标比去年下降14%，其中：平价汽油下降22.25%，减少21400吨，平价柴油下降17%，减少7800吨，除农业柴油保持去年水平外，工业、交通用柴油下降幅度高达41.05%，平价煤油和润滑油也有不同程度的减少。计划内指标的削减，加大了市场供求缺口，经初步预测，供求缺口达15万吨（其中汽油8万吨，柴油5万吨，润滑油2万吨）。在这种情况下，搞好市场供应任务十分艰巨，我们必须要有充分的思想准备，采取有力措施，尽最大努力缓解供求矛盾。

积极争取货源，增加有效供给。货源是做好供应工作的前提，是安排好市场供应的物资基础。要力争全部实现计划内资源，按月、季掌握指标进度，协调好方方面面的关系，搞好催发调运，保证国拨资源不落空。要大力加强计划外油品的自采工作，认真总结自采工作的经验，完善经济手续，遵守国家政策，要及时向政府有关部门反映石油市场形势，争取在资金、政策等方面得到支持，为外采工作创造条件。在外采工作中，要

继续巩固原有进货渠道，不放过一切有利时机，采取为炼厂集资、串换物资、多渠道争取原油、委托加工、组织进口油等办法，争取年内自采成品油13万吨。

合理分配资源，安排好市场供应。最近，总公司销售工作会议上提出调整一九八二年计划内油品分配基数，以适应国家经济政策调整、产品结构变化的需要，把有限的资源用到急需发展的行业上。我们要依据“十六字”供应方针，结合我市具体情况，制定“保、压、停”分配方案，对涉及人民生活必需品的用油，如：公共交通、调粮运菜、节日物资运输要留足资源，做好安排；对能源交通、原材料工业和重点工程用油要满足基本需要；对市里重点扶持的亏损企业要尽可能予以照顾，以利于社会稳定。要坚定地执行对农业的倾斜政策。对农业生产用油要优先安排、优先满足。根据我市旱情严重，定期检查指导农业用油情况，及时发现问题，解决问题。要切实抓好对挂钩油的管理，保证全部兑现，真正用到农业上。

开展社会节油工作，提高油品使用效益。要深入用户，广泛宣传节约油品的重要意义，积极推广普及各种行之有效的节油新技术、新装置，努力降低消耗。搞好废油回收再生工作，增加有效供给，弥补供求缺口。

三、开展企业整顿和升级工作，全面提高企业管理水平

最近，总公司召开了销售企业升级工作会议，市政府做出了关于企业进行整顿的决定。按照上级的标准和要求，对照检查我们的企业管理工作，还存在着一些不容忽视的问题。主要表现在，各单位不同程度地存在“以包代管”，“重经营、轻管理”的现象。今年，我们要把企业整顿和升级工作紧密结合进来，花大气力在提高企业管理水平上下功夫。

制定企业升级、整顿规划。从年初开始，要制定公司企业升级规划和企业整顿方案，各单位都要按照企业升级标准和企业整顿要求，认真对照检查，采取有力措施，制定新的目标和措施。各单位主要领导要亲自抓企业升级和整顿工作，并设专人负责这项工作。年内要对各单位进行企业升级和整顿工作检查验收，争取全公司有40%的企业分别进入省预备级企业和市级企业。

加强企业管理的基础建设。要狠抓企业人财物的定额、费用、资金、质量等项管理，建立健全各项规章制度，克服管理粗放、纪律松弛等问题。加强企业的班组建设，认真搞好四定（即定岗、定责、定额、定员）的修订工作。凡是能计算和考核工作量的，都要有定额。要切实加强企业的档案管理，注重档案资料的收集与整理，指导现实

工作。按照“精简、效能”原则，进一步调整公司内部管理机构，明确职责范围，理顺各部门关系，使企业经营机制不断完善，以利于提高工作效率。

加强民主管理。要充分发挥我们的政治优势，发挥职工的主人翁作用，抓好以“挖潜力、降费用、反浪费、增效益”为中心内容的双增双节运动，要认真分析企业的增支减收因素，广泛发动群众献计献策，制定企业双增双节目标，完善双增双节方案，向双增双节要效益。

推行现代化管理。要研究和制定我公司现代化管理措施，积极创造条件，逐步在一些部门采用微机等现代化管理新技术。要注意学习和借鉴科学管理的新经验、新办法，特别要认真总结公司内部的先进管理经验，带动全公司科学管理水平的不断提高。

搞好职工培训。企业管理水平的高低取决于职工业务技术素质的提高。今年，公司教育工作的重点，要放在职工的岗位培训上，通过初中级技术培训、应急性岗位培训、规范化岗位培训，进一步提高职工的实际管理和操作技能，对职工文化水平较低的，要采取各种形式上好文化课，以适应企业技术进步和管理进步的要求。

四、抓紧重点项目更新改造，确保企业生产安全

按照中央继续压缩基本建设的精神，一九九〇年，公司基本建设的重点仍然是搞好企业内部关键设施的更新改造。多年来，我公司在设备更新改造方面，一直欠帐较多，我们曾多次向市政府有关部门反映这方面情况，在资金十分紧缺的情况下，市政府给我们了一些优惠政策，为我们更新改造老化陈旧设备提供了有利条件。我们要充分利用这一条件抓紧对重点设备的更新改造，逐步清除企业的不安全隐患，增强企业的储付油能力。认真落实全年基本建设工作，在深入调查研究的基础上，认真编制重大不安全隐患改造项目投资计划，分轻重缓急，突出重点，统筹兼顾妥善安排。逐步更换东库严重腐蚀的油罐与管线；抓紧西库土油罐和铁路专用线的改造；公司职工住宅争取年内竣工。在组织各个工程项目建设中，要克服一切困难，千方百计解决、落实资金和原材料，以保证工程进度。要加强基本建设项目审查，各单位工程项目都要经公司统一审批。要搞好预决算工作，精打细算，厉行节约，降低工程造价，使有限的资金发挥最大的作用。

认真贯彻“安全第一、预防为主”的方针，切实加强安全工作。坚持经常对职工进行安全教育，使企业的全体成员牢固地树立安全第一的思想，自觉地遵守劳动纪律，严格按操作规程办事。进一步健全安全组织，各单位要根据人员的变化情况，及时对各级