

2010全国一级建造师执业资格考试

权威命题预测试卷

建设工程项目管理

胡琨 主编

天津大学出版社

2010 全国一级建造师执业资格考试
权威命题预测试卷

建设工程项目管理

胡琨 主编

图书在版编目(CIP) 数据

建设工程项目管理/胡琨主编. —天津: 天津大学出版社,
2009. 2(2010. 5 重印)

(2010 全国一级建造师执业资格考试权威命题预测试卷)

ISBN 978-7-5618-2904-2

I. 建… II. 胡… III. 基本建设项目 - 项目管理 - 建
筑师 - 资格考核 - 自学参考资料 IV. F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008) 第 212579 号

出版发行 天津大学出版社
出 版 人 杨欢
地 址 天津市卫津路 92 号天津大学内(邮编: 300072)
网 址 www. tjup. com
电 话 发行部: 022-27403647 邮购部: 022-27402742
印 刷 昌黎太阳红彩色印刷有限责任公司
经 销 全国各地新华书店
开 本 185mm × 260mm
印 张 12
字 数 300 千
版 次 2009 年 2 月第 1 版 2010 年 5 月第 2 版
印 次 2010 年 5 月第 2 次
定 价 22. 00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 烦请向我社发行部门联系调换。

版权所有 侵权必究

前 言

为了加强一级建造师执业资格考试复习指导,进一步帮助和指导广大考生做好考前复习,我们根据最新考试大纲和教材,组织部分专家、教授和学者编写了这套《2010 全国一级建造师执业资格考试命题预测试卷》系列丛书。本系列试卷共分《建设工程经济》、《建设工程项目管理》、《建设工程法规及相关知识》、《建筑工程管理与实务》四个科目。旨在帮助广大考生更全面地掌握和准确理解考试大纲、教材的内容及要求,加强考前实战演练、检测复习效果并查缺补漏、熟悉考试题型、提高应试技巧、实现考试高分突破的目的。

本套预测试卷依据一级建造师执业资格考试大纲,在深入剖析历年命题和复习备考规律基础上,认真推敲、精心编写而成,凝结了考前预测之精华,不失为一本帮助广大考生实现考试高分过关的绝佳参考指导用书。

本试卷的编写人员及联系方式如下:

建设工程经济,李文华,songwj0128@yahoo.cn;

建设工程项目管理,胡琨,hukun0313@hotmail.com;

建设工程法规及相关知识,郝建新,haojianxin1962@163.com;

建筑工程管理与实务,王英,psywar@sina.com.cn。

此外,宋文娟、尤永波、郭兆新、曹先松、李晓婷、赵俊、于晓丽、王霞丽、张洁、秦婷婷、王彩筠、张莎莎等同志对书中的习题答案进行了认真的核对,从而使我们对本试卷的质量有更充足的信心,特此表示感谢。

最后,预祝广大考生顺利通过考试!

编 者
2010 年 4 月

目 录

预测试卷(一)	(1)
一、单项选择题	(1)
二、多项选择题	(7)
试卷一答案	(10)
预测试卷(二)	(19)
一、单项选择题	(19)
二、多项选择题	(25)
试卷二答案	(28)
预测试卷(三)	(39)
一、单项选择题	(39)
二、多项选择题	(45)
试卷三答案	(49)
预测试卷(四)	(58)
一、单项选择题	(58)
二、多项选择题	(63)
试卷四答案	(67)
预测试卷(五)	(76)
一、单项选择题	(76)
二、多项选择题	(82)
试卷五答案	(85)
预测试卷(六)	(94)
一、单项选择题	(94)
二、多项选择题	(99)
试卷六答案	(102)
预测试卷(七)	(112)
一、单项选择题	(112)
二、多项选择题	(117)
试卷七答案	(120)
预测试卷(八)	(130)
一、单项选择题	(130)
二、多项选择题	(136)
试卷八答案	(139)
预测试卷(九)	(148)
一、单项选择题	(148)

二、多项选择题	(154)
试卷九答案	(157)
预测试卷(十)	(166)
一、单项选择题	(166)
二、多项选择题	(172)
试卷十答案	(175)

预测试卷(一)

一、单项选择题(共70题,每题1分。每题的备选项中,只有一个最符合题意)

1. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的()。
 - A. 决策阶段、施工阶段和保修阶段
 - B. 决策阶段、实施阶段和使用阶段
 - C. 设计阶段、实施阶段和保修阶段
 - D. 决策结算、实施阶段和保修阶段
2. 施工方项目管理的目标应符合合同的要求,它包括施工的()、成本目标、进度目标和质量目标。
 - A. 安全管理目标
 - B. 费用目标
 - C. 投资目标
 - D. 技术目标
3. 下列表述中,错误的是()。
 - A. 系统的组织决定了系统的目标
 - B. 系统的目标决定了系统的组织
 - C. 组织是目标能否实现的决定性因素
 - D. 影响一个系统的目标实现的主要因素,除了组织以外,还有人的因素
4. 属于矩阵组织结构横向工作部门的是()。
 - A. 计划管理部
 - B. 技术管理部
 - C. 合同管理部
 - D. 项目部
5. 项目管理职能分工表是以表的形式反映项目管理班子内部()对各项工作的管理职能分工。
 - A. 各工作部门
 - B. 专业分包与劳务分包
 - C. 总包与专业分包
 - D. 项目总包与项目管理总包
6. 设计变更在工程实施过程中时有发生,设计变更可能由()提出。
 - A. 业主方
 - B. 施工方
 - C. 设计方
 - D. 以上均可以
7. ()是指通过调查研究和收集资料,在充分占有信息的基础上,针对建设工程项目的决策和实施,或决策和实施中的某个问题,进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证,旨在为项目建设的决策和实施增值。
 - A. 建设工程项目策划
 - B. 建设工程合同策划
 - C. 建设工程进度策划
 - D. 建设工程检查策划
8. 业主方委托一个施工单位或多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总包单位,施工总包单位视需要再委托其他施工单位作为分包单位配合施工,这种项目管理模式是()。
 - A. 施工总承包
 - B. 施工总承包管理
 - C. 平行承发包
 - D. 建设工程项目总承包
9. 采用施工总承包模式时对各个分包单位的工程款项,一般由()负责支付。
 - A. 施工总承包单位
 - B. 施工总承包管理单位

- C. 业主方
D. 施工总承包单位或业主方
10. () 是指工程总承包企业按照合同约定, 承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等工作, 并对承包工作的质量、安全、工期、造价全面负责。
- A. 设计—施工总承包
B. 设计—采购总承包
C. 设计采购施工总承包
D. 规划采购施工总承包
11. 施工总承包模式与施工总承包管理模式的相同之处在于()。
- A. 施工任务均由施工总承包单位或施工总承包管理单位完成
B. 总包单位对分包单位的管理责任
C. 业主对分包单位的付款方式
D. 业主对分包单位的选择和认可权限
12. 建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的() 文件。
- A. 操作性
B. 实施性
C. 纲领性
D. 作业性
13. 下列关于建设工程项目管理规划的叙述, () 是正确的。
- A. 建设项目的其他参与单位不需要编制项目管理规划
B. 业主方不能委托总承包方编制建设工程项目管理规划
C. 建设工程项目管理规划涉及项目从施工阶段至保修期
D. 建设工程项目管理规划必须随着情况的变化而进行动态调整
14. 成本作为项目管理的一个关键性目标, 包括责任成本和()。
- A. 计划成本
B. 组织成本
C. 投标成本
D. 施工成本
15. () 是项目降低成本的指导文件, 是设立目标成本的依据。
- A. 施工成本预测
B. 施工成本计划
C. 施工成本控制
D. 施工成本核算
16. () 即工程项目投标及签订合同阶段的估算成本计划。
- A. 竞争性成本计划
B. 指导性成本计划
C. 实施性成本计划
D. 施工项目成本计划
17. 施工成本计划的编制以() 为基础, 关键是确定目标成本。
- A. 成本控制
B. 成本核算
C. 成本预测
D. 成本分析
18. 若已知某施工项目的数据资料, 则绘制该项目的时—成本累积曲线的一般步骤为()。
- A. 确定施工项目进度计划, 编制进度计划横道图→计算规定时间 t 计划累计支出的成本额→在横道图上按时间编制成本计划→绘制时—成本累积曲线
B. 确定施工项目进度计划, 编制进度计划横道图→在横道图上按时间编制成本计划→计算规定时间 t 计划累计支出的成本额→绘制时—成本累积曲线
C. 计算规定时间 t 计划累计支出的成本额→确定施工项目进度计划, 编制进度计划横道图→在横道图上按时间编制成本计划→绘制时—成本累积曲线
D. 计算规定时间 t 计划累计支出的成本额→按时间编制成本计划→确定施工项目进度计划, 编制进度计划横道图→绘制时—成本累积曲线
19. () 是建设工程施工合同订立后由发包人按照合同约定, 在正式开工前预先支付给承包人的工程款。
- A. 工程款
B. 工程进度款
C. 工程预付款
D. 工程备料款

20. 《建设工程施工合同(示范文本)》约定“工程竣工验收报告经发包人认可后()天内,承包人向发包人递交竣工结算报告及完整的结算资料,双方按照协议书约定的合同价款及专用条款约定的合同价款调整内容,进行竣工结算。”

- A. 7 B. 14 C. 15 D. 28

21. () 的支付依据是工程师批准的索赔审批书及其计算而得的款额。

- A. 迟付款利息 B. 保留金 C. 业主索赔 D. 索赔费用

22. 建设工程项目进度控制是一动态的管理过程,它的首要工作是()。

- A. 在收集资料和调查研究的基础上编制进度计划
B. 进行目标的分析和论证
C. 跟踪检查所编制的进度计划执行情况
D. 采取纠偏措施,并调整进度计划

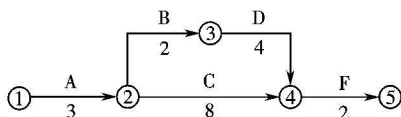
23. 项目进度控制的依据是()。

- A. 项目进度计划系统 B. 施工合同 C. 合同工期 D. 工程师的指令

24. 关于双代号网络计划中的虚箭线,下列说法中不正确的是()。

- A. 虚箭线用来表达相关工作的逻辑关系
B. 虚箭线所代表的工作不消耗时间
C. 虚箭线所代表的可能是实工作,也可能是虚工作
D. 虚箭线所代表的工作不需要消耗资源

25. 在下图所示的双代号网络计划中,工作 D 的最早完成时间为()。



- A. 5 B. 11 C. 13 D. 9

26. 以网络计划的终点节点($j=n$)为箭头节点的工作的最迟完成时间等于()。

- A. 计划工期 B. 计算工期
C. 计算工作总时差 D. 计算工作自由时差

27. 总时差是指在不影响()的前提下,本工作可以利用的机动时间。

- A. 总工期 B. 持续时间 C. 关键工作 D. 关键线路

28. 建设工程项目进度控制的技术措施是指()。

- A. 调整施工方法 B. 选择工程项目实施的组织结构模式
C. 设立进行进度管理的工作部门 D. 编制工程风险应急计划

29. () 是建设工程项目管理的重要任务目标。

- A. 进度 B. 质量 C. 价值观 D. 管理

30. () 是指确立质量方针及实施质量方针的全部职能及工作内容,并对其工作效果进行评价和改进的一系列工作。

- A. 质量管理 B. 质量控制 C. 质量监督 D. 质量体系

31. 质量控制是质量管理的一部分而不是全部,两者的区别在于()。

- A. 概念不同 B. 职能范围不同 C. 作用不同 D. 以上三项都是

32. 在长期的生产实践过程和理论研究中形成的() 循环,是确立质量管理和建立质量体系的基本原理。

- A. PACD B. PCDA C. PDCA D. PADC

33. () 的基本原理是运用全面全过程质量管理的思想和动态控制的原理,进行质量的事前预控、事中控制和事后纠偏控制。

- A. 质量检查 B. 质量控制 C. 质量目标 D. 质量实施

34. 按照现代质量管理理念,功能性质量必须以() 关注为焦点,通过需求的识别进行定义。

- A. 投资者 B. 项目法人 C. 顾客 D. 业主

35. 管理因素中的组织因素,包括建设工程项目实施的() 。

- A. 管理组织和任务组织 B. 决策组织和任务组织
C. 管理组织和决策组织 D. 运行组织和管理组织

36. 建设工程项目质量控制系统是面向() 而建立的。

- A. 工程项目 B. 工程实施参与各方
C. 建筑业企业 D. 施工单位项目经理部

37. () 作为建设工程产品的生产者和经营者,应根据施工合同的任务范围和质量要求,通过全过程、全面的施工质量自控,保证最终交付满足施工合同及设计文件所规定质量标准(含建设工程质量创优要求)的建设工程产品。

- A. 建设单位 B. 施工单位 C. 设计单位 D. 监理单位

38. () 是直接指导现场施工作业技术活动和管理工作的纲领性文件。

- A. 施工组织设计文件 B. 建设工程项目决策
C. 建设工程施工合同 D. 建设工程质量管理条例

39. 施工质量验收包括() 。

- A. 施工过程的质量验收及工程竣工前的质量验收
B. 施工过程的质量验收及工程竣工时的质量验收
C. 施工过程的质量验收及工程合同完工前的质量验收
D. 施工过程的质量验收及工程合同完工后的质量验收

40. 在质量管理过程,通过抽样检查或检验试验所得到的质量问题、偏差、缺陷等统计数据,以及造成质量问题的原因分析统计数据,均可采用() 进行状况描述。

- A. 分层法 B. 因果分析法 C. 排列图法 D. 直方图法

41. 影响作业场所内的员工、临时工作人员、合同工作人员、合同方人员、访问者和其他人员健康安全条件和因素被称为() 。

- A. 职业健康安全 B. 劳动安全 C. 环境管理 D. 环境保护

42. 所有新员工必须经过三级安全教育,三级安全教育包括() 。

- A. 进厂教育、进车间教育、进班组的安全教育
B. 进厂教育、进车间教育、顶岗教育
C. 串岗教育、项目经理教育、轮岗教育
D. 法定代表人教育、技术负责人教育、项目经理教育

43. 施工中出现爆炸事故,是由于() 作用的结果。

- A. 第一类和第二类危险源共同
B. 产生能量的能量源,即第一类危险源
C. 造成约束、限制能量措施失效或破坏的各种不安全因素,即第二类危险源
D. 第一类危险源、第二类危险源及物理因素
44. 使用作业条件危险性评价法(LEC)估计某危险源时,几个参数分别为:事故发生的可能性 $L=6$,人员暴露于危险环境的频繁程度 $E=6$,事故后果的严重程度 $C=7$,则该危险源为()。
- A. 中度风险 B. 不容许风险 C. 重大风险 D. 可容许风险
45. 工作人员必须在工作前,对所用的机械设备和工具进行仔细的检查被称为安全检查中的()。
- A. 全面安全检查 B. 专业性安全检查 C. 季节性安全检查 D. 经常性安全检查
46. 下列选项中()属于特别重大伤亡事故。
- A. 一次死亡 10 人以上(含 10 人)的事故
B. 民航客机发生的机毁人亡(死亡 40 人及其以上)事故
C. 中国民航客机在境外发生的机毁人亡事故
D. 一次造成直接经济损失 100 万元及其以上的电力事故
47. 建设工程项目必须满足有关环境保护法律法规的要求,在施工过程中注意(),对企业发展、员工健康和社会文明有重要意义。
- A. 安全控制 B. 文明施工 C. 施工安全 D. 环境保护
48. 对于噪声的说法不恰当是()。
- A. 按噪声源可分为气体动力噪声、机械噪声、电磁性噪声
B. 工业噪声如鼓风机、汽轮机、冲压设备的噪声
C. 建筑施工的噪声如打桩机、推土机、混凝土搅拌机等发出的声音
D. 社会生活噪声如高音喇叭、收音机等
49. 《职业健康安全管理体系——规范》主要适用于()的规范标准文件。
- A. 产品安全 B. 服务安全 C. 职业安全 D. 职业健康安全
50. 以下属于职业健康安全管理体系和环境管理体系中的作业文件的是()。
- A. 管理手册、作业指导书 B. 程序文件、管理规定
C. 作业指导书、程序文件引用的表格 D. 管理手册、程序文件
51. “招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者其他组织投标”的行为被称作()。
- A. 邀请招标 B. 公开招标 C. 设计招标 D. 施工招标
52. 建设工程施工招标投标的程序中,进行各项调查研究后所应进行的工作是()。
- A. 复核工程量 B. 选择施工方案 C. 投标计算 D. 确定投标策略
53. 承包人按专用条款约定的数量和要求,向发包人提供施工场地、办公和生活用的房屋及设施,()承担由此发生的费用。
- A. 承包人 B. 发包人 C. 总承包商 D. 工程师
54. 施工总承包合同协议书中的合同工期应写为()。
- A. 实际施工天数 B. 总日历天数

- C. 扣除节假日后的总日历天数 D. 总日历天数与加班天数之和
55. 履约担保的形式中,()是指当承包商违约时,由担保公司或保险公司用该项担保金来完成施工任务的担保方式。
- A. 银行履约保函 B. 履约担保书 C. 保留金 D. 违约金
56. 合同分析后,应由()作“合同交底”。
- A. 各层次管理者向合同管理人员 B. 合同管理人员向各层次管理者
C. 企业各部门相关人员向合同管理人员 D. 企业各部门相关人员向各层次管理者
57. 下列不属于索赔类别的是()。
- A. 承包人与发包人之间的索赔 B. 承包人与分包人之间的索赔
C. 承包人与供货人之间的索赔 D. 承包人与工程师之间的索赔
58. 建设工程中的反索赔的提出者()。
- A. 仅限于发包人 B. 仅限于承包人
C. 发包人和承包人均可 D. 仅为监理人
59. FIDIC 合同条件和我国《建设工程施工合同示范文本》(GF—99—0201) 都规定,承包人必须在发出索赔意向通知后()天内,向工程师提交一份详细的索赔文件和有关资料。
- A. 7 B. 14 C. 28 D. 30
60. 下列不可以进行利润索赔的情形是()。
- A. 工程范围变更引起的利润
B. 合同文件缺陷或技术性错误引起的利润损失
C. 合同之外的额外工程
D. 工程延期期间的利润
61. 下面不属于索赔计算方法的是()。
- A. 实际费用法 B. 总费用法 C. 填足补齐法 D. 修正的总费用法
62. 工程费用索赔计算时最常用的方法是()。
- A. 实际费用法 B. 总费用法 C. 修正的总费用法 D. 理论费用法
63. 我国在项目管理中最薄弱的工作环节是()。
- A. 质量管理 B. 数据管理 C. 工程管理 D. 信息管理
64. 信息管理部门负责与其他工作部门协同组织收集信息、处理信息,形成各种反映()的报表和报告。
- A. 信息处理工作平台的建立和运行维护 B. 工程档案管理
C. 项目进展和项目目标控制 D. 工程实施管理进展
65. 下列不属于按信息内容分类的是()。
- A. 组织类信息 B. 管理类信息 C. 经济类信息 D. 质量控制类信息
66. 项目的结构编码依据(),对项目结构的每一层的每一个组成部分进行编码。
- A. 系统管理的组织结构图 B. 系统结构图
C. 项目结构图 D. 项目管理的组织结构图
67. ()是人类社会继农业革命、城镇化和工业化后迈入新的发展时期的重要标志。
- A. 信息化 B. 全球化 C. 网络化 D. 科技化
68. 下列选项中,()不属于施工承包合同中承包人承担的主要义务。

- A. 按合同要求的工期完成并交付工程 B. 负责保修期内的工程维修
C. 负责工程的协调与恰当实施 D. 接受发包人、工程师或其代表的指令
69. 下列属于建筑材料采购合同中应明确验收的内容的是()。
- A. 验收地点 B. 验收依据 C. 验收时间 D. 验收人员
70. 下列不属于建设工程施工合同价格分析明确了工程量程序的工程款结算的是()。
- A. 支付进度款 B. 支付预付款 C. 竣工结算 D. 最终结算

二、多项选择题(共 30 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错项。错选,本题不得分,少选,所选的每个选项得 0.5 分)

71. 控制项目目标的主要措施包括()。
- A. 组织措施 B. 管理措施 C. 经济措施 D. 技术措施
E. 生产措施
72. 以下选项中,()属于编制任务分解表中设计阶段的投资控制。
- A. 参与编制项目总进度计划,有关施工进度与施工监理单位协商讨论
B. 在可行性研究的基础上,进行项目总投资目标的分析、论证
C. 审核施工图预算,调整总投资计划
D. 采用价值工程方法,在充分满足项目功能的条件下考虑进一步挖掘节约投资的潜力
E. 督促业主对设计文件尽快做出决策和审定
73. 每一个建设项目应根据其特点,从多个可能的工作流程方案中确定主要的工作流程组织包括()。
- A. 设计准备工作的流程 B. 设计工作的流程
C. 施工投标工作的流程 D. 物资采购工作的流程
E. 施工作业流程
74. 下列对工作流程图描述正确的是()。
- A. 矩形框表示工作 B. 箭线表示工作之间的逻辑关系
C. 单向箭线表示工作之间的逻辑关系 D. 双向箭线表示工作之间的逻辑关系
E. 菱形框表示判别条件
75. 下面属于政府部门应承担的工作有()。
- A. 批准选中方案 B. 批准管理范围和条件
C. 方案评审会 D. 修建性规划确认
E. 征求有关部门意见
76. 施工总承包模式从投资控制方面来看其特点有()。
- A. 一般以施工图设计为投标报价的基础,投标人的投标报价较有依据
B. 在开工前就有较明确的合同价,有利于业主的总投资控制
C. 限制了在建设周期紧迫的建设工程项目上的应用
D. 若在施工过程中发生设计变更,可能会引发索赔
E. 缩短建设周期,节约资金成本
77. 从质量控制方面来看,施工总承包管理模式具有的特点有()。

- A. 对分包人的质量控制由施工总承包管理单位进行
 - B. 分包工程任务符合质量控制的“他人控制”原则,对质量控制有利
 - C. 各分包人之间的关系可由施工总承包管理单位负责,这样就可减轻业主方管理的工作量
 - D. 多数情况下,由业主方与分包方直接签约,这样有可能增加业主方的风险
 - E. 不需要等待于施工图设计完成后再进行施工总承包管理的招标
78. 工程建设物资指的是()。
- A. 建筑材料
 - B. 建筑构配件
 - C. 运输工具
 - D. 设备
 - E. 建筑机械
79. 在《建设工程项目管理规范》关于管理规范大纲和项目管理实施规划内容的规定中,对()适当加以补充或深化则将更有利于项目的实施。
- A. 关于项目实施过程与有关政府主管部门的关系处理
 - B. 关于安全管理计划
 - C. 关于招标的策略
 - D. 关于设计管理的任务与方法
 - E. 关于项目进展工作程序
80. 项目经理应履行的职责有()。
- A. 项目管理目标责任书规定的职责
 - B. 主持编制项目管理实施规划,并对项目目标进行系统管理
 - C. 对资源进行静态管理
 - D. 进行授权范围内的利益分配
 - E. 接受审计,处理项目经理部解体的善后工作
81. 常用的风险对策包括()策略。
- A. 规避
 - B. 减轻
 - C. 预留
 - D. 转移
 - E. 组合
82. 旁站监理规定的房屋建筑工程的关键部位、关键工序,在基础工程方面包括()。
- A. 装配式结构安装
 - B. 土方回填
 - C. 卷材防水层细部构造处理
 - D. 钢结构安装
 - E. 网架结构安装
83. 根据成本运行规律,成本管理责任体系应包括()。
- A. 组织经理层
 - B. 组织管理层
 - C. 组织指挥层
 - D. 项目经理部
 - E. 项目指挥层
84. 施工成本管理的基础工作内容是多方面的,成本管理责任体系涉及成本管理的一系列()的建立。
- A. 组织制度
 - B. 工作程序
 - C. 业务标准
 - D. 责任制度
 - E. 成本计划
85. 采用合同中工程量清单的单价或价格有几种情况,分别为()。
- A. 全部套用
 - B. 部分套用
 - C. 直接套用
 - D. 间接套用
 - E. 协议套用

86. 施工成本的过程控制方法包括()。
- A. 人工费的控制 B. 材料费的控制
C. 施工机械使用费的控制 D. 施工分包费用的控制
E. 直接费用的控制
87. 建设工程项目管理的多种类型都有进度控制的任务,其控制的()范畴并不相同。
- A. 任务 B. 目标 C. 空间 D. 时间
E. 计划
88. 单代号网络图中,工作之间的逻辑关系包括()。
- A. 组织关系 B. 因果关系 C. 工艺关系 D. 工作关系
E. 利益关系
89. 常见的影响工程进度的风险有()。
- A. 组织风险 B. 管理风险 C. 合同风险 D. 进度风险
E. 技术风险
90. 建设工程项目质量目标的确定和实现过程,需要系统有效地应用()的基本原理和方法。
- A. 质量监督 B. 质量管理 C. 质量控制 D. 质量抽查
E. 质量体系
91. 质量控制所致力的一系列相关活动,包括()。
- A. 施工活动 B. 招标活动 C. 作业技术活动 D. 勘察设计活动
E. 管理活动
92. 建设工程决策阶段的主要工作包括()。
- A. 建设项目发展策划 B. 可行性研究
C. 建设方案论证 D. 投资决策
E. 招标决策
93. 施工质量控制目标可以表述为()。
- A. 采购单位的控制目标 B. 设计单位的控制目标
C. 施工单位的控制目标 D. 供货单位的控制目标
E. 监理单位的控制目标
94. 各级政府质量监督机构对建设工程质量监督的职能是()。
- A. 监督结构安全的施工质量 B. 监督地基基础的施工质量
C. 监督工程建设的各方主体 D. 监督检查工程实体的施工质量
E. 监督主体结构的质量
95. 建设工程项目总体规划是在城市建设控制性规划的基础上,根据建设工程项目的策划与决策要求,具体编制的规划设计文件,其主要内容是解决()。
- A. 平面空间布局 B. 道路交通组织 C. 场地竖向设计 D. 物资采购方案
E. 总体规划指标
96. 建设工程项目职业健康安全管理目的是控制影响工作场所内()健康和安全的条件和因素。
- A. 员工 B. 临时工作人员 C. 合同方人员 D. 访问者

- E. 管理者
97. 被称为第一类危险源的是()。
- A. 造成约束、限制能量措施失效的能量
B. 具有破坏性的各种不安全因素
C. 可能发生意外释放能量的载体
D. 危险物质
E. 有害因素及危险因素
98. 安全检查的类型包括()。
- A. 全面安全检查 B. 抽查性安全检查 C. 季节性检查 D. 节假日检查
E. 定期检查
99. 在传播途径上控制噪声,可以采取的措施有()。
- A. 吸声 B. 隔声 C. 消声 D. 减少传播媒介
E. 使用耳塞、耳罩
100. 职业健康安全问题常出现的问题有()。
- A. 人的不安全行为 B. 物的不安全状态
C. 安全技术欠缺 D. 系统理论和方法不当
E. 组织管理不力

试卷一答案

一、单项选择题

1. B

考点: 1Z201000 建设工程项目的组织与管理

解析: 建设项目的全寿命周期包括决策阶段、实施阶段和使用阶段。

2. A

考点: 1Z201011 掌握施工方项目管理的目标和任务

解析: 施工方项目管理的目标应符合合同的要求,它包括施工的安全管理目标;施工的成本目标;施工的进度目标;施工的质量目标。

3. A

考点: 1Z201020 建设工程项目的组织

解析: 系统的目标决定了系统的组织,而组织是目标能否实现的决定性因素,影响一个系统的目标实现的主要因素,除了组织以外,还有人的因素、方法与工具、建设单位和该项目所有参与单位的管理人员的数量和质量、该项目所有参与单位的生产人员的数量和质量、建设单位和所有参与单位的管理方法和工具、所有参与单位的生产的方法和工具。

4. D

考点: 1Z201022 掌握项目管理的组织结构

5. A

考点: 1Z201024 掌握项目管理的管理职能分工

解析: 项目管理职能分工表是以表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门、

各工作岗位对各项工作的管理职能分工。

6. D

考点: 1Z201025 掌握项目管理的工作流程组织

解析: 设计变更在工程实施过程中时有发生, 设计变更可能由业主方提出, 也可能由施工方或设计方提出。

7. A

考点: 1Z201030 建设工程项目策划

8. A

考点: 1Z201041 掌握施工任务委托的模式

解析: 施工任务委托的模式有: 施工总承包、施工总承包管理和平行承发包。其中施工总承包是指业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总包单位, 施工总包单位视需要再委托其他施工单位作为分包单位配合施工的项目管理模式。

9. A

考点: 1Z201041 掌握施工任务委托的模式

10. C

考点: 1Z201042 掌握建设项目工程总承包的模式

11. B

考点: 1Z201041 掌握施工任务委托的模式

解析: 施工总承包管理单位与施工总承包管理单位一样, 既要负责对现场施工的总体管理和协调, 也要负责向分包人提供相应的配合施工的服务。

12. C

考点: 1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法

解析: 建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件。

13. D

考点: 1Z201051 熟悉建设工程项目管理规划的内容

解析: 由于项目实施过程中主客观条件的变化是绝对的, 不变则是相对的, 项目进展过程中平衡是暂时的, 不平衡是永恒的, 因此, 建设工程项目管理规划必须随着情况的变化而进行动态调整。

14. A

考点: 1Z202000 建设工程项目施工成本控制

15. B

考点: 1Z202011 掌握施工成本管理的任务

16. A

考点: 1Z202021 掌握施工成本计划的类型

17. C

考点: 1Z202023 熟悉按施工成本组成编制施工成本计划的方法

解析: 施工成本计划的编制以成本预测为基础, 关键是确定目标成本。

18. B