



全国二级建造师执业资格考试

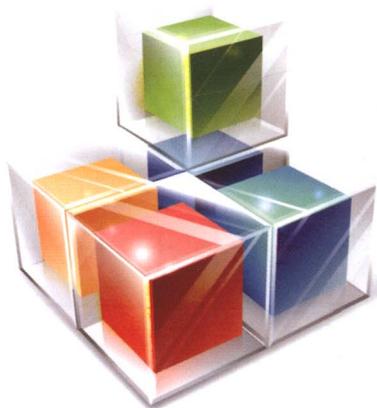
# 命题采分点精粹

## 建设工程施工管理

栾海明 主编

### 3大特色：

- 一线名师精研真题，准确把握命题规律
- 聚焦命题采分点，核心解读考题考向
- 教材梳理透彻到位，构建实用高效知识体系



**免费赠送**

买书即赠，押题试卷两套  
(领取方式见封底)



中国电力出版社  
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

2013

全国二级建造师执业资格考试  
命题采分点精粹

# 建设工程施工管理

栾海明 主编



中国电力出版社  
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

## 内 容 提 要

本书主要以全国二级建造师执业资格考试的考试大纲为依据,紧紧围绕考试指定用书,并结合最权威的考试信息进行编写。重点是将历年真题与所涉及的采分点做全方位、全角度的分析,预测2013年度考试的采分点。

本书可供参加2013年度全国二级建造师执业资格考试的考生复习参考。

### 图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理 / 栾海明主编. —北京: 中国电力出版社, 2012. 12  
(2013 全国二级建造师执业资格考试命题采分点精粹)

ISBN 978-7-5123-3838-8

I. ①建… II. ①栾… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考试—习题集 IV. ①TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 300151 号

中国电力出版社出版发行

北京市东城区北京站西街 19 号 100005 <http://www.cepp.sgcc.com.cn>

责任编辑: 周娟华 联系电话: 010-63412605 E-mail: [Jianzhukaoshi@126.com](mailto:Jianzhukaoshi@126.com)

责任印制: 蔺义舟 责任校对: 黄 蓓

汇鑫印务有限公司印刷·各地新华书店经售

2013 年 1 月第 1 版·第 1 次印刷

850mm×1168mm 1/32·8 印张·208 千字

定价: 28.00 元

### 敬告读者

本书封底贴有防伪标签, 刮开涂层可查询真伪

本书如有印装质量问题, 我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

《2013 全国二级建造师执业资格考试命题采分点精粹》丛书包括三个分册，分别为《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》、《建筑工程管理与实务》。

本丛书以考试大纲为依据，紧紧围绕考试指定用书，并结合最权威的考试信息，准确把握考试中的关键采分点，提炼大纲要求掌握的知识信息，遵循“循序渐进、各个击破”的原则，精心筛选和提炼，去粗取精，力求突出重点进行编写。在编写过程中注重洞悉命题规律，致力于提高考生运用所学知识解决实际问题的能力。具体来讲，本丛书具有如下特点：

一、权威性。本丛书由长期从事二级建造师考试培训的专家组成的编写组编写，凭借这些专家丰富的基础知识和长期的培训经验，一定会编写出具有权威性的辅导用书。

二、针对性。本丛书针对参加 2013 年度考试的广大考生急需解决的考试重点、难点和采分点，作了深入细致的分析和解答。

三、实用性。本丛书切实从广大考生的角度来编写，根据历年考试的题型组织了相应的测试题，有着极强的实用性。

四、独创性。本丛书将真题、知识点、采分点、2013 年预测试题融为一体，全方位、全角度为考生提供复习资料，是目前市场上唯一的编写体例。

五、互动性。这是本丛书最具鲜明的特点，由于独创性的体例安排，会改善目前考生学习的被动状态，引导考生从被动走向主动，从主动走向互动，最终取得最佳的学习效果。

六、解惑性。购买本丛书的考生可以通过 QQ: 1767117791 与答疑老师取得联系, 老师会对考生提出的问题一一耐心解答。

前言只不过是个引子, 真正丰富的是书中的内容。相信通过我们的努力, 一定会给考生带来好运, 帮助考生轻松过关。

由于时间仓促, 书中难免会存在不妥和不足之处, 敬请读者批评指正。

编者

# Contents

# 目 录

## 前言

<b>2Z101000 施工管理</b> .....	1
2Z101010 施工方的项目管理.....	1
2Z101011 掌握建设工程项目管理的类型 .....	1
2Z101012 掌握施工方项目管理的目标和任务 .....	3
2Z101020 施工管理的组织.....	5
2Z101021 掌握项目结构分析 .....	5
2Z101022 掌握施工管理的组织结构 .....	7
2Z101023 熟悉施工管理的工作任务分工 .....	9
2Z101024 熟悉施工管理的管理职能分工 .....	10
2Z101025 熟悉施工管理的工作流程组织 .....	11
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法 .....	12
2Z101031 熟悉施工组织设计的内容 .....	12
2Z101032 熟悉施工组织设计的编制方法 .....	14
2Z101040 建设工程项目目标的动态控制 .....	16
2Z101041 掌握项目目标的动态控制方法 .....	16
2Z101042 掌握动态控制方法在施工管理中的应用 .....	18
2Z101050 施工方项目经理的任务和责任 .....	20
2Z101051 掌握施工方项目经理的任务 .....	20
2Z101052 掌握施工方项目经理的责任 .....	21
2Z101060 施工风险管理 .....	24
2Z101061 了解风险和风险量 .....	24
2Z101062 了解建设工程施工施工风险的类型 .....	25

2Z101063	了解建设工程施工风险管理的任务	26
2Z101070	建设工程监理	28
2Z101071	熟悉建设工程监理的工作任务	28
2Z101072	熟悉建设工程监理的工作方法	33
<b>2Z102000</b>	<b>施工成本控制</b>	<b>36</b>
2Z102010	建筑安装工程费用项目的组成与计算	36
2Z102011	掌握建筑安装工程费用项目组成	36
2Z102012	掌握直接工程费的组成	37
2Z102013	掌握措施费的组成	40
2Z102014	掌握间接费、利润和税金的组成	42
2Z102015	熟悉建筑安装工程费用计算程序	45
2Z102016	熟悉工程量清单计价	49
2Z102020	建设工程定额	54
2Z102021	掌握建设工程定额的分类	54
2Z102022	了解人工定额	57
2Z102023	了解材料消耗定额	61
2Z102024	了解施工机械台班使用定额	62
2Z102030	施工成本管理	65
2Z102031	掌握施工成本管理的任务与措施	65
2Z102032	掌握施工成本计划的类型	69
2Z102033	掌握施工成本计划的编制依据	71
2Z102034	掌握施工成本计划的编制方法	72
2Z102040	施工成本控制与施工成本分析	74
2Z102041	掌握施工成本控制的依据	74
2Z102042	掌握施工成本控制的步骤	75
2Z102043	掌握施工成本控制的方法	76
2Z102044	掌握施工成本分析的方法	81
2Z102050	建筑安装工程费用的结算	86
2Z102051	掌握工程变更价款的确定方法	86
2Z102052	掌握索赔费用的组成	89

2Z102053	掌握建筑安装工程费用的结算方法	92
<b>2Z103000</b>	<b>施工进度控制</b>	97
2Z103010	建设工程项目进度控制的目标和任务	97
2Z103011	掌握建设工程项目总进度目标	97
2Z103012	熟悉建设工程项目进度控制的任务	100
2Z103020	施工方进度计划的类型及其作用	101
2Z103021	掌握施工方进度计划的类型	101
2Z103022	熟悉控制性施工进度计划的作用	102
2Z103023	熟悉实施性施工进度计划的作用	103
2Z103030	施工进度计划的编制方法	104
2Z103031	掌握横道图进度计划的编制方法	104
2Z103032	掌握工程网络计划的类型和应用	105
2Z103033	掌握关键工作和关键线路的概念	114
2Z103034	掌握时差的概念	117
2Z103040	施工方进度控制的任务和措施	118
2Z103041	掌握施工方进度控制的任务	118
2Z103042	掌握施工方进度控制的措施	119
<b>2Z104000</b>	<b>施工质量控制</b>	122
2Z104010	施工质量管理 and 质量控制的基础知识	122
2Z104011	掌握施工质量管理 and 质量控制的概念和特点	122
2Z104012	掌握施工质量的影响因素	124
2Z104020	施工质量管理体系的建立和运行	126
2Z104021	掌握施工质量保证体系的建立和运行	126
2Z104022	了解施工企业质量管理体系的建立和运行	128
2Z104030	施工质量控制的内容和方法	131
2Z104031	掌握施工质量控制的基本内容和方法	131
2Z104032	掌握施工准备的质量控制	133
2Z104033	掌握施工过程的质量控制	136
2Z104034	掌握工程施工质量验收的规定与方法	139
2Z104040	施工质量事故处理	144

2Z104041	掌握工程质量事故分类	144
2Z104042	掌握施工质量事故处理方法	146
2Z104050	施工质量的政府监督	149
2Z104051	熟悉施工质量政府监督的职能	149
2Z104052	熟悉施工质量政府监督的实施	150
<b>2Z105000</b>	<b>建设工程职业健康安全与环境管理</b>	<b>153</b>
2Z105010	施工安全管理	153
2Z105011	掌握施工安全管理体系	153
2Z105012	掌握施工安全管理的任务	156
2Z105013	掌握施工安全管理策划	158
2Z105014	掌握施工安全管理实施	160
2Z105015	熟悉施工安全的政府监督	166
2Z105020	建设工程职业健康安全与环境管理	167
2Z105021	掌握建设工程职业健康安全与环境管理的特点 和目标	167
2Z105022	掌握建设工程职业健康安全与环境管理体系 .....	169
2Z105023	掌握建设工程职业健康安全事故的分类	172
2Z105024	掌握建设工程生产安全事故报告和调查处理 .....	174
2Z105025	掌握建设工程环境保护的要求	178
2Z105026	掌握建设工程环境事故的处理	180
<b>2Z106000</b>	<b>施工合同管理</b>	<b>185</b>
2Z106010	施工承发包的模式	185
2Z106011	熟悉施工平行承发包模式	185
2Z106012	熟悉施工总承包模式	188
2Z106013	熟悉施工总承包管理模式	189
2Z106020	施工承包与物资采购合同的内容	193
2Z106021	掌握施工承包合同的主要内容	193
2Z106022	掌握施工专业分包合同的内容	206

2Z106023	掌握施工劳务分包合同的内容 .....	209
2Z106024	掌握物资采购合同的主要内容 .....	213
2Z106030	施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同 .....	216
2Z106031	掌握单价合同的运用 .....	216
2Z106032	掌握总价合同的运用 .....	217
2Z106033	了解成本加酬金合同的运用 .....	220
2Z106040	施工合同执行过程的管理 .....	222
2Z106041	掌握施工合同跟踪与控制 .....	222
2Z106042	掌握施工合同变更管理 .....	223
2Z106050	施工合同的索赔 .....	226
2Z106051	掌握施工合同索赔的依据和证据 .....	226
2Z106052	掌握施工合同索赔的程序 .....	228
<b>2Z107000</b>	<b>施工信息管理 .....</b>	<b>232</b>
2Z107010	施工方信息管理 .....	232
2Z107011	熟悉施工方信息管理的任务 .....	232
2Z107012	了解施工方信息管理的手段 .....	234
2Z107020	施工文件档案管理 .....	235
2Z107021	掌握施工文件档案管理的主要内容 .....	235
2Z107022	熟悉施工文件的立卷 .....	240
2Z107023	熟悉施工文件的归档 .....	243

# 2Z101000 施工管理

## 2Z101010 施工方的项目管理

### 2Z101011 掌握建设工程项目管理的类型

#### 一、业主方项目管理的目标和任务

业主方项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。投资目标指的是项目的总投资目标，进度目标指的是项目动用的时间目标。业主方项目管理的任务包括安全管理、投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、组织和协调。其中，安全管理是项目管理中最重要的任务。

建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期，如图 2Z101000 - 1 所示【2009 年采分点】。

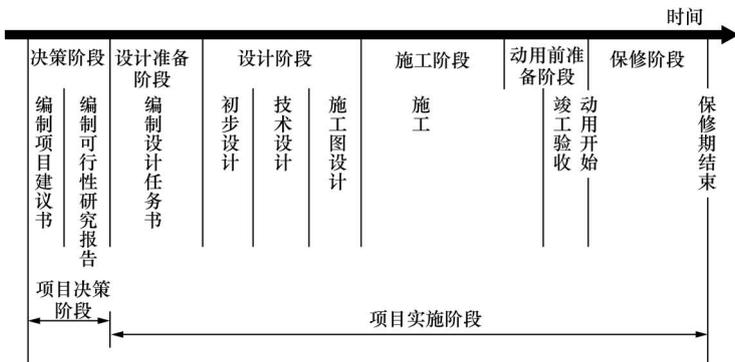


图 2Z101000 - 1 建设工程项目的阶段划分

业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。

## 二、设计方项目管理的目标和任务

设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标【2011年采分点】。

**【2011年考题】**甲单位拟新建一电教中心，经设计招标，由乙设计院承担该项目设计任务。下列目标中，不属于乙设计院项目管理目标的是（ ）。

- A. 项目投资目标
- B. 设计进度目标
- C. 施工质量目标
- D. 设计成本目标

**【答案】** C

设计方项目管理的任务包括与设计工作有关的安全管理；设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制；设计进度控制；设计质量控制；设计合同管理；设计信息管理；与设计工作有关的组织和协调。

## 三、供货方项目管理的目标和任务

供货方项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。

供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行【2013年预测题】，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

供货方项目管理的主要任务包括供货的安全管理、供货方的成本控制、供货的进度控制、供货的质量控制、供货合同管理、供货信息管理、与供货有关的组织与协调。

**【2013年预测题】**供货方的项目管理工作主要在（ ）进行。

- A. 设计阶段
- B. 施工阶段
- C. 设计准备阶段
- D. 动用前准备阶段

**【答案】** B

## 四、建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务

建设项目工程总承包方项目管理的目标包括项目的总投资目

标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。

建设项目总承包方项目管理的主要任务包括安全管理，投资控制和总承包方的成本控制，进度控制，质量控制，合同管理，信息管理，与建设项目总承包方有关的组织和协调。

## 2Z101012 掌握施工方项目管理的目标和任务

### 一、施工方项目管理的目标和任务

施工方项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。

施工方项目管理的任务包括施工安全管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、施工合同管理、施工信息管理、与施工有关的组织与协调【2011年采分点】。

【2011年考题】下列项目管理工作中，属于施工方项目管理任务的有（ ）。

- A. 施工质量控制
- B. 施工成本控制
- C. 施工进度控制
- D. 分包单位人员管理
- E. 施工安全管理

【答案】 ABCE

### 二、施工总承包方的管理任务

(1) 负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等。

(2) 控制施工的成本（这是施工总承包方内部的管理任务）。

(3) 施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务以外，还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工，并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

(4) 负责施工资源的供应组织。

(5) 代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项

目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令【2010、2011、2012年采分点】，服从其总体的项目管理。

**【2011年考题】**某建设工程项目施工采用施工总承包管理模式，其中的二次装饰装修工程由建设单位发包给乙单位。在施工中，乙单位应该直接接受（ ）的工作指令。

- A. 建设单位
- B. 设计单位
- C. 施工总承包管理企业
- D. 施工承包企业

**【答案】** C

**【2012年考题】**某建设项目采用施工总承包管理模式，R 监理公司承担施工监理任务，G 施工企业承担主要的施工任务，业主将其中的二次装修发包给 C 装饰公司。则 C 装饰公司在施工中应接受（ ）的施工管理。

- A. 业主
- B. R 监理公司
- C. G 施工企业
- D. 施工总承包管理方

**【答案】** D

### 三、施工总承包管理方的主要特征【2012年采分点】

(1) 一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。

(2) 一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订【2009年采分点】。但若施工总承包管理方应业主方的要求，协助业主参与施工的招标和发包工作，其参与的工作深度由业主方决定。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。

(3) 不论是业主方选定的分包方，或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。

(4) 施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任，由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可，

否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任。

(5) 负责组织和指挥分包施工单位的施工，并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

(6) 与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

**【2012年考题】**关于施工总承包管理方责任的说法，正确的有（ ）。

- A. 施工总承包管理方和施工总承包方承担的管理任务和责任不同
- B. 施工总承包管理方承担对分包方的组织和管理责任
- C. 施工总承包管理方不能承担施工任务，它只负责进行施工的总体管理和协调
- D. 施工总承包管理方必须直接与分包方和供货方签订施工合同
- E. 施工总承包管理方可以应业主方要求负责整个施工的招标和发包工作

**【答案】** BE

## 2Z101020 施工管理的组织

### 2Z101021 掌握项目结构分析

项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解 **【2010年采分点】**，以反映组成该项目的所有工作任务 **【2009、2012年采分点】**，如图 2Z101000-2 所示。项目结构图中，矩形框表示工作任务，矩形框之间的连接用连线表示。

同一个建设工程项目可有不同的项目结构的分解方法，项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合，并将采用的合同结构 **【2011、2012年采分点】**相结合。

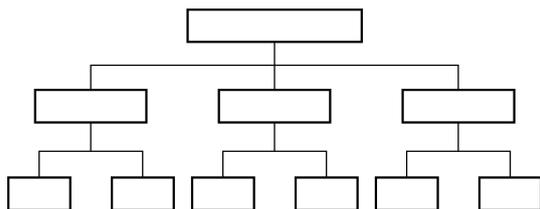


图 2Z101000 - 2 项目结构图

**【2011 年考题】**采用项目结构图对建设工程项目进行分解时，项目结构的分解应与整个建设工程实施的部署相结合，并与将采用的（ ）相结合。

- A. 组织结构
- B. 工作流程
- C. 职能结构
- D. 合同结构

**【答案】** D

**【2012 年考题】**关于项目结构分解说法，正确的有（ ）。

- A. 项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构逐层分解
- B. 项目结构图能够反映组成该项目的所有工作任务
- C. 同一建设工程项目只能有一个项目结构分解方法
- D. 项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合，并结合将采用的合同结构
- E. 项目结构分解考虑到项目进展的总体部署，采用统一的分解方案

**【答案】** ABD

项目结构分解应考虑的原则：考虑项目进展的总体部署；考虑项目的组成；有利于项目实施任务的发包和有利于项目实施任务的进行，并结合合同结构；有利于项目目标的控制；结合项目管理的组织结构。

项目结构的编码依据项目结构图，对项目结构的每一层的每一个组成部分进行编码。项目结构的编码和用于投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理及管理工作的编码有紧密

的有机联系，但它们之间又有区别。项目结构图和项目结构的编码【2012年采分点】是编制其他编码的基础。

【2012年考题】编制项目投资项编码、进度项编码、合同编码和工程档案编码的基础是（ ）。

- A. 项目结构图和项目结构编码
- B. 组织结构图和组织结构编码
- C. 工作流程图和项目结构编码
- D. 工作流程图和组织结构编码

【答案】A

### 2Z101022 掌握施工管理的组织结构

组织结构模式可用组织结构图来描述，组织结构图（图2Z101000-3）也是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的组织关系（指令关系）【2011年采分点】。在组织结构图中，矩形框表示工作部门，上级工作部门对其直接下属工作部门的指令关系用单向箭线表示。

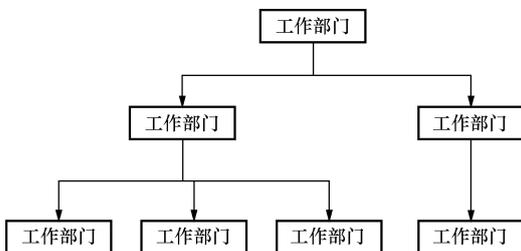


图 2Z101000-3 组织结构图

【2011年考题】建设工程施工管理中的组织结构图反映的是（ ）。

- A. 一个项目管理班子中各组成部门之间的逻辑关系
- B. 一个项目中各组成部分之间的组织关系
- C. 一个项目管理班子中各组成部门之间的组织关系