

子書三十二種

王宜之題

B 2
1

𠂔𠂔
𠂔

𠂔

護左都水使者光祿大夫臣向言所校讎中管子書三百八十九篇太中大夫卜圭書二十七篇臣富參書四十一篇射聲校尉立書十一篇太史書九十六篇凡中外書五百六十四以校除復重四百八十四篇定者八十六篇殺青而書可繕寫也管子者潁上人也名夷吾號仲父少時嘗與鮑叔牙游鮑叔知其賢管子貧困常欺叔牙叔牙終善之鮑叔重齊公子小白管子事公子糾及小白立為桓公公糾死管仲因鮑叔薦管仲管仲既任政於齊齊桓公以霸九合諸侯一匡天下管仲之謀也故管仲曰吾始困時與鮑叔分財多自予鮑叔不以我為貪知吾貧也嘗與鮑叔謀事而更窮困鮑叔不以我為愚知吾有利有不利也公子糾敗召忽死之吾幽囚受辱鮑叔不以我為無恥知吾不羞小節而恥功名不顯於天下也生我者父母知我者鮑叔鮑叔既進管仲而已下之子孫世祿於齊有封邑者十餘世常為名大夫管子既相以區區之齊在海濱通貨積財富國強兵與俗同好醜故其書稱曰倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱上服度則六親固四維不張國乃滅亡下令猶流水之原令順人心故論卑而易行俗所欲因予之俗所否因去之其為政也善因禍為福轉敗為功貴輕重慎權衡桓公怒少姬南襲蔡管仲因伐楚責包茅不入貢於周室桓公北征山戎管仲因而令燕修召公之政柯之會桓公背曹沫之盟管仲因而信之諸侯歸之管仲聘於周不敢受上卿之命以讓高國是時諸侯為管仲城穀以為之乘邑春秋書之褒賢也管仲富擬公室有三歸反玷齊人不以為侈管子卒齊國遵其政常疆於諸侯孔子曰微管仲吾其被髮左衽矣太史公曰余讀管氏牧民山高乘馬輕重九府詳哉言之也又曰將順其美匡救其惡故上下能相親愛豈管仲之謂乎九府書民間無有山高一名形勢凡管子書務富國安民道約言要可以曉合經義向謹第錄上

管子書序

管子舊書凡三百八十九篇漢劉向校除其重複定著為八十六篇今亡十篇近世所傳往往淆亂至不可讀

余行求古善本庶幾遇之者幾二十年始得之友人秦汝立氏其大章僅完整而句字復多紕錯乃為正其脫誤者逾三萬言而闕其疑不可考者尚十之二然後管子幾為全書夫五伯莫盛於桓公而管仲特為之佐自其事蓋稱於聖門而其言悉見紕以為權謀功利學者鮮能道之及今讀是書而深惟其故然後知王者之法莫備於周公而善變周公之法者莫精於管子何者方周之興去隆古沕穆之風未遠而后稷公劉其深仁厚澤又培之於數百年之久蓋風會既啟而文明猶鬱周公起而當制作之任其法制之綢繆文章之繁猥諸所經畫莫不犁然具舉而天下且以鴻龐渙圉之俗始嚮利於憲度著明之後故其法雖密而其服習者亦安能之而不悖周室既衰諸侯日尋於干戈謀臣駑士競出其智力以相勝苟必兢兢於先王之約束而執不移等則勢有所格而其術必有所窮非救時之宜矣管子固天下才也豈其智不及此乎是故當其謀之於垂纓下衽之日者不過審舊法擇其善者而從之又其要則在事可以隱令可以寄政使諸侯不吾虞而吾獸安國富民以取盈於天下故其書如牧民乘馬幼官輕重諸篇大抵不離周官以制用而亦不盡局於周官以通其變今攷其說所謂參國為三軍者即伍兩卒旅之舊也因罰備器用者即兩造兩劑之遺也選士首以好學慈孝而且及於拳勇股肱亦興賢之故典也鑄幣藉以黃金刀布而並及於魚鹽鍼鐵亦園府之舊章也它如五勢三淮諸說不過積餘臧羨待之於國諸侯不服吾可以戰諸侯實服吾可以行仁義蓋周公之遺法雖然結約者要以率民於善俾直師其意不襲其故一更之為截然更易而作民於戰故其言曰精時者少日而功多又曰吾欲正卒伍修甲兵而大國亦將修之吾有攻伐之器而諸侯有守禦之備是難以速得志此仲之所以立法意也夫白刃捍臂則目不見流矢拔戟加首則十指不辭斷明緩急之有所先也使仲當諸侯力政之日必欲舉王制而井田吾民象刑吾法毋招權勇毋權鹽鐵不踰時而國且飽於敵矣安能以區區之齊伸威海岱而成其一匡之績哉昔者蘇軾氏蓋論仲之變法而曰王者之兵非以求勝故其法變而曲霸者之兵求以決勝故其法簡而直然

則謂仲之用法異於周公之意則可而謂其法之盡詭於周公則不可故曰古今遞遷道隨時降王霸迭興政由俗革吾以為周公經制之大備蓋所以成王道之終管子能變其常而通其窮亦所以基伯道之始夫亦勢之所趨有不得不然者乎雖然非仲之輕於悖周也當太公之治齊五月而報政曰吾因其俗簡其禮至三年而伯禽之報政周公且訾之曰夫政不簡不易民不有近魯終北面而事齊矣意者太公之治有不盡倣於周官而史蓋稱其通商賈之策便魚鹽之利人民歸齊齊稱大國蓋自太公而齊故以富彊名於列國仲特因齊之故而修業耳非一無所昉襲而創為之者也世之譚者曰帝降而王王降而霸自仲之說行一變而入於誇詐之習其末極於秦鞅盡去先王之籍而流毒天下遂以管商為功利之首夫商君慘礪少恩卒受惡名於秦而仲之政飾四維固六親其論白心內業不可謂無覲於聖人之道而徒以刀鋸繩民如商君者故雖吾夫子亦且大其功而以其仁歸之奈何躋鞅於仲也余思夫讀是書者不揆其修政立事之原而徒辱之以權謀功利使管子之所以善用周公者其道不明於天下也故為之梓其書而復論著其大略於篇首云

萬曆壬午春三月前史官吳郡趙用賢撰

管子文評

劉勰曰管晏屬篇事數而言練

漢志道家管子八十二篇孝經有弟子職一篇是管子所在作管子書 傅

子曰管子之書半是後之好事者所加輕重篇尤鄙俗 孔穎達曰輕重篇或是後人所加 晁氏曰劉向

所定凡八十六篇世稱齊管仲撰杜祐指略云唐房玄齡註其書載管子將沒對桓公之語疑後人續之而

註頗淺陋恐非玄齡或曰尹知章也予讀仲書見其謹政令通商賈均力役盡地利既為富強又頗以禮義

廉恥化其國俗如心術白心諸篇亦嘗側聞正心誠意之道其能一天下致君為五霸之盛宜矣 蘇子瞻

曰嘗讀周官司馬法得軍旅什伍之數其後讀管夷吾書又得管子所以變周之制蓋王者之兵出於不得

已而非以求勝敵也故其為法要以不可敗而已至於桓文非決勝無以定霸故其法在必勝繁而曲者所以為不可敗也簡而直者所以為必勝也 葉水心曰管子非一人之筆亦非一時之書莫知誰所為以其言毛嫱西施吳王好劍推之當是春秋末年又持滿定傾不為人客等亦種蠡所遵用也其時固有師傳而漢初學者講習尤著賈誼晁錯以為經本故司馬遷讀管氏書詳哉其言之也篇目次第最為整比乃漢世行書至成哀間向歆論定群籍古文大盛學者雖疑信未明而管氏申韓由此綃紉然自昔相承直云此是齊桓管仲相與諫議唯諾之辭余每惜晉人集諸葛亮事而今不存使管子設施果傳於世士之淺心既不能至周孔之津涯隨其才分亦足與立則管仲所嘗親經紀者豈不足為之標指哉惟夫山林處士妄意窺測借以自名王術始變而後世信之轉相疏剔幽蹊曲逕遂與道絕而此書方為申韓之先驅斯鞅之初覺民罹其禍而不蒙其福也哀哉 又曰管氏書獨鹽筴為後人所遵言其利者無不祖管仲使之蒙詬萬世甚可恨也左傳載晏子言海之鹽屬祈望守之以為衰微之苛斂陳氏因為厚施謀取齊而齊卒以此亡然則管仲所得齊以之伯則晏子安得非之孔子以器小卑管仲責其大者可使使其果瑣狽為市人不肯為之術孔子亦不暇責矣故管子之尤謬妄者無甚於輕重諸篇 周氏涉筆曰管子一書雜說所叢予嘗愛其統理道理名法處過於餘子然他篇自詒道論法如內業法禁諸篇又偏駁不相麗雖然觀物必於其聚文子淮南徒聚眾辭雖成一家無所收采管子聚其意者也粹羽錯色純玉閒聲時有可味者焉 陳氏曰按漢志管子八十六篇列於道家隋唐志著之法家之首今篇數與漢志合而卷視隋唐為多管子似非法家而世稱管商豈以其標術用心之故同耶然以為道家則不類 黃震曰抄曰管子書不知誰所集乃龐雜重複似不出一人之手心術內業諸篇皆影附道家以為高侈靡田舍等篇皆刻斲隱語以為怪管子責實之政安有虛浮之語牧民篇最簡明其要曰倉廩實則知禮節衣食足則知榮辱禮義廉恥國之四維四

維不張國之滅亡此管子正經之剛苟得王者之心以行雖厯世可以無弊秦漢以來未有能踐其實者也其說豈不簡明大匡篇管子行事之曰聚見此書其次第皆可按而考然其說似粉飾之以誇功若輕重篇要皆多為之術以成其私瑣屑甚矣未必皆管子之真其書所載鮑叔薦仲與求仲於魯及入國謀政與戈廩鴻飛四時三弊臨死戒勿用監刁等說皆屢載而不同或本文列前而解自為篇或併篇或無解或云十日齋戒以召仲觴三行而仲趨出又云樂飲數旬而後諫自相矛盾若此不一故曰似不出一人之手又曰管子註釋最多抵牾四傷之篇誤名百匿而以四傷名七法之篇幼官篇首章云若因夜虛守靜人物則皇其後方之圖本可覆也乃衍人物二字不知參對而以夜虛為句守靜人物自為句方以人物則皇為句而曲為之說曰聽候人物也守靜豈聽候之義也幼官五圖以形生理為句而中央之註獨以形生屬上文明法篇以比周以相匿為句而下又云忘主死交其後方之明法解可覆也乃缺一故字不知參對而以相為匿是為句而曲為之說曰匿公是而不行也不知比周以相匿者匿其非爾比周何是之有乎形勢篇云天地之配也地字誤作下字亦未正五法之章曰天下不患無財患無人以分之分如分地之利之分言有人斯有財耳乃釋云可以分與財者賢人也殊非章旨立政之章曰道塗無行禽指人言之謂其為能行之禽耳乃釋云無禽獸之行是以行為去聲亦覺不倫版法篇云悅在施愛有眾在廢私今因缺文而云悅在施有眾在廢私不成文矣其他難概舉 楊忱序曰管子論高文奇雖有作者不可復加一辭 張嶠曰管子天下奇文也心術白心上下內業諸篇是其功業所本

管子凡例

一漢志管子八十六篇吳兢書目凡三十卷今據舊本詮次其王言正言言昭修身問霸牧民解問乘馬輕重丙輕重庚共七十篇列為二十四卷其吳兢所次卷目今不可考

凡例

三 育文書局石印

管子注出房玄齡或云出唐國子博士尹知章其說謬穿鑿曰抄論之甚詳矣盧象昇劉氏績間為補定簡明貫穿多所發明第宋本俱不載而近刻舛錯每每至不可句今據宋本校定而劉績所注其最切當者列之篇首皆冠以按字其間有愚見所標注者亦雜見篇首得百一耳

一管子書多古字如專作搏或作資宥作侑况作兄釋作澤此類甚眾大匡載召忽語曰百歲之後吾君下世犯吾命而廢吾所立奪吾糾也雖得天下吾不生也兄與我齊國之政也而注乃謂召忽呼管仲為兄曰澤命不渝而注乃以為恩澤之命甚陋不可徧舉書既雅奧難句而為之注者復繆於訓釋故益使後人疑惑不能究知今悉從宋本判定不敢輕加更易其古文字間有不可考者皆為標識篇首以俟有識者共訂正

一管子新本每遇長篇文字至更端處皆別為一行其間不能無分析太過之弊今皆按宋本校正其文義當隔別者止為一其處以識章目所分其新本應合而分應分而合者悉為釐正

一管子書文辭古奧既不易讀而近板數家皆承訛襲謬雜亂支離讀者至一二卷後往往厭弃幾成廢書今按宋本更正比次無下數千百餘處其間尚有一二闕文誤字不可解不可句者第疏之篇首不敢為附益俟海內藏書家或更有善本更加輯定實此書之幸也

一按張巨山紹興己未寫本云從人借得讀者累月始頗窺其義訓然舛脫甚眾其所未解尚十二三則是書之訛謬難讀其來久矣今詳定句讀悉通融上下文義間有房註誤句而盧象昇所更正者皆列疏於上使覽者易以研解也

管子目錄

第一卷

牧民第一

形勢第二

權修第三

立政第四

乘馬第五

第二卷

七法第六

版法第七

第三卷 幼官第八 幼官圖第九 五輔第十

第四卷 宙合第十一 樞言第十二

第五卷 八觀第十三 法禁第十四 重令第十五

第六卷 法法第十六 兵法第十七

第七卷 大匡第十八

第八卷 中匡第十九 小匡第二十 王言第二十一

第九卷 霸形第二十二 霸言第二十三 問第二十四 謀失第二十五

第十卷 戒第二十六 地圖第二十七 參患第二十八 制分第二十九

君臣上第三十

第十一卷 君臣下第三十一 小稱第三十二 四稱第三十三 正言第三十四

第十二卷 侈靡第三十五 心術上第三十六 心術下第三十七 白心第三十八

第十三卷 水地第三十九 四時第四十 五行第四十一

第十四卷 勢第四十二 正第四十三 九變第四十四 任法第四十五

第十五卷 明法第四十六 正世第四十七 治國第四十八

第十六卷 內業第四十九 封禪第五十 小問第五十一

第十七卷 七臣七主第五十二 禁藏第五十三

第十八卷 入國第五十四 九守第五十五 桓公問第五十六 度地第五十七

第十九卷

地員第五十八

弟子職第五十九

言昭第六十

修身第六十一

問霸第六十二

牧民解第六十三

第二十卷

形勢解第六十四

第二十一卷

立政九敗解第六十五

版法解第六十六

明法解第六十七

臣乘馬第六十八

乘馬數第六十九

問乘馬第七十

第二十二卷

事語第七十一

海王第七十二

國蓄第七十三

山國軌第七十四

山權數第七十五

山至數第七十六

第二十三卷

地數第七十七

揆度第七十八

國準第七十九

輕重甲第八十

第二十四卷

輕重乙第八十一

輕重丙第八十二

輕重丁第八十三

輕重戊第八十

四

輕重己第八十五

輕重庚第八十六

右二十四卷

凡八十六篇內十篇亡

管子卷第一

唐司空房玄齡注

牧民第一

形勢第二

權修第三

立政第四

乘馬第五

牧民第一

士經

四維六經五法

經言一

凡有地牧民者務在四時四時所以生守在倉廩食者人國多財則遠者來地辟舉則民留處

也居處倉廩實則知禮節衣食足則知榮辱上服度則六親固得其所故能感恩而結國之四維張則君令行故

省刑之要在禁文巧文巧者刑守國之度在飾四維順民之經在明鬼神祇山川鬼神山川皆有尊卑之序故敬明之敬宗廟恭

祖舊謂恭承先不務天時則財不生不務地利則倉廩不盈野蕪曠則民乃管管當上無量則民乃妄文巧不

禁則民乃淫不璋兩原則刑乃繁璋當為文章明也兩原謂妄之原上無量不明鬼神則陋民不悟有鬼神之

異不祇山川則威令不聞言能登封降禪祇祀不敬宗廟則民乃上校校效也君無所不恭祖舊則孝悌不備

四維不張國乃滅亡右國頌國有四維一維絕則傾二維絕則危三維絕則覆四維絕則滅

傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義不自進

由進謂不廉不蔽惡恥不從枉說隨邪枉故不踰節則上位安不自進則民無巧詐不蔽惡則行自

全不從枉則邪事不生右四維政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我佚樂之民惡貨賤

我富貴之民惡危墜我存安之民惡滅絕我生育之能佚樂之則民為之憂勞君於平康能佚樂人及其危能

富貴之則民為之貧賤能存安之則民為之危墜能生育之則民為之滅絕故刑罰不足以畏其意殺戮不足

以服其心所欲不在刑罰殺戮故刑罰繁而意不恐則令不行矣殺戮眾而心不服則上位危矣故從其四欲

則遠者自親行其四惡則近者叛之故知予之為取者政之寶也謂與之生全右四順錯國於不傾之地

積於不涸之倉也國竭藏於不竭之府下令於流水之原使民於不爭之官明必死之路問必得之門不為不可

育文書局石印

管子

卷一

牧民

一

育文書局石印

按鄉大於家言以為鄉家者為鄉則鄉必不鄉治等而上之皆然故治有大小才治隨之而治天下者不拘於同家同鄉同地而量如天地日月然後能治天下

匪之指好惡也

成不求不可得不處不可久不行不可復錯國於不傾之地者授有德也積於不涸之倉者務五穀也藏於不

竭之府者養桑麻育六畜也下令於流水之原者令順民心也使民於不爭之官者使各為其所長也各長其所長則

民以其所惡也不處不可久者不偷取一世也謂所處可必使百代常行不行不可復者不欺其民也復重也欺民之故授

有德則國安務五穀則食足養桑麻育六畜則民富令順民心則威令行使民各為其所長則用備嚴刑罰則

民遠邪信慶賞則民輕難量民力則事無不成不彊民以其所惡則詐偽不生不偷取一世則民無怨心不欺

其民則下親其上 右士經士事也經常也謂陳以家為鄉鄉不可為也言有家之親斥以為鄉之疏必以

鄉為國國不可為也以國為天下天下不可為也以家為家一親以鄉為鄉二親以國為國三親以天下為天

下四親也母曰不同生遠者不聽謂家也言有家之親而謂之曰不聽汝同母曰不同鄉遠者不行母曰不同國

遠者不從如天如地何私何親五親也如月如日唯君之節六親也君親下當如天如地日月取其耀臨言人御民之嚮在上之

所貴言人從上之所嚮道民之門在上之所先上所先行人必行之召民之路在上之所好惡故君求之則臣得

之君將求之也君嗜之則臣食之君好之則臣服之君惡之則臣匿之一法母蔽汝惡毋異汝度汝君賢者

將不汝助言室滿室言堂滿堂是謂聖王二法也言堂室事而令城郭溝渠不足以固守兵甲彊力不足以應

敵博地多財不足以有眾言城郭兵甲博地不足以固守應敵有眾其國守應敵有眾更在有道者也惟有道者能備患於未形也故禍不萌也三法

天下不患無臣患無君以使之天下不患無財患無人以分之可以分與財者賢人也故知時者可立以為長無私者可

置以為政審於時而察於用而能備官者可奉以為君也四法緩者後於事急於財者失所親信小人者失士

也五法

右六親五法

形勢第二自天地以及萬物闕諸人事莫不有形勢焉夫勢必因形而立故形端者勢必直狀危者勢必傾覆類莫不然可以一隅而反

經言二

此法多非
當依後形
勢解

受辭譯君
出言順理
而受之

運謂聲名
彰於四方
也蜀音猶

三子技名
世必有非
以致之

在弓矢操
勢斷削之
樂音無慮

後患也
顧憂無慮
必得之事

二句釋皆
北觀解自
明

備也
器之不求
猶使人

於伐二句
謂自用則
小之弊

按言怠惰

山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸則沈玉極矣極至也山不崩淵不涸與雨之祥故天不變其常地不易

其則春秋冬夏不更其節古今一也時即古之天地即古之天地今之四蛟龍得水而神可立也虎豹得幽而威可

載也至德處威位天風雨無鄉而怨怒不及也故鄉方也既無方所貴有以行令賤有以忘卑貴而行令乃行

壽夭貧富無徒歸也在皆有理銜命者君之尊也受辭者名之運也則言受君之辭以出命上無事則民自試試用

抱蜀不言而廟堂既修抱持也蜀祠器也君人者但抱祠器以身率鴻鵠鏘鏘唯民歌之化也濟濟多士殷民

化之紂之失也戒紂之失飛蓬之問不在所賓燕雀之集道行不顧蓬飛因風動搖不定喻二三之聲聞明主

事非大人所宜知犧拴圭璧不足以饗鬼神鬼神享德圭璧主功有素寶幣矣為主能立功可謂有素則諸

羿之道非射也造父之術非馭也奚仲之巧非斲削也其軍容致遠不在其轍迹偏天下也奚仲之巧貴其九車

以載不在斲削召遠者使無為焉親近者言無事焉唯夜行者獨有也遠使無為所以優遠夜行謂陰行其德

則人不與之爭平原之隰奚有於高言平隰之澤雖有小封不成於高喻大山之隄奚有於深隄山曲也言山

行雖有之也平原之隄奚有於高言平隰之澤雖有小封不成於高喻大山之隄奚有於深隄山曲也言山

顧憂者可與致道顧憂謂忠事勤臣道有其計也速而憂在近者往而勿召也小人之計得之雖速禍敗尋至

不須舉長者可遠見也舉用長利眾皆見裁大者眾之所比也裁斷也能斷大美人之懷定服而勿厭也欲令人

懷歸者須安定服必得之事不足信也言如於虛誕者耳不足信也小謹者不大立誓

管子

卷一 形勢

管子文書四

則不能及
時成事操
成則怨然
疑神若能
審內外立
標要之神
則急情不
及者亦從
而能矣

道往莫來
道求莫往
謂人從上
所好

釋一作澤

按當作鳥
集之交

見與當作
見愛之交

獨王一作
獨任

按出於理
曰天道出
於欲曰人

事

獨王一作
獨任

見與當作
見愛之交

按當作鳥
集之交

獨王一作
獨任

見與當作
見愛之交

獨王一作
獨任

將假謂神將借己也曙戒勿怠後穉逢殃每曙而戒所以戒此日之事朝忘其事夕失其功邪氣入內正色乃

衰君不君則臣不臣父不父則子不子上失其位則下踰其節上下不和令乃不行衣冠不正則賓者不肅進

退無儀則政令不行且懷且威則君道備矣莫樂之則莫哀之有常能樂人必及其莫生之則莫死之其有危人必

死往者不至來者不極此往情不至則道之所言者一也而用之者異用之不同其事遂異也有聞道而好為

家者一家之人也雖聞道但好理家此但有聞道而好為鄉者一鄉之人也有聞道而好為國者一國之人也

有聞道而好為天下者天下之人也此亦仁者見之謂之智也有聞道而好定萬物者天下之配也此則君子道

往者其人莫來道來者其人莫往道之所設身之化也道者均彼我忘是非故無來往之持滿者與天安危者

與入失天之度雖滿必涸上下不和雖安必危能持滿者則與天合能安危者則與人合欲王天下而失天之

道天下不可得而王也得天之道其事若自然失天之道雖立不安其道既得莫知其為之其功既成莫知其

釋之藏之無形天之道也疑今者察之古不知來者視之往萬事之生也異趣而同歸古今一也生棟覆屋怨

怒不及弱子下瓦慈母操垂言人以生棟造舍雖至覆屋但自咎而已不敢怨及他人至弱子下瓦所損不多

天道之極遠者自親天道平分遠近無二故遠者自親也人事之起近親造怨故有近親造怨也萬物之於人也無私近也無私

遠也動物則有識而無知植物則有知而無心巧者有餘而拙者不足萬物既無私於人故巧者其功順天者天助之其

功逆天者天違之天之所助雖小必大天之所違雖成必敗順天者有其功逆天者懷其凶不可復振也鳥為

禍獨王謂無四鄰

獨國之君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣無終故可往矣久而不

禍獨王謂無四鄰

獨國之君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣無終故可往矣久而不

禍獨王謂無四鄰

獨國之君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣無終故可往矣久而不

禍獨王謂無四鄰

獨國之君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣無終故可往矣久而不

禍獨王謂無四鄰

獨國之君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣無終故可往矣久而不

禍獨王謂無四鄰

獨國之君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣無終故可往矣久而不

禍獨王謂無四鄰

獨國之君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣無終故可往矣久而不

此注非
解自見

忘焉可以來矣日月不明天不易也山高而不見地不易也日月無不明假令不明是地有險阻而不易也言
而不可復者君不言也行而不可再者君不行也謂臣有忠言不可復言者則由君不言故凡言而不可復行
而不可再者有國者之大禁也

權修第三

權者所以知輕重也君人者必知

經言三

萬乘之國兵不可以無主

無主則無所統也

土地博大野不可以無吏

無吏則不

百姓殷眾官不可以無長無長則

令操民之命朝不可以無政

地博而民貧者野不辟也

民眾而兵弱者民無取也

無所取故末產不禁則野

不辟賞罰不信則民無取野

不辟民無取外不可以應敵內不可以固守故曰有萬乘之號而無千乘之用而

求權之無輕不可得也

國號萬乘及其兵用不滿

地辟而國貧者舟輿飾臺榭廣也賞罰信而兵弱者輕用眾

使民勞也舟車飾臺榭廣則賦斂厚矣

輕用眾使民勞則民力竭矣賦斂厚則下怨上矣民力竭則今不行矣

下怨上令不行而求敵之勿謀已不可得也

欲為天下者必重用其國欲為其國者必重用其民欲為其民者

必重盡其力

力盡之也

無以牧之則處而不可使也人雖留處無畜牧遠人

至而不去則有以畜之也

民眾而可一則有以牧之也

見其可也喜之有徵徵驗也必有恩錫以見其不可

也惡之有刑賞罰信於其所見

雖其所不見其敢為之乎

所見之處賞罰既信則所見其可也喜之無徵見其

不可也惡之無刑賞罰不信於其所見

而求其所不見之為之化不可得也

厚愛利足以親之明智禮足以教

之上身服以先之

服行也凡所欲教人在上必

審度量以開之所以防閑鄉置師以說道之然後申之以憲令

勸之以慶賞振之以刑罰

振整也

故百姓皆說為善則暴亂之行無由至矣地之生財有時民之用力有倦而人君

之欲無窮以有時與有倦養無窮之君而度量不生於其間

度量不生則

則上下相疾也上疾下之不供是以

臣有殺其君子有殺其父者矣故取於民有度用之有止國雖小必安取於民無度用之不止國雖大必危地

之不辟者非吾地也民之不牧者非吾民也凡牧民者以其所積者食之不可不審也其積多者其食多其積寡者其食寡無積者不食或有積而不食者則民離上有積多而食寡者則民不力有積寡而食多者則民多

詐有無積而徒食者則民偷幸故離上不力多詐偷幸舉事不成應敵不用故曰察能授官班祿賜予使民之

機也野與市爭民民務本業則家與府爭貨下務藏積則金與粟爭貴所實惟穀故鄉與朝爭治官各務其職

治故野不積草農事先也府不積貨藏於民也市不成肆家用足也朝不合眾鄉分治也故野不積草府不積

貨市不成肆朝不合眾治之至也人情不二故民情可得而御也審其所好惡則其長短可知也觀其交游則

其賢不肖可察也二者不失則民能可得而官也二者謂好惡交游也地之守在城城之守在兵兵之守在人人之守在

粟故地不辟則城不固有身不治奚待於人待謂將治之言身既不能自治則無以治人也有人不治奚待於家有家不治奚待於鄉

有鄉不治奚待於國有國不治奚待於天下天下者國之本也國者鄉之本也鄉者家之本也家者人之本也

人者身之本也身者治之本也故上不好本事則本產不禁末產不禁則民緩於時事而輕地利輕地利而求

田野之辟倉廩之實不可得也商賈在朝則貨財上流若桓靈之貴官也婦言人事則賞罰不信婦者所以職其蠶織此之不為輒言人事

婦人之性險詖故賞罰不信矣男女無別則民無廉恥貨財上流賞罰不信民無廉恥而求百姓之安難兵士之死節不可得

也朝廷不肅貴賤不明長幼不分度量不審衣服無等上下凌節而求百姓之尊主政令不可得也上好詐謀

閒欺閒間也有所隔礙而欺也臣下賦斂競得使民偷壹偷取之快則百姓疾怨而求下之親上不可得也有地不務本事

謂農事君國不能壹民而求宗廟社稷之無危不可得也上恃龜筮好用巫鑿則鬼神驟祟故功之不立名之不

章為之患者三苟功不立名不章必為三患有獨王者謂無黨也有貧賤者有日不足者有日不足一年之計莫如

樹穀十年之計莫如樹木終身之計莫如樹人樹人謂濟而成立之一樹一穫者穀也一樹十穫者木也果木過十年漸就枯悴故曰十

獲一樹百穫者人也人有百年之壽雖使無百年子孫亦有嗣之而報德者故曰百穫也我苟種之如神用之一種百穫近識者莫能舉事如神

唯王之門

王者貴神也

凡牧民者使士無邪行女無淫事士無邪行教也女無淫事訓也教訓成俗而刑罰省數

也

所角凡牧民者欲民之正也欲民之正則微邪不可不禁也微邪者大邪之所生也微邪不禁而求大邪之

無傷國不可得也凡牧民者欲民之有禮也欲民之有禮則小禮不可不謹也小禮不謹於國而求百姓之行

大禮不可得也凡牧民者欲民之有義也欲民之有義則小義不可不行小義不行於國而求百姓之行大義

不可得也凡牧民者欲民之有廉也欲民之有廉則小廉不可不修也小廉不修於國而求百姓之行大廉不

可得也凡牧民者欲民之有恥也欲民之有恥則小恥不可不飾也小恥不飾於國而求百姓之行大恥不可

得也凡牧民者欲民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪此厲民之道也民之脩小禮行小義飾小廉謹

小恥禁微邪治之本也凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不審法者將立朝廷者也將立朝廷

者則爵服不可不貴也爵服加於不義則民賤其爵服民賤其爵服則人主不尊人主不尊則令不行矣法

者將用民力者也將用民力者則祿賞不可不貴也祿賞加於無功則民輕於祿賞民輕其祿賞則上無以勸

民上無以勸民則令不行矣法者將用民能者也將用民能者則授官不可不審也授官不審則民間其治民

間其治則理不上通理不上通則下怨其上下怨其上則令不行矣法者將用民之死命者也用民之死命者

則刑罰不可不審刑罰不審則有辟就有辟就有辟則殺不辜而赦有罪殺不辜而赦有罪則國不免於賊臣矣故

夫爵服祿賞輕民間其治賊臣首難此謂敗國之教也

立政第四

三本

省官

四國

服制

九敗

五事

首惡

七觀

百事

經言四

國之所以治亂者三殺戮刑罰不足用也

三謂三本也

謂治

國之所以安危者四城郭險阻不足守也

之所以富貧者五輕稅租薄賦斂不足恃也

五謂

治國有三本而安國有四固而富國有五事五事五經也

三

繼其吐君之所審者三一曰德不當其位二曰功不當其祿三曰能不當其官此三本者治亂之原也故國有