

欽定書經傳說匯纂

第二函  
函六冊

欽定書經傳說彙纂卷第十八

立政

**集傳**

吳氏曰。此書戒成王以任用賢才之道。而其

旨意。則又上戒成王專擇百官有司之長。如所謂  
常伯常任準人等云者。蓋古者外之諸侯。一卿已  
命於君。內之卿大夫。則亦自擇其屬。如周公以蔡  
仲爲卿士。伯冏謹簡乃僚之類。其長旣賢。則其所  
舉用。無不賢者矣。葛氏曰。誥體也。今文古文皆有。

集說

程子曰周公作立政之書舉言常伯至於綴衣虎賁以知恤茲者鮮一篇之中丁寧重複

惟在此一事而已又曰僕臣正厥后克正又曰后德維臣又曰侍御僕從罔非正人以旦夕承弼厥辟出入起居罔有不欽是古人之意人主跬步不可離正人也蓋所以涵養氣質薰陶德性故能習與智長化與心成也○林氏之奇曰成王繼統周公爲師召公爲保二公在王之左右而爲賢才之主於內則天下之賢莫不因之以進想夫朝廷之上小大前後莫匪正人端士也而此篇猶以用人爲戒者蓋成王旣聽政以躬攬萬幾之務則一進一退而邪正兩途自此而分此周公所以諄諄以用人爲戒也○呂氏祖謙曰無逸立政二篇相爲經緯以無逸之心明立政之體君道備矣自立政後周公不復有書納忠於王此絕筆也爲治體統曰臻其極而反覆申重之意忠愛惇篤之誠深長

遠大之慮。學者當於言外體之。○陳氏櫟曰。此篇以用三宅爲立政用人之綱領。立政二字。每段多提掇之。故以名篇。孟子曰。人不足與適也。政不足與閒也。唯大人爲能格君心之非。無逸。周公格心之書也。立政。公言用人爲政之書也。忠愛拳拳。體用備矣。

周公若曰。拜手稽首。告嗣天子王矣。用咸戒于王曰。王左右。常伯。常任。準人。綴衣。虎賁。周公曰。嗚呼。休茲。知恤。鮮哉。

**集傳**

此篇周公所作。而記之者周史也。故稱若曰。言周

公帥羣臣進戒於王。贊之曰。拜手稽首。告嗣天子王矣。

羣臣用皆進戒曰王左右之臣有牧民之長曰常伯有  
任事之公卿曰常任有守法之有司曰準人三事之外  
掌服器者曰綴衣執射御者曰虎賁皆任用之所當謹  
者周公於是歎息言曰美矣此官然知憂恤者鮮矣言

五等官職之美而知憂其得人者少也吳氏曰綴衣虎

賁近臣之長也葛氏曰綴衣周禮司服之類

陳氏師凱曰天官有

司裘有內司服有縫人春官亦有司服

虎賁周禮之虎賁氏也

陳氏師凱曰夏官虎

賁氏掌先後王而趨舍則守王閑在國則守王宮有  
大故則守王門又有旅賁氏執戈盾夾王車而趨

**集說**

孔氏穎達曰。周公既拜手稽首而後發言。遽自言拜手稽首。示已重其事。欲令受其言。故盡禮致敬以告王也。召誥云。拜手稽首。旅王若公。亦是召公自言已拜手稽首。與此同也。○林氏之奇曰。下文所謂宅乃事。卽此常任也。宅乃牧。卽此常伯也。宅乃準。卽此準人也。此以爲伯。而下文以爲牧。則以伯爲牧民之長。宜矣。伯既牧民之長。而曰左右者。蓋以牧伯而兼公卿也。夫常伯常任準人。所以與天子圖回萬幾者。固不可以不得人。然其朝見也有時。至於綴衣虎賁朝夕與王處。苟非其人。則王德以之而靈。雖外得其人。何補焉。○知人則哲。皇陶以爲惟帝其難之。常伯以下。周公以爲知恤鮮哉。乃知人主之職事。其所謂難者。莫難於此也。○呂氏祖謙曰。常伯等卽三宅。三代之書。他無所見。意者公卿輔相之別名歟。官有別名。如相曰阿衡。保衡。三卿曰圻父。費父。宏父。此亦三代輔政大臣別名耳。綴衣虎賁特於侍御僕從中錯舉二官。以見其餘耳。職重者有安



危之寄職親者有習染之移其繫天下之本一也此數  
職先言休茲而繼以知恤必知建官之美意然後深以  
爲恤也三宅左右大臣綴衣虎賁左右小臣職有小大  
而經綸康濟薰陶涵養賴焉知其美而加之憂庶不以  
非人處之矣○陳氏雅言曰周公言立政之道以得人  
爲本是以統率羣臣將有言於王而先贊之以拜手稽  
首以竭其事君之禮復稱嗣天子王以尊其爲君之名  
所以開其進言之端也○孫氏繼有曰君道無不當謹  
而惟用人爲要用人無不當謹而惟左右爲要常伯常  
任準人此以議政而在左右者三事之外虎賁綴衣此  
又以供役而在左右者侍御固不得與三宅  
等其在王左右一也故羣臣並舉而言之

古之人迪惟有夏乃有室大競籲俊尊上帝迪  
知忱恂于九德之行乃敢告教厥后曰拜手稽

首后矣曰宅乃事宅乃牧宅乃準茲惟后矣謀  
面用丕訓德則乃宅人茲乃三宅無義民

**集傳**

古之人有行此道者惟有夏之君當王室大強之

時而求賢以爲事天之寶也通知者蹈知而非苟知也

忱恂者誠信而非輕信也言夏之臣蹈知誠信于九德

之行乃敢告教其君曰拜手稽首后矣云者致敬以尊

其爲君之名也曰宅乃事宅乃牧宅乃準茲惟后矣云

者致告以敘其爲君之寶也茲者此也言如此而後可



以爲君也。非臯陶與禹言九德之事。謀面者。謀人之面貌也。言非週知忱恂于九德之行。而徒謀之面貌。用以爲大順於德。乃宅而任之。如此則三宅之人。豈復有賢者乎。蘇氏曰。事則向所謂常任也。牧則向所謂常伯也。準則向所謂準人也。一篇之中。所論宅俊者。參差不齊。然大要不出是三者。其餘則皆小臣百執事也。吳氏曰。古者凡以善言語人。皆謂之教。不必自上教下而後謂之教也。

**集說**

林氏之奇曰。天下有至強之勢。不在於山川之險。甲兵之銳。人民之衆。惟在於賢才之多而已。能求賢才而用之。則其勢無敵矣。豈不大競乎。籲呼也。故籲俊有求賢之意。惟禹以籲俊爲心。故其臣亦以薦揚爲務。○呂氏祖謙曰。自臯陶以九德告禹。夏后蓋世守以爲知人之法焉。方夏之盛。任三宅者如此。及其衰也。竝至於曾無義民。言所任者皆不義之人。無一君子也。茲乃云者。此乃三宅之位。非他位也。猶無義民。則他可知矣。○陳氏大猷曰。宅者。居而安之之謂。或才德不稱。或委任不篤。皆非宅也。○陳氏櫟曰。公旣歎知恤者鮮。屢舉古之知恤者以告王。夏后商湯文武皆知恤此者。以次言之也。人中之俊。乃天生之以遺國家者。俊。非徒才俊。必有德。如所謂以克俊有德。臯陶亦曰九德咸事。俊又在官。未嘗岐俊與德而二之。○陳氏雅言曰。有夏之君。信能行此用賢之道。不以國家之盛治爲已足。惟以賢俊之當籲爲未至。其事天之道至矣。有夏之臣。信能

有此九德之行。或不徒致敬以尊其爲君之名。而且致告以敘其爲君之實。其事君之道得矣。夏之君臣各盡其道。此其立政之要也。以上迪字與下迪知忱恂作對說。呂氏謂周公之戒成王。自綴衣虎賁之外。其禮其辭與夏略同。然則以圖任三宅爲人君之職者。三代告君之常法也。表親近之職。使人君不敢輕者。周公養源之精意也。王氏樵曰。古之賢臣以人事君。古之賢王以人事天。

# 桀德惟乃弗作往任是惟暴德罔後



夏桀惡德。弗作往。昔先王任用三宅。而所任者乃

惟暴德之人。故桀以喪亡無後。



呂氏祖謙曰。非人才果異於往日也。桀之惡德弗作。往日先王之任用而已。往惟俊德是任。效見於

有室大競。桀惟暴德是任。效見於  
絕世無後。信乎存亡在所任也。

亦越成湯陟不釐上帝之耿命。乃用三有宅克  
卽宅曰三有俊克卽俊嚴惟丕式克用三宅三  
俊其在商邑用協于厥邑其在四方用丕式見  
德

**集傳**

亦越者繼前之辭也。耿光也。湯自七十里升爲天

子。典禮命討昭著於天下。所謂陟不釐上帝之光命也。  
三宅謂居常伯常任準人之位者。三俊謂有常伯常任

準人之才者。克卽者。言湯所用三宅。實能就是位而不  
曠其職。所稱三俊。實能就是德而不浮其名也。三俊說  
者。謂他日次補三宅者。詳宅以位言。俊以德言。意其儲  
養待用。或如說者所云也。惟思式法也。湯於三宅三俊  
嚴思而不法之。故能盡其宅俊之用。而宅者得以效其  
職。俊者得以著其才。賢智奮庸。登于至治。其在商邑。用  
協于厥邑。近者察之詳。其情未易齊。畿甸之協。則純之  
至也。其在四方。用丕式見德。遠者及之難。其德未易偏。

觀法之同則大之至也。主純至大治道無餘蘊矣。曰邑  
曰四方者各極其遠乎此而言耳。

**集說**

黃氏度曰曰三宅曰俊辨論後來之俊可居此三宅  
者也。克卽俊就計六所論定無不可登用也。旣用三  
宅又辯三俊者文王之人詩曰思皇多士生此王國王國  
克生維周之禎人材世層出閒見用之不盡而後國家  
之興爲未艾也。○呂氏八祖謙曰嚴惟丕式嚴思賢者惟  
大則效之然後能用之。俊所謂學於伊尹而後臣之其  
一證也。未用宅俊之前知之者惟湯旣用之後則夫人  
而信之。○蔣氏惺生曰嚴惟者其難其慎之謂簡擇於  
未用之前旣用之必信爲政於天下丕式者信任於使  
用之後。○陳氏大猷曰事事事物物之理莫非天命之流  
行典禮刑賞則其大者湯升天位大理治上帝之明命  
謂大治天下使事物昭然各當於理卽丕釐上帝之耿



命也。○陳氏樂曰。宅俊用而遠近孚。蓋舉用當而人心服。好人所好。不拂人之性。故也。嚴惟丕式。君大法乎賢也。用丕式見德下之人。因之而大法乎君也。湯用三宅。而且儲三俊。以供無窮之用。上上廣夏后之所未及。而下爲文武之所取法焉。○王氏維曰。思慮精專。一於賢者。卽凡事委心聽順。惟賢者是師。而不自用。便是不式處。○兩丕式字。上言君丕式乎賢。下言民丕式乎君。四方之人。皆大法乎君。而以德自見。所謂徧爲爾德也。○鄒氏禎期曰。湯之心與宅俊合。故上商邑之心與湯合。宅俊之德爲湯所式。故湯德又不爲四方所式也。

嗚呼。其在受德賢。惟羞刑暴德之人。同于厥邦。乃惟庶習逸德之人。同于厥政。帝欽罰之。乃倅我有夏。式商受命。奄旬萬姓。

**集傳**

羞刑進任刑戮者也。庶習備諸衆醜者也。言紂德

強暴又所與共國者。惟羞刑暴德之諸侯所與共政者。惟庶習逸德之臣下。上帝敬致其罰。乃使我周有此諸  
夏用商所受之命。而奄甸萬姓焉。甸者。并牧其地。什伍  
其民也。

**集說**

王氏安石曰。羞。進也。有。此。尚之意。桀紂所用。非人  
皆本於身有惡德。故曰。桀不德受德者。推本言之也。

○呂氏祖謙曰。論夏商之興亡。不出於任用得失之間。  
立政之體統。端在此矣。○其政之任。親於共國。舉賢者  
拔其萃。嗜惡者從其尤。皆用其極者也。○鄭氏季友曰。  
并牧。周禮小司徒并牧其田。取。在云。并牧者。襄二十五

年左傳所謂井衍沃牧隰臯是也。田制一夫百畝。故百畝爲夫。九夫爲井。隰臯之地。九夫爲牧。二牧而當一井。以田有不易一易再易通率二而當一也。什伍周禮士師掌其民人之什伍。又族師云五家爲比。十家爲聯。五人爲伍。十人爲聯。以受邦職。以役國事。○申氏時行曰同于厥邦是在外之諸侯。同于厥政是在內之臣工。用非人以理厥邦則四方之不忒式無有矣。狎小人以敗厥政則厥邑之用協無有矣。正與湯相反。

亦越文王武王克知三有宅心。灼見三有攸心。以敬事上帝立民長伯。

**集傳**

三宅三俊文武克知灼見皆曰心者。卽所謂迪知。

忱恂而非謀面也。三宅克授之位。故曰克知三俊。任。