



李永乐 著

追求永续

—— 泰生导师林宗贤

上海科学技术出版社



李永乐 著

追求永续

—— 泰生导师林宗贤

上海科学技术出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

追求永续：泰生导师林宗贤 / 李永乐著. —上海：上海科学技术出版社，2015.11

ISBN 978-7-5478-2870-0

I. ① 追… II. ① 李… III. ① 林宗贤—生平事迹 IV. ① K826.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 259983 号

追求永续——泰生导师林宗贤

李永乐 著

上海世纪出版股份有限公司 出版
上海科学技术出版社

(上海钦州南路 71 号 邮政编码 200235)

上海世纪出版股份有限公司发行中心发行

200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.co

浙江新华印刷技术有限公司印刷

开本 787×1092 1/16 印张 13.5 插页 6

字数 120 千字

2015 年 11 月第 1 版 2015 年 11 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5478-2870-0/K·23

定价：35.00 元

本书如有缺页、错装或损坏等严重质量问题，
请向工厂联系调换

林宗贤和 蓬莱泰生小镇

孙震 经济学家
台湾大学前校长

这本书讲述的是台湾大学生物资源暨农学院园艺学系林宗贤教授的故事。宗贤出身台中农家，大学就读中兴大学园艺学系，研究生就读台大园艺研究所硕士班，1983年从美国加州大学戴维斯校区毕业获植物生理学博士学位，后进入台大园艺系任教。

宗贤是果树专家。和台大农学院很多老师一样，他不是纸上谈兵的学者，而是结合教学、研究、推广为一体，经常带领研究生往来于台大和台湾中南部的果园之间，了解果树生长、发育、结实的状况和存在的问题，带回校园研究，找出改良和解决的办法，寻求政府资源，帮助果农提高质量，增加产量，减少成本。

序
一

本书中曾提到一个具体的例子，就是1985年宗贤接受委托，研究芒果开花不结果的问题。经过实地观察，他发现由于果农扩大种植面积，使邻近的林地和草地大量减少，致使缩小了昆虫生存空间，加以果园除草和喷洒农药，更使昆虫绝迹，以致在芒果开花时期缺少了大自然安排的授粉媒介，使果树无法结果，空误花期。宗贤从实地观察中得到灵感，他请果农利用腐肉吸引丽蝇产卵，再将腐肉放入果园，提供人工授粉媒介，使芒果的产量大增。困惑了台湾果农和农政单位多年的芒果开花不结果的神秘现象，原来是这么一个简单的原因。世间万物并存而共荣，生物之间互相依存，人为了个别的利益，破坏生态系统的平衡，必须付出经济学所谓“外部不经济”（external diseconomies）的代价。芒果开花不结果虽然只是其中一个简单的例子，但可视为泄漏的天机，埋下他后来重视生态保育、生物多样化的研究与推广，终于孕育成他的“泰生哲学”。

不久之后，台湾大学山地实验农场由于生产大量高山蔬菜，导致水土流失，危及下游水库，又因接水灌溉，和邻地居民发生纠纷，教务长建议我请宗贤出任山地农场场长，“出山”解决问题。山地农场位于台湾中部高山地区，

面积一千数百公顷。台大利用每 500 米高度相当于北移一个纬度的气温，实验不同纬度果树的生产。我记得有我故乡山东肥城的桃和俄罗斯的果树，在我国对日抗战末期，由南京运到日本栽植，而日本赠送台大的两株樱花树，种在山地农场办公室门前。我曾请前任山地农场场长康有德教授留下文字记载，未见李永乐博士在他这本大作中提及。不知这两株樱花树现是否无恙？

我担任台大校长时多次到山地农场探视，享受山林之间的短暂安闲，缅怀园艺系前辈学人筚路蓝缕以启山林的艰辛，也慰问工作人员的山居寂寞与日常生活不便。据我所知，当年学校派康有德教授去开辟山地农场，并未拨给经费，康教授赤手空拳，向溪头实验林管理处借钱完成使命，后来又以所谓“作业基金”方式经营，自负盈亏，不得不雇工开辟山地，种植蔬果，创造财源，但也造成在水土保育和睦邻方面的问题。宗贤出任场长后，费了很大心血，甚至赔上健康，加以解决，并将山地农场转型为研究与生态保育的园区。先前，学校发现山地农场虽然是从日本占据时代留下的台大土地，但尚未完成产权登记。于是由学校编列预算，丈量土地，向当地行政机关办理登记，宗贤协助完成土地所有权的法律程序。

岁月匆匆，2011年宗贤从台大提前退休，加入新加坡国际元立集团，帮助陈逢坤总裁发展元立在中国大陆的生态度假村和有机农场。逢坤毕业于台大农学院畜牧学系，他是新加坡籍华人，在台大除了接受畜牧专业的教育，也深受中华文化的影响，有着仁民爱物的情怀，常兴故国山河之思。1979年回到新加坡子承父业，把家族的养猪事业发展成跨国企业集团。李永乐博士写过一本《世纪陈家庄》，介绍这个来自广东汕头的移民家族，财产共有，在一个屋顶之下，分工合作，共同生活的智慧和扩展事业版图的成就。

1993年逢坤进军上海，买下黄浦江上游的太阳岛（原名泖岛），开发为休闲度假村。岛上有一座唐代古塔，唤起他思古之幽情，我想可能是吸引他投下巨资的一个重要原因。2007年逢坤经历一场大病，死里逃生，深感生命脆弱和健康生活的重要，决心致力于有机农业（biodynamic agriculture, BD）的发展。2008年他认识尚在台大任教的宗贤，两个人关怀与利他的理念契合，从讨论BD的中译，发展出“泰生哲学”，将元立的核心价值定为共生、分享、和谐，成为元立集团经营的指导原则。

宇宙万物互相依存，人应顺应自然方能和谐共生，这

就是我国古人天人合一的理念。“泰生”的概念源自易经泰卦。乾天在下，坤地在上，乾阳之气在下而上浮，坤阴之气在上而下沉。“彖曰：泰，小往而大来，吉亨，则是天地交而万物通也，上下交而其志同也。”从自然的观点看，天地相交而生万物，彼此互相依存，共生共荣，从社会的观点看，上下相交，人与人沟通良好，志同道合，和谐相处。而“天地之大德曰生”，不是个体小我短暂的生命，而是万物大我绵延不绝永续的生存，故曰泰生。宗贤认为企业是社会的公器，不应只为了追求企业主的利益，也不应只为了全体员工的利益，而是“应善尽社会责任，为社会和谐发展与地球永续发展做出贡献”。

泰生的理念确定后，逢坤立刻付诸实践。他将元立集团的事业逐步转型为“泰生事业”，就是符合泰生经营理念的事业，并在山东蓬莱开发泰生小镇，结合生产生态与生活，希望建设为人类未来生活的示范区。泰生小镇占地2500亩，元立团队于2011年入驻整地，开始改善土壤，保育环境。这一滚滚红尘中的现代桃花源，以种植有机酿酒葡萄为特色，规划中有栽植各种水果的果园，生产各种蔬菜的大棚、菌菇大棚、马场、奶牛场和散养的家禽。动物的排泄物和植物的落叶枯枝制作堆肥，改善土壤，提升肥

力，达成资源的互相利用和循环，培养生机，生产有益健康的农产品，并在此基础上发展食品加工业和酿酒厂。广袤的林地草坪间，建造宜居的楼房，附设超市、餐厅、会所、酒店、茶馆、咖啡馆、美容院、遛马场、高尔夫球练习场和健康管理学院，形成优质的生活环境。逢坤并计划在园区发展国际学校，发扬“泰生学”，培养学生泰生的价值观和人生观，关怀利他，造福人类。

2014年长夏漫漫，7月我和内人随舍亲北京交通大学查建中教授伉俪参访青岛市的技职教育，也回到故乡平度祭拜我的父母。逢坤和宗贤邀请我们参观元立在蓬莱的泰生小镇，回程参观上海黄浦江上游的太阳岛。

蓬莱是明代抗倭名将戚继光和我的老长官孙运璿先生的故乡，现在是烟台市辖下的地方市。它的位置正在山东半岛骆驼头的顶端。三面环海，西方和北方是渤海，东方是黄海。春夏之季，滨海的居民会看到海市蜃楼，因此自古有海上三神山：蓬莱、方丈、瀛洲的传说，吸引帝王来找不死之药。《史记·封禅书》记载：

“自（齐）威、宣、燕昭，使人入海，求蓬莱、方丈、瀛洲。此三神山者，其传在渤海中，去人不远；患且至，则船风引而去。盖尝有至者，诸仙人及不死之药皆在焉。”

其物禽兽尽曰，而黄金银为宫阙。未至，望之如云；及到，三神山反居水下。临至，风辄引去，终莫能至云。”

当年秦始皇三次来到芝罘，就是现在蓬莱东南的烟台，终究没得到不死之药，而死在第三次回程的路上，得年只有五十岁。芝罘的“罘”字拆开看是四不，已经给了这个暴君暗示，没有第四次了。传说汉武帝到这里望海兴叹，因名为蓬莱。宋时，蓬莱为登州。大文学家苏轼曾于宋神宗 8 年知登州 5 日。他于 10 月 15 日到任，20 日以礼部郎中召返京师。农历 10 月不是海市蜃楼出现的季节，不过苏轼自己说他“祷于海神广德王之庙，明日见焉。”于是写了一首诗，如果我记得不错，现在刻在蓬莱阁西侧避风亭的墙上。

我查看乡贤吕伯璘的《鲁青简史》，大胆推测苏轼所说的海神庙就是现在的蓬莱阁，《老残游记》第一幕场景就是在这里出现。蓬莱阁在蓬莱最北端的丹崖山巅，下临大海，其东不远就是传说中八仙过海之处。根据《鲁青简史》的记载：“宋英宗治平年间，郡守朱处约以其地太高峻，移庙西建阁。嗣经明代扩建，清代重建。阁高 15 公尺，重檐八角，阁上明廓环绕，正厅悬‘蓬莱阁’金字匾额，为清代书法家铁保书。阁中楹联云：“高阁快登临，欣看万派朝宗，

隐见灶梁海市；回栏资远眺，闻说三山在即，何处圆峤方壶……阁下一巨石，上铸‘海不扬波’。甲午之役，石上不字被日本军炮击毁……”丹崖山东侧临海有水寨，是当年戚继光驻扎水师的地方。

泰生小镇就在此“蓬莱仙境”东南不远处刘家沟镇的一片矮丘，站在园区的高地可以远眺渤海和蓬莱市区。去年7月23日，宗贤亲自到青岛接查建中教授和我两家四人来访时，尚在初建阶段，不过已经规模初具。最近查建中教授从北京打电话给我说，泰生小镇的楼房已经落成，他已买下一个单位，并且附有车位，约我们适当时间前往小住，让我神往不已。

宗贤陪我们从蓬莱飞到上海，入住逢坤太阳岛度假村，享受健康美食、温泉SPA，做现代化中医健康检查，探访古塔，游览岛上美丽风光。逢坤根据岛上传说，邀请名家塑造了一座人鱼肥胖的雕像，让我想起李商隐的两首诗：

“锦瑟无端五十弦，一弦一柱思华年。

庄生晓梦迷蝴蝶，望帝春心托杜鹃。

沧海月明珠有泪，蓝田日暖玉生烟。

此情可待成追忆，只是当时已惘然。”（锦瑟）

“相见时难别亦难，东风无力百花残。

春蚕到死丝方尽，蜡炬成灰泪始干。

晓镜但愁云鬓改，夜吟应觉月光寒。

蓬莱此去无多路，青鸟殷勤为探看。”（无题）

“沧海月明珠有泪”说的是南海鲛人，“水居如鱼，不废织绩，其眼泣则出珠。”（博物志）太阳岛有人鱼，泰生小镇在蓬莱，竟都在唐人诗句之中。难道世间万事也像万物一样，有我们浅薄的知识想象不到的关联？这虽然未免异想天开，但是我觉得充满浪漫的诗意。太阳岛的事业如海上明珠，我希望泰生小镇在人间创造蓬莱仙境，让世人向往。

过去 15 年，我在台湾提倡企业伦理，先是自己开课，2010 年创立“中华企业伦理促进会”而加以推广。我对企业伦理的主张很简单，就是企业在追求自己利益的同时，应遵守公平原则（justice）。企业的社会功能是创造增加的（经济或市场）价值，公平是不伤害别人的利益。企业在创造价值的过程中，如能不违背公平，则其所创造的价值就是为社会增加的净价值，否则就伤及别人的利益。我们如果将公平原则从“别人”扩及生物及自然环境，就差不多接近元立的泰生理念。不过泰生理念的要求还要更进一步，就是不仅不可伤及别人、其他生物和环境，还要造福

别人、万物和环境。用经济学的话说，就是不但要避免“外部不经济”(external diseconomies)，还要创造“外部经济”(external economies)。这就需要大家一起努力，节制我们的利己之心，扩充我们的利他之心。我常引用亚当·史密斯的话：“节制私欲，乐施仁慈，成就人性的完美。”善哉！我要向逢坤和宗贤两位可敬的台大校友献上我的期许和祝福！

2015年11月4日

泰生， 继往开来

陈凌 浙江大学管理学院副院长
浙江大学企业家学院院长

我是在上海太阳岛上认识林宗贤教授的。受新加坡国际元立集团总裁陈逢坤先生邀请，我于2013年9月7日首次访问上海太阳岛，作陪的是《世纪陈家庄》的作者李永乐博士。我在那天参观了太阳岛高尔夫球场和泰生示范农场，也游览了岛上建于唐代乾符年间（公元874—879年）的泖塔。在短短的时间里，见证了千年古塔和现代球场、农场精彩纷呈的景象。这确实给人一种宛如进入时空隧道的炫目感。记得当时感慨万千，而对于主人三番五次提及的“泰生事业”倒并没有太在意。

晚餐前在太阳岛初秋的落日下，陈先生把我介绍给了泰生示范农场的林宗贤教授。林先生是台湾大学园艺学教

序
二

授，已经退休，受陈逢坤先生邀请来主持泰生农场的开发。陈先生早年同样就学于台湾大学农学院，他们两人不仅志趣相投，而且外表上也有相似之处，清瘦矍铄，体现出一种坚毅、沉稳和踏实。他们都穿着帆布的工作服，给人感觉他们随时准备卷起裤脚下田劳动；周围的员工见到他们都非常轻松自然，没有一般企业员工遇到大老板的那种诚惶诚恐的神色。林教授言语不多，而我对园艺和农业知之甚少，因此那天我并没有机会和他多交流。

那天晚上主人安排我住在太阳岛别墅，我打开了李博士的《世纪陈家庄》和《泰生季刊》。通过这一书一刊，我开始逐渐了解泰生事业。记得那次看到的《泰生季刊》就是以林宗贤教授为封面人物，标题是“实践泰生，就是道法自然，向生命学习”，读之令人怦然心动。林教授在这期刊物中有篇文章讨论“重建人类与自然和谐关系——再探泰生涵义与实践”，许多人终身忙、盲、茫，人究竟该如何过活？企业的社会责任又是什么？元立集团陈逢坤总结多年人生体验、创业经验与治理新加坡百人陈家庄的心得，于2010年提出“泰生”理念，并逐步落实于自身集团旗下农耕、养生、医疗、教育与休闲等事业，同时作为百年家族继续发展的核心理念。他们结合《易经》第11卦的“泰”

与生生不息的“生”成为“泰生”。《易经》泰卦卦辞：“天地交，而万物通也；上下交，而其志同也。”强调“交”或沟通、交流，而达到交融成一整体生命的状态。天地相交，彼此感应，孕育氤氲之气，万物欣荣；上下相交，志同道合，家齐、国治、天下平。个人进德修业，身心和谐，处世圆融，办事绩效卓越；团体内正人君子发挥才智，小人销声匿迹，必然宏图大展。这是多么宏伟而丰富的泰生涵义啊。

在太阳岛读到这样的文字，你并不会觉得是空中楼阁，虚幻不切实际，因为白天的所见所闻，会不时提醒你，你可以在太阳岛感觉到历史与现代的时空共存，人与自然的和谐共生，人与人的和平共处。这篇言简意赅的短文，成了我理解泰生事业的索引，我慢慢理解了太阳岛及其背后的理念和实践。这让我想起我当时阅读的一本书，该书作者是美国威斯康星大学农业地理学家富兰克林·H·金教授，他和夫人在1909年考察了中国、日本和朝鲜三个国家古老的农耕体系以后出版的一本书，书名叫做《四千年农夫》，这本书记录和研究了中、日、朝农业生产者真实的生活环境，讲述了东方各民族好的耕作方法。金教授认为，几个世纪以来，东亚民族主要依靠小块土地和少量产品来

维生，却养活了大量的人口。具体来说，在东亚农耕体系里，每一种可以食用的东西都被认为是人类或者畜禽的食物，而不能吃或者不能穿的东西则被用来做燃料。各种有机垃圾混合在一起以及人类或动物的粪便都被妥然地保存下来，有的制成腐熟的有机堆肥，然后还田保持土壤肥力于不坠。金教授十分推崇远东地区人们的原生态农耕方式，认为推广中国、朝鲜和日本可持续农业经验对全人类都是有帮助的。在该书出版 100 年以后，我们会发现在上海的太阳岛，东亚传统的耕作方式的理念又一次发扬光大，并且从泰生农业拓展到泰生家庭、泰生事业。我从此对林教授刮目相看，很有幸后来有机会多次和他交流，对他的了解也慢慢多起来。

林宗贤教授 1951 年出生于台湾台中一个农民家庭。林家自家有几分田产，作为家里的长子需要承担很多的农活和家务，林母的娘家也属于家境不错的人家，经济状况比别的家庭略好，因此他有机会读书。这样的成长背景使得他熟悉农村农民情况，对农业有认识有感情，同时他从小热爱读书和思考。他发奋学习，同时学习再忙也不懈怠农事。他的大学专业顺理成章地选择了农学。他的本科是中兴大学园艺系，本科毕业以后进台湾大学园艺研究所攻读