

半睡

B A N S H U I

半醒

B A N X I N G

牛撇捺 · 著



宁夏出版传媒集团
宁夏人民出版社



作者简介

牛撒捺：甘肃皋兰人，生于1957年，毕业于兰州大学历史系。中国作家协会会员、全国杂文联谊会副会长、宁夏杂文学会会长、宁夏记协副主席、宁夏社科联副主席。著有《中国杂文百部·牛撒捺集》《牛撒捺文集》（八卷）等。

图书在版编目(CIP)数据

半睡半醒 / 牛撇捺著. —银川: 宁夏人民教育出版社,
2013.12

ISBN 978-7-5544-0497-3

I. ①半… II. ①牛… III. ①杂文集—中国—当代
IV. ①I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 290785 号

半睡半醒

牛撇捺 著

责任编辑 田 燕

封面设计 晨 皓

责任印制 殷 戈

黄河出版传媒集团 出版发行
宁夏人民教育出版社

地 址 银川市北京东路 139 号出版大厦 (750001)

网 址 www.yrpubm.com

网上书店 www.hh-book.com

电子邮箱 jiaoyushe@yrpubm.com

邮购电话 0951-5014284

经 销 全国新华书店

印刷装订 宁夏精捷彩色印务有限公司

印刷委托书号 (宁)0010139

开 本	880mm×1230mm 1/16	字 数	180 千
版 次	2013 年 12 月第 1 版	印 张	13.5
印 次	2013 年 12 月第 1 次印刷	印 数	2100
书 号	ISBN 978-7-5544-0497-3/I·43		

定 价 28.00 元

版权所有 翻印必究

目 录

说折腾	1
侃空谈	4
唠实干	7
围棋误人	9
中国的义务教育	11
干部无我也正常	
——入选“百部”的感受	13
什么是“窝囊”？	16
闲侃德能勤绩	19
可怜的小恩小惠	23
放一放，放多久？	25
疾恶如仇的消极意义	27
所谓白色沙漠	29
在哪里跌倒就在哪里躺下	31
没有长大就不要出来混	33

存在比描述更有说服力	35
只要我过得比你好	38
处江湖以远才会考虑江湖以远	41
臣与妾结合的力量	44
职务不能天然地带来权力	47
汝今能持否？	51
“文山”的作用	53
“会海”什么意思？	55
不要只看住在多高的楼上	57
核心价值与普世价值	59
向领导学习	61
马能跑死	64
闰月之忧	67
不打仗吃什么？	69
微量残留	71
复兴兮，振兴兮？	74
民心可用	77
取悦社会	80
中国人的民主懒惰	82
人口老龄化与放开生育	84
放开生育之后	87
图书管理员的辉煌	90



自信者不必言说	93
咄咄逼人的“只有更快”之类	95
“三心二意”正确的一面	98
善于给对手机会	101
读范曾《为官之典则》	104
老马恋栈之类	107
玩 佛	110
既得利益问题	113
理想与梦	116
欣闻“被精神病”现象有望被终止	119
杂文可以“玩”乎？	121
丢卒保车之可为与不可为	124
杂文家的架势	126
人不能永远“韬光养晦”	129
那个“我”是谁？	132
我拿什么“生气”？	134
生命的过程与价值	138
方式不带有根本性	140
几流人治国好？	143
炒掉汇报最多的人？	145
自己走出的路才是路？	148
“庸人政治”是“贼人政治”	151



“血火文章意不平”	154
统统“错”在独立思考	157
关于治“懒”	160
民主的红小豆	166
被扭曲了的“历史虚无主义”	168
理论家们的责任	171
文化“走出去”一二三	176
希望有人写《党史》	180
想知道什么是正能量	182
《中国杂文百部》断想	184

附 录

史家情怀、现实批判和学术守望

——《牛撒捺文集》评介 / 田 燕 190

跋 205



说折腾

作为中国共产党的掌舵人，胡锦涛先生几年前就曾要求全党全国人民“不折腾”，一心一意搞建设。中共十八大的报告中也赫然写着“不折腾”三个大字。

找了一本最新版的《现代汉语词典》，想查一下“折腾”的确切含义。很遗憾，在“折”字之下有 37 个词，却偏偏没有“折腾”一词。突然觉得，我们这个最会折腾最有折腾精神折腾细胞折腾业绩折腾历史的民族，对于“折腾”却没有多少理论上的研究。怎么解释这种现象呢？套用“至亲无文”的思路与格式，只能说至折腾而无理论了。折腾就是了，从来不需要想起，永远也不会忘记！

什么是折腾？

折腾跟折叠差不多，本来平平展展一张纸，干净素洁漂亮，却要横折竖折斜折，折来折去，折得满身折子，满身裂痕，不要说用来写字，用来印报纸杂志书籍，用来糊窗户折纸花，用来当手纸都不合格。一个有思想有能力有事业心的人，本来可以干出一番事业，却被今天放在这里，明天放在那里，今天被捧到天上，明天被按入



地下，空怀一腔壮志，空有一身本领，殚精竭虑，不懈努力，到头来一事无成。某些中国人的本事，是能把有用之人折腾为无用之人，能把天才折腾成庸才，能把前景辉煌的事业折腾得黯然无光。

往死里整人是折腾。历朝历代猜忌、怀疑、谰言、飞短流长等等戕害了多少仁人志士、国之栋梁。中国共产党几十年的历史上，内部相互倾轧、残酷斗争、无情打击的事不在少数，打 AB 团，搞清洗，搞虚无缥缈的所谓路线斗争，等等，伤害以至戕害了许许多多的仁人志士。一个“反右派”运动，因为几个几十个“右派”，设“阳谋”定计划下指标打了五十五万个“右派”。而所谓的“右派”，绝大多数是中国共产党内的精英，是民主党派领导人，是专家、教授，是各地各单位各部门各领域的优秀人士、骨干力量。到了“史无前例的无产阶级文化大革命”，被整治被整死的人才就不是五十万那么少了。究竟是多少，也许写文革史的后人们能弄清楚。

凡事问姓“资”姓“社”属于折腾。“文革”后期，“反资产阶级法权”，“批八级工资制”，使无产阶级与资产阶级之间的间隙更大，沟壑更深，分野更加明显。“文革”之后，“两个凡是”被抛出，姓“社”姓“资”的命题就更加敏感更加致命。中国人秉持的，还是“宁要社会主义的草，不要资本主义的苗”的原则和精神。改革开放之后的很长时间，“社”与“资”仍然是衡量事物性质与决策对错的金科玉律、死框框、铁标准。民间人士搞企业，雇八个人以下可以，因为那还不算剥削。雇八个人以上，便要被限制被惩治，因为那是在破坏社会主义，搞资本主义。八个人的标准是马克



思定的，他是依据什么样的时代背景、理论基础、实践经验定的，没几个人清楚，但中国人对于这一标准深信不疑。因为在雇工数量问题上争来争去，改革初期的发展步履蹒跚，十分艰难。

盖了拆、拆了盖是一种折腾。我在许多国家看到，人家的楼往往有一两百年甚至上千年的历史，而我们的，一二十年的楼就已是老楼，就要拆了重建。更有甚者，为了搞面子工程政绩工程，为了搞新规划，建新街道、广场，常常铲新修的路，拆新盖的楼。刚盖起来感觉挺好，出去跟别人的一比，感觉小了矮了土了，回来马上扒掉重盖。这些年，拆迁是许多官员的主要工作，由于拆迁而造成的官民矛盾、经济损失有目共睹，极其严重。

中国人的折腾，包括历史的折腾，现实的折腾；物质的折腾，精神的折腾；理论的折腾，实践的折腾；局部的折腾，全局的折腾；等等。

折腾是一种自损行为。民族的精神在折腾中萎靡，才华在折腾中损耗，良机在折腾中坐失，财富在折腾中化为乌有。中华民族吃折腾的亏吃大了！因此之故，“不折腾”这么浅显的道理也要由领袖人物出来倡导了，也要写入党的纲领性文献了。但愿中国人能响应党的号召，响应党的领袖的号召，松一松“阶级斗争”的弦，不要再以“与人斗”为乐，不要再折腾瞎折腾，如此，中华民族的前途一定是美好的，一定能真正强大起来。

2012.12.7



侃空谈

空谈误国，实干兴邦。这是几千年来中华民族的共识。

理论与实践常常是脱节的。在中华民族几千年的文明史上，空谈的时候多，空谈的人多，所以耽误的事也多。

缺什么的吆喝什么，因为空谈多，所以常有人警示“空谈误国”。

什么是“空谈”？空谈就是不着边际之谈，不切实际之谈，大而无当之谈。

不符合身份之谈谓之空谈。本来是一个级别不高的公务员，却偏要操政治家、国家领袖甚至联合国领导人的心，发的是关于世界和平、人类进步、社会发展的宏论。或者扮演的是人类智者的角色，预言着太阳系的前景、地球的末日，规划着人类向月球、火星的搬迁。谈自己的工作，不着头绪，除了以“三个代表”、科学发展为指导，为实现全面小康作出贡献之类的话，具体的目标是什么，有什么保障措施，工作中可能会出现什么问题，如何应对，统统心中无数，统统不讲。



不符合规律之谈谓之空谈，所谓规律，即事物之间的内在的本质联系。这种联系不断重复出现，在一定条件下经常起作用，并且决定着事物必然向着某种趋向发展。规律某种程度上决定着事物的发展方向、路径、速度与结果。符合规律之思之谈，是务实的建设性的，如果与现实生活与实际工作紧密结合，必然是有益的。反之，如果作远离以至违背规律之思之谈，便是空泛的，无益的，甚至是有害的。而且，这种谈论与实际结合得越紧，危害就越大。

不符合政策之谈谓之空谈。如果信马由缰，信口开河，所设想的东西与现行政策格格不入，也没有对政策有修订、补充完善之益，那么说得再好听，也不可能有好结果。这种谈论，往往是一种高级牢骚。牢骚虽然也是一种民意表达，但它对政策的影响力是微乎其微的。中国古代的清流之谈大概属于此范畴。几千年的中国封建社会，清谈发挥了多少积极意义？不多！

没有可操作性内容之谈谓之空谈。有些人的讲话，文章，立意很高，目标很远大。摆问题，甲乙丙丁，提措施，一二三四，说前景，辉煌迷人。但仔细一琢磨，他说的做法并不可行，他提的措施难以采用，他描绘的蓝图难以实现。这种高谈阔论，连“纸上谈兵”都算不上，已远离了“兵法”。这种宏论多了，便使本部门本单位的文件越堆越高，会议越来越多，工作人员越来越忙，但到头来，成效甚微，甚至没有成效，有的只是对于人们精神境界的破坏，对于工作的误导与干扰。

只说不做之谈谓之空谈。有些人的讲话、文章均极有思想，极



有文采，极有内容，也有可操作性。但遗憾的是，他们身在一线，却只说不做。他们所说的，一用来应付上级，二用来糊弄同级，三用来忽悠下级。他们说的是一套，做的是另一套。因此，虽然从内容上看，符合实际，符合政策，也符合规律，但因为不准备实行也从不实行，所以同样属于空谈。

无休止地开会议发文件是空谈，无的放矢，没有主题，不解决问题的论坛、研讨会的讨论也是空谈。

空谈误国，当然，空谈首先误省误市误县误单位误个人。古往今来，空谈的人发达得少，即便凭三寸不烂之舌满嘴空话一路空谈混上去了发达了，也难以持久。有些人的下场甚至是很可悲的。马谡当空头战略家，不听将士规劝，失街亭、掉脑袋的故事，很有警示作用。即便斩你时有人挥泪，但这泪不仅仅含有痛惜的成分，也有痛恨。力戒空谈，致力实干，应成为当下人们的共识。这不仅仅是响应谁的号召的事，是做人做事的题中应有之义。

2012.12.10



唠实干

智者仁者领导者都说，空谈误国，实干兴邦。

何谓实干？通俗地讲，就是踏踏实实地干，实实在在地干。

实干，就是有计划地干。凡事预则立，不预则废。什么是预？就是前瞻，就是计划。计划要科学、周密、可行。计划中，就含有目标、方向、策略。按计划干，才能有张有弛，有板有眼，才能做到人尽其才，物尽其用，才能避免智力、人力、财力上的浪费，才能发挥人力资源的放大功能，收到事半功倍之奇效。反之，如果没有计划，或者计划很粗疏，很主观，很随意，或者虽有好的计划却不认真严格地执行，就会出现前建后拆、前进后退、处处碰壁、处处掣肘、处处折腾的局面。这种实干，还不如虚干与不干！

实干，就是要有效率地干。工作要讲究一个快字，不要拖拖拉拉，悬在那里，处于动而未动的状态。有句话说，效率就是生命。如果迟迟不动，或者出工不出力，看似忙忙碌碌，实则没有效率，工作不可能干好。要实干，不要实磨；要苦干，不要苦熬！

实干，就是要有成效地干。工作每一步都要干到既定的节点上，



每前进一步都要更加接近目标。要做有用功，而不做无用功。看一个人的工作，要看他干了什么，更要看他干成了什么。没有成效的工作，胡混而已。

实干，就要善于发现和解决矛盾。要由小到大，既要解决主要矛盾和矛盾的主要方面，也要解决次要矛盾和矛盾的次要方面。

实干，就要少开会，开短会，开解决问题的会；要少讲话，讲短话，讲解决问题的话；要少发文，发短文，发解决问题的文。要摒弃文山会海，摒弃虚话、假话、套话、大话、空话。豪言壮语当不了饭吃！

实干，就要在工作中有创新性、创造性，根据具体情况的变化，调整自己的战略，完善自己的计划，以保证目标的实现。

实干，就要不怕挫折，要有韧性，有不达目的绝不罢休的气概，有软磨硬泡的精神。不能为达目的不择手段，要多几种手段。

实干，就要脚踏实地，一步一个脚印地推进。“跨越式发展”，更多地用于战略思想，战术上，“跨越”要慎用。跨不好，腿可能就受伤，就可能走入“爬越式发展”的行列。

实干常与空谈对应。只空谈不实干不好，闷头不吭气，没有思想，没有创意，没有表达，只有一个混日子的以不变应万变的主意，浑浑噩噩地过日子，也好不到哪里去。

2012.12.25



围棋误人

以前读名人故事时，读到过著名语言学家黄侃。此人学问做得很深，在当时的学界负有盛名。但此人的缺憾是，讲得多，写得少，著述不多，传之于世的不多。究其原因，此人爱好太多，爱美酒美食美人，爱下围棋。与黄侃相反，大凡有成就有突出成就的人，爱好较少，鲁迅说，他把别人喝咖啡的时间都用来写作了。他说过哪里有什么天才，勤奋而已的话。还有一位学者，名字记不起来了，他非常有成就，学富五车，著作等身。他在总结自己的人生时，说自己除了治学，别无所好，不会下围棋，不会应酬。他之所以特别地提到围棋，想必他知道不少关于围棋误事误人的事例。

我是在无意中喜欢上围棋的。先看几个弟弟在家下围棋，用五合板粘的棋盘，几个小家伙乐此不疲。而后是在大学看几个同学下围棋，最后是看电视体育频道上的围棋讲解。经常有人夸我勤奋，因为我曾写出过几百万字的东西。但实际上我用于看电视用于应酬的时间太多太多。我看了几年围棋，实际上对于死活，对于成串的围棋术语，对于围棋的神奇与美并不了然，而是懵懵懂懂的。我看



棋，常常能在电视机前坐四五个小时。看了近十年棋，竟没有动手下过。

我下围棋，是单位新来了一位同事之后。这位朋友是位才子，二十岁大学毕业，口头表达能力强，有脱口秀的水平。字写得好，文章写得漂亮，而且会下围棋，在围棋方面曾下过不小的功夫。这位同事开始陪我下棋，我从看围棋迈入了下围棋的行列。此后的五六年，我业余的大半时间都扔在了棋盘上。节假日在办公室与朋友下棋，一下一天，有时连饭都忘了吃。除了下棋，随着时代的进步，电视上多了个贵州天元围棋频道，我在家看围棋的时间越来越多。

因为爱好围棋，我原来有一点眉目的政治学研究被撂荒了，我的杂文写作也长期处于原地踏步的状态，我的工作也有不求卓越，但求合格，不求有功，但求无过的窘况。当然，我的健康也因沉溺于围棋而受到影响。因为在围棋上投入了太多的时间与精力，我的人生因“多”色而单色，因“多”彩而失彩。

人们往往以为，只有毒品一旦沾上，就难以戒除。实际上，人们的一些爱好，一些看似高雅高品位有文化含量的爱好，一旦掌握不好，也如毒品般有害，也会上瘾，给人造成难以言说的痛苦、难以弥补的损失。

2012.11.12

