

# 常熟文史

第三十九辑



常熟市政协文史委员会

# 常熟文史

第三十九辑

江苏工业学院图书馆  
藏书章

中国人民政治协商会议  
江苏省常熟市委员会文史委员会

2008年9月

责任编辑：徐国良 赵曰珩 曹家俊  
摄影编辑：高 鹏

常熟文史  
第三十九辑

---

常熟市政协文史委员会  
准印证号：熟出准印(2008)字JSEC—1000291号  
印刷单位：立信会计常熟市印刷联营厂  
印 数：2000册

---

# 政协常熟市第十二届委员会文史委员会

主 任：徐国良

副 主 任：赵曰琚 朱利华 祝慧江

徐学东

委 员：（以姓氏笔划排列）

尹建生 王忠良 刘 明

周立人 浦祖荣 钱建平

陶玉霖 陶毅烈 曹家俊

曹浩亮

## 编辑说明

一、《常熟文史》(原名《文史资料辑存》,自 13 辑起更名《常熟文史资料辑存》,21 辑起再更名为《常熟文史》)创刊于 1961 年,迄今 47 年,至本辑已刊印 39 辑,约 620 万字。《常熟文史》的征集、刊印,为保存地方历史资料,进行乡土知识教育,增进海内外同乡乡谊,巩固和扩大爱国统一战线,均发挥了积极的作用。经过各界人士、尤其是历届政协委员和文史工作者的孜孜不倦的努力,政协文史工作已发展成为一项具有统一战线特色的社会主义文化事业,在社会主义精神文明建设中发挥着其他文化部门所难以替代的作用。

二、根据全国政协十届二次会议修正后的《中国人民政治协商会议章程》第十七条关于“中国人民政治协商会议全国委员会和地方委员会根据统一战线组织的特点进行关于中国近代史、现代史资料的征集、研究和出版工作”的要求,文史资料工作今后仍然是政协工作的重要组成部分。我们热诚希望历届政协委员和各界人士一如既往,继续给予关心和支持,使政协文史工作更好地发挥存史、资政、团结、育人的功能,在服务社会、服务经济建设、弘扬名城文化、建设现代文明方面作出新的贡献。

三、历史在前进,史源在扩展。建国 50 多年的历史是

中华民族有史以来最辉煌的篇章。广大政协委员阅历丰富、联系面广,很多人在各自的工作岗位上有一定的贡献,将他们的知识和经验记录下来,将对地方史、地方志的研究产生积极作用。据此,我们在继续征集整理建国前史料的同时,将把工作重点转移到征集整理编印建国后的史料上来,把经济建设和科技、教育、文化建设作为文史资料的主要内容,使之与时俱进,再谱新篇。

四、2008年是改革开放30周年。30年来我市人民在市委市政府的正确领导下,各方面都取得了巨大的成就。为此,本辑特收录了一些回忆改革开放的史料,以期进一步发扬我市各阶层人士敢于开拓、勇于创新的精神,高举中国特色社会主义的伟大旗帜,继续解放思想,坚持科学发展,推进改革开放的伟大事业。全书约20万字。

五、希望历届政协委员、各民主党派成员以及社会各界人士踊跃赐稿。来稿以“亲历、亲见、亲闻”内容为主,亦欢迎对某一历史事件的有关资料进行汇总研讨的综合性稿件。对各类稿件,仍坚持“四不”方针:不拘观点、不拘体裁、不拘形式、不求全面。

六、本刊编辑者对来稿有删节、修改或留作参考之权。限于编者水平,书中缺点、错误在所难免,内容也不够全面,欢迎读者对本刊所载史料提出补充、订正或质疑,对编辑工作提出批评和建议。

常熟市政协文史委员会

2008年9月

# 目 录

## 常熟招商场,从起步到发展

- ..... 夏祖兴口述 曹浩亮笔录整理(1)
- 常熟农村“三大合作”改革记实 ..... 黄培君 朱利江(11)
- 芬欧汇川来到常熟 ..... 鲍金芬(16)
- 常熟红木 ..... 陆文龙(22)
- 建馆二十年 旧貌换新颜 ..... 徐耀良(30)
- 言路的开放 ..... 李克为(35)
- 我终于圆了“大学”梦 ..... 曹家俊(39)
- 一九七八年,改写了我的后半生..... 赵 平(49)

- 在插队农村的日子里 ..... 徐梅勋(53)
- 那一天,我终生难忘..... 蒋天恩(58)
- 沧桑一变四十年 ..... 郑行健(64)

## 凛凛风骨写忠贞

- 追念扬帆同志 ..... 沈秋农(73)

## 品德高尚 无私奉献一生

- 记老共产党人蒋宗鲁 ..... 顾达元(81)

## 泰山顶上一青松

- 记郭建光原型之一夏光同志 ..... 徐耀良(90)
- 忆我爸爸陈月盘同夏光的交往 ..... 陈碧云(95)
- 女红军谢飞在常熟敌后抗日斗争的前前后后  
..... 范子平 巫 放(101)

## 刘飞“寻亲”

- 一个“信封”背后的故事 ..... 戴伟民(108)
- 战争的幸存者 ..... 仲国球(114)
- 无尽的思念  
——怀念战友陈仁山 ..... 石昌宝(131)

## 丹青忘老 大隐葆真

- 记诗人、美术家钱定一 ..... 吴正明(136)
- “港中高旅最高文”  
——记香港常熟籍著名作家高旅 ..... 李炎鋈(141)
- 冯有真,采访奥运第一人 ..... 沈秋农(160)
- 中国古典小说、戏曲研究的功臣王古鲁 ..... 叶黎侬(166)
- 高寿漫画家季小波 ..... 步武尘(179)
- 澹然求大道

- 记古琴艺术家、书画家翁瘦苍先生 ..... 李 政(186)
- 我的老同学刘浩元 ..... 徐鹤年(198)

- 常熟第一世家——周氏家族 ..... 桑 楠(208)
- 柳如是画像知多少 ..... 曾 挺(214)
- 蒋廷锡藏书小考 ..... 周振国(219)

|                             |          |
|-----------------------------|----------|
| 清末翰林黄炳元·····                | 黄绳之(224) |
| 清代刻书大家张海鹏·····              | 黄国光(230) |
|                             |          |
| 发生在 1920 年的抢米风潮 ·····       | 潘正言(240) |
| 罗瑞卿与虞山的一段佳话·····            | 戴伟民(249) |
| 记常熟县大跃进运动·····              | 王治平(254) |
| 在市青少年业余体校的日子里               |          |
| ——为母校五十华诞而作·····            | 徐鹤年(275) |
|                             |          |
| 王咸所作《毛晋汲古阁图》·····           | 王路明(281) |
| 常熟发现的于啸仙微刻扇骨·····           | 花亦明(287) |
| 常熟徽州会馆沿革考·····              | 仲伟行(291) |
| 招真治碑记····· {梁}昭明太子萧统撰 钱文辉标注 | (297)    |
| 黄公望墓碑上的《传略》一文是怎样产生的? ·····  | 李克为(305) |

# 常熟招商场,从起步到发展

夏祖兴口述 曹浩亮笔录整理

1981年3月21日,组织上安排我到城南公社(后改为琴南乡,后又并入虞山镇)任党委书记。我在琴南乡(公社)任党委书记期间,中央对农村工作发出一系列指示,从松绑到开放,解散公社体制,搞家庭联产承包责任制,鼓励搞副业,允许一部分人先富起来。一直过惯穷日子的农民盼望过上好日子,想富寻富求富的积极性、创造性被空前激发起来了。

苏南农民种田历来讲究精耕细作,但毕竟田少劳多。当时常熟人均耕地只有1.2亩,而琴南乡更少,人均仅0.58亩。农忙时间短,农闲时间长,靠单一务农收益很低。但常熟人头脑聪明,心灵手巧,经营工、商、运、建、服自有一招,特别是传统的家庭手工业在历史上独树一帜。“一大二公”时期,“割资本主义尾巴”,不准农民经商买卖。改革开放使生产力得到解放,也把农民从土地的束缚中解放出来。农民把中央针对农业的一系列方针政策比喻为“富民政策”、“幸福政策”,放开手脚,大搞多种经营。好多农民利用农闲业余时间在家里做了衣服到外面去卖,有沿街摆摊卖,有走村串巷卖,有托旅店寄卖,方法很多。当时有些农民看到常熟南门汽车站十字路口交通发达,来往车辆和

人口密集,看准是块经商做买卖的“风水宝地”,就在马路两旁席地摆摊推销服装。1983年,刚开始摆摊时零零星星,后来是以一带十,以十带百越来越多。但由于露天沿路摆摊,不但农民要承受风吹日晒,十分辛苦,而且影响交通,带来安全问题。我天天上下班经过这里,这一现象引起我的认真思考。能不能把这些沿路摆摊的农民集中起来办成商场呢?我把萌生的这个想法放到党委会上讨论商量。说实话,我当时内心其实是顾虑重重,看看周围没有榜样,也没有农民办商场的先例。但是看到国家改革开放的政策越来越明朗,就鼓起勇气,横下心来担着责任办农民商场。这在当时确实是冒着风险的。为此,乡里召开了党政联席会议,对办农民商场进行了科学分析研究,形成了一致意见,向市里作了汇报,得到了市里领导的鼓励和支持。



昔日招商场

办农民经营的服装市场,是项全新的工作,需要有胆识有能力的人来负责办这件事。乡党委和政府看中了多服公司副经理顾邦君。顾邦君是农民,当时40多岁,聪明能干,有独特见识,曾被《瞭望》杂志海外版称为是“有眼光会经营的大商人”。顾邦君担任这一重任后,在一无资金、二无设施、三无经验的情况下,采取边征地、边规划、边设计、边筹集资金的办法,解决开头难的问题。第一步是解决征地问题。他把商场地址定在南门长途汽车站对面,征地12.8亩。当时那里地况复杂,有私人露天粪缸27只,高压电线杆12根,还要搬迁5户人家。乡党委和乡政府决定商场和湖泾村联营,场村协力联办,这样,征地问题就顺利解决了。第二步是解决资金问题。当时采用了集资、借贷、联营等办法,到处求助,东拼西凑,终于筹集到资金60万元左右。1985年2月20日,商场正式破土动工。这时老天不作美,连续阴雨。顾邦君带领大家夜以继日地奋战在第一线,前后80天第一期工程竣工,建起7米高的两只大型玻璃钢棚,4间120平方米面积的冷摊瓦平房,共计2500平方米面积的商场。共化去资金66.5万元。1985年5月10日,常熟市招商场开张试营业。

商场投入营业后,首先碰到的问题是农民进商场经商不习惯。今天在场内,明天在场外,“三天打鱼,两天晒网。”开头两个月招商场的效益很不景气。有人认为,这样办下去,只会亏本,不会赚钱。还有人认为,办商场是“糖饼上刮屑”。面对这样的情况,乡党委决定组织相关人员外出参观学习考察,学习人家是如何办商场的,并邀请了市税务局、市财办、公安和工商等部门10多人一起到常州、丹阳取经。市委副书记唐伟萱带领市里有关部门领导和我一行12人到浙江温州地区考察,以开拓视野,

增长见识。同时,乡里组织党委、政府和招商场负责人赴辽宁、河北、四川、安徽、河南、浙江、北京、天津等8个省、市进行考察参观,共考察参观了辽宁省“西柳乡市场”、石家庄的“小商品市场”等20多个商场。大家在考察中边看边议,分析他们的长处,总结自己的有利条件和特点优势。在常州宾馆里座谈时,果断地提出了“舆论先行,服务跟上,内宽外紧,税费同收”的十六字方针。回到常熟后,我们借助报纸、电台、电视台等新闻媒体大造舆论,大力宣传,形成声势。另一方面,对个体经商户提供良好的服务设施,吃、住、行配套服务跟上,工商、税务、公安等部门加强外部管理。我们把“搞活流通,服务城乡,促进生产,致富农村”确定为办场的宗旨,把“诚招天下客,求得共同富”作为招商场的奋斗目标。在管理上本着“管而有度,活而有序”的原则,为经商者创造良好氛围和适宜环境,提供良好服务,使他们有宾至如归的感觉。

农民办商场,是前人没有走过的路,没有现成的经验,一切要靠农民自己去探索。我们在学习外地经验的基础上,根据常熟轻纺发展的优势和特点,制定了适合常熟市招商场特点的一系列规章制度和措施。我们把商场划分为五个营业区,建立146个小组,每组管理15~20个摊位。组长都是从个体经商户中挑选的,实行自我管理,自我教育,自我服务。商场又设专职管理人员640名,都是当地的农民,充分体现农民办商场、农民经营商场、农民管理商场的特色。为了方便客户购物,我们把商品分为五大类五个区域,即布匹、时装、针织、百货、饮食。在场内设立联合管理委员会,实行总经理负责制。凡是经商户,对经营的所有商品在场内实行亮证经商,出样挑选。

经过一段时间的经营,场内的经商户越来越多,购物的客户也越来越多。为了达到经营上开放,管理上跟上的目的,乡党委、乡政府会同招商场制定了《常熟市招商场管理规定》10章33条,对经营人员、经营产品、产品质量、商场秩序、卫生要求、违章处理等都作了详细、明确、可行的规定,并把这些管理规定在招商场要道处竖立醒目的大型宣传牌,使经商户做到有章可循,有据可依。场部还定期对经商户进行法律常识教育,举办经营管理、商业心理学等培训。招商场场部还设立了广播室,天天对经商户进行时事新闻和法制教育。在各项规章制度健全的基础上,全场每半年开展一次文明经商户评比,选诚信经营者,树诚信之风气。

经过两年多的实践,常熟市招商场有了跳跃式的发展,我们乡党委和政府看到国家对改革开放政策更加明朗,认识到不发展商品经济农民就富不起来,于是横下心来,鼓足勇气,大胆创新。如果说我们以前的工作是把“森林公园”建好,采用“筑巢引鸟”的办法取得阶段性初步成功的话,那么后续要做的工作是怎样使招商场得到进一步的发展,从“筑巢引鸟”到发展成“引鸟筑巢”。凡是到常熟商场来经商的,允许经商者自愿参与招商场投资开发,在自愿平等、互惠互利的基础上,给予政策优惠,签订协议。许多经商者看到了招商场的发展前景,纷纷签订协议,投资合资开发招商场。到1990年底,招商场面积由原来的12.8亩扩大到近百亩的范围,建有楼房10幢,15750平方米,占总面积的76%,共计投资1048万元,其中个体经商户集资616万元,占60%。参与投资的个体经商户1100户,占总数的22%。1989年建造的一幢交易大楼,建筑面积共计10000平方米,投

资 650 万元,其中 70%是个体经商户投资的。

招商场办起来了,势头很好,日益繁荣兴旺。琴南乡党委和政府在实践中体会到,发展社会主义商品经济,必须顺应客观规律,合乎人民群众的利益和要求。办商场,是为了给农民提供经商舞台,应当放手让他们表演出各种各样有声有色的活剧来。怎样使招商场长期办下去,不断走向繁荣,干劲要鼓足,信心要坚定,头脑要清醒,我们在以下几个方面做得较早较好,争得了主动。一是坚持两权分清。在招商场开办初期,就明确提出,所有权和经营权要分清,土地和房屋属集体所有,经营权归摊主所有,真正做到自主经营、自负盈亏、自担风险。二是遵循价值规律。对招商场内各个摊位价格全部实行放开,随行就市,讨价还价,乡党委和乡政府不作干预。这样做既增强了商户们的竞争意识和危机感,也运用了经济杠杆调节余缺,平衡供需。三是提供优质的配套服务。明确招商场场部职责主要是抓管理,提供信息。一切经营权和消费权由经营者各自决定,从而在竞争中自然形成了以廉价取胜、以优质取胜、以新款取胜、以货多批量大取胜、以方便顾客让顾客满意取胜、以灵活多样取胜这“六个取胜”的新格局。四是信息汇集。招商场的信息主要是围绕服装款式、面料、价格、时令,以及全国各个地方消费者的需求。信息汇集具体在六个字上做文章,即“多、廉、快、活、便、好”。招商场利用电脑储存信息,与广东、浙江等 8 个省、市 100 多家大中型工商企业建立购销往来,交流信息和沟通联络。从 1984 年开始编印《招商场信息》小报,指导自费消费选购。许多个体经营者特别注重信息,他们收集的渠道多,方法新,速度快。许多国营、集体的纺织厂也常常到招商场摸行情,了解信息,为开设门

市部、推销产品和了解市场发挥作用。五是为国营、集体企业推销产品。有 184 家国营、集体企业在招商场开设了门市部,1990 年在场内销售收入达到 8 300 万元,占全场成交额的 33.2%。

到 1991 年,6 年时间,招商场的摊位由原来 400 个发展到 6 000 个,增加了 15 倍。销售额由原来的 2 500 万元增长到 3 个亿,增加了 12 倍。税收由 46 万元增加到 1 500 万元,增加了 32.6 倍。6 年时间,各项指标都成倍成倍增长,招商场 3.9 万平方米面积等于每平方米创税 1 360 元,共计上交国家税收 5 300 多万元。招商场除了对国家贡献外,自身的效益也不断增加,商场不断发展壮大,更重要是扩大了农民就业门路,带动了第三产业的发展。虽然 6 年时间琴南乡干部群众经受了商品经济风浪的锻炼和严峻的考验,但也以无可辩驳的事实证明,农民自办商场搞活流通具有强大的生命力,证实了利用城郊型经济的特点和优势,深化农村改革,发展第三产业的路子走对了,而且越走越宽广。

自从创办招商场以来,常熟城乡第三产业快速发展,特别是琴南乡本地的第三产业,平均每年以 20% 以上的速度递增。1990 年,全乡的第三产业占全乡国民生产总值 7 260 万元的 53%,人均国民生产总值为全市第一。招商场的发展,同时带动了全市的经济发展。全市各乡镇农民和外来人员在招商场周围兴办起旅馆、饭店、小吃店等,服务业如雨后春笋,以农民为主体的短途长途运输户也得到迅速发展,琴南乡的租房经济也迅速形成。为了方便经商者的休闲和娱乐,商场大楼也开设了歌厅、舞厅、电视录像厅、图书阅览室、健身房等,为经商户提供文化娱乐生活,形成了一个以招商场为中心,门类齐全、功能配套、服务

便捷的第三产业体系。

招商场 6 000 多个固定摊位,直接吸纳 10 多万个个体经营者和商品生产者,每天从外地进商场采购服装的商贩有 10 万多。在招商场经商者、来场购物的商贩和零散消费者及其从事服务业的实际人数还要多。在与招商场相邻的莫城乡就有 4 000~5 000 个农民从事个体经商和做各种买卖。总之,吸引了全国各地的人进场经商和从事各种行业服务。就运输来说,招商场有了四通八达的交通,商场直接与铁路部门挂钩托运,开辟了东北、西南等地区 24 条运输线路,共有近百辆的货车,每天为商场运送 500 吨左右的货物。在老城区有两家公共汽车站,南门汽车站和汽车运输公司共有客车 178 辆,开辟了 80 多条乘客线路,至福州、厦门、温州等地都有直达汽车。在交通运输上,做到水陆并进,以国营为主,集体、个体并举,实行两条腿走路,长途短途给合,机动人力合作。交通发达了,流通也搞活了,促进了招商场的更加兴旺。

招商场的建立,既使农民的剩余劳动力有了出路和找到了致富的门路,又搞活了经济,创造了大量的物质财富,稳定了社会。

现在的招商场和过去是大不一样了,已发展成为江苏常熟招商城了,无论从经营的范围和发展档次上都有很大的扩展和提高。回想初办时的情况,我历历在目,是我一生中永远忘不了的。我在琴南乡任党委书记 10 多年时间里,欣喜地赶上了改革开放的大好时代,才有这样的发展机会。1978 年,中共十一届三中全会作出改革开放的重大决策,由此开启了中国改革开放历史新时期。这无疑成为中国历史的重大转折。因为,是改革