



迈向现代企业管理

MAIXIANGXIANDAIQIYEGUANLI

(管理创新论文集 II)

开滦（集团）唐山矿业分公司

《迈向现代企业管理》

管理创新论文集

开滦集团唐山矿业公司

开滦日报社印刷厂

32 印张 大 32 开本 字数 50 万字

印刷 500 册 2004 年 7 月印刷

冀出内准字 (2004) 第 AT018 号

打造学习型企业

塑造新型的开滦员工形象

李中
2004.2.27

坚持学习和创新，为
打造现代化新型企业，让
百年开滦基业长青铺路搭
桥。

钟至平

二〇〇四年三月二日

思想创新是企业创新 的源头

肖合 2004.3.2.

不断学习、思考、创
新是百年企业发展的重要
基础

刘伯文

2004年3月2日

管理创新是打造现代
化新型企业的重要举措

陈其华

2004.3.2.

推进管理创新，迈向
现代企业管理

李健民

2004.3.2.

《迈向现代企业管理》编审委员会

主任：李 国 田 云
副主任：邱 江 郑庆学
委员：刘小星 刘兴军
谢会儒 张子星
宋春明 郑连生
张存民 卢向江

《迈向现代企业管理》编辑人员

主 编：邱 江 郑庆学
副 主 编：刘小星 刘兴军
谢会儒 张子星
责任编辑：张子星
编 辑：裴 育 魏春林
杨居友
封面设计：张建民

前 言

对于唐山矿业公司来讲,如果说 2003 年是公司在矿山百年历史长卷中绘出的绚丽一页,那么公司开展的以学习现代管理理论为基础的管理和技术创新便是浓墨重彩的一笔。

按照集团公司的部署,唐山矿业公司结合实际创造性地开展管理和技术创新两大活动。两大活动的开展不仅使公司适应了专业化重组这一历史变革,而且还使公司的改革和经济发展取得了丰硕成果。在推进两大活动中,公司着眼于实现矿山由传统经验型管理向科学型管理的转变、提升管理水平、建立现代企业制度,在全公司开展了学习现代管理理论活动。学习活动的开展为管理和技术创新奠定了基础,插上了翅膀,犹如春风为古老的矿山带来了新的生机。“忽如一夜春风来,千树万树梨花开”。概括取得的效果为如下几方面:(1)应用现代管理理论指导企业管理成为共识;(2)在公司上下呈现了由“要我学习”到“我要学习”的新气象;(3)在各级管技人员中初步形成了应用现代管理理论和方法,对管理活动进行理性思考的风气;(4)促进了管理工作的提升。比如,公司在企业文化建设中,扎实推进了 RMDC 管理法;在建设“开放、融入、转变”的党建中,创新了对党支部和党员的评价体系;应用系统、权变的理论和方法,建设高产高效工作面和矿井,等等。总之,学习现代管理理论给管理创新所带来的成效,给我们以振奋,以启发,深感学习和创新是矿山发展的宝库,要不断挖掘。

据此初衷,正值集团公司第一次党代会刚刚胜利闭幕之际,我们对公司管技人员在学习现代管理理论和管理创新中发表的

体会文章和论文进行了整理，以《迈向现代企业管理》为名，编辑在一起。一方面，这些文章是广大管技人员学习思考的结晶，也是公司学习创新成果的展示；一方面，这套书将与党委书记李国同志所著的《企业管理工作实战论谈》、《企业组织结构框架模式选择》及《RMDC企业管理模式》三本书一起，成为公司员工再学习、再提高、再交流的材料，以促进学习和创新深入发展，步步提高，为全力打造现代化新型企业，让开滦百年基业长青铺路搭桥。

本书分为《管理创新论文集》和《技术创新论文集》两分册。《管理创新论文集》有《工作指导》、《企业一般管理》、《企业文化建设》、《思想政治工作》、《党的建设》、《员工培训》六部分，收集了 207 篇文章，约 50 万字。书中的文章基本上是原作，只是在个别的词句上作了推敲和规范。考虑这样作可以更直白反映作者的思想火花，反映矿山管理和技术创新的发展进程，以为广大管技人员提供更多的借鉴视角，碰撞催生新火花，促进学习创新的蓬勃发展。

编者

2004 年 3 月

目 录

工作指导

关于建设开放、融入、转变的党建的思考	李 国	3
创新是实现百年老矿新发展的必由之路	田 云	13
坚持公开，扩大民主推进干部工作民主机制的创新	邱 江	18

企业一般管理

试论管理创新的突破点	刘小星 张子星	25
浅谈企业领导工作艺术	刘兴军	33
浅谈企业人才管理	李春永	39
转变工作思维方式以适应重组后管理职能变更的需要	李连太	45
浅谈我公司人本管理的意义和途径	董立满	49
试论实现由经验管理向科学管理的途径	姚志丰	53
浅析激励理论在煤矿技术人员管理中的应用	刘宝珠	56
煤炭企业内部市场化管理的理性思考	刘来锁	61
专业化重组后煤业公司成本管理思路探讨	刘来锁 韩景龙	67
试论实现由经验管理向科学管理转变的途径	田 丁	76

建立企业的全面目标成本管理体系

提升企业生产经营管理水平	赵玉芝	81
浅谈管理创新在企业中的作用	魏立勇	84
领导者不同于管理者	陶传玉	88
建立激励约束机制造就好员工	王钦东	94
学习《现代管理学》的几点认识	张久明	101
浅谈我公司实施人本管理的意义和途径	张永国	104
如何做好基层管理工作之我见	周杨立	108
激励手段在煤矿企业管理中的运用	韩守印	115
结合区科实际浅析实现管理创新的紧迫性和必要性	张付生	120
员工结构变化与出勤率关系的探讨与对策	李春勇	123
浅谈跨越式发展	王晓东	126
浅谈强化依法治企的重要性	熊跃宗	131
企业管理创新的思考	孔祥庭	135
浅谈我公司实施人本管理的意义和途径	郑贵臣	140
浅谈企业管理的人本观念	马伟林	144
试论实现由经验管理向科学管理转变的途径	张殿友	149
浅谈我公司实施人本管理的意义和途径	宣晓波	153
浅谈洗煤厂改造中技术创新与管理创新的有机结合	韩宗礼	156
强化煤质管理 提高内控能力实现产品最佳效益	李连太	160
激发员工潜能,努力提高地测员工技术创新能力的思考	冯 玉	164

学习激励理论 指导激励实践提高激励效益	刘继东	167
创新是企业生存发展的必然选择	林 海	172
浅谈信息与企业经营管理决策	宋春明	177
转变观念 改革创新全面迎接“入世”的挑战	邵建唐	183
基层管理现状的分析	冯树凯	192
浅析如何做好基层单位的行政管理工作	宋恩兆	196
论在管理创新中如何调动职工的积极性	孟庆敏	200
浅析基层正职管理方法	刘宝珠	205
浅谈基层党组织在管理创新中的作用和任务	朱明生	209
实施人本管理的意义和途径	冯海丰	217
树立人本观念 促进企业发展	黄宝柱	221
谈企业如何实现人本管理	赵立彬	224
试论实现由经验管理向科学管理转变的途径	张铁明	228
浅谈“TQC”在我矿煤质管理工作中的运用与展望	李德印	231
新思路 新方向 新发展	李爱国	236
按生产要素分配初探	魏春林	239
综采工作面低放开采法的启示	王 力	245
推进技术创新的途径、措施	陈文杰	249
浅析科技人员在企业中的地位与作用	董天勇	252
唐山矿业公司全员计算机网络应用水平现状及对策	彭 怡	256
论“在新的形势下,加强机电管理”更为重要	熊为民	261
浅谈如何加强准备区的安装管理工作	姜志刚	264
加强法律工作走依法治企的经营管理之道	向 言	268

领导者是如何炼出来的	陶传玉	275
关于对学习型企业建设的几点思考	刘兴军	281
关于提高学习力的几点思考	刘小星	285
关于争创学习型企业的体会与思考	韩宗礼	291
浅论构建基层学习型组织	向言	294
浅谈如何运用现代管理思想做好安全管理工作	李改革	301
浅论事故预防的侧重点	赵庭贵	305
应用工程心理学原理分析职工违章原因及对策	郑友刚	311
如何促进安全生产管理创新	朱友	318
实现安全生产管理创新的难点与对策	郑全清	321
严格管理 苦练内功为公司安全生产保驾护航	丁武奎	李爱国 324
实现安全生产管理创新难点及对策	李井坤	328
浅谈安全事故多发的原因和对策	张显仲	331
谈实现安全生产管理的难点与对策	明成利	335
摆正安全与生产的关系是夯实企业发展基础的关键	高永保	338
煤矿重特大事故频发的原因及对策	林西	342
运用心理学理论 透视员工违章心理	邵建唐	352
“员工安全生产行为规范百分考核办法”		
是规范“两个行为”的有效方法	张永康	358
安全管理制度落实,必须进行过程控制,实现上下互动	李文春	361
浅谈新形势下的经审工作面临的几点问题	杨悦	364
浅谈新形势下加强人武部建设的方法及途径	郑福川	368

在现代企业制度中强化纪检监察部门监督作用的思考

刘士歧 373

对现代企业内部审计作用的思考

李俊宇 377

以务实的作风搞好制度的建立和落实

杨中全 381

如何提高观察能力和判断能力

刘从怀 386

试论煤炭企业如何开展 ISO9001: 2000 质量管理体系认证

聂 晶 392

企业文化建设

浅谈老矿区企业文化建设

孙大林 401

从加强企业文化建设入手积极推进与市场经济对接

张殿友 406

实施 RMDC 管理应把握的几个关键问题

宋 勇 416

RMDC 与目标管理的关系

宋 勇 424

浅谈对企业实施 RMDC 操作系统的几点认识

张存民 430

用企业文化构建物资管理模式

赵彩民 437

实施 RMDC 管理法的重要意义

赵国宏 442

实施 RMDC 管理法应该注意的几个问题

刘 军 446

走动式管理给企业管理创新带来了新的发展机遇

李乃芳 452

企业文化环境浅析

李梦哲 454

ISO14001 环境管理体系认证给公司带来市场竞争力

刘建军 459

企业发展与企业文化建设之我见

李敬敏 465

浅析实施 RMDC 管理法的重要意义	岑永录	469
构建企业文化的有效途径	刘士勤	473
实施 RMDC 管理系统是推动企业文化建设的有效途径	魏立勇	476
以 RMDC 管理思想透析粗放管理	明成礼	479
试析企业发展与企业文化建设的关系	李绍新	486
浅谈企业发展与企业文化建设的关系	刘相宇	489
实施 RMDC 管理法与加强干部队伍作风建设的关系	梁延新	492
以企业文化为载体, 创新思想政治工作	张子群	495
试论企业安全文化建设的作用及应该摆正的关系	王国华	498
浅谈走动式管理	刘泽洪	502
浅论适应时代要求的企业文化创新	赵彩民	508
实施 RMDC 管理法是增强企业文化建设的有效途径	周庆阳	511
浅谈 RMDC 管理法的重要意义	雷剑波	513
实施 RMDC 管理法与加强干部队伍作风建设的思考	王 力	517
试论精细管理、双向控制管理法在企业的应用	苏振云	521
浅谈百年老矿实施 RMDC 管理法的现实意义	孙大林	525
企业理财文化建设初探	韩景龙	530
关于对企业安全文化建设的思考	张 利	535
走安全文化建设之路, 创建本质安全型矿井	王瑞恒	539