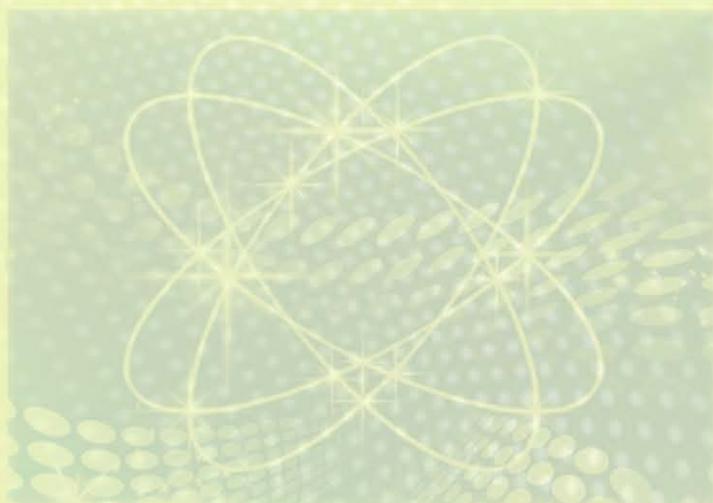


中国石油青海油田公司年鉴

2014



要 目

第一篇 总述（综述、特载、专文、专稿）

第二篇 重要会议、重大活动

第三篇 油气勘探

第四篇 油气开发

第五篇 油气储运炼化与销售

第六篇 工程技术服务

第七篇 科技、信息与外事工作

第八篇 质量安全环保与节能

第九篇 企业管理

第十篇 基地后勤服务

第十一篇 精神文明建设

第十二篇 机构与人物

第十三篇 二级单位概览

第十四篇 大事记

第十五篇 先进荣誉

第十六篇 附录

目 录

第一篇 总 述

(综述、特载、专文、专稿)

●综述

2013年中国石油青海油田公司工作综述····· 003

●特载

青海省省长郝鹏在听取青海油田工作汇报后的
讲话····· 005

●专文

宗贻平在油田公司党委扩大会议暨三届四次职代
会上的报告····· 007

宗贻平在油田公司领导干部会议上的讲话····· 018

宗贻平在油田公司学习传达贯彻全国“两会”
精神干部大会上的讲话····· 022宗贻平在西部地区庆祝青海油田创业58周年座
谈会上的讲话····· 028宗贻平在油田公司干部大会暨领导干部培训班
开班时的讲话····· 030孙晓岗在油田公司党委扩大会议暨三届四次职代
会结束时的讲话····· 037孙晓岗在油田公司反腐倡廉建设工作会上的讲话
····· 041孙晓岗在油田公司党的群众路线教育实践活动
动员大会上的讲话····· 044孙晓岗在新闻中心成立20周年暨油田电视台建
台30周年庆祝大会上的讲话····· 050党玉琪在油田公司三届四次职代会上的工作
报告····· 052高云建在矿区服务系统工作会议结束时的讲话
····· 056付锁堂在油田公司油气勘探年会上的工作报告
····· 060

马力宁在油田公司质量安全环保节能工作会议

上的讲话····· 065

孙凌云在油田公司天然气开发会上的工作报告
····· 069杨仁远在油田公司三届四次职代会上的财务预决
算报告····· 075

●专稿

“气”势如虹贯高原
——天然气业务领跑青海千万吨油气田建设
····· 0790.03吨的背后
——来自青海油田单井产量止跌回升的调查
····· 080不让一滴污水“脏”高原
——青海油田格尔木炼油厂污水处理达标减
排纪实····· 082青海油田连续七年获省部级节能管理先进称号
····· 083涩北气田产销两旺双过50亿立方米
——预计全年产量达到65亿立方米，创历史
新高····· 084第二篇 重要会议、
重大活动

●重要会议

油田公司党委扩大会议暨三届四次职工代表大会
····· 087

油田公司干部大会暨处级领导干部培训班····· 088

油田公司油气勘探年会····· 089

油田公司油田开发年会····· 089

油田公司气田开发年会····· 089

油田公司质量安全环保节能工作会议····· 090

油田公司纪委监察工作会议····· 090

油田公司财务决算工作会议····· 091

油田公司矿区服务事业部工作会议····· 091

●重大活动

油田公司举行油气上产、建功千万劳动竞赛启动仪式	092
油田公司举行创业58周年座谈会	092
油田公司召开党的群众路线教育实践活动动员大会	093
青海油田柴北缘输气管道工程开工仪式	093
柴北缘输气管道东坪集输站等四项工程开工投运	094

第三篇 油气勘探

●油气勘探概况

勘探方针与思路	097
部署原则	097
勘探特点	097
勘探管理	097
重要举措	097

●勘探工作量

勘探工作量	098
-------	-----

●勘探成果

勘探任务完成情况	098
油气勘探主要成果	098

●勘探工程技术

物探技术	099
钻井技术	099
测录井技术	099
试油技术	099

●勘探效益

勘探效益分析	100
探井成功率	100
圈闭钻探成功率	100
勘探效益评价	100

●油藏评价

概况	101
油藏评价成果	101
效益分析	104
工作量完成情况	104
储量完成情况	104

第四篇 油气开发

●油田开发概况

油田开发现状	107
主要指标完成情况	107
油田开发主要工作及成果	107
油田开发趋势简要分析	109

●各油田（藏）基本情况

尕斯库勒油田E ₃ ¹ 油藏	110
尕斯库勒油田N ₁ ~N ₂ ¹ 油藏	110
花土沟油田	110
油砂山油田	110
尕斯库勒油田砂西区E ₃ ¹ 油藏	111
尕斯库勒油田砂西区N ₁ ~N ₂ ¹ 油藏	111
跃进二号油田	111
跃西油田	111
乌南油田	111
昆北油田切6区E ₃ ¹ 油藏	112
昆北油田切6区E ₁₊₂ 油藏	112
昆北油田切12区	112
昆北油田切16区	112
昆北油田切4区	112
七个泉油田	112
红柳泉油田	113
狮子沟油田N ₁ 油藏	113
南翼山浅油藏	113
油泉子油田	113
尖顶山油田	113
咸水泉油田	113
冷湖三号油田	113
冷湖四号油田	114

冷湖五号油田·····	114
南八仙油田·····	114
马北一号油田·····	114
马北8区块·····	114
英东一号·····	114

●天然气开发概况

主要指标完成情况·····	115
主要工作及其成果·····	115
天然气开发基本形势·····	116
重点气区生产动态·····	116
产能建设·····	116
年度天然气开发取得的成果·····	117

●油气田地面建设工程

概况·····	118
油、气田地面工程建设管理·····	118
主要工程项目·····	118
重点工程建设情况·····	119
标准化设计工作·····	119

●油气田开发工艺技术

开发工艺概况·····	120
钻井工艺技术·····	120
采油气工艺技术·····	120
注水工艺技术·····	121
井下作业技术·····	121

第五篇 油气储运炼化与销售

●原油储运与销售

原油储运设施建设·····	125
技术进步·····	125
计量管理·····	125
原油配置与销售·····	125

●天然气输送与销售

概况·····	126
天然气输送设施及能力·····	126
天然气市场开发·····	127
集输配气站·····	127
天然气价格管理·····	127

●炼化与销售

概述·····	127
炼化生产指标完成情况·····	128
化工产品生产与销售情况·····	128
炼化装置·····	128
炼化生产管理·····	128
技术改造·····	128
工程建设·····	129
炼化装置维护与检修·····	129

●液化天然气生产与销售

概述·····	129
液化石油天然气生产与销售·····	129
装置建设·····	129

第六篇 工程技术服务

●井下作业工程

概述·····	133
队伍人员状况·····	133
设备状况·····	133
生产经营情况·····	133
队伍资质·····	133
指标控制情况·····	133
技术资质情况·····	133
质量安全管理·····	133
技术创新与管理·····	134

●工程、路桥建设

概述·····	134
队伍人员状况·····	134
设备状况·····	134

技术资质	134
经营情况	135
市场情况	135
施工技术	135

●机械修理与制造

概述	135
队伍人员状况	135
设备状况	135
生产经营	135
技术资质	136
企业改革与管理	136
主要措施及成果	136
产品开发	136
工程建设	136

●供水供电生产

概述	136
队伍人员状况	136
技术资质	137
设备状况	137
供水生产	137
供电生产	137
安全生产	137
工程建设	138
科技创新与技术改造	138

第七篇

科技、信息与外事工作

●科研机构

概况	141
科学技术委员会	141
科技管理	141

●科技发展

科技计划	142
------	-----

主要科研成果	145
重大科技专项	151

●信息化工作

概述	151
信息化管理	152
体系管理	152
健康安全环保系统（E1）（HSE信息系统应用）	152
炼油与化工运行系统B1（MES）	152
MES深化应用~绩效管理（TM）系统	152
电子公文系统（E5）	152
油气水井生产数据管理系统（A2）	152
企业信息门户系统（E3）	152
勘探与生产ERP系统应用	153
权限内控工作	153
网络基础设施建设	153
数据建设	153
勘探与生产技术数据管理系统（A1）的运维	153
机房及门禁系统和视频监控系统维护	153

●外事与对外合作

外事工作概述	154
外事接待与出国考察	154
对外合作与交流	155
涉外技术及设备引进	156

第八篇

质量安全环保与节能

●安全与环保

概述	159
安全生产指标完成情况	159
安全生产责任制	159
安全生产检查	159
安全教育与培训	159
隐患排查治理	160
消防安全管理	160

特种设备管理	160
应急管理	160
作业许可管理	160
职业健康管理	160
环境保护	160

●技术监督

概述	161
质量管理	161
计量管理	161
标准化管理	161
教育培训	161

●节能节水

概述	161
管理工作	162
能效对标	162
宣传监测统计工作	162
节能节水技术	162
节能节水指标完成情况	162

第九篇 企业管理

●企业改革与管理

概述	165
持续重组	165
管理创新	165
合同管理	165
招投标管理	165
依法治企	165

●生产运行管理

概述	166
运行管理	166
运行管理亮点	166
组织机构	166
生产运行方式	166
会议制度	167

生产信息管理系统	167
生产日报和周生产简报	167

●设备管理

概述	168
设备基础管理	168
管理提升	168
新技术推广	168
设备修理与改造	169
设备资产管理	169

●QHSE体系管理

概述	169
推进责任落实	169
提升全员QHSE能力	169
提高全员QHSE意识	170
强化生产现场风险防控	170
QHSE管理体系审核	170
HSE信息系统管理	170

●HSE监督管理

概述	170
职工队伍状况	170
建章立制	170
HSE监督业务情况	170

●人事管理

概述	171
领导班子建设	171
人才队伍建设	171
劳动用工管理	171
组织机构、队伍结构调整	172
员工培训	172
薪酬管理	172
绩效考核	172
人事档案管理	172
人事信息管理	173
人事统计管理	173

●人事服务管理

职业技能竞赛与技能鉴定	174
劳动人才市场管理	174
社会保险管理	174

●住房、公积金管理

概述	175
住房管理	175
住房公积金管理	176

●规划计划管理

概述	176
战略研究和中长期发展规划	176
年度业务发展计划	176
投资管理	177
项目管理全过程	177
效益评价与后评价管理	177
生产经营计划管理	177
生产统计管理	177
土地管理	178
业务培训	178

●财务管理

概述	178
预算管理	178
会计核算	178
成本费用控制	179
价格管理	179
税收管理	179
财务稽核	179
资产管理	179
清欠工作	179
制度建设	180
财务信息管理	180
财务队伍建设	180

●资金运行管理

概述	180
----	-----

资金管理	180
债务管理	180
资金内控管理	180

●内控体系管理

概述	181
内控体系建设	181
内控体系推进	181
内控体系测试	181

●炼化化工管理

概述	182
生产技术管理	182
项目管理	182
综合管理	183

●审计管理

概述	183
制度建设	183
审计质量控制	183
管理效益审计	183
财务收支审计	183
支出性经济合同审计	183
专项审计、咨询和调查	183
经济责任审计	184
建设工程审计	184
重点审计项目及成果	184
库存物资审计调查	184
工程监理与履职管理专项审计	184
招投标管理专项审计	184
石油专用化工专项审计	185
受托审计	185
审计信息化工作	185
业务培训	185

●工程监督监理

概述	185
监督监理人员机构	185
监督监理项目、重点工程监督监理活动	185

●关联交易管理

概述·····	186
制度建设·····	186
定额概预算管理·····	186
关联交易协议签订·····	186
关联交易执行情况·····	187

●物资供应管理

概述·····	187
指标情况·····	187
物资采购及电子商务工作·····	187
仓储管理·····	187
现场供应管理·····	187
采购物资质量管理·····	188
结算管理·····	188
信息化建设·····	188

●通信管理

概述·····	188
网络基础设施建设·····	188
制度、标准建设·····	188
油田专网通信管理·····	189
小区网建设与管理·····	189
无线电管理·····	189

●档案管理

概述·····	189
档案收集·····	189
档案馆藏及利用·····	189
建设项目档案与专项验收·····	190
档案评价工作·····	190
地质资料委托保管工作·····	190
档案馆维修改造·····	190
年鉴编纂·····	190
大事记编纂·····	190
组织史编纂·····	191

●矿区服务管理

概述·····	191
人事管理·····	191
财务管理·····	192
计划规划管理·····	192
矿区建设管理·····	192
物业管理·····	192
公益事业管理·····	192
安全环保管理·····	192
生产运行管理·····	193
离退休职工管理·····	193

●其他管理

保密工作·····	193
维稳工作·····	194
信访工作·····	194
社会责任·····	194
残疾人福利·····	194
社会治安综合治理·····	195
油田武装部工作·····	195
普法工作·····	195

第十篇 基地后勤服务

●文教卫生

新闻媒体·····	199
文联活动·····	199
职工教育培训·····	199
幼儿教育·····	199
医疗卫生·····	200
计划生育·····	201
卫生防疫·····	201
职工活动场所·····	202

●通勤

概述·····	202
客运·····	203
基地通勤·····	203

●消防保卫

概述	203
机构人员	203
装备配置	203
主要工作	203

●生活供应、后勤服务

油田生活物资采购	204
菜篮子供应	204
油田宾馆(招待所)管理	205
市场及商贸管理	206
职工公寓管理	206
社区食堂管理	206
行政服务	207

●基地社区

概述	207
文明社区建设	208
市政建设	208
水、电、气、暖供应	208
基地绿化	208
居委会管理	209
地震监测	209
污水处理	209

第十一篇 精神文明建设

●党的组织机构

中共中国石油青海油田委员会	213
工作机构	214
基层党组织设置	215
党员队伍构成情况	215

●党组织建设

概述	215
党的群众路线教育实践活动	215
抓攻树活动	216

党员教育管理	216
党员组织发展	216
先进典型	216
党对工会、共青团的领导	216

●机关党委

党委委员构成	216
机关党委工作机构	217
党支部设置	217
党员队伍构成	217
党组织建设	217

●纪检监察

概述	217
党风廉政建设	217
惩防体系	218
领导干部廉洁自律	218
来信来访与案件查处	218
效能监察	218
队伍建设	218

●宣传思想工作

概述	218
外部宣传	218
内部宣传	219
思想政治工作	219
企业精神教育基地	219
政研论文评审	219
推荐申报省、州级文明单位	219

●企业文化建设

概述	219
青洽会	219
企业文化刊物	220
企业文化建设成果	220

●工会工作

概述	220
----	-----

第十三篇 二级单位概览

工会组织机构	220
职工代表大会	220
民主管理、厂务公开	221
劳动竞赛	221
职工技术创新工作室	221
劳动保护	221
员工福利	221
文体活动	221
女工工作	222
扶贫助困工作	222
残疾人联合会工作	222

●共青团工作

概述	222
党建带团建	222
组织建设	223
理想信念教育	223
青工职业技能	223
青工岗位讲述	223
青年文化活动	223
青年志愿者活动	223

第十二篇 机构与人物

●组织机构

2013年度油田公司组织机构图	227
2013年度油田公司副总师以上领导干部名录	228
2013年度油田公司机关处室领导干部一览表	228
2013年度油田公司二级单位领导干部一览表	230
2013年度油田公司各单位党群组织机构一览表	234

●人物简介

油田公司领导简介	239
油田公司副总师简介	243
集团公司高级技术专家简介	246
油田公司技术专家简介	248
油田公司学术技术带头人简介	249
集团公司技能专家简介	253
油田公司技能专家简介	253

采油一厂	261
采油二厂	263
采油三厂	265
边远油田开发公司	268
英东采油厂	270
冷湖油田管理处	272
马仙采油厂	274
天然气开发公司	275
液化天然气公司	277
玉树液化天然气分公司	279
勘探事业部(勘探处)	279
物资管理部(物资装备公司)	281
保卫部(武装部)、消防支队	283
格尔木炼油厂	285
管道输油处	287
涩北作业公司	289
勘探开发研究院	292
钻采工艺研究院	295
测试公司	298
井下作业公司	300
供水供电公司	303
天然气电力公司	305
通信公司	307
机械厂	310
建筑安装公司	312
客运服务公司	314
监督监理公司	317
四方服务公司	319
诚信服务公司	321
劳动服务公司	323
花土沟社区管理中心	326
格尔木社区管理中心	329
社区管理中心	331
新闻中心	334
培训中心(党校、幼儿教育中心)	336
职工活动管理中心	337
职工总医院	339
生活服务公司	342
离退休管理处(老干部处)	345
西宁办事处	346

兰州办事处	347
西安办事处	349
四川办事处	350
北京办事处	351

第十四篇 大事记

2013年大事记	355
----------	-----

第十五篇 先进荣誉

2013年度国家级先进集体和先进个人名录	363
2013年度省部级先进集体和先进个人名录	364
2013年度油田公司级各类先进集体和先进个人	

名录	366
其他奖项	374

第十六篇 附录

全国及青海省人大代表、政协代表名录	381
全国及青海省党代会、团代会、妇代会代表名录	381
2013年青海省十三次团代会代表青海油田代表名录	381
青海油田公司党委扩大会暨三届四次职代会代表名录	382
2013年部分文件目录索引	390
青海油田公司历年主要生产经营指标统计表	396
编后记	397

第一篇

总 述

(综述、特载、专文、专稿)



综 述

2013年中国石油青海油田公司 工作总结

2013年，是改进作风、真抓实干的一年，也是生产经营积极主动、取得较好成绩的一年。在我们面对国内经济环境错综复杂、下行压力较大等严峻形势，坚持稳中求进、好中求快的总基调，以提高发展质量和效益为中心，主攻油气增储上产，自我加压，迎难而上，打了一系列硬仗，圆满完成各项生产经营任务，向千万吨高原油气田目标迈出了更加坚实的一步。

一、三级储量再创历史新高

持续实施储量增长高峰期工程，探明我国陆上较大的基岩气藏～东坪气田，基本探明英东一号油田，发现扎哈泉较大的整装致密油田。完成油气三级储量3.35亿吨，其中探明石油地质储量7448.5万吨、控制7056万吨、预测7246万吨；探明天然气地质储量590.50亿立方米、控制357.90亿立方米、预测231.40亿立方米。探井成功率45%，评价井成功率78%，油气发现成本1.02美元/桶。勘探工作量、三级储量、探井成功率等指标创油田新高，储量升级率、油气发现成本、探明天然气、控制石油储量等指标都排在股份公司前三位。连续四年实现油气储量快速增长。东坪、牛东坚持勘探开发一体化，实现快速建产，新增天然气生产能力9亿立方米。扎哈泉扎7井，试油初期日产超过50立方米，稳定日产16立方米，增强了致密油勘探的信心。冷湖五号四高点冷94井试油日产11万立方米，为储量升级奠定基础。非常规勘探有了新进展，柴页1井在侏罗系解释页岩气层73.50米/5层，每吨含气高于全国平均水平；完成了可燃冰前期调查，扎实推进了油钾兼探。

二、油气生产超额完成任务

开展“油气上产，建功千万”劳动竞赛，精心组织油气生产，完成油气当量756.80万吨，其中原油214.50万吨、超产4.50万吨，天然气68.06亿立方米、超产5.56亿立方米。结合油田的实际，精准发

力，为引导油气开发赢得主动。在精细开发、精细注水、优化产能建设、优选增产方案上下功夫，三率稳中有降，自然递减率12%、综合递减率7.2%、含水上升率0.43%，注水水质合格率达到90.5%。英东上产最为给力，在控制储量的基础上，新建原油产能35万吨，目前日产超过800吨，产能贡献率、产能到位率都是近几年最好的。难采储量实现效益动用，年产净增4万吨。“牛鼻子”工程扎实推进，单井产量同比增加0.06吨。组织天然气均衡生产，主力气田峰谷差控制在1.53，同比下降0.59，自然递减率7.79%，缓解了气田稳产压力。东坪牛东地区日产突破200万立方米，为天然气上产开辟新的战场。加快周边小气田开发，马仙地区天然气日产超过175万立方米，盐湖气田达到5万立方米。优化生产组织运行，提高油气水井的利用率，分别达到81.9%、72.7%和87.2%。天然气推价基本到位，增收4.40亿元。管输业务实现安全平稳效益运行，花格输油管道连续62个月无打孔盗油事件发生。LNG加大市场营销力度，利润超过千万元。

三、炼化生产改造齐头并进

以对标管理和班组绩效考核为抓手，炼化装置实现安稳长满优运行。加工原油143万吨，超计划3万吨，吨油加工费全面受控，多项指标好于预期。认真组织国IV汽油产品质量升级改造，新装置试车、投运一次成功，生产出合格的国IV汽油产品。发挥小改小革的优势，采取低辛烷值汽油二次加工、拔头油重新分离等措施，消灭了90#汽油；通过改造膜分离联合制氢工艺和解吸气当甲醇原料，天然气单耗降低180立方米/吨，年节约成本5500万元以上。经营状况大为好转，全年减亏2亿元。加大污水治理力度，三级防控体系全面建成，外排污水达到国二排放标准。

四、工程技术服务再添利器

优化产能建设方案，大力实施“三提”工程，东

坪英东摆战场再创新纪录，机械钻速、建井周期、完井周期均达到股份公司第二阶段提速目标。推广应用水平井，东坪H102井日产突破50万立方米，创天然气单井日产之最，兑现了年初的承诺。规模应用多层多段压裂、带压作业等技术，推广应用新型膨胀管补贴、穿心打捞、井下视频等工具，充分发挥连续油管等设备的优势，加快井下作业速度，减少占井时间，保证正常生产。尤其是连续油管作业总工作量和单机工作量均排在集团公司前列，得到集团公司好评。打造移动办公平台，注册用户达16431人，网上审批用户617人，实现移动办公，提高了工作效率。英西三维采用世界先进的“高密度、宽方位”采集技术，获得高品质的地震资料。积极协调，全力推进电量置换，实现收入1228万元。

五、重点工程建设多快好省

全年安排建设项目27项，完工投运21项。柴北缘天然气管道仅用110天顺利建成投运，实现当年设计、当年开工、当年投产、当年见效的好成绩，成为柴北缘天然气外输的大通道，为天然气外输夯实了基础。加快英东油田、东坪气田产能配套工程建设，大规模应用标准化设计、模块化施工，修改标准化设计定型图32套，应用标准化模块82个，加快了建设速度，提高了施工质量，英东接转站等一批模块化工程建成投运。持续协调LNG铁路运输试验，并在青藏线格拉段试验成功，填补了国内空白。

六、经营管控水平稳步提升

开展管理诊断下基层活动，诊断问题及需求六大类84项，基本找准管理短板和瓶颈，制定相应对策。建立投资成本联动机制，加强大预算管理，成本切块下达，投资规模和完成率双双创油田新高，回报率连续6年超过16%。严把市场准入关，强化合同管理，运行效率显著提高，合同数量、合同金额同比分别增加12%和32%。合理确定工程造价，减化优化结算流程，实行投资全覆盖审核，审减投资2.49亿元。开展物资清查，降库利库2670万元。加大财务稽查、审计、纪检联合履职力度，问题早发现、早处理，堵塞管理漏洞。全年实现经营收入318.53亿元，实现利润68.01亿元，上缴税费58.09亿元，完成投资60.66亿元。

七、科技攻关取得新的成绩

搭建大科技平台，发挥“三院五中心”技术优势，以攻克勘探开发技术瓶颈为立足点，实行产学研联合攻关，全面完成柴达木盆地重大科技专项二期第一阶段工作，取得18个方面的重要成果，形成8个方面的技术亮点，特别是在扎哈泉地区沉积储层、狮子

沟和英雄岭地区成藏要素、阿尔金山前基岩风化壳等方面和研究上均达到较高水平，为增储上产提供有力的科技支撑。大力加强数字油田建设，三个生产指挥中心顺利投运，油气生产物联网建设有序推进，新建的集油站、集气站、注水站和老油气田改造全面实现数字化，提高了生产组织的协同性。6项科研成果获省部级以上奖励，首次获得国家能源科技进步奖，连续5年获青海省科技进步一等奖，申报专利63项，授权27项。

八、体系执行力度持续加大

深刻吸取“4·14”、“4·19”、“6·09”事故教训，实行安全生产升级管理，严抓严管严防范，杜绝了安全事故再次发生。严格落实六条禁令，组织开展“学规范性安全规程，反习惯性违规违章”活动，全面分析查找安全隐患和管理薄弱环节，“三违”现象明显减少。持续加大HSE体系审核力度，组织内审2次，接受外审5次；开展岗位责任制大检查，查出问题1794个，整改1734个；加大HSE巡回监督力度，督促关闭隐患、整改违章，风险管控能力得到进一步提升。组织开展全员HSE知识竞赛，强化全员安全意识，提升风险识别和防范能力，为建立安全生产长效机制提供保障。加大环保节能工作力度，实现主要装置生产和基地污水零排放、生产生活污水达标排放；格尔木热电联供项目顺利实施，节能降耗可达500万元，保温效果达到预期；完成乌南油田油气密闭集输工艺流程改造，杜绝放空，日回收伴生气3万立方米，年增效850万元；持续推进油改气，完成修井机、车辆油改气52台（套），节油率超过50%，单机组年节约成本约14万元。

九、发展成果惠及职工群众

多方争取政策和资金，维修改造部分年久失修的小区 and 公寓，改造住宅平面小区2个，完成格尔木石化基地和西宁七一路40栋住宅楼节能改造，新建住房835套，其中英东小区建成投用288套，开工建设昆北小区547套，回购配售公租房250套，有效缓解基地住房紧张的矛盾；改造花土沟246套公寓、维修并重新配套203套腾空住房，1100名员工迁入新居，改善一线职工的居住条件。组织东坪游苑大规模的义务植树活动，植树2.60万株，新增绿化面积8万平方米，完成封闭环形道路、绿化配套设施，为今后小区建设打好基础。牛奶场改造竣工投用，为员工家属喝上“放心奶”提供有力的保证。建成投运“一站式”服务大厅，实现“一卡通”水电气收费；“440”落实“三好三快”工作法，维修达2.50万户次，打造矿区特色

服务品牌。启动收费制度改革，实现了物业、供暖收费一次到位。医疗服务诊疗28.78万人次，完成健康体检2.38万人次，开通了小区网络体检查询系统。花土沟食堂不断改善服务质量，日供主副食品超过100种。积极争取地方政府惠民政策，争取资金6437万元，计划生育家庭养老保险补助金、高龄老人补贴等全部到位。严格落实维稳责任制，及时协调解决职工群众的利益诉求，总经理（书记）信箱信件办结率超过96%，打造和谐稳定的发展环境。

十、党建凝心聚力保障发展

深入学习贯彻习总书记系列讲话和十八大精神，用“中国梦”凝聚中国力量，以作风建设提振团队合力，扎实开展党的群众路线教育实践活动，深入查摆“四风”问题，认真制定整改措施，下大力气解决职工群众关心的热点问题。突出整治“文多、会多、检查多、报表多”四多和“办公室超标、公务用车超标、接待标准超标”三超问题，出台4项禁止性规定，制定转变作风、厉行节约、联系群众等配套制

度，下大力气整治“舌尖上的浪费、车轮下的铺张”等突出问题，用油田的“紧日子”换取职工群众的“好日子”。端正学风会风，清新党风企风，发文数量和会议次数明显下降，油田公司业务招待费同比减少20%，其中公司机关业务招待费同比减少33.3%，勤俭节约蔚然成风。持续创建“四好班子”，基层党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用得到充分发挥；工会、共青团工作成效显著，激发全员创业热情。严格落实党风廉政建设责任制，加大惩防腐败力度，对8名违纪人员和6个单位进行严肃处理，营造廉洁从业良好氛围。2013年，有6个集体、66名个人获省部级以上表彰，其中2人荣获全国“五一”劳动奖章，2人荣获“中央企业劳动模范”称号，油田获青海省模范劳动关系和谐企业，井下作业公司获全国“五一”劳动奖状，采油一厂获“全国工人先锋号”，格尔木炼油厂赵婷获“全国道德模范”提名奖和“中央企业道德模范”称号，机械厂陈洪鑫被评为青海省“十大最美青工”。

特 载

青海省省长郝鹏在听取青海油田工作汇报后的讲话

2013年5月27日

（根据录音整理，未经本人审阅）

同志们：

非常高兴来青海油田进行工作调研。大家知道，我来青海工作已有两个多月的时间，在这期间我到过一些地方，但我心里一直惦记着青海油田，一直想来青海油田。在我工作这段时间，油田公司总经理宗贻平、党委书记孙晓岗在西宁专门向我汇报过油田工作。前不久，我和惠宁书记去北京进行高层会晤，专程到中国石油天然气集团公司进行拜访。

一、本次专门来油田进行调研的主要目的

一是想来看望大家。中国石油、青海油田是为国家和青海省做出过重要贡献的大行业、大企业。我国

的工人阶级是以石油工人为代表的，产生了在我国当代历史上具有巨大影响和辉煌成就的企业和人物，例如大庆油田、铁人王进喜等。我来青海工作后也了解到，青海油田是国家最早在青海省建立的大工业，出了不少成果，培养了不少杰出人才，特别是为青海省经济社会发展作出了重要贡献。青海石油人在这个艰苦的环境中工作了五十多年，许多同志都属于老油田、老石油工人，做出的重要贡献非常令人钦佩。作为青海省的省长，特别的感情所系是我们油田的工人，首先要看的也是我们油田的工人。

二是非常想来了解熟悉青海油田的各项工作，也