

三十六计释译

冯志远 张立华 等 编

辽海出版社

图片在版编目(CIP)数据

三十六计释译/冯志远, 张立华 等 编/辽海
出版社/2009.11

ISBN 9787545107777

目 录

总说

第一计 瞒天过海

第二计 围魏救赵

第三计 借刀杀人

第四计 以逸待劳

第五计 趁火打劫

第六计 声东击西

第七计 无中生有

第八计 暗度陈仓

第九计 隔岸观火

第十计 笑里藏刀

第十一计 李代桃僵

第十二计 顺手牵羊

第十三计 打草惊蛇

第十四计 借尸还魂

第十五计 调虎离山

第十六计 欲擒故纵

第十七计 抛砖引玉

第十八计 擒贼擒王

第十九计 釜底抽薪

第二十计 浑水摸鱼

第二十一计 金蝉脱壳

第二十二计 关门捉贼

第二十三计 远交近攻

第二十四计 假道伐虢

第二十五计 偷梁换柱

第二十六计 指桑骂槐

第二十七计 假痴不颠

第二十八计 上屋抽梯

第二十九计 树上开花

第三十计 反客为主

第三十一计 美人计

第三十二计 空城计

第三十三计 反间计

第三十四计 苦肉计

第三十五计 连环计

第三十六计 走为上计



总 说



【原文】

六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。



【释译】

六乘六等于三十六，这些数目里包含着谋略，同时谋略中包含有数目。这是阴阳相互协调的道理，时机就蕴藏在这里头。时机不能过分完备，过分完备就会贻误战机。



第一计 瞒天过海



【原文】

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。



【释译】

防备十全十美，便容易使斗志懈怠；平常司空见惯了的，往往不容易引起怀疑。秘密蕴藏在公开化的事物里，而不是存在于与公开形式相对立的事物之中。非常公开的事总是隐藏着非常机密的东西。



【计名由来】

本计的计名出自一个传说。唐贞观十七年（643）时，唐太宗李世民曾率军 30 万御驾亲征高丽国。相传这一天，太宗来到漫无边际的海边，但见白浪滔天，汪洋一片，便不禁为怎样才能渡过大海发起愁来了。前部总管张



士贵见状，赶忙召集众将商议对策，正在大家面面相觑、一筹莫展之际，部将薛仁贵想出了一个主意，说道：“皇上担心大海阻隔，难于征伐高丽，我今有一计，定让大军平安渡过大海，取得东征的胜利。”张士贵听了这话，十分高兴，连忙要薛仁贵把他的计策说了出来……

几天后，张士贵领着薛仁贵一起拜见唐太宗，向太宗禀奏道：“今有一位老人，精通干海之术，可将海水变干，定能帮助我军东征成功。”太宗听说有此神人，龙颜大悦，立即命张、薛二人带路，前去会见老人。于是君臣三人，在薛仁贵的引领下，穿过一条帷幕遮蔽的通道，来到一处绣幔锦帘、茵褥铺地的大厅中，文武百官正在此迎候。太宗召见老人，夸奖了他的法术，并且大摆筵席，召集群臣与老人一道开怀畅饮……过了许久，忽闻风声四起，涛声如雷，杯盏尽数倾倒，房屋摇晃。太宗忙询问缘由，近臣便揭开帷幕让太宗看，只见四周大海茫茫，水天一色。

太宗问道：“这是什么地方？”此时，张士贵、薛仁贵才如实禀奏道：“这是为臣用的‘瞒天过海’之计，得风势助威，30万大军已经渡过大海，就要到达东岸了。”

这就是传说中薛仁贵用的“瞒天过海”计。这里所说的“天”，本意指的是天子，所谓“瞒天过海”，是指瞒着天子在不担惊受怕的情况下，安全地渡过大海。后来，人们把“瞒天过海”作为三十六计中的第一计，这个“天”的含义就非常广泛了，而且在大多数情况下，它不是指忠心维护的“天子”，而是指应该予以消灭的敌人。



【古今战例】

贺若弼智取京口之役

隋开皇四年（588年）冬，隋文帝杨坚命晋王杨广为统帅，大将贺若弼为行军总管，率军讨伐陈国。隋军大队人马，浩浩荡荡，出广陵、瓜洲，最后来到江北。大将贺若弼一心想要出奇制胜，便尽力掩盖隋军渡江的意图，以麻痹陈国军队。他先是组织隋军在沿江一带频繁调防，且每次调防都是张旗列队，虚张声势；同时又派出大批士兵经常沿江打猎，故意做出安营扎寨的姿态。开始，陈军以为隋军将至，急忙调兵遣将，准备应战。后来，见到隋军只是调进调出，看不出有渡江的意图，慢慢地也就习以为常，不那么在意了。再加上贺若弼还把准备用来渡江的战船统统隐藏起来，只在江边摆一些小船、破船，陈军看不出隋军有立即渡江的意图，戒备心就更加松懈了。就这样，双方相持了很长一段时间，直到第二年春天，贺若弼仔细观察了陈军的阵势和情绪，认为时机已经成熟，便一声令下，突然挥师渡江。由于陈军疏于戒备，猝不及防，隋军一举攻占了京口，生擒徐州刺史黄恪在内的6000余人，随后又乘胜进军陈国都城建康（今南京），最后灭掉了陈国。这就是贺若弼成功地运用“太阳，太阴”之术所取得的一次战争的胜利。



日军偷袭珍珠港之战

1941年10月18日，日本军阀首领东条英机正式登上了首相宝座，而且兼任陆军大臣、内务大臣，集军政大权于一身。他上台后的第一件事就是极力加快“南侵”步伐。一方面与德、意两国签订同盟条约；另一方面则积极筹划向美国开战。其进攻的第一个目标就是珍珠港，企图通过对这个美国在太平洋上最大的军事基地的集中打击，使其在军事上处于被动地位。

日军袭击珍珠港时采取了十分阴险的计策，用中国兵书上的话讲，就是用了“瞒天过海”之计。

首先，由于美国当时的全球战略方针着重点是对付德国法西斯，因而极力避免短期内在太平洋地区可能发生的战争，竭力制造出一种和平的假象，而日本正是利用了美国的这种心理，于1941年8月7日主动提出：希望日、美首脑在火奴鲁鲁直接会谈，以解决两国争端。8月26日，日本内阁又写信给美国总统罗斯福，表示“日本渴望维持太平洋的和平”，并再次希望日、美首脑会晤，“阐明双方见解”，以便消除相互间的猜疑和误会。11月4日，又派出特使来栖前往华盛顿，协助日本驻美大使野村与美国政府就和平解决两国争端问题进行谈判。直至12月4日，日本政府仍命令野村、来栖将谈判继续下去，还特别警告他们不能使美方产生谈判将会破裂的印象。

然而，就在这一片和平的气氛中，日军正紧锣密鼓地策划着巨大的军事进攻阴谋：11月5日，日本天皇召开



三十六计释译

御前会议，预定12月8日以袭击珍珠港为起点，正式对美国开战。接着，日本内阁就任命大将山本五十六为偷袭珍珠港联合舰队最高指挥官。11月15日前后，规模庞大的日军联合舰队采取化整为零、分散行进的办法进行结集；以“赤诚号”旗舰为首的4艘大型航空母舰分别驶离基地，按照不同的航线，向单冠湾悄悄进发；与此同时，准备攻击珍珠港的机动部队也陆续开往单冠湾待命。为了防止舰队的行踪被暴露，在行动中，各舰都选择远离商船航道的航线，同时，在舰队已经到达单冠湾后，又故意派出一条靶船向西南群岛方向行驶，收发模拟的无线电信号，给人们造成日舰没有离开日本海的错觉。

当然，日军这一系列隐蔽的军事行动也并不是完全不能察觉的。比如，12月2日早晨，美国驻菲律宾的海上侦察机就曾在中国南海上发现过日本潜艇，并在金兰湾内发现大型日本运兵船20余艘。美国政府还曾为此向日本政府提出质问，要求其说明在印度支那增兵的理由。日本政府便欺骗美国说，增兵是为了“防止中国军队在中越边境的活动”。又比如，12月6日上午，美国驻英大使又传来一份英国海军部的重要情报，说是发现一支庞大的日本舰队，由驱逐舰和轻型巡洋舰护航，正穿过暹罗湾驶向拉克地海峡，如此等等。尽管日军入侵行踪一再暴露，但因美国政府始终对日本政府抱有幻想，轻信其和平的谎言，因而丧失了警惕，甚至到12月7日（即偷袭珍珠港的前一天），美国总统罗斯福还致电日本天皇，“希望美国总统和日本天皇共同驱散天空的乌云”。但实际上，这时日



本的特遣舰队、机动部队已经“瞒天过海”，逼近珍珠港的所在地——瓦胡岛了。

1941年12月8日上午7时40分，这是一个令美国人民永世难忘的时刻。日军第一批183架攻击机从特遣舰队的6艘航空母舰上起飞，到达瓦胡岛上空，拉开了偷袭珍珠港的序幕，紧接着又是171架水平轰炸机和俯冲轰炸机的轮番轰炸。当天正是星期天，驻岛美军毫无戒备，损失极为惨重：4艘主力舰中1艘受重创，3艘被炸伤；10余艘巡洋舰、驱逐舰，以及其他舰艇被炸沉或炸伤，188架飞机被炸毁。陆海军官兵死伤达4500余人……美国太平洋舰队几乎全军覆没。仅这一次美国海军所遭到的损失就远远超过了它在第一次世界大战期间所受损失的总和。



第二计 围魏救赵



【原文】

共敌不如分敌，敌阳不如敌阴。



【释译】

与其强攻集中的敌人，不如使用计谋将它分散，然后逐一击破；与其出兵正面攻打敌人，不如迂回到它虚弱的后方，尔后将它置于死地。



【计名由来】

本计出自《史记》记载的齐魏桂陵之战。计名则出于明朝罗贯中《三国演义》第三十回：“此孙臆围魏救赵之计也。”

公元前 354 年，魏惠王派兵攻打赵国都城邯郸，赵国向位于山东的齐国求援。齐王即刻招募 8 万军队，任命田忌为统帅，孙臆为军师，火速前往援救赵国。田忌原想率



兵直奔赵都邯郸，与魏军决一死战。但军师孙臆建议说：“魏国出动全部精锐部队攻打赵国，国内必定空虚，没有重兵把守。因此，我们应攻打魏国都城大梁（今河南开封）。这样，魏军必定会停止对邯郸的包围，回兵救援本土。”田忌听从了孙臆的建议，带领齐兵向魏都大梁进军。消息一经传开，魏将庞涓慌忙从赵国退兵，全速赶回魏国救援。而这时，齐军已在魏军回国必经之地桂陵一带（今河南长垣县西）设下伏兵，以逸待劳。魏军长途跋涉，精疲力竭，又遭到齐军的突然伏击，大败而归。赵国之围也很快被解了。

这就是历史上有名的围魏救赵的战例。后人把这次战例的经验加以升华、概括，列为三十六计的第二计。可见，此计主要是用来解围的。它的特点是：以迂为直，避实就虚，攻敌之所必救，以此来解除敌军的围困。具体地说，就是：当本军某部遭敌军围困不得突围时，救援的军队不应直接攻击围困的敌军，而应以迂为直，选择敌方防守相对空虚、而又地处要害的地区进行攻击，以迫使敌方撤回回援，并趁敌军在回援途中无所防备发起突袭，达到克敌制胜的目的。



【古今战例】

晋国攻曹、卫救宋国

公元前632年，楚成王任命成得臣为将，亲率大军，



三十六计释译

纠合陈、蔡、郑、许四路诸侯，一起攻伐宋国。宋成公派遣公孙固向晋国求救。然而，由于晋文公在 19 年的流亡生涯中，曾得到过楚成王的帮助，故而不便直接与楚军作对。这时，晋文公的参谋狐偃出了个主意，说道：“我军目前的立场不便直接前往救援宋国，与楚国作对。但何不先去攻打与楚国结盟的曹国和卫国呢？这两国的国君在您流亡时期都曾对您极不友好，晋军师出有名；卫国的楚丘城是当今楚王舅父的领地，而曹国则紧靠楚国本土，若我军攻打这两国，楚军势必回师救援，这样便可解除宋国之围了。”

晋文公听从了狐偃的计策，一面叫公孙固回报宋成公务必坚守阵地，一面以先轸为将，率领三军人马进军卫国，一举攻占了卫国的五鹿城，直逼楚丘，迫使卫成公向晋国谢罪请和；接着，又挥军东指，一举攻破了曹国。而这期间，楚成王讨伐宋国正是连连告捷之时：在攻占了宋国缙邑后，又围困宋都睢阳。这时，忽然听说晋军已攻占卫国五鹿城，战势直逼楚丘。楚成王怎能眼见自己舅父的领地不保而置之不理？于是，只留下一部分兵马由成得臣率领，继续攻打宋国，自己则亲自率领劲旅回师救援楚丘。但当他的兵马才走到半路时，又听说晋军已经攻破曹国，对楚国本土已造成直接威胁。形势万分紧急，无奈之下，楚成王只得命令成得臣从宋国撤出全部人马，以确保本土安全。就这样，晋文公用狐偃的“围魏救赵”之计，成功地解救了宋国之围。



刘、邓大军挺进大别山之战

1947年初，国民党蒋介石政权在对我解放区实行全面进攻失败后，为了挽救其垂死的形势，又聚集兵力，拼凑了60万军队向我山东解放区和陕甘宁解放区发起重点进攻。一时间，我山东解放区面临40万蒋军压境，情势十分严峻；而陕甘宁解放区遭到20余万蒋军进犯，也处于非常危急的态势之中。在陕北，敌军的部队有时甚至进攻到距离毛泽东主席所在的中共中央机关仅仅只有500米左右的地方……

面临敌军的疯狂进犯，该如何应对？怎么变被动为主动？毛泽东和全体将士坚定沉着，临危不惧，运筹帷幄，深谋远虑，制定了一个正确的战略方针，这个方针在很大程度上是对“围魏救赵”计的创造性运用。

1947年6月11日，毛泽东在一次会议上分析当时的军事形势时说：“蒋介石收缩兵力，形成两个拳头：一个在山东，大兵40万；一个在陕北，也有20万。刘伯承说这是蒋介石的‘哑铃战术’，这个比喻非常形象……‘哑铃’的形状是两头粗，中间细。这个哑铃的中间就是刘伯承、邓小平所在的中原。蒋介石把兵力集中起来搞重点进攻，那么他在中原地区的兵力就势必薄弱了。因此，一旦刘、邓发起外线出击，实行中央突破，必定能打破蒋军的重点进攻，而且这样一来，整个‘棋局’也就都被搞活了！”大家都十分赞同毛泽东的分析和决策，认为这是扭



三十六计释译

转整个战局的正确方针。

根据毛泽东和中央军委的部署，从6月14日起，刘、邓率领晋、冀、鲁、豫军区部队，由河南安阳出发，经汤阴、冶陶等地，从山东东路渡过黄河，再转战寿张、台前，进入鲁西南地区，然后又由河南党山北向店，渡过淮河进入大别山。刘、邓大军千里奔袭，一路攻战，歼灭了敌军大量有生力量，而刘、邓大军一旦进入大别山地区，便会对蒋介石的重要军事基地——兖州、徐州构成严重威胁，特别是直接威胁到蒋介石的“心脏”——南京。正如周恩来当时所分析和描述的那样：“蒋介石搞了个黄河战略，一个拳头打山东，一个拳头打陕北，想迫使我们在华北与他决战。可是，他们两手这么一伸，胸膛就露出来了。我们就趁机还他个黄河战略，紧紧拖住他的两个拳头，然后对准他的胸口猛插一刀！这一刀就是刘、邓大军。他们渡过黄河，大闹鲁西南，在歼灭敌人大量有生力量后，又以出其不意的动作挺进大别山，直插蒋介石的胸膛。可以说，这正是给蒋介石致命的一刀！”

事实正如周恩来所分析的，蒋介石在“胸膛”上猛受一刀后，痛苦不已，最后不得不放弃正在进行的重点进攻，急忙从陕北、山东抽回5个师，连同其原本留在中原地区的8个师，总共拼凑成13个师，妄图对刘、邓大军进行合击。但是，这样一来，我山东、陕北地区被围困的紧张局势便顿时改观。不仅如此，在毛泽东和中



共军委的战略思想指导下，我陕北、山东、晋西南的人民解放军还分别在彭德怀、陈毅、贺龙和陈赓的率领下乘机发起全面反攻，将战线由解放区引向蒋管区，从根本上扭转了我军一度所处的被动局面，而使整个解放战争进入一个新的阶段，即“全国规模的进攻”（毛泽东语）阶段。