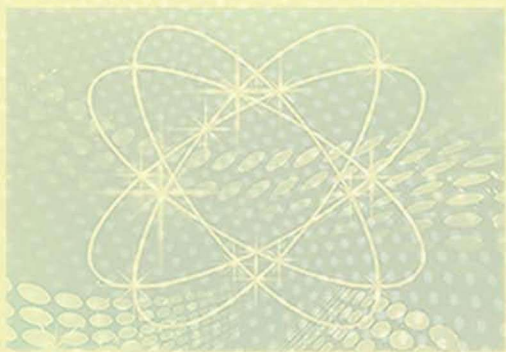


希望文库

诸 葛 亮



相关人物

刘备(公元 161—223 年),字玄德,涿郡(今河北涿州)人。在诸葛亮等人的辅佐下建立了蜀汉,与魏、吴形成了三足鼎立的局面。

周瑜(公元 175—210 年),字公瑾,自幼与孙策交好,孙策死后,与张昭一起共同辅佐孙权。赤壁大战期间,力主拒曹,与诸葛亮合谋火烧曹军,并取得胜利。孙权后来采纳周瑜的谏议,拟出兵攻取蜀地,消灭张鲁,然后消灭曹操,周瑜在江陵进行军事准备时死于巴陵,时年三十六岁。周瑜性情开朗,气度宽宏,深得维恩显着。

司马懿(公元 179—251 年),字仲达,三国时期魏国杰出的政治家、军事家,权臣。多次率军对抗诸葛亮,以其功著,封宣王。其孙司马炎称帝后,追尊为晋宣帝。

前 言

是英雄造时势，还是时势造英雄？这个问题困扰了人们几千年。直至今日，尚没有一个令人信服的答案。其实，到底谁造就了谁，连上帝也说不清楚，即使说清楚了，对我们也没有多大意义。对我们有意义的，是当年的那些在各个领域叱咤风云的巨人们，于谈笑之间，对人类文明进步起到的巨大推动作用，这才是后人享用不尽的宝贵财富。正是这一股股伟力凝聚而成的合力，改变了我们现在的生活。

而我们更迫切想要知道的是，他们的力量到底从何而来？是怎样的成长过程让他们脱颖而出，从而站到了时代的浪尖上长袖善舞？于是，人们对介绍伟人生平的传记作品趋之若鹜，希望从他们的言行、个性、思维方式中，参悟到一些成功之道。

正是为了给读者打开这样一扇窗户，编者经过艰

苦的努力，终于向读者奉献了这套《希望文库》丛书。

本套丛书所写的百位传主，涉及了政治、文化、经济、军事、科技等领域，编者通过真实可信而又详尽的资料，既完整地介绍了传主波澜起伏的精彩一生，又不时地通过深刻的心理描写和独具见解的议论，对传主的性格发展脉络进行了清晰的梳理。让读者不仅看到扣人心弦的故事，更从传主在故事中的表现，看到一些成功的端倪。

在编写过程中，编者常常对传主的坎坷人生唏嘘感慨，更对他们异乎常人的品质叹服不已，比如他们不达目标、绝不罢休的坚毅隐忍，比如他们面对机遇，毫不犹豫，立即采取行动的果敢姿态，以及运筹帷幄、处乱不惊的高超智慧和海纳百川的博大胸怀。我们也真诚希望，读者朋友们在阅读过程中能得到比编者更大的收获。

当然，由于编者的水平有限，不足之处在所难免，请朋友们不吝指正。

编者



不幸人生	/1/
卧龙隐逸	/12/
隆中对策	/25/
计定乾坤	/37/
三国鼎立	/51/
蜀中丞相	/65/
征服南中	/75/
挥师汉中	/85/
北伐之战	/96/
养精蓄锐	/112/
创八阵图	/121/
元戎木牛	/131/
泪洒秋原	/140/



不幸人生

诸葛亮，字孔明，少年时代很坎坷，遭遇两个很大不幸。

他不幸生长在大乱之世。东汉灵帝光和四年（公元 181 年），正当政治军事大地震的前夕，山雨欲来风满楼之际，他呱呱坠地。同年出生的，还有东汉末帝汉献帝。

那是东汉后期，政治黑暗腐败，政坛上的两股主要势力外戚和宦官激烈争斗，轮流坐庄。28 岁的汉桓帝，结合宦官杀掌握朝政的外戚梁冀，杀梁家重要党徒 300 多人，朝官差不多空了。又抄没梁冀家财，收没钱 30 万万，相当国家一年收入的半数。继位的汉灵帝



嫌当皇帝以前太贫苦，当了皇帝以后，大攒私房，开设卖官交易所，明码标价卖官，并加快周转，一个月内郡守、刺史往往换几茬，以便多得卖官钱。这样，买官的人一到任，就急急忙忙捞回本钱，还要多赚大钱。他们生怕动手迟了，来不及盘剥，就被免了官，下手总是那么狠毒，如狼似虎地压榨百姓。

宦官也跟着皇帝大捞特捞。王甫、曹节奸虐弄权，父兄子弟做卿、校、牧、守、县令，布满天下，个个贪暴，人人诛求无厌，谁敢反抗，就对他用酷刑。王甫养子王吉，在沛国做相，五年杀人一万。每逢杀人，撕裂肢体，放在车上，周游全郡各县示众。夏天尸体腐烂，用绳子串连着骨骼，见到的人无不恐惧。

宦官的党徒做官，不走法定的读书这条正途，专靠巴结宦官，以关系援引，叫人瞧不起不说，还挤掉读书人做官的位置，遭到走正途仕进的清流的憎恨。读书人和读书人出身的官僚串连起来，同宦官作斗争，形成宦官和外戚之外的第三势力官僚士大夫集团。宦官怂恿皇帝，掀起镇压新兴反对派的两次党锢之祸。

第一次，太学生 3 万余人，结合李膺等耿直派官僚，激浊扬清，评论时政，宦官及其党徒受到猛烈的抨



击。桓帝指李膺等 200 余人为党人，下狱治罪。后来赦归田里，禁锢终身，不许做官。第二次，外戚窦武联合陈蕃、李膺等名士官僚，策划杀宦官。宦官抢先杀窦武、陈蕃，杀李膺等 100 多人，捕太学生 1000 余人。党人五服内亲属和门生故吏有官职的，全部受到株连，免官禁锢。灵帝完全依赖宦官，“张常侍（宦官张让）是我父亲，赵常侍（宦官赵忠）是我母亲”的话，经常挂在他的口头上。宦官权力达到东汉以来的最高峰。

这时百姓急剧贫困，谷价便宜，家家户户却挨饿没饭吃。遇到灾荒年景，四出逃荒，人吃人。百姓生路全绝，只剩下不要命去造反这一条路了。灵帝中平元年（公元 184 年），岁在甲子，诸葛亮 4 岁了。正月，许多农民头上缠着黄巾，在全国同一天举行起义。黄巾军攻城市，攻坞壁，烧官府，满一个月的时间里，天下响应，京师震动。灵帝慌忙解除对党人的长期禁锢。整个统治阶级都动员起来，政府军、党人、地方豪强联合向起义军猛扑过来。政府军以大小豪强出身的皇甫嵩、朱儁为首，中郎将董卓和后来三国之主曹操、刘备、孙坚，都带兵同黄巾作战，当年冬天，黄巾悲壮地战败。经过黄巾的冲击，东汉王朝也濒临崩溃。



诸葛亮孩提时，遭遇这样一个动乱社会。不仅幼小心灵打上乱世的烙印，一辈子忘不了，而且社会矛盾太深刻了，非一两年所能解决，注定他这一生不能安生，当不成太平闲人。

他成年后探讨社会动乱的原因，归罪于桓、灵的腐败，这一点跟创业伙伴刘备看法一致。刘备每次同他谈到东汉末年的腐败情况，没有一次不对桓、灵二帝叹息遗憾的。诸葛亮也认为，亲小人，远贤臣，是后汉衰败的原因。物极必反，腐败到达极点，产生向清明政治转化的动力。人民有要求，时代有需要，呼唤应运而生的领袖，领导人们推倒黑暗政治，建立清明政治。

历史把诸葛亮推到这样的位置上。他当权后，一扫腐败的黑暗政治，终他的一生，牢牢记住以桓、灵为鉴，努力把国家和军队治理好，努力讲清明，讲公正，从自身做起，以身作则。他的一身正气，是时代给他的；他的艰苦奋斗，是时代要求他的；他一生劳累，鞠躬尽瘁，还是时代的缘故。

他虽然不幸生长在大乱之世，但大乱之世把他铸造为一代名臣，又是幸事。

诸葛亮第二个不幸，发生在家庭生活方面。在少



年时代，他成了孤儿。

据韦昭《吴书》说，诸葛亮祖上本姓葛，原籍琅邪郡诸县。移居到阳都县后，当地早有葛氏宗族。为了区分阳都县里的两个葛氏宗族，诸县迁来的葛氏被称为诸葛，祖先索性便以诸葛为姓。

诸葛是个大族，人多，文化高，势力大，族中不少人进入政坛。诸葛亮的远祖诸葛丰，在西汉元帝时任司隶校尉。父亲诸葛珪，字君贡，任泰山郡丞。郡丞是郡首长的副职。到诸葛亮这一辈，他作了蜀国丞相，哥哥诸葛瑾作了吴国大将军，族弟诸葛诞显名于魏国，一门三方为冠盖，天下以此为荣。

诸葛亮家，属于社会上层，生活条件比较优越。家里有父亲、母亲，哥哥诸葛瑾比他大七岁，还有弟弟诸葛均和两个姐姐。

诸葛亮跟随父亲在兖州泰山郡度过了童年。泰山郡是原籍琅邪郡的邻郡，境内横亘着泰山。秦始皇、汉武帝和光武帝等都来到这儿举行封禅大典，祭祀天地。光武帝举行祭地的仪式，在泰山东南梁甫县的梁父山。

童年生活使人留恋。后来诸葛亮喜好《梁父吟》，



每吟诵这首古老的歌谣，脑海中顿时闪现出童年的无忧无虑：登泰山，小天下；游梁父，听说古。

老家琅邪和父亲任职的泰山，地当齐鲁旧地。鲁人节俭，一代儒宗孔子，是鲁人。齐人好发议论，足智多谋。齐地产生过太公、司马穰苴、孙武、孙臆等众多的兵家。齐鲁文化滋润着诸葛亮，为他日后成长为政治家、军事家注入丰富的营养。

诸葛亮幼年，母亲病故，小小年纪失去母爱，而父亲娶了继母。

母亲去世前，哥哥西行 1400 里，去京师求学，专攻《毛诗》《尚书》《左氏春秋》。母亲死后，哥哥返家奔丧，照顾弟妹，侍奉继母很恭谨。小诸葛亮总算有了照顾。哥哥忠厚老实，后来人们评论说，诸葛瑾才干谋略比不上诸葛亮，而德行更纯。他妻子死了不娶正妻，虽然有爱妾，妾生的儿子不举荐到朝里做官。

福无双至，祸不单行。父亲不久接踵去世，诸葛亮沦为孤儿，只剩下继母照料着。他的家境从此衰落，幸亏还有叔叔诸葛玄照顾。父母的疼爱失去过早，是人生一大不幸。然而认识世事的艰辛，促成早熟，也许是不幸之幸。



这样到了14岁，生活又起了绝大变化。一天，南方来了人，风尘仆仆，求见叔叔，递上书信。原来有个叫袁术的大人物，请叔叔外出去江南当豫章郡太守。叔叔决意带着诸葛亮、诸葛均姐弟4人到南方赴任，并躲避战乱。诸葛瑾留在家，侍奉继母，诸葛亮一家分在两地。他经过同父母死别后，现在又同哥哥生离。

他听说，中原已无宁日，家乡处在战乱边缘，岌岌可危。

这时，狂风暴雨扑打着中原大地，一场深刻的动乱蔓延开来。乱源是东汉末年各地豪强大族势力。他们操纵着成百上千聚居在一个地方的族人，经营着自给自足的庄园，网罗众多徒附、义从、宾客、部曲为他们在庄园里生产，打造刀剑、弓箭、修筑坞壁，借着镇压黄巾起义公然拉起私兵。黄巾失败后，朝廷受了重创，豪强大族反而空前强大起来，不但垄断地方，而且拥戴领袖人物，以州郡为依托，窥测时机，企图割据一方。

在朝廷内，共同的敌人黄巾失败后，外戚、宦官之争再度爆发。外戚何进密谋杀宦官，宦官抢先发难，趁着何进入宫时杀了他。世家大族袁绍又率兵入宫，杀尽宦官2000余人。从此，垄断东汉政局100多年的



宦官、外戚两败俱伤，朝廷再也无力实行中央集权，豪强大族的政治代表官僚士大夫集团成了最强大的社会势力。

可是京师大权却落到了应召入京的凉州军阀董卓手中。董卓逐走袁绍，废少帝刘辩，自立九岁的刘协为汉献帝，威震天下。官僚士大夫集团岂能容忍，于是关东（特指今陕西崤山以东广大地区）州郡同时起兵，联合讨伐董卓。刺史、太守等最高地方官以讨董为名，大肆招兵买马，拥兵自强。豪强家家思乱，割地自雄。大的割据者，州郡相连；中等的，城邑相连；小的，也在田间相聚。他们以讨董的名义起兵，以乘势割据一方的私利为目的，相互吞并，彼此消灭。百姓死亡，尸骨暴露，犹如枯草。诸葛亮后来追叙说，“自董卓以来，豪杰并起，跨州连郡者不可胜数。”

从汉献帝初平元年（公元 190 年）起，天下大乱，全国开始长达 19 年的军阀混战。这年诸葛亮 10 岁，很懂事了。

东汉小朝廷没有人理睬，州郡牧守化为军阀，宰割天下。全国四分五裂：袁绍割据冀、青、并三州；曹操割据兖州；刘虞、公孙瓒先后割据幽州；公孙度割据辽东；



陶谦、刘备、吕布先后割据徐州；张绣割据南阳；袁术割据扬州；刘表割据荆州；孙策割据江东；刘焉割据益州；韩遂、马腾割据凉州。军阀间展开激烈的兼并战争，杀人如麻，州里萧条，整个黄河流域成了大屠场。战乱，疫病，灾荒，相互间推波助澜。谷一斛飞涨到 50 万，没得吃，只有人可吃。出门只见白骨累积，臭秽满路。江淮间原本是很富庶的，现在士民相食，几乎吃空，人民大量死亡，天下户口，十分中只剩下一分。割据者曹操回到故乡，在故乡走了一整天，见不到一个熟人，熟人几乎死光。诗人作诗，风格都是悲凉的。

曹操《蒿里行》：“白骨露于野，千里无鸡鸣。”

王璨《七哀诗》：“出门无所见，白骨蔽平原。”

人间化做地狱！

诸葛亮家乡原本很富庶，远在海边，战乱一时也未波及，外地流民很多都来这里逃难，连曹操的父亲曹嵩也来避难。然而，安定富裕没有维持多久。原来曹嵩用大车百余辆，装载着家财搬家，要到邻近儿子曹操割据的兖州安家，徐州牧陶谦派部队护送。护送者却起了歹心，半路杀曹嵩劫走财物。诸葛亮 13 岁那年秋冬，曹操兴师徐州问罪，攻下 10 多座城。次年二



月，曹操再次进兵，攻下 5 城，一度进占诸葛亮家乡琅邪。

曹操迁怒于徐州人民，两次杀人数十万。大军所至，鸡犬不剩，墟邑断绝行人。仅在徐州彭城一处，就坑杀男女数万口于泗水，泗水为之不流。诸葛亮亲眼见到琅邪郡蒙受的残害，看到家乡陷入了恐怖之中。

叔叔说：“家乡这个样子，住不下去了，往南走，才有安全。南迁的，不只咱们家，人家请我，也是一个机会。”

举目望去，人口迁徙的大浪潮，席卷北方大地。人们拖儿带女，甚至整个宗族，千百家结着伙，背井离乡，千里迢迢，投托避难地。中原的流入东北，流入鲜卑、乌桓；关陇的流入荆州、益州；另一部分中原的、徐州的，流入江东。诸葛玄也要去江东。

听说要出远门，孩子们是生平头一遭，又是新鲜，又是兴奋，随着叔叔一路南下，途经今天苏北、江淮之间。沿途见到各地的奇异的风俗习惯，非常新奇，不过心情却兴奋不起来，沉甸甸的。随处可见战乱景象，惨不忍睹。渡江以后，社会才相对安定一些。终于抵达豫章郡治南昌。



南昌景色迷人，也许在这里可以安定了吧。不料老天不遂人愿，南昌不是绿洲。原来乱世没有统一的政令，原豫章太守周术病死后，江淮军阀袁术令诸葛玄补缺署理，朝廷却委派朱皓就任。一个郡，同时由两个方面各自任命太守。谁能作太守，没有多少道理好讲，就看实力了。朱皓一到，向扬州牧刘繇借兵，强行接任。诸葛玄实力不足，只好开脚走路。

家乡不能再回去了，有谁能投靠？想到旧友刘表正在作荆州牧。荆州安定富庶，路也不太远，何不投奔前去？于是诸葛亮随叔父西行，来到荆州治所襄阳（今属湖北）。

荆州一向被视为蛮荒之地，乱世中由于战事较少、政局平稳，却成了一片乐土。关中人民流入荆州的，有十余万家。诸葛亮也在这里找到理想的客居之地，定居下来。

在襄阳，一住三年。大姐出嫁了，姐夫是当地大族蒯家的蒯祺。最后，长期抚养自己长大的叔叔诸葛玄病死了。17岁的孩子，失去依靠，痛苦可想而知。而且生活无着，城里开销又大，不得不冷静考虑，今后怎么办呢？



卧龙隐逸

现在诸葛亮得把全家的重担，勇敢地挑起来，自己是男子汉嘛，今后出路唯有自强自立。他仿佛一夜之间变为成人。为了解决一家人的生计，他决定，搬到乡下，躬耕陇亩，自食其力。这样便来到襄阳城西二十里的隆中，定居下来。

隆中属南阳邓县，山清水秀，草木葱茏。北面横亘着隆山，翻过隆山，有一条沔水（今汉水）缓缓流过。大姐在襄阳的时候，出嫁了，剩下弟弟和二姐住在一起。一家人住在三间茅庐里，茅庐台基很高，院子里掘了口深井。

他学会了种田，日出而作，日入而息，过着晴耕雨读、春种夏收的日子。上层人家的公子，如今沦为一