

漢
魏
叢
書

二十

漢書

卷一百一十五

說苑卷第八

漢沛郡劉向著

明新安程榮校

尊賢

人君之欲平治天下而垂榮名者必尊賢而下士易
曰自上下下其道大光又曰以貴下賤大得民也夫
明王之施德而天下也將懷遠而致近也夫朝無賢
人猶鴻鵠之無羽翼也雖有千里之望猶不能致其
意之所欲至矣是故游江海者託於船致遠道者託

於乘欲霸王者託於賢伊尹呂尚管夷吾百里奚此
霸王之船乘也釋父兄與子孫非疏之也任庖人鈞
屠與仇讐僕虜非阿之也持社稷立功名之道不得
不然也猶大匠之爲宮室也量小大而知材木矣比
功校而知人數矣是故呂尚聘而天下知商將亡而
周之王也管夷吾百里奚任而天下知齊秦之必霸
也豈特船乘哉夫成王霸固有人亡國破家亦固有
人桀用千莘紂用惡來宋用唐鞅齊用蘇秦秦用趙
高而天下知其亡也非其人而欲有功譬其若夏至

之日而欲夜之長也射魚指天而欲發之當也雖舜禹猶亦困而又况乎俗主哉

春秋之時天子微弱諸侯力政皆叛不朝衆暴寡強劫弱南夷與北狄交侵中國之不絕若綫桓公於是用管仲鮑叔隰朋賓胥無甯戚三存亡國一繼絕世救中國攘戎狄卒脅荆蠻以尊周室霸諸侯晉文公用咎犯先軫陽處父強中國敗強楚合諸侯朝天子以顯周室楚莊王用孫叔敖司馬子反將軍子重征陳從鄭敗強晉無敵於天下秦穆公用百里子蹇叔

子王子廖及由余攄有雍州攘敗西戎吳用延州萊
季子并異州揚威于雞父鄭僖公富有千乘之國貴
爲諸侯治義不順人心而取弑於臣者不先得賢也
至簡公用子產裨謀世叔行人子羽賊臣除正臣進
去強楚合中國國家安寧二十餘年無強楚之患故
虞有宮之奇晉獻公爲之終夜不寐楚有子玉得臣
文公爲之側席而坐遠乎賢者之厭難折衝也夫宋
襄公不用公子目夷之言大辱於楚曹不用僖負羈
之諫敗死於戎故共惟五始之要治亂之端在乎審

已而任賢也國家之任賢而吉任不肖而凶案徃世
而視已事其必然也如合符此爲人君者不可以不
慎也國家悖亂而良臣見魯國大亂季友之賢見僖
公卽位而任季子魯國安寧外內無憂行政二十一
年季子之卒後邾擊其南齊伐其北魯不勝其患將
乞師於楚以取全耳或作身故傳曰患之起必自此始
也公子買不可使戍衛公子遂不聽君命而擅之晉
內侵於臣下外困於兵亂弱之患也僖公之性非前
二十一年常賢而後乃漸變爲不肖也此季子存之

所益亡之所損也夫得賢失賢其損益之驗如此而人主忽於所用甚可疾痛也夫智不足以見賢無可柰何矣若智能見之而強不能決猶豫不用而大者死亡小者亂傾此甚可悲哀也以宋殤公不知孔父之賢乎安知孔父死已必死趨而救之趨而救之者是知其賢也以魯莊公不知季子之賢乎安知疾將死召季子而授之國政授之國政者是知其賢也此二君知能見賢而皆不能用故宋殤公以殺死魯莊公以賊嗣使宋殤蚤任孔父魯莊素用季子乃將靖

隣國而况自存乎

鄒子說梁王曰伊尹故有莘氏之媵臣也湯立以爲三公天下之治太平管仲故成陰之狗盜也天下之庸夫也齊桓公得之爲仲父百里奚道之於路傳賣五羊之皮秦穆公委之以政寧戚故將車人也叩轅行歌於康之衢桓公任以國司馬喜黿脚於宋而卒相中山范雎折脅拉齒於魏而後爲應侯太公望故老婦之出夫也朝歌之屠佐也棘津迎客之舍人也年七十而相周九十而封齊故詩曰縣縣之葛在於

曠野良工得之以爲絺紵良工不得枯死於野此七
士者不遇明君聖主幾行乞丐枯死於中野譬猶縣
繇之葛矣

眉睫之微接而形于色聲音而風感而動乎心窅戚
擊牛角而商歌桓公聞而舉之鮑龍跪石而登嵯孔
子爲之下車堯舜相見不違桑陰文王舉太公不以
日久故賢聖之接也不待久而親能者之相見也不
待試而知矣故士之接也非必與之臨財分貨乃知
其廉也非必與之犯難涉危乃知其勇也舉事決斷

是以知其勇也取與有讓是以知其廉也故見虎之
尾而知其大於狸也見象之牙而知其大於牛也一
節見則百節知矣由此觀之以所見可以占未發觀
小節固足以知大體矣

禹以夏王桀以夏亡湯以殷王紂以殷亡闔廬以吳
戰勝無敵於天下而夫差以見禽於越文公以晉國
霸而厲公以見弑於匠麗之宮威王以齊強於天下
而湣王以弑死於廟梁穆公以秦顯名尊號而二世
以刳於望夷其所以君王者同而功迹不等者所任

異也是故成王處襁褓而朝諸侯周公用事也趙武
靈王年五十而餓死於沙丘任李克故也桓公得管
仲九合諸侯一匡天下失管仲任豎刁易牙身死不
葬爲天下笑一人之身榮辱俱施焉在所任也故魏
有公子無忌削地復得趙任藺相如秦兵不敢出鄢
陵任唐睢國獨特立楚有申包胥而昭王反位齊有
田單襄王得國由此觀之國無賢佐俊士而能以成
功立名安危繼絕者未嘗有也故國不務大而務得
民心佐不務多而務得賢俊得民心者民往之有賢

佐者士歸之文王請除炮烙之刑而殷民從湯去張
網者之三面而夏民從越王不隳舊冢而吳人服以
其所爲之順於民心也故聲同則處異而相應德合
則未見而相親賢者立於本朝則天下之豪相率而
趨之矣何以知其然也曰管仲桓公之賊也鮑叔以
爲賢於已而進之爲相七十言而說乃聽遂使桓公
除報讐之心而委國政焉桓公垂拱無事而朝諸侯
鮑叔之力也管仲之所以能止走桓公無自危之心
者同聲於鮑叔也紂殺王子比干箕子被髮而佯狂

陳靈公殺泄冶而鄧元去陳自是之後殷蕪於周陳
亡於楚以其殺比干泄冶而失箕子與鄧元也燕昭
王得郭隗而鄒衍樂毅以齊趙至蘇子屈景以周楚
至於是舉兵而攻齊棲閔王於莒燕校地計衆非與
齊均也然所以能信意至於此者由得士也故無常
安之國無恒治之民得賢者則安昌失之者則危亡
自古及今未有不然者也明鏡所以照形也往古所
以知今也夫知惡往古之所以危亡而不務襲迹於
其所以安昌則未有異乎却走而求逮前人也太公

知之故舉微子之後而封比干之墓夫聖人之於死
尚如其厚也況當世而生存者乎則其弗失可識
矣

齊景公問於孔子曰秦穆公其國小處僻而霸何也
對曰其國小而志大雖處僻而其政中其舉果其謀
和其令不偷親舉五穀大夫於係縲之中與之語三
日而授之政以此取之雖王可也霸則小矣

或曰將謂桓公仁義乎殺兄而立非仁義也將謂桓
公恭儉乎與婦人同輿馳於邑中非恭儉也將謂桓

言
公清潔乎閨門之內無可嫁者非清潔也此三者亡
國失君之行也然而桓公兼有之以得管仲隰朋九
合諸侯一匡天下畢朝周室爲五霸長以其得賢佐
也失管仲隰朋任豎刁易牙身死不葬蟲流出戶一
人之身榮辱俱施者何者其所任異也由此觀之則
任佐急矣周公旦白屋之士所下者七十人而天下
之士皆至晏子所與同衣食者百人而天下之士亦
至仲尼脩道行理文章而天下之士亦至矣伯牙子
鼓琴鍾子期聽之方鼓而志在六山鍾子期曰善哉

乎鼓琴巍巍乎若太山少選之間而志在流水鍾子
期復曰善哉乎鼓琴湯湯乎若流水鍾子期死伯牙
破琴絕絃終身不復鼓琴以爲世無足爲鼓琴者非
獨鼓琴若此也賢者亦然雖有賢者而無以接之賢
者奚由盡忠哉驥不自至千里者待伯樂而後至也
周威公問於甯子曰取士有道乎對曰有窮者達之
亡者存之廢者起之四方之士則四面而至矣窮者
不達亡者不存廢者不起四方之士則四面而畔矣
夫城固不能自守兵利不能自保得士而失之必有