



石地 著

# 古代治国智慧

中国历史上曾出现过大大小小数十个朝代，这些朝代或更迭交替，或同时并存。每个朝代，都有或长或短的生存历史，都有一套治国治民的做法。



中国出版集团公司  
China Publishing Group Corp.



中版集团数字传媒有限公司  
China Publishing Group Digital Media Co., Ltd.

## 序言

中国历史上曾出现过大大小小数十个朝代，这些朝代或更迭交替，或同时并存。每个朝代，都有或长或短的生存历史，都有一套治国治民的做法。

老子曾说过：“治大国若烹小鲜。”同是“烹小鲜”，有的是色、香、味俱佳，令人百尝不厌；有的却是平平淡淡，令人浅尝辄止。何以有此差别？根本原因，乃操厨者技艺差别所致也。

同是“治大国”，有的是百业俱兴，仓廩丰实，货充物足，民乐其业；有的却是百业凋零，府若悬磬，饿莩遍地，哀鸿遍野。何以有此差别？重要原因，乃为政者治国谋略优劣所致也。

治国谋略，顾名思义，即与治理国家有关、对治理国家有益的谋略。然而，国家机器是复杂的，国家事务是繁多的，这就使治国谋略的内容呈现为一副色彩缤纷、内容丰富的生动画卷。

封建帝王是一国的首脑，其自身的明智与昏庸，对一个政权的兴衰存亡有直接影响。一些有头脑有眼光的帝王，在巩固自己统治方面确实动了不少脑筋。例如春秋时的晋文公，先用帮助周襄王重执朝政并辞功不受赏的行为，告诉本国百姓对上尽忠就是“义”。再用坚决兑现“只攻打原国三天”的许诺的行为，教育百姓要讲“信”。又用自身对“礼”的遵守，教育百姓要守“礼”。晋文公教民的谋略确有令人深思之处。再比如北魏时，孝文帝为推进拓跋族汉化进程，决意将首都从平城南迁到洛阳。但当时很多目光短浅的贵戚重臣都加以反对。孝文帝便用占卜、制造迁都舆论，再向近臣秘密交底以争取臣下的支持，又借南伐的名义实现了迁都计划。整个过程体现了孝文帝的聪明睿智。

帝王明智，然于国有益。如果帝王不那么明白，贤臣智者对他们进行开导劝谏自然又是保持国家安定的重要事情。在这方面，也有不少有效的策略。春秋时期，郑国的子孔掌握了国家大权。子孔制定盟书，要百官绝对服从自己。众人不愿服从，子孔便要他们将杀掉。这时子产站出来，向子孔讲明了这样做的危害，劝他把盟书烧掉，此为“理谏”。后来，子皮执掌国政，想把封邑交给不懂得治理的家臣掌管。子产又用“漂亮的绸缎不能交给不会做衣服的人去练手”的比喻，使子皮懂得了封邑比绸缎珍贵得多，不能轻易付人的道理，此为“喻谏”。战国时，庄子与赵惠文王论剑，其中却蕴含着极具说服力的道理，此为“寓谏”。西汉时，吕后欲诛杀功臣，酈商巧妙地将参与其谋的审食其说服，使他劝说吕后改弦更张，此为“借人谏”。此外，还有“归谬谏”、“智谏”、“反谏”、“讽谏”等等。每一种劝谏方式，都反映了谏者的智慧及语言艺术。

如何处理国家政治生活中的重大问题，这也是治国的大事。在处理这些问题上，当政的君王臣子们也用了不少心计。春秋时，卫国大夫石蜡为了国家的安宁，利用陈国的力量诛除了自己的儿子和祸国殃民的州吁。东晋时，谢安采用拖延的办法，巧妙地阻止了桓温篡位。南朝陈时，毛喜利用“欲擒故纵”的手段粉碎了武人韩子高的图谋不轨。北宋初，赵匡胤通过一顿宴席成功地将兵权集中在自己手中，即人们熟知的“杯酒释兵权”。元朝时，王著设计诛除奸相阿合马。明武宗时，杨一清巧妙地利用宦官之间的矛盾，诛杀了惑乱朝政的刘瑾。凡此种种，体现了谋略在处理国家重大政治事件中的作用。

如果说中央政权是国家的政治中枢，地方政权就是国家政治肌体的肢干。对地方的治理谋略同样是治国谋略的组成部分，在这方面的事例也很多。例如西汉时，赵广汉治理颍川，对地方豪强采用制造矛盾、利用矛盾将其分而化之、化而治之的策略，确保了一方的安定。东汉时鲍永在鲁郡利用祭祀孔子的机会，解除危害地方平安的地方武装。羊续任庐江太守，身穿便服，到民间做调查研究，掌握治理地方的第一手资料。南朝宋明帝时，王敬则利用人们对鬼神的迷信将暨阳县的劫匪一网打尽。

我国自古就是个多民族的国家，对少数民族采取正确的政策、适当的策略，是关系到国家政权安定的大事。在这方面同样有很多事例。最著名的是诸葛亮南征，七擒孟获之事。五代时，马希范在溪州立铜柱，利用当地少数民族习俗取信于民。明朝弘治年间，郭绪受命进入少数民族聚居的云南地区调解民族纠纷。郭绪在这个过程中表现的取信于民的诚、不畏艰险的勇、随机应变的智，给人们留下深刻印象。

治国谋略的内容如此丰富，决定了其所牵涉的人才面的广泛。那些为治国出谋划策的人，不仅有明智的君王，还有大臣、武将、士人、地方长官等。

从本质上讲，封建时代的治国谋略，是为巩固封建统治者的统治地位服务的。有两个例子非常典型地反映出这种本质属性。战国时期，有一次秦襄王患病，百姓为他恢复健康而祀祷神灵。

秦襄王不但不感谢，反而对他们进行惩罚。秦襄王在解释为什么如此时说：“老百姓之所以为我所用，不是因为我爱他们，对他们有仁爱之心，而是因为我使用权势让他们服从我。如今他们因为我病而为我杀牛祈祷，说明我已经放弃了权势而与他们讲仁爱以收其心。如果真是这样，——一旦我对他们不爱了，他们就会不被我所用了。所以我要责罚他们以绝爱民之道。”这充分反映了统治者不欲使民爱而敬之，而是想让民畏而从之。这反映了统治者治国谋略的治民本质。西汉武帝时，欲立钩弋夫人的儿子弗陵为太子。当时弗陵年幼，其母正当年。汉武帝怕自己死后出现子幼母壮、母后于政的局面，便设谋将钩弋夫人杀害。汉武帝基于历史教训，立子而杀其母，完全是为了确保刘氏政权的安稳。

我们在揭露了统治者治国谋略的阶级实质后。并不是说这些谋略丝毫没有可肯定之处。相反，我们认为其中的许多谋略对于今天仍有一定的借鉴意义。

治国讲究谋略，可使国家政权巩固，社会稳定。如十六国前秦时，王猛辅佐苻坚治国，采用擒贼擒王的策略，整顿吏治，打掉不服从中央命令的豪强贵戚。苻坚高兴地说：“我今天才体会到作帝王的尊严。”正是由于中央集权加强了，出现了“关陇清晏，百姓丰乐”的局面，自国都长安至于诸州，“夹道树槐柳，二十里——亭。四十里一骑，旅行者取给于途，工商贾贩于道”（《晋书·苻坚载记》）。百姓在这样的社会环境下生活，自然要比动荡战乱下好得多。

治国讲究谋略，在某种情况下也使百姓得到实惠。例如东汉时的廉范治蜀。在廉范任蜀郡太守前，前任太守历来禁止百姓在夜间劳作，怕照明之火引起火灾。百姓为了生计，夜间偷着干活，结果火灾更多，廉范取消了禁令，但要求百姓干活同时储备灭火之水。结果既减少了火灾，又便利了人民生计。

治国讲究谋略，谋略需要智慧，这是我们历览古代治国谋略得出的一个启示。今天，我们的社会已经发生了翻天覆地的变化，过去的谋略与智慧下可能完全适用于现在。但今天要把我国建设得更加强大，使人民更加富裕，我们仍需要谋略与智慧，而且是全民族的谋略与智慧。



# 书名：古代治国智慧

## 目 录

### 第一章 谏官谏用谏官

裴咱巧计捕从史  
宣宗树威立制  
巧用间计除盗贼  
张承业果断定大计  
冯道以诗谏主  
明宗忍痛诛太子  
孟昶立威悯民  
李从珂鼓励进谏  
铜柱勒铭定溪州  
明判帝位化干戈  
郭威起兵代后汉  
吉项复唐  
智取商密

### 第二章 赛马谈兵，齐威王拜师

纵论削藩之策  
瘫子皇帝治国有方  
周世宗改革兵制  
景翠一举三得  
料敌如神，兵灭南燕  
檀祗智退盗寇  
自断退路败姚泓  
安颉一战挽狂澜  
王朴纵论《开边策》  
周世宗改革官制  
杨公则治军  
冯道根守阜陵  
杨侃计出解城围  
降仁杲秦王论战  
赵普献计安天下  
杯酒释兵权

### 第三章 范仲淹安边有方

借古喻今论新法  
王安石变法图强  
计除奸相阿合马  
李孟计定宗庙  
朱元璋复学诲将

仁宗施仁政  
排众议赵王获救  
裴行俭平叛兵不血刃  
李光弼以少胜多坚守太原  
不拘小节，志存高远  
李嗣源因乱即帝位  
斥佞臣太后保幼主  
杨业巧计护民内迁

第四章 赈灾民不待皇命  
夺门之变巧用计  
李贤智谏明英宗  
大夏计除弊政  
刘大夏改制征饷粮  
巧用征兆防火  
张永计诛阉党  
单骑人险解仇怨  
杨廷和设计除佞  
计杀文龙  
高拱设计抚土官

## 正文

### 第一章 谏官谏用谏官

谏官是皇帝制度的产物，是专为劝谏皇帝而设置的。

谏官是朝廷政治的一角镜子，谏官所谏之内容，必是朝廷有缺陷的地方。

比如，谏官要求减轻赋税，则说明国家赋税很重；谏官劝皇帝远离女色，则说明皇帝终日混于后宫脂粉，荒废朝政。以此类推，谏官要求重用谏官，则说明谏官已被皇帝视为可有可无了。

唐朝中后期，谏官不再受重视。唐宪宗元和元年(806年)，元稹被宪宗任命为左拾遗，元稹就谏官的任职问题上书皇帝，他认为：“过去，太宗任命王邦与魏征为谏官，自己无论宴饮游观，还是寝息就餐，没有一时不让他们跟随在身边，还命令三品以上官员入朝计议重大政务的时候，一定要派遣一位谏官跟随，以便检验各种议论的优劣，所以当时天下政治修明。现在的谏官，首先不能得到圣上的召见，其次不能参究当前的政治措施，只是跻身于朝班的行列之中，按时上朝拜见圣上罢了，谏官不能发挥其独特的作用。希望陛下经常在延英殿召见谏官时，让他们把意见都讲出来，怎么能够将他们安置在谏官的职位上又对他们弃置不顾，并且疏远贱视呢！”唐宣宗听后，似有愧意。

不久，元稹再次上疏，他认为：“在政治修明与祸乱危亡的初期，肯定是有萌芽和迹象的。开通直言进谏的道路，拓广接受意见的范围，这是政治修明的萌芽。喜欢阿谀逢迎，被自己亲幸的人蒙蔽，这是祸乱危亡的迹象。自古以来，在君主继位的初期，肯定会有敢于直言进谏的人士，从而奖赏他们，君子便愿意奉行他们的理想，小人也就不敢做奸邪之事了。如果能做到这些，那么上下之志相通，幽通辽远之情畅达，即使不打算政治修明，能够办的到吗？如果君主抵制直言上谏的人士，从而惩罚他们，君子便会藏身隐退，缄口不言，但求明哲保身，小人便会曲意迎合，从而窃居君子的地位了。像这个样子，要办的事情就是近在十步之内，也完全有可能做出欺上罔下的勾当来，即使不打算招致祸乱危亡，能够办得到吗？”

元稹还举出唐太宗贞观之治的例子，“太宗刚刚执掌政权的时候，大臣孙伏伽就一件小事进谏，太宗大喜，重重地奖赏了他。所以在这一段时间里，谈论政事的人们唯恐自己讲的不够深挚切实，从来不曾有人担心触犯忌讳。这是太宗认为顺心适意的事时候，侍卫们只好互传食物充饥，不仅对当世全无补益，却反遭后人讥笑，费力不讨好。他们的双耳与双眼、身体与心志并非不勤劳而辛苦，但是他们致力事情，并不合乎情理啊！”

杜黄裳最后总结说：“一般来说，君主最忌不能推心置腹，臣下最忌不能竭尽忠心。如果君主怀疑他的臣下，臣下诬骗他们的君主，上下不能同心，要以这样的局面来寻求政治修明，不是很困难吗？”宪宗认为他的话极为正确。

#### 【简评】

中国有句古话：“庖人虽不治庖，尸祝不越樽俎而代之矣。”

意思是：厨子虽然没有完成厨房里的的工作，但掌管祭祀的人也不会放下自己的事，而去代替厨师的工作。

国家之事，就要充分发挥各种人才的作用，使各种人才执掌各执能部门，明确分工，各司其职。作为一国之主，对国家政务，不论大事小事，都要事必躬亲，也是一种越俎代庖。其结果一是使他自己忙不过来，二也会使大臣们由于皇帝的过分干涉而产生不被信任的心理。

杜黄裳的分析及主张，对我们今天恐怕也有借鉴作用吧！

## 裴垕巧计捕从史

趋甘避苦，是一般人的正常选择。人都愿意尝甜头，而不愿意吃苦头。

了解到这一点，有的人算计他人时，便先以甜头为饵，引诱之，麻痹之，最后惩罚之。

唐朝裴垕诱捕卢从史便是如此。

唐宪宗元和四年(809年)，昭义节度使卢从史遇到父亲去世而退官守丧，朝廷很长时间没有再起用他。卢从史心中很害怕，便通过左神策军中尉吐突承璀劝说宪宗，希望能得到朝廷的重用，并请求让自己调发昭义的军队前去攻讨叛贼王承宗。

宪宗依从了卢从史的请求，起用卢从史为左金吾大将军，命他率领昭义本部军队前去进攻王承宗。

卢从史虽然第一个提出讨伐王承宗，但他对朝廷长期没有起用他，心存不满，所以，及至朝廷发兵以后，卢从史却停留不前，不肯进兵，暗中却与王承宗互通计谋，让自己的将士暗地里在怀中揣着王承宗的行军标记，以便双方互相照应，避免相互交战；卢从史让粮草官抬高粮食和草料的价格，以便破坏度支的军需供应，并上奏诬告各道兵马与王承宗勾结，不赞成进兵；又派人到处散布说：王承宗防守严密，易守难攻。以此来抬高自己的身价，并暗示朝廷任命自己为平章事。

前方战事不利，宪宗和宰相裴垕十分忧虑。这时，正巧卢从史派遣牙将王翊元入朝奏事。裴垕很了解前方的实际情况，于是就将王翊元引至一旁，与他密谈。裴垕首先对王讲述了作为人臣应有的义理，不能认贼作父，作有害于国家的事。王翊元被打动，并表达了对朝廷的诚意，将卢从史暗中的所作所为一一讲了出来。裴垕命王翊元马上回到营中，不要露任何声色，暗中联络故旧，以孤立卢从史。

裴垕在掌握了全部情况以后，向宪宗上奏献计，择时捉拿卢从史。裴垕说：“卢从史诡计多端，骄横凶暴，肯定要发动变乱。现在听说他在吐突承璀的对面扎营，将吐突承璀当作婴儿一般，十分轻视，在两营之间往来，全然不设置防备。如果失去现在的机会，不将他拘捕起来，以后即使征集大批兵马前去讨伐，也不可能轻易的在短时间内将他平定。”

宪宗起初感到很惊讶，心想：下命令拘捕自己刚刚任命的左金吾大将军是否合适？因此，犹豫不决，迟迟没有下诏。

裴垕据理力争，并把王翊元的话原原本本地讲给了宪宗，宪宗这才下定了决心。

裴垕在得到了皇帝的允诺以后，立即派人到吐突承璀营中，授计诱捕卢从史。

卢从史生性贪婪，吐突承璀按照裴垕所授之计，将许多珍奇的玩赏器物陈列出来，经常邀卢从史来观赏，看他喜欢什么，便逐渐拿来送给他，以博取他的欢心和信任。卢从史果然中计，对吐突承璀所赠玩物十分喜欢，对吐突承璀也愈发亲近，丝豪不再存有戒心。

一切都在按计划进行，吐突承璀认为条件已经成熟。

一天，吐突承璀与行营兵马使李听经过商议之后，邀卢从史前来营中听戏，暗中在帐幕后设下了伏兵。

卢从史来到后，由于有了以前的交往，对此次邀请丝毫没有戒意，也没有带几个随从。待卢从史坐定以后，伏兵突然冲了出来，擒获了卢从史，卢从史这才大梦初醒，但为时已晚，被兵士们拉到幕后捆绑起来，押送京城。

裴垕诱捕卢从史一事，首先通过对卢从史牙将王翊元晓之以作为人臣的义理，使王翊元讲出了卢从史的阴谋。裴垕又上书奏请宪宗认可。这样拘捕卢从史有理有据，而且名正言顺。

裴垕也了解到卢从史诡计多端，但有生性贪婪的弱点，于是先让人给他送去很多珍宝，博取他的欢心和信任，使其丧失警惕，结果，卢从史终于被他信任的人所生擒。

### 【简评】

致鱼死命者，钓饵也。

致鸟入罗者，诱食也。

致人身亡者，财宝也。

古往今来，以财宝为饵之事不计其数，甘愿上钩之人也数不胜数。设计者以极小的付出钓得大鱼，可谓吃小亏占大便宜。中计者为区区小利而失去性命，岂不亏到家了吗？

## 宣宗树威立制

先秦法家商鞅说过：“力生强，强生威，威生德，德生于力。”

在他看来，力、强、威、德是循环往复的。

唐宣宗是个有威严的皇帝，其威竟令下臣在冬季里汗流浹背。

他的威严来源于何处呢？

唐宣宗晚年颁布诏令，命令各州刺史不得调到其他州做官，凡调动者，必须先到京师长安朝见皇帝，由皇帝当面考察其是否胜任政务，然后再委任官职，这一项规定遂成定制。

宣宗新委任官员，都要叮嘱其要忠于职守，慈善为官。

新任建州刺史予延陵临上任前入朝向唐宣宗谢恩辞行，宣宗说：“建州距离京师有多远？”于延陵回答说：“八千里。”唐宣宗说：“你到建州后为政的善恶，朕都知道，不要以为距离朝廷太远就胡做非为！万里之遥就象在台阶之前一样，你知道吗？”予延陵被吓得惊恐失措，应对错乱，唐宣宗抚慰他并让他出宫。

定下此制度后，宣宗希望大臣严格执行。宰相令狐绹曾经将其故旧迁任邻州刺史，未到京师就顺路赶到任所上任。唐宣宗见到这位刺史所上的谢恩表文，就其不到京师朝见皇帝一事询问令狐绹，令狐绹回答说：“因为所迁州治任所较近，所以没来长安，以省去迎送的礼节。”唐宣宗说：“朕以天下各州刺史大多用非其人，成为百姓的蠹害，所以想一朝见，当面询问他们上任后的施政方略，以知道他们的优劣，便于对他们进行升降黜陟。然而，我的诏令既然已经颁布，你却废弃搁置不用，看来宰相有权也真是可畏！”

令狐绹怕皇帝以无视圣旨而怪罪自己，吓得浑身发抖。当时天气很寒冷，令狐绹竟至汗流浹背，连几层衣服都湿透了。

唐宣宗临朝听政，从来无倦意。每次宰相奏对政事，近旁设有一个人站立，其威严的神态令人不敢仰视。令狐绹曾对人说：“我当了十年宰相，操掌政柄，最得皇上的恩遇，但每次与皇上奏对政事，没有不汗流沾衣的！”

每次在宰相奏事完毕后，宣宗忽然会怡然放松地说：“我们可以谈些闲话了！”接下来就问宰相们街道闾巷的细微事，有时谈论宫禁中游宴的事，凡琐屑之事无所不谈。

唐宣宗聪明细致，沉着果断，用法不徇私情，能虚心纳谏，从谏如流，不轻易将官位赏人，谦恭谨慎，生活节俭，爱护百姓的财物，所以，在唐宣宗统治时间，政治比较清明，一直到唐朝灭亡，都有人对他思念歌咏，称唐宣宗为小太宗。

唐宣宗因各州刺史大多“用非其人”，有的甚至成为百姓的祸害，因而立下了刺史调任，须首先进宫，由皇帝亲自考察，看其能否胜任政务这样一种制度。希望部下严格执行。宰相令狐绹故旧迁临州任刺史未进京朝见皇帝事，宣宗认为这是对皇帝颁布诏令的轻视。“宰相有权也真可畏！”一句话，示意令狐绹，这种作法是无视皇帝权威的行为。

此后，宰相们对国家大事，再不敢私作主张。

### 【简评】

封建社会，皇帝的权威至高无上。



同是权威，立威之途各异。

商纣王暴虐，对臣下动辄截肢、剖腹、炮烙，此为以酷立威。

三国吴皓，滥杀大臣，生杀任性，此为以杀立威。

唐宣宗严格执行刺史能力考察制，对他们亲自考察，根据他们的优劣决定升降，此为以严明立威。

凡是权威都可畏，但有的权威令人畏而不服。

只有令人畏而心服的权威才可长久维持。

## 巧用间计除盗贼

《利、子兵法·谋攻篇》中说：“善用兵者，屈人之兵而非战也。”这是指在军事战争中能够做好对敌方的宣传、瓦解工作，就能够不战而屈人之兵。战争是如此，缉盗也是如此，唐代的崔安潜在蜀地缉捕盗贼中，就是用了《孙子兵法》中的攻心战术。

四川地区是汉族和少数民族杂居地区，地方治安很乱，盗贼很多，居民家中的粮食、财物、牲畜经常不翼而飞，人们怨声载道，希望官府有人出面治理一下。

四川的前几任官吏不是因为没能力治理盗贼问题就是官匪相通，因而使困扰当地居民的盗贼问题始终没有得到解决，也因此都被罢了官。

唐僖宗乾符六年(879年)四月，崔安潜被任命为西川节度使。崔安潜上任一段时间，除了处理一般政务以外，没有提及盗贼扰民问题，蜀中人感到很奇怪，私下议论说：“都说新官上任三把火，可是也没有看到咱们的新官对盗贼问题有什么处理的新方法，莫非又与以往的官吏一样，老百姓的生活真难啊！”有人把这些街头巷尾的议论报告给了崔安潜。

崔安潜听后淡淡的一笑说：“这里的盗贼扰民问题的确是个严重的社会问题，但以往盗贼之所以如此猖獗，是因为捕盗官吏的通容，以致使盗贼久禁不绝。如果我们还按照以往的办法去捕盗，派很多人去搜捕，等于用拳头打跳蚤，我们在明处，盗贼在暗处，来无影，去无踪。况且，盗贼脑门上也没有写着自己是盗贼，因此，派人进行大规模搜捕不仅劳民伤财，而且徒劳无益。这也是以往官吏禁盗贼而不见效的原因。”

崔安潜又说：“对待这里的盗贼必须有个万全之策。”他对下人耳语了一番，让下人按照自己的吩咐去准备。

初五这天，崔安潜拨出节度使府库钱一千五百缗，分别放置在成都蚕市、药市、宝市三处闹市，在市上张榜，称：“有能告发并逮捕一个盗贼者，赏钱五百缗。盗贼不可能独自一个人行窃，必定有同伙，若同伙告发可以释免告发者罪，和平常人一样领赏，希望大家奋勇缉盗，绝此祸患。”

这一招果然奏效，告示贴出不久，就有人捕获盗贼来到官府，盗贼不服，说：“你与我同伙为盗已十七年，赃物都是平分，你怎么敢逮捕我，即使到官府，你与我一样，也要被处死。”盗贼抱着与以前的同伙同归于尽的想法来到蚕市。

告示贴出以后，为了验证自己的计策，崔安潜经常骑马到三市巡视。

崔安潜看到一个人押着另一个人来到蚕市，被押解的人还有些不服气。于是，对盗贼说：“你既然知道我有榜，何不将你的同伙逮捕送官府，如果你这样做，他就该处死，你就该受到奖赏了。现在你既然被他先告发，还有什么话好说！”捕贼的人立即得到了赏钱。赏金当着盗贼和围观群众的面当场兑现，盗贼耷拉着脑袋无言以对，围观的群众拍手称快，赞叹节度使除盗贼的新方法。

盗贼被押到市上剐死，并诛灭其一家。此事传出以后，诸盗贼与他们的同伙互相猜疑，惶惶不可终日，在成都无容身之地，纷纷逃离西川，有的洗心革面，不再操旧业。从此，西川境内盗患大减。

### 【简评】

盗贼之为惯贼，是为利所驱；以利诱之，张榜悬赏，使其同伙互相告发，则又是巧用反间之计。崔安潜吸取以往大队人马缉捕而又劳而无功的教训，几乎不用一将一卒就使蜀地消除盗贼祸患，确是令人拍案称道。崔氏计谋的缜密、精妙之处，还在于他公开在街市上颁赏，使告发者与被告发者分别得到了不同的发落，从而让广大的群众知道官府의 公平与言而有信，使捕盗的工作更能够广泛开展，这也是善于用计者之所为。

## 张承业果断定大计

现如今，有谁再说吃饭是为了填饱肚子，只能给他得 50 分。因为吃饭除了填饱肚子之外，的确还有许多其它功能。

大腹便便的老板们，坐在饭桌前大谈生意经，很多买卖在杯盏交错间成交。饭桌已成生意场。

一对新婚伉俪，摆下丰盛宴席，请来所有宾朋亲友。此时宴席已成为主人的新婚发布会。

此外，吃饭可交友，可行贿，可斗富……

五代时的张承业，利用吃饭解决政治问题。

公元 908 年，晋王李克用头上生出毒疮，病势沉重。他知道自己病已无法治了，就把担任内外蕃汉都知兵马使、振武节度使的李克宁，监军张承业，大将李存璋、吴珙，掌书记卢质等亲信招到病榻前，吩咐他们同心合力，辅佐他的儿子、晋州刺史李存勖继承王位。李克用说：“这孩子眼光远大、心胸宽阔，一定可以完成我的事业，你们要好好协助教导。”临终前，他对李克宁和张承业说：“我把亚子托付给你们了！”亚子，是李存勖的乳名。话刚说完，李克用就逝世了。李克宁是李克用的弟弟，他接管了王府军政，无论内外，没有人敢乘机闹事。

李克宁长期手握兵权，位高权重，有兄终弟及、接替李克用官爵的可能性。当时，晋军与后梁对峙，军事形势严重。将领们认为李存勖年纪还轻，威望不足以服众，很多人交头接耳，私下议论，军心震荡不安。李存勖见此情景，心中恐惧不安，便请求把官爵让给叔父李克宁。李克宁不接受，对他说：“你是嫡长子，理应继承，何况又有先王的命令，谁敢违抗！”文武官员打算参见李存勖，李存勖正在灵柩前悲哀哭泣，不能马上出来。张承业原为宦官，事奉李克用十分忠心，又受李克用托孤之命，感到情势严峻，便到灵堂对李存勖说：“最大的孝，是完成你父亲未竟的大业，光哭有什么用！”于是他扶李存勖出来，登上公堂，正式就任河东节度使和晋王的爵位。李克宁率各将领叩头祝贺，李存勖把军政大事，全都交给李克宁处理。

起初，晋王李克用收养了很多勇士健儿，当作义子，对他们的宠爱和待遇，跟对亲生儿子一样。现在，李存勖继承了官爵，其他义子的年龄都比李存勖大，而且都手握军权。他们据功自傲，并不把新王放在眼里。有的声称有病，在家疗养；有的不服统领，看见新王也不行礼。李克宁手握大权，地位尊贵，军心都盼望他能继承王位。义子李存勖，这时便暗中游说李克宁，说：“兄死弟及，自古以来就有这种情况。何况，叔父向侄儿叩头称臣，在道理上怎么说得过去！上天把机会交给你，你却拒绝，后悔时恐怕就来不及了。”李克宁喝斥他说：“不许胡言！我们李家，世代代以父慈子孝闻名于世。先王的功业只要能交给合适的人继承，我还要求什么！你不要挑拨离间，看我不砍下你的人头！”李存勖见此，也就再没吭声。李克宁的妻子孟氏，性情刚愎强悍，义子们就纷纷派妻子到李克宁家游说孟氏。孟氏贪图荣华富贵，见有这么多人拥护，就同意了。她害怕阴谋泄露会招来大祸，所以不断催促李克宁早点下手。李克宁性情软弱，缺乏主见，被这些人日夜包围煽动，不能不有点动心。

而李克宁又跟张承业、李存璋的意见不合，屡次对二人讥诮斥责。他对李存昂的态度也变得不如以前那么恭顺了。不久，李克宁擅自诛杀了都虞侯李存质。李克宁又请求另行设立大同节度使，由自己统领，管辖蔚（今河北省蔚县）、朔（今山西省朔州市）、应（今山西省应县）三州。李存昂都听从他的决定，没有表示反对。

李存颢等人见时机渐渐成熟，便为李克宁设计政变的行动方案：利用李存勖到李克宁家的机会，发动政变，诛杀张承业、李存璋，拥护李克宁为河东节度使，献出河东的九个州府，投降后梁。生擒李存昂、连同太夫人曹氏解送大梁。这一计划确定后，李克宁就开始行动了。太原人史敬镕，从小追随李克用，一直在手下做事，很受宠爱信任。李克用死后，他对李克宁也很恭敬。李克宁打算探知王府秘密，觉得史敬镕可以依赖，就把他召来，把秘密计划告诉他，许诺事成后将有重赏。史敬镕表面上承诺合作，但一进王府，便马上把这一情况报告了太夫人曹氏。曹氏大惊失色，立刻召见张承业，指着李存昂对他说：“先王握着这孩子的手臂交给你们，让你们尽力辅佐。如果听到外面政变的阴谋，打算改变立场，那我只求你把我们母子安置一个地方就心满意足了，不要把我们送到大梁，其他不敢多求！”张承业惶恐，急忙说：“老奴即令一死，也会奉行先王命令的，太夫人怎么说这种话？”李存昂这才把李克宁的阴谋告诉他，并且说：“骨肉至亲，不可以互相残杀，我如果辞位让爵，大乱就可以避免。”张承业说：“你想得太简单了。李克宁打算把大王母子投入虎口，你以为把爵位让给他就没事了？你一旦失去兵权王位，那就等于缚住手脚让人杀戮。如果不把李克宁除掉，大祸是无法避免的。”李存昂这才下定决心。他召李存璋、吴珙，及义子李存敬、长直军使朱守殷，命令他们暗中作反政变准备。张承业对具体方案作了周密安排。

李存昂在王府大庭摆设筵席，大宴各军将领。待到酒过三巡，李存昂发出暗号，伏兵一跃而起，就在座位上逮捕李克宁、李存颢。众人一阵慌乱，但见戈甲森严，谁也不敢乱动。李存昂宣布了李克宁发动政变的罪行，并痛哭流涕地数落李克宁说：“侄儿一开始就把官爵让给叔父，是叔父自己拒绝的。而今，大事已定了，为什么要用这种阴谋，忍心把我们母子送交仇人之手？你为什么还要这样做呀！”李克宁到了此时，真是无言以对，只是说：“这都是野心小人煽风点火。事已如此，我还能说什么。”当天，李克宁及李存颢就被处死了。此事距李克用临终托孤，只有一个月的时间。

李克宁最初接受晋王李克用嘱托时，对李存昂还是忠诚恭顺的。但后来却惑于权位、外受野心小人之煽动，内溺愚圉悍妻之骄横，阴谋政变，终至事泄被诛。张承业同受托孤之命，始终如一，在事情的关键时刻，识大局、明大体，果断处事，终于使新即位的晋王地位得到巩固。他的果断和明智，显示出一位老臣丰富的宫廷政治斗争经验。

### 【简评】

封建社会，权力就是一切。

追求权力的欲望，把人变成了杀人狂，变成六亲不认的冷血动物。

“煮豆燃豆其，豆在釜中泣；本是同根生，相煎何太急。”曹丕兄弟争权，在这首诗中得到生动的反映。

“遥望建康城，小江逆流紫，前见子杀父，后见弟杀兄。”这首诗是南朝刘宋皇室父子兄弟残杀的生动写照。

权力，只有在不为一家一姓的私利而行使时，才能体现出纯洁和神圣。

## 冯道以诗谏主

语言文字，有雅俗之分，深浅之别。所以，取何种形式要看对象，实在是一条重要原则。适合对象，就会事半功倍，否则，将会曲高和寡。

后唐明宗李嗣源以武力夺取天下，即位时已六十岁。他鉴于庄宗的失败，采取了与民休息的政策，中原的农业生产有所恢复。明宗文化水平低，曾夜间焚香、仰天祷告说：“我本番人，哪里能够担当得起治理天下的重任。天下混战变乱已太久了，愿上天早生圣人。”话尽管这样说，明宗在用人纳谏方面，还是表现出相当的治国才能的。

冯道在明宗时作宰相，明宗常常向他询问民间的疾苦。在一次随意的谈话中，明宗提到几年以来，庄稼一连丰收，四方太平，没有动乱。冯道说：“我曾经记得、当年在先帝(李克用)手下充当幕僚时，奉派前往中山(今河北省定州市)，穿越井陘，路面狭窄，险象横生，担心马失前蹄，所以小心翼翼拉住缰绳，上天保佑，没有闪失。可是出了井陘，走到平坦大道。为了偷懒，把缰绳放开，由马奔跑，不久就一下子栽倒。治理国家，跟这种情形一样。”明宗深深点头，又问道：“今年庄稼丰收，人们是不是富足？”冯道说：“农民遇到歉收，就饿死荒野；遇到丰收，粮价却又猛跌。不管歉收丰收，都要受苦受难的，只有农家。我还记得进士聂夷中的诗：‘二月卖新丝，五月粜新谷。医得眼下疮，剜却心头肉。我愿君王心，化作光明烛。不照绮罗筵，偏照逃亡屋。’诗虽然通俗，但道尽农民困境。士、农、工、商中，农家最勤劳辛苦。陛下宜时时记之。”明宗十分高兴，说：“这首诗非常好。”他马上命令侍臣把聂夷中的这首诗写下来，常常背诵。

冯道为饱学之士，熟知古代典籍，长于篇咏，为文于典丽之外，亦含古道。但他深知明宗出身行伍，文化水平又低，所以他对明宗进谏，总是采用非常通俗和明白的语言、事例，以便君王理解接受。根据对象的实际情况，采用恰当的表达方式，这既是一种语言的艺术，也是一种高明的策略。

### 【简评】

雅与俗、深与浅之间，常存在一条鸿沟，对于有些人来说很难逾越。他们满腹经纶，理论高深，但不能用浅显通俗的方式表达，以使更多的人接受。

跨越这条鸿沟，举重若轻，谈雅似俗，论深如浅才是更高的层次。

## 明宗忍痛诛太子

世界上有很多事的发展及结果是令人无可奈何的。

马谡是诸葛亮手下的爱将，诸葛亮曾把把守街亭的重任交给他。然而他却志大才疏，言过其实，不能完成重任。最后，诸葛亮只能挥泪将其斩掉。为严肃军纪，迫不得已，不如此，又怎么办呢？

杨贵妃是唐玄宗的心爱之人，唐玄宗曾为她“春宵苦短日高起，从此君王不早朝”。但安史之乱，唐玄宗逃难，马嵬坡前，众军一致要求杀死杨贵妃，否则不予保驾。唐玄宗无奈，只得将爱妃缢死。为了安定军心，保驾活命，不如此，又怎么办呢？

五代时，后唐明宗李嗣源诛杀皇子李从荣，也是出于无可奈何。

后唐明宗李嗣源，是五代时不多见的贤明之主，“不迹声色，不乐游畋，在位七年，于五代之君，最为长世，兵革粗息，年景屡丰，生民实赖以休息。”但他在立太子的事上，却没能防患为防，终至父子交恶，刀兵相见。

明宗有四个儿子，长子从璟跟从庄宗征战，屡建功绩，被庄宗收为己子。明宗军变，从璟因故被杀。从璟死后，诸皇子中年最长的就是次子从荣了。他天成元年(926年)以检校司徒兼御史大夫、拜天雄军节度使、同中书门下平章事。长兴元年(930年)，拜河南尹、兼判六军诸卫事。从荣年长，又握有兵权，位高权重，明宗对他寄予了很大希望。但从荣为人轻浮而傲慢，喜欢浮文藻饰，附庸风雅。他招纳了许多文学之士，常常歌舞欢宴，饮酒赋诗。所以那些浅薄轻躁之徒，成天恭维奉承来满足他的骄矜之心。将相大臣们对此都深感忧虑，



明宗也察知此中弊害却无法加以裁制。从荣曾在明宗身边侍问，明宗问他说：“你军政余暇，都做些什么呢？”从荣回答说：“有空我就读书，同儒士们讲论经义。”明宗说：“经义中有君臣父子之道，但须有硕儒端士，才可以亲近。我见先帝喜欢作歌诗，很没有意义。你是将门之子。文章不是你所平素擅长熟习的，肯定做不好，传到外面去，只能被人讪笑。我老了，对经义虽然不能通晓，但还是很喜欢听到的，其余的就不值得学了。”

长兴元年秋，明宗封从荣为秦王。按照惯例，诸王受封不朝拜太庙。而主管大臣迎合明宗的意旨，想使受封的礼仪隆重，就建议说：“古今情况不一，现在秦王受大封而不告太庙，不是敬顺之道。”于是从荣朝服华贵，乘辂车，仪仗隆重，到朝堂受册命。出朝后，把册命载于车中，去太庙朝拜。京师的人都认为这样的仪式太荣耀了。长兴三年(932年)，明宗又加封从荣兼中书令。主管大臣又进谏说：“按惯例，亲王列在宰相之下。现在秦王位高而班下，不相称。”于是秦王与宰相分班而居于右。

长兴四年(933年)，秦王李从荣又被加封尚书令，食邑万户。太仆少卿何泽上书，请立从荣为皇太子。这时，明宗已经病了，看到何泽的奏书，十分不高兴，对左右的人说：“大家想立太子，我就该回河东养老了。”他便召集大臣商议立太子的事，大臣们都不敢说话。从荣进去说：“我听有奸人妄言，想立我做太子，我其实并不愿意。”明宗说：“这是群臣的愿望罢了。”从荣出来后，去见宰相范延光、赵延寿等人说：“你们商议想立我做太子，是想夺我的兵权，把我幽禁到东宫里吧。”范延光等听到这样的话，惶惶不安，就又表奏加从荣为天下兵马大元帅。主管官员又进奏说：“元帅或者统帅诸道的军队，或者专治一面，从前世看没有大元帅的名称，礼仪无法考按执行。请求自节度使以下，凡率领军队的将领，全都以军礼在庭中参见；兼同中书门下平章事的将领，初见时也同样，以后准许用客礼。凡元帅府文书符命行于天下，都用帖。大元帅班列应在宰相之上。”李从荣的权欲得到满足，更加骄横，在元帅府大摆宴席庆贺，诸将都得到赏赐。从荣又请求拨严卫、捧圣两营中千人作自己的卫队，每次进宫晋见，仅随从就有骑兵数百名，弓上弦、刀出鞘，奔走驰骋在官道上，路人见到，都惶惧躲避。从荣还命僚属作《征淮赋》，陈述他平定天下的志向。

朝廷有关官员呈请替亲王们择师傅，来加以训导。各宰相畏惧秦王从荣，不敢径行任命，而请他自己选择。从荣请求让翰林学士崔棣、刑部侍郎任赞做元帅判官。明宗说：“翰林学士要代我说话，这不可以。”从荣出来后恼怒地说：“让我做元帅又不让我挑选僚属，我不明白这是什么意思。”将相大臣们看到从荣权位越来越高，却这样轻率放肆，都知道会招来祸患，却不敢直言。只有范延光、赵延寿心中惶惧，屡次晋见明宗，涕泣请求解除枢密使的职务，调往外地，用来躲避从荣。两人好不容易才得到批准外调，而从荣的祸难也就发作了。

这年十一月十六日，明宗旧病复发。第二天病势沉重。秦王李从荣与枢密使朱弘昭、冯贇进宫问候，明宗已不能知人。王淑妃告诉说：“从荣在这里。”明宗没有反应。李从荣退出，听到宫中一片哭声，认为明宗已死，就声称有病，第二天没有入宫，却不知夜晚明宗病情已稍稍好转。从荣知道自己的恶劣行径，不会被人接受，恐怕不能继承帝位，于是跟他的党徒商议，打算带兵入宫，先控制内宫以篡权。十一月十九日，李从荣派都押牙马处钧询问朱弘昭、冯贇说：“我准备率领警备部队入宫宿卫，请问应该驻扎在什么地方？”两人回答说：“官中您都可以驻扎，请您自己决定。”然后，以私人友谊告诉马处钧说：“皇上龙体平安，大王应该尽忠尽孝，不可草率从事。”李从荣大怒，再派马处钧对二人说：“你们就真的不爱惜家人性命了吗？怎么敢拒绝我的要求？”两人深为忧惧，进宫禀告王淑妃及宣徽使孟汉琼，大家都认为：“这件事必须得到侍卫兵支持才能成功。”于是召来侍卫指挥使康义诚共同商议对策。康义诚的儿子是李从荣的部下，所以康义诚不肯参与决策，只说：“我是一个军人，不敢参与国家大事，完全听各位宰相吩咐。”朱弘昭听他这样说，大为恐惧。

十一月二十日，李从荣采取行动了。他派马处钧告诉冯贇说：“我今天决定率军入居兴圣宫。”又告诉康义诚，康义诚许诺迎接。冯贇骑马飞奔入宫，看到朱弘昭，康义诚、孟汉

琼等正坐在中兴殿门外讨论如何应付。冯贲责备康义诚说：“皇上所以提拔栽培我们，就是为了今天这样的事。现在是危机时刻，间不容发，你不应该因儿子在秦王府供职，就左右观望。如果秦王的军队一旦进入宫门，将把皇上置于何地？我们的家族难道还会有一个人活命吗？”康义诚还没有回答，宫门守卫报告说：“秦王率军已抵达端门了。”孟汉琼拂袖而起说：“我的性命微贱不足惜，我自当率军抵抗。”立即进入殿门，朱弘昭、冯贲尾随，康义诚不得已，也只好进殿。

孟汉琼晋见明宗说：“从荣兵变，军队已攻到端门。”宫女宦官们面面相觑，放声大哭，明宗问朱弘昭等说：“有没有这回事？”回答说，有这回事，已传令守卫关闭宫门。明宗举手指天，泪流满面，对康义诚说：“你自己斟酌处理，不要让京城受到惊扰。”控鹤指挥使李重吉是潞王李从珂的儿子，当时侍候在明宗身旁，明宗说：“我和你父亲从微贱中起事，冒着飞石流箭，平定天下，你父亲很多次把我从危险中救出来。从荣这等人，出了什么力，居然做出这种叛逆的事。你赶快派兵守住宫门。”李重吉马上率控鹤士卒守卫宫门。

这天，李从荣从河南府率领步骑兵一千多人出发，陈兵在天津桥上。他坐在胡床上，派左右侍从召唤康义诚。可是端门已经关闭，侍从敲叩左掖门，从门缝往宫里窥视，只见捧圣指挥使朱弘实率骑兵从北而来，急忙回来报告李从荣。李从荣大吃一惊，命取防箭铁背心穿到身上，自己调好弓弦。皇城使安从益率三百骑兵冲上来，李从荣的军队射箭抵抗，从益军稍稍退却。朱弘实率骑兵五百人已从左掖门冲出，很快骑兵大量集结，李从荣一看情势不好，急忙逃回河南府，幕僚及左右侍从一哄而散，警备部队趁势大掠所在的嘉善坊，全军瓦解。李从荣跟妻子躲到床底下，被皇城使安从益拖出来，当场斩首。

明宗听说李从荣已死，悲苦惊骇，几乎从御床上掉下，昏死又复苏好几次。宰相冯道率文武百官进宫晋见，明宗说：“我家的事情竟到这种地步，无脸跟你们相见。”君臣相顾，泣下沾襟。明宗决定召次子宋王李从厚进宫承嗣大统。过了六天，明宗的病情加重，不治而亡。

明宗李嗣源为人纯质，宽仁爱人，奉行与民休息的政策，有意于治世的出现，在五代的君王中，多有可称道之处。但他出身行伍，轻视文治，仁而不明，处理政事常有粗率简单之处，多次以偏听偏信而诛杀臣下。对秦王李从荣，李嗣源寄托了很大希望，所以屡次加封。李从荣权重位高，颇少检束，而明宗不能事先有所防范，加以制约，终于酿成了秦王叛乱、身首异处的悲剧。明宗最后不得已采取了平定叛乱的措施，实为无可奈何的下策。

### 【简评】

俗话说：教是爱，溺是害。

明宗对儿子从荣寄予厚望，屡次加封，不可谓不爱。当他迫不得已，将李从荣诛杀后，悲痛得死去活来，可见仍未失去爱子之情。

如果他对儿子及早严加管教，制止他的骄纵，结果是不是会好一些呢？

种瓜得瓜，种豆种豆。每个人对自己的行为终究要承担责任。

## 孟昶立威悯民

人们都喜欢立志：

学子好立成才之志。

商人喜立致富之志。

官员爱立廉政之志。

帝王呢？都说要励精图治……

然而，立志容易，守志则难矣！

后蜀后主孟昶于934年继位，做了30多年的“偏霸之主”。他在位期间，既有奢华荒淫

的一面，也有精明干练、有智有谋的一面，有些善政还是颇值得称道的。

孟昶即位时才 16 岁，将相大臣都是孟知祥的老部下，不把这个年幼的皇帝放在眼里。这批勋臣旧人骄恣不法，为所欲为，公然超逾法度，建造豪华第宅，规模巨大，以致夺人良田，发其坟墓。其中尤以李仁罕、李肇、张业、赵廷隐最为骄纵嚣张。孟昶刚即帝位，大将李仁罕便提出主管六军的要求。他不但派人到枢密院提出要求，还到学士院看是不是照他的要求起草命令。这一目无幼主、咄咄逼人的举动深深地刺激了孟昶，他知道这样下去意味着什么。但他隐忍不发，先接受条件，任命李仁罕为中书令，判六军事。然后，等李仁罕进宫朝见时，孟昶命令武士将他捉住，当场杀死。昭武节度使兼侍中李肇到成都来朝见新君，他假称脚上有病，拄着拐杖上朝，见了孟昶，不肯跪拜。李仁罕一死，他吓得魂不附体，顿时丢掉拐杖跪了下去。孟昶以其倨慢，勒令他退休，徙居邛州（今四川省邛崃县）。

张业是李仁罕的外甥。李仁罕被杀时，他正执掌禁军，孟昶怕他反叛，当时不敢动手，遂千方百计加以笼络。甚至用他做宰相，又兼判度支（财政）。张业在家里私设监狱，关押欠债的人。他制定了一种“盗税法”，规定税官吞没赋税的，照吞没的数目十倍罚款。税官受了罚，按照“羊毛出在羊身上”的法则，自然如数从百姓身上勒索。这种酷苛的税法使得百姓难以承受，怨声鼎沸。孟昶闻知，废除了十倍罚款的办法。到了后蜀广政十一年（948 年），孟昶觉时机已到，遂与禁军将领安思谦密谋，用诛灭李仁罕的老办法，把张业在都堂上捉住杀死。卫圣都指挥使兼中书令赵廷隐见事不妙，自请退休。至此，故将旧臣基本上被除尽了，孟昶

才算是真正掌握了国政。

孟昶在朝堂上设了匭（小箱子），鼓励臣下投书进谏。孟昶喜欢打球骑马，又为方士房中之术，多采良家子以充后宫，枢密副使韩保贞劝谏，孟昶大悟，当时便命令放还，还赏赐给韩保贞金数斤。有人上书论事，孟昶认为说得不对，左右近侍请求把上书的人喊来诘责。孟昶说：“我看到唐太宗刚即位时，狱吏孙伏伽上书言事，虽忤上意，却都受到嘉许，为什么你们却劝我拒谏呢？”

尤其值得一提的是孟昶曾亲笔撰写了《官箴》，颁行各郡县。其辞曰：

朕念赤子，吁食宵衣；言之令长，抚养惠绥。政存三异，道在七丝。驱鸡为理，留犊为规；宽猛得所，风俗可移。无令侵削，无使疮痍。下民易虐，上天难欺。赋舆是切，军国是资。朕之爵赏，固不逾时。尔俸尔禄，民膏民脂。为人父母，罔不仁慈。勉尔为戒，体朕深思。

孟昶亲政之初，还是颇知节俭的，表示要吸取前蜀王衍因骄奢淫佚亡国的教训。他撰写的这篇《官箴》，晓谕地方官不要过分剥削人民，具体效果如何，不得而知。但其中的鉴戒意义却是为后世有见识的统治者所肯定和吸取的。北宋太宗就采取其中“尔俸尔禄，民膏民脂，下民易虐，上天难欺”等八句，亲书颁赐州县，立于厅事之南，称《戒石铭》。由此看来，孟昶的诏书在当时还是起过一定作用的，对后世也有一定影响。

### 【简评】

“靡不有初，鲜克有终”这句话用在后蜀后主孟昶身上恰如其分。他在台之初，抑制权臣，加强集权，立官箴，鼓励臣下投书进 1 束；其亲笔所书的《官箴》中“尔俸尔禄，民膏民脂。为人父母，罔不仁慈”等句，深念民瘼，体恤下情，成为后代君主的箴诫、座右铭，确颇有励精图治的英明君主模样。可惜执政后期，骄奢淫逸，任用佞臣，夺人妻女，国政日衰，以至宋兵压境之际，城上树降旗，身为阶下囚，几死人手，为后世所不齿！人能立志本不难，难在守志不移，孟昶亡国之鉴戒，确乎深刻。

## 李从珂鼓励进谏

有一种人总爱为自己的无能或过失寻找种种理由。

字写得不好怨笔歪，箭射得不准怨弓硬。这种人说得雅一点是“文过饰非”，说句大白话就是拉不出屎赖茅房。

后唐的宰相卢文纪就是这等人。

后唐末帝李从珂靠变兵拥立即位后，面临非常严重的局势。河东节度使石敬瑭拥兵自重、虎视眈眈，而朝廷内部则人心涣散，互相猜忌，各种矛盾和弊端积重难返。李从珂对时局发展深感忧虑，很想有所作为。他抱怨宰相卢文纪等从没有提出一点对朝廷军国大事有裨益的建议。卢文纪等上疏辩解说：“我们每隔五天进宫问候陛下起居平安，跟文武两班官员列队晋见，时间短暂，虽有例行的对话，但满眼都是侍卫，即令有一点浅见，也不敢当众提出。请陛下恢复前代皇帝延英殿奏事制度，只允许宰相和负责机要的臣属在旁侍候。”

李从珂闻奏，很不以为然，下诏说：“旧制五天进宫一次，文武百官退出后，宰相可以独留，如果是一般性事务，不妨当众奏报。如果事属机密，当天不合适时，则任何一天，都可以先到宫门呈报，我自会把左右侍从全部遣开，在便殿接待，何必一定要沿用延英殿奏事的名义。”

李从珂的不满，并不是没有道理的。卢文纪的确没有提出什么有价值的建议，倒是一些下级官员的奏信颇有见识。

太常丞史在德，性情疏狂鲠直，上书对朝廷及地方文武官员一一抨击，请求普遍举行考试，根据成绩升迁或罢黜。他在奏疏中说：“朝廷用人，差不多都是滥竽充数。号称‘将领’的人，没有军事常识，虽然身穿军装，手拿武器，可是会战时却丢盔卸甲，失败时则背弃部属，先行逃走。号称‘文官’的人，很少有真正本领、反而品德恶劣，当询问他意见时，则口呆目瞪，说不出话；写篇文章，也不得不请人代笔。这正是所谓虚设官职，浪费国家财力。现在陛下维新中兴，正是改革弊政的时机。我建议所有军官，凡是身穿铠甲的，请下令本军大将，一个一个检查他们的武艺，考试他们的兵法谋略。居低位而有将才的，擢升他为大将，居高位而没有将才的，贬作低级军官。至于文职官吏，则由皇上亲自出题，命中书令或宰相，对他们当面考试，居下位而有才的就擢升他任高官，居上位而没有大才的，就贬作低级官员。”

史在德这封奏章，可是惹恼了宰相和在位的官员。卢文纪及补阙刘涛、杨昭俭等，都怒不可遏，一致要求对史在德严厉惩罚。李从珂对翰林学士马胤孙说：“我刚刚登极治理国家，言论应该开放，如果官员中因为提出意见被定罪，以后还有谁再敢说话？你替我起草一份诏书，使大家了解。严于是下诏说：“过去，魏征请求太宗奖赏皇甫德参；现在，刘涛等人却要我处罚史在德。两件事情相同，建议却不一样，为什么差距这么大？史在德只是想为国尽忠，怎么可以责罚！”

### 【简评】

对于一个君临天下的封建皇帝来说，百姓不言和臣下不言都是一件可怕的事。

百姓不言，说明他们在默默地积怨，总有一天会在沉默中暴发。

臣下不言，说明他们对朝廷早已失去信心，对其生死存亡漠然置之。

李从珂是五代后唐的末代皇帝，然而他不信谗言，不堵塞臣下言路，这是他的开明之处。后唐亡于李从珂，然而史书上对他的记载极取同情态度。

人们不会因一个人的成功而把他写得处处皆是，同样，也不会因一个人的失败而把他看得事事皆非。



## 铜柱勒铭定溪州

俗话说：“入乡随俗”、“到什么山，唱什么歌”。

中国少数民族众多，一个民族，有一个民族习俗，特定习俗，反映了特定民族的文化心理、文化认同。

利用习俗的力量，往往会收到巨大的效果。

五代时期，据于湘西、统领土家诸部的是彭氏兄弟父子。彭氏兄弟原本是吉州庐陵（今江西省吉安市）赤石洞的酋豪，后入湖南，投靠楚王马殷，得其扶植，于是据有溪州（今湖南省西部）。彭氏兄弟强力而有谋略，善结人心，广聚财力军士，诱胁诸蛮而归之，虽说属楚统辖，却恃仗山势险要、地形复杂，自行其事，不受节制。他们春夏营种粮食，到了秋冬，便四出掳掠抢夺，长沙四境受其患最多。马殷在时，对他们多加容忍，而他们慑于马殷的恩威并举，也还不至于超分作乱。到马殷死后，次子希声、四子希范踵继为楚王，情况就不太一样了，侵扰不断升级。

南楚文昭王天福四年（939年），溪州刺史彭士愁，引导奖（今湖南省新晃县东北）、锦（今湖南省凤凰县）二州土家诸部一万余人，进攻南楚所属的原（今湖南省沅陵县）、澧（今湖南省澧县）二州，烧杀掳掠南楚边防部队，并派使节前往成都向后蜀帝孟昶请求支援。孟昶认为道路太远，没有答应。

南楚文昭王马希范命左静江指挥使刘勍、决胜挥使廖匡齐，率衡山兵五千人讨伐彭士愁。刘勍率军进攻溪州，（今湖南省永顺县），彭士愁战败，放弃城池，逃往山寨继续抵抗。山寨周围都是悬崖峭壁，刘勍建造高梯，开凿栈道，爬到上面，把山寨团团围住。可山寨地形险要，难以攻破。刘勍仔细观察了地形，确定了进攻方案。这天，刮起了大风。刘勍派人从上风发射火箭，彭士愁的大寨中到处起火，楚军趁势进攻，彭士愁无法抵挡，率部众逃入奖（湖南新晃县东北）、锦（湖南凤凰县）二州的深山。楚军继续追击，彭士愁穷蹙无计，派其子彭师嵩率各酋长缴出溪（湖南永顺县）、奖、锦三州印信，向楚军投降。

刘勍班师，将彭师嵩带回长沙为质。南楚王马希范见大军凯旋，非常高兴。马希范自称东汉名将马援后裔，仿效马援于交州立铜柱的故事，在溪州铸立铜柱，这就是保存至今的“溪州铜柱”。铜柱用铜五千斤铸成，柱呈六棱形，内空，柱面铸有2118字，楚天第府学士李宏皋撰写铭文。这篇铭文反映了马希范平湘西的策略和措施，对西南地区的稳定产生了深远的影响。从铭文可知，马希范平溪州后，采取了如下措施：

一、保持各部首领旧有官职，世代承袭。

二、二叛之后，赏赐诸州首领、将吏，发粟赈贫。

三、赋税仍依旧制，且留本州自用，楚廷不向溪州征赋抽兵。楚廷需用的“溪货”，土产，仍按旧章办理。

四、禁止诸部头人等越界劫掠，诱纳逃人。

五、移溪州治所于平岸，以便控制。

铭文最后立誓曰：“王者之师，贵谋贱战，兵不染锷，士无告劳。肃清五溪，震慑百越，后平疆理，保卫邦家。尔宜无扰耕桑，无焚庐舍，无害樵牧，无阻川涂，勿矜激湍流湍，勿恃悬崖绝壁。荷君亲之厚德，我不征求；感天地之至仁，尔怀宁抚。苟违诚誓，是昧神祇。垂予子孙，庇尔族类。铁碑可立，可忘贤哲之踪；铜柱堪铭，愿奉祖宗之德。”

南楚的马希范，是个骄奢无度的昏君，但他在处理溪州土家诸部的问题上，还不失为开明的君主。他注意收揽人心，不但以誓约的形式订出法规，而且开仓赈济，使贫苦百姓得到好处。铜柱勒铭，利用了符合当地文化与心理的形式，表明违背誓言便会失去法定的统治地位。这样，后世视铜柱为“神物”，影响深远。当时，铜柱立后，便有许多部落酋豪率先先后归附，南楚声威，达于今川黔境内。