

黨代會文件之五

# 大會發言摘要

省委辦公廳印

十月十五日

# 目錄

|                                          |     |      |
|------------------------------------------|-----|------|
| 一、軍隊應如何結合土地改革工作                          | 李天佑 | (一)  |
| 二、如何結合土地改革貫徹整黨審幹培養幹部                     | 謝扶民 | (七)  |
| 三、在土地改革中作好建團工作                           | 李殷丹 | (一八) |
| 四、關於土地改革中婦女工作的幾點意見                       | 鄭戈明 | (二四) |
| 五、對大會精神的體會與如何貫徹大會精神的幾點意見——容縣地委書記賀亦然同志的發言 |     | (三三) |
| 六、關於土改覆查問題的幾點意見——桂林地委書記蕭一舟同志的發言          |     | (三七) |
| 七、大胆放手完成土改覆查——柳州地委副書記孟廣平同志的發言            |     | (四一) |
| 八、爭取明年秋收前全部完成土地改革工作——南寧地委副書記馮壽天同志的發言     |     | (四六) |
| 九、克服困難，創造條件，完成土改——欽廉地委書記張偉烈同志的發言提綱       |     | (四九) |
| 一〇、百色地委書記王夢周同志的發言                        |     | (五一) |
| 一一、宜山地委書記石堂同志的發言摘要                       |     | (五四) |
| 一二、平樂地委代書記晃福祥同志的發言摘要                     |     | (五五) |
| 一三、龍州地委副書記黃嘉同志的發言                        |     | (五七) |
| 一四、容縣地委副書記兼專員駱明同志的發言                     |     | (五九) |
| 一五、關於民主改革工作的幾點意見——南寧市委書記孫以瑾同志的發言         |     | (六二) |
| 一六、在土地改革中如何加強報紙工作——廣西日報社長廖經天同志的發言        |     | (六六) |

# 軍隊應如何結合土地改革工作

李天佑

## (一)

各位同志：

這次全省黨代表會議，是在全省解放後，經過剿匪（殲滅土匪四十七萬餘，僅剩餘不及廿人一股的散匪不足二千人）、反霸、鎮壓反革命、減租退押、和在四百萬人口的地區完成了土地改革，全省羣衆已初步發動起來等勝利條件下召開的。從這一系列的勝利來看：可以說明廣西階級力量的對比，已起了根本的變化。這個根本變化，對於我們全省今冬明春展開一千三百萬人口地區的土地改革運動，奠定了穩固的基礎。

廣西一年多來的工作成績是偉大的。這是由於毛主席的英明指示；中南局、中南軍區、省委和陶主任的正確領導；特別是同志們在鄉村埋頭苦幹、堅持鬥爭、正確執行了黨的政策的结果。但是獲得這個偉大成績所經過的道路，並不是一帆風順的，正如陳副主席報告中所說的：是經過了曲折複雜的情況。回想在廣西解放不到兩個月的時候，反革命份子、地主階級封建殘餘勢力，在帝國主義支持下，從軍事、政治、經濟各方面向我們積極進攻，最突出的表現形式，就是去年二、三月間爆發了帶全省性的武裝暴亂。反革命份子採取了新的策略手段：利用由於我們在徵糧工作中的一些缺點，所引起的那部份羣衆的不滿情緒，以反對徵糧的口號，欺騙羣衆，組織搶劫公糧，進行武裝暴亂。瘋狂達到極點，（這種暴亂並不新奇，在蘇聯十月革命勝利後的第四年——一九二一年，蘇聯的各種各樣反革

命份子，會企圖利用農民不滿於餘糧收集制的情緒，組織暴亂。當時在領導思想上：害怕翻天覆地的羣衆鬥爭會驚動了地主階級更強烈的反抗，因而對地主階級的鬥爭缺乏明確的政策和完整的辦法，表現了我們政策上的軟弱無力，實際上也就是對地主階級的瘋狂反動行爲表示了退讓，造成了個別甚至一部份幹部說政策改變了，摸不到領導上的意圖；在掌握情況，鎮壓反革命行動中發生偏差，基本羣衆懷疑我們是否爲他們撐腰，是否有力量打垮地主階級？對我們懷疑，不能給我們協助，甚至部份落後羣衆被反革命利用爲匪，此外，在軍事上也缺乏更高度的集中兵力進行重點進剿，因此使我們處在極不利的情況下，陷於了被動的地位。這一點，我想大家在實際工作中是會體驗得更清楚，更深刻的。現在是和那時完全不同了，基本羣衆不僅由觀望到靠近，而且由靠近到普遍的積極參加鬥爭。而今天地主階級是什麼情況呢，陶主任在開幕詞中已明確的分析了，我不再重覆。

怎樣改變了廣西的領導思想，扭轉了廣西階級力量的對比呢？

毛主席在去年十一月對廣西工作的指示，和葉主席、陶主任的親臨指導，是給我們帶來了打開全省局面的重要因素；使省委領導本身從思想認識上更加統一了，正確的分析了廣西的具體情況，明確了對敵鬥爭的方針與策略，在具體工作佈置上勇敢積極的向地主階級封建勢力展開了有力的進攻，開始扭轉了不敢放手發動羣衆的傾向，也可以說，這就是我們以政策和行動，從地主階級手裏奪取得農民，和領導上擺脫被動的開始。

從這一段取得鬥爭勝利的過程中，得到些什麼教訓呢？我想有兩點是主要的：

第一，從思想認識上，和事實上都證明打垮廣西地主階級一年多的鬥爭主要表現在武裝鬥爭問題上，也就是表現在動員全黨進行軍事剿匪鬥爭問題上。解放廣西初期，雖然認識到廣西反動勢力的特點，但對於怎樣以革命武裝鎮壓反革命武裝理解得不夠深刻，特別對於解除反革命地主武裝的措施上動搖、猶疑，不敢大膽的依靠軍事力量和軍隊收繳地主反革命的武裝，使敵人得以瘋狂一時，使革命

力量和革命工作受到不少損失。這個教訓直到現在我們還應很好的記取，因為在全黨土地改革沒有完成以前，我們的政權特別是基層政權尚未鞏固，地主封建勢力尚未徹底摧毀，土匪尚未完全徹底肅清，不僅省內敵人尚有存在的條件，而且我們是處在國防前線，隨時有受到帝國主義威脅的可能，爲了保衛勝利鬥爭的果實，爲了保障順利進行工作，在廣西依靠軍事力量和軍隊的意義還是相當重要的。在某種意義上說，也就是陶主任所說的：今天在廣西來講，沒有軍隊就沒有廣西。

第二，從領導上來看，能否掌握工作的主動，是很重要的問題。掌握了主動，就可以根據現實的客觀情況，自由的支配工作，也才能夠按照理想的計劃，按部就班的勝利前進。這一點在中外的軍事家尤爲重視，因爲它關係到戰爭的結局：是勝利或是失敗。今天我們爲了完成全省的土地改革，以徹底消滅廣西地主階級封建勢力，解放廣西人民的偉大歷史任務，領導上能否緊緊掌握主動的問題，更有其特別重要的意義；就是對於每一個局部範圍內的具體工作說，它也是能否作好工作的基本條件。例如五月間田東縣發現了蝗蟲，（這雖是一個臨時性的工作，但是很重要的工作）該縣縣委同志掌握了這一點，急速的動員了全體幹部，並普遍的動員了羣衆，化了二天時間，捉了二萬餘斤蝗蟲，使蝗蟲未能成災，提高了我們黨與人民政府在羣衆中的威信。又如今年七、八月份，主力部隊要集中整訓或調走，而當時的土匪尚未徹底肅清；各縣大隊、獨立團的組織，又相當不純；成份複雜、思想混亂，爲了避免被動，在主力集中以前，即從六月十五日到七月十五日，首先將獨立團、縣大隊進行了一個月的整訓，使部隊提高了一步，因此能夠代替主力執行清匪任務，這說明掌握主動的重要。

如何才能掌握主動呢？掌握主動的關鍵：在於對客觀事物有無正確的認識。所以我們每個幹部，對任何工作都要首先進行調查研究工作，這在馬列主義的方法論中和毛澤東同志的實踐論中，都特別注意的論述了它的重要性。我們每一個負責同志，必須時時刻刻正確的估計和掌握自己工作地區的現實情況，以便在一定時間，根據上級的指示，制定自己的計劃，並明白的區分什麼是中心工作，什麼

是一般工作，什麼是經常工作，什麼是臨時工作，什麼是重點工作，什麼是非重點工作。如土地改革工作是新民主主義革命的基本內容，是廣西明年必須完成的一個歷史性的重大任務，是我們全黨壓倒一切的中心工作，在各級領導上就必須抓緊時間，集中一切力量去完成它，否則就會搞不好，就會犯歷史性的錯誤。

## (二)

現在軍隊剿匪任務已基本結束了，還有什麼任務呢？能不能抽出一部份力量來配合土地改革呢？對於這個問題，不少同志都在關心着，我想就這些問題簡單的講一講：

### 第一，軍隊的任務：

(一)整訓：由於部隊長期分散剿匪，缺乏系統的教育和生活上的嚴格管理，致戰鬥意志削弱，組織紀律鬆懈，所以必須要進行整訓。

(二)剿匪：雖然全省剿匪任務已基本結束，但還有一千五百多殘餘的散匪，尚未澈底肅清，看起來好像不十分嚴重，但仍是軍隊的一個重要任務。

(三)擴軍：這是抗美援朝的具體行動，是要靠各地委、縣委、區委幫助完成的。今年要上調××××人的任務，現在已上送了×××××人。

(四)整頓民兵：現在全省有民兵×××萬餘人，而其中比較像樣子的基幹隊僅×萬多人。因此必須很好的加以整頓。

總之，以上四項任務，是現時軍隊必須進行的工作，而其目的是爲了要更好的鞏固我們的政權，鞏固全省治安，和提高部隊的戰鬥力，時時刻刻準備打擊帝國主義的無恥侵略，捍衛祖國的邊疆。

第二，軍隊究竟如何來配合土地改革工作呢？我想可分爲具體的結合與一般的結合兩種方式進行



：所謂具體結合就是從四十九軍、一五二師、一七四師共五個師中，每師組成五十至一百人的排以上軍政幹部的工作隊，於十二月一日前交地方黨委統一領導參加土地改革工作。各縣大隊、獨立團從現有幹部中抽出四分之一，於十月份參加土地改革。在今冬明春土地改革期間，縣大隊、區中隊主要應服從土地改革工作，並結合貫徹清匪任務。軍區直屬隊預定抽調一百人組成一個工作隊，在十一月一日前交省委。另外希望廿一兵團也抽調幹部組成一個工作隊，人數、時間由廿一兵團自己根據情況決定。

有些同志粗心在土地改革中突然發現了股匪和地主暴亂，需要武裝部隊時，將怎樣辦呢？當然應該警惕這種突然情況的發生。如果真的發生此種情況，駐在該地區的武裝部隊，是有責任進行清剿的，同時他們要無條件的接受當地黨委的指示。

所謂一般的結合，就是在部隊內部普遍的進行土地改革教育，軍區並擬制出具體條文，要全軍在行動上，堅決擁護和支持土地改革運動。另一方面大力向羣衆宣傳土地改革運動，說明土地改革的正義性與必要性以擴大土地改革的聲勢。特別是要積極的貫徹清匪工作，以消除土匪對土地改革工作的威脅，配合土地改革運動。

## (三)

最後談一談我對以下幾項具體工作的意見和希望：

第一，清匪問題：過去剿匪是靠大部隊集中行動，現在股匪消滅了，剩下的是如何肅清散匪問題，因此要普遍的組織清匪治安委員會，以保障地方治安的安全，管制在鄉下的舊軍官、地主、惡霸、釋放回去的土匪和搜捕散匪。這個組織是在縣委領導下，由軍隊和地方公安機關組織起來的，希望大家共同重視這個任務。

第二，民兵工作問題：據最近參加人民武裝工作會議的幹部反映：現在有些負責幹部對這個工作很不重視，有的把人民武裝幹部調走了，管民兵的負責幹部還不知道，當然這種情況是極少數的，同時這些反映也可能是片面性的了解，我提出來供大家作參考，希望大家注意。民兵不是軍隊組織，而是羣衆性的武裝組織，因此不可能按軍隊一樣的要求。應該是雙重的領導，凡屬重要的工作任務，應接受地委、縣委的領導，調動幹部時，一定要經上一級黨委批准；並要和同級人民武裝部協商，今後

的民兵組織要把基幹民兵與普通民兵分別組織裝備。

第三，槍枝處理問題：過去是從地主階級手裏收槍，現在地主階級的槍枝已絕大部被收來了，主要是將羣衆手裏的槍枝轉移到政府和軍隊手裏的問題，這點希望大家認真的執行。但在方式上一定要很好注意，經過說服動員，以避免部份羣衆可能產生的不滿。今後縣以下機關，凡編制以外的多餘槍支，均應在兩三個月內，一律送交軍分區處理。以便統一分配，裝備好基幹民兵，鞏固我們的基層武裝。加強保衛邊防，爭取持久和平的力量。



# 如何結合土地改革貫徹整黨審幹培

## 養幹部

謝扶民

今冬明年的土地改革，是我省壓倒一切堅定不移的政治任務。因此，必須集中力量，投入這個運動。否則難於完成這一歷史的政治任務。如這任務不能完成，也就談不上把整黨建黨搞得好，培養鍛鍊出更加堅強的幹部來。但相反的，如果黨內不純，幹部思想作風不正，敵我界線不分，立場不穩，數量少，質量差，如不加初步整頓，不注意在這運動中隨着運動的發展，一批一批培養出更多的幹部來，就難以保證土地改革任務正確徹底的完成。所以說，審幹整黨培幹，必須密切結合土地改革進行，提出以下幾點意見：

（壹）整訓縣區幹部組織土地改革工作隊的幾個問題：

土地改革工作隊起碼要初步領會以下兩個基本問題，一是土地改革的指導思想。一是土地改革的指導方法。

（一）要認識消滅地主階級，就要大胆放手發動羣衆。

（1）首先要樹立牢固的羣衆觀點（即階級觀念）與羣衆路線，相信羣衆的智慧與力量，依靠羣衆，凡事與羣衆商量，由羣衆開始，由羣衆完成。

（2）關於大胆放手：經過深入的訪貧問苦，扎正根子，查清隊伍之後，就要大胆放手依靠貧雇，發動大多數，所謂放手，第一放僱貧農之手，決不放流氓之手。第二放大多數之手，不是放少數

積極份子之手。第三放幹部發動羣衆之手，不是放強迫命令包辦代替之手（區別放手與放任）。第四放反封建之手，不是放反資本之手。第五放合法之手，不是放非法之手。只有這樣才能達到鬥倒地主發動羣衆。

（3）要領會大膽放手與加強領導是統一的，不是分離的。過去的毛病將放手成爲放任，當羣衆尾巴，那是錯誤的，因而我們在領導上，要掌握在羣衆未起來時應多講放手，多啓發，多講消滅封建滿足貧僱政策，少講照顧保護，如幹部家屬和開明地主，就照顧也是在武裝上、政治上、經濟上澈底鬥垮後，在面子上方法上可照顧一些。在經濟上沒收分配以後再照顧一些可以。但這不能先講照顧後沒收。這裏當然應多鼓勵以上家屬多開明，好好的交待所有的武器、財產給農民才好。第二羣衆起來以後要造成羣衆運動的高潮，這時候領導上應稍爲注意與防止「左」的產生。教育羣衆掌握政策與策略，分別對待。

（4）如何發動？從何着手。第一從深入訪苦問貧，扎正根子後即大膽申連訴苦，提高其覺悟。但應區別認識情況，在今年四月以後退租退押運動中，已做過這段工作，今後應看過去工作的程度不同來進行，不要一切推翻，又來一套。當然實在不成的可再來一套，訴苦主要是爲了啓發羣衆覺悟，不要流於形式（如柳州融縣、區有的訴苦時帶上辣椒，摸眼角才流眼淚，有一個積極份子訴了七天，把眼也哭腫了，以後也再不積極了）。第二要從羣衆當前迫切的要求着手，要求先解決經濟問題，就先解決經濟問題。第三召開各種會議（農代會，僱貧農大會，大會小會）擴大宣傳，交待政策。第四整頓農會民兵，純潔農會民兵與以上很好結合。第五再從反霸、反破壞、反不法地主的鬥爭做起，而深入算剝削賬，最後打垮地主。

## （二）關於深入充分發動羣衆問題：

（1）如何深入：深入到羣衆中去與僱貧生活在一起，了解僱貧的切實問題。掌握羣衆思想，

從思想上逐步的提高覺悟達到將農民發動起來組織起來。只住在一處不了解思想不很好進行教育，提高其思想，不叫深入，這叫形式主義。因而必須深入訪貧問苦，真正了解僱貧，扎正根子，串連訴苦，由串連到訴苦，由典型訴苦到大會小會訴苦。召開農代會，僱貧農大會小會反覆教育羣衆，提高羣衆，純潔農會本身的組織，樹立僱貧農的核心領導門倒地主。

以上的目的是爲了組織羣衆大多數，使農民分清敵我界限，提高階級覺悟，確立農民團結，擁護解放軍，擁護人民政府，永遠跟着共產黨毛主席走的思想，並能爲農民本身利益奮鬥到底，達到了這些要求，才算深入。

(2) 如何叫充分？甲、從思想上將農民發動起來，組織起來，將思想發動貫徹到土地改革全部過程中。乙、以僱貧農爲骨幹在思想發動基礎上團結多數農民，即是農會會員能達全村人口的百分之四十以上，羣衆的面能達到百分之八十以上。丙、在羣衆思想上明確以下幾點：A 分清敵、友、我界線，否則就會混亂。思想發動不能成功。B 農民有當家作主的思想，知道自己事自己管，祇有農民本身的團結才能戰勝敵人；祇有農民內部的民主，才能鞏固勝利，使農民本身有高度的自信心等。C 敢於向地主鬥爭並能控制地主，才可算充分。(如不能從思想上發動起羣衆大多數，即或發動到百分之八十，也是形式的)。

(三) 善於利用合法鬥爭與人民法庭相互結合：某些幹部爲了表現自己立場堅決，故意製造激烈的鬥爭場面，提倡和領導羣衆吊打肉刑，這樣不但不能提高羣衆覺悟，發動羣衆，且會喪失同情，脫離羣衆，孤立自己，這是危險的。必須嚴加制止。但真正停止非法鬥爭，還必須有積極的正確的行之有效的辦法去代替，使羣衆用之可制服敵人，不致因停止吊打肉刑，而對敵人束手無策。目前還有發生吊打肉刑原因之一，是基層不純，羣衆發動不夠，少數壞份子、流氓有意破壞政策，製造混亂，或因缺乏羣衆威力，不能壓服敵人抵抗。少數積極份子，只有靠吊打肉刑解決問題。因此基本一條是深

入發動農民，依靠羣衆，算賬摸底，團結後進份子，爭取狗腿坦白，掌握材料，展開訴苦說理說法鬥爭。其次要重視人民法庭工作，對地主頑抗，可以交人民法庭判罪。這樣做即以羣衆的威力（訴苦說理說法鬥爭）加上政權威力（法庭審判處理），堅決打擊抵抗爲首份子。以突破局面，顯示威力，迫使一般地主認罪投降。並應講究策略，區別對待。分化敵人，減少阻力。如這樣能做得好，既克服了地主抵抗致獲勝利，又可避免打吊現象，就是說：不打不吊不死人，東西又搞出來了，果實得到了，農民又覺悟了，這就算成功。血債累累的該死的大惡霸，交人民法庭判處，在處決時要大張旗鼓，總之，應把合法鬥爭與人民法庭的工作很好的結合起來。

（四）每個工作隊員要明確土地改革指導思想：土地改革的基本內容，就是爲了僱貧，滿足僱貧，依靠僱貧，消滅地主階級。所以我們的土地改革指導思想應該是——大膽放手發動羣衆，爲了僱貧，滿足僱貧，依靠僱貧，澈底消滅地主階級，樹立農村以僱貧爲主，團結中農的人民民主專政。

（一）土地改革就是爲了僱貧農，使僱貧農得到澈底的翻身。

（二）如何滿足僱貧？土地改革要滿足僱貧農的要求，除土地外，必須設法解決僱貧的生產資料與生活資料。

（三）依靠僱貧，必須依靠僱貧爲土地改革的主力，團結中農一起幹。

（四）澈底消滅地主階級：我們要有明確的階級觀念，土地改革是最後消滅封建的一場惡鬥，同時我們應意料到敵人的抵抗是會頑強的，地主會步步爲營，節節抵抗，我們應提倡村村戰鬥步步進攻，先消滅其主要敵人，後消滅其次要就會得到完滿勝利。

（五）站穩立場，作風正派：貫徹陶主任陳副主席何偉同志的報告。

以上是在每個土地改革隊員中的基本要求，其他就可由土地改革中邊做邊學，邊學邊做，提高自己。

關於土地改革工作隊的條件：

7. 反革命不要，如特務、匪首、貫匪，（已自首者也不要）幫會頭子，反動地主富農都不要。

2. 殺父之仇的惡霸地主匪首的兒女不要。

3. 舊軍官、流氓、在鄉的僑鄉保長不要（已在各機關，已經改造了的還是可要），但在土地改革中應給予教育，好好的擁護土地改革。

4. 被釋放回鄉的地主、富農、土匪、舊軍官、僞人員的不要他參加工作，但在土地改革中應給予教育，好好守法，擁護土地改革。

除以上外，一般地主富農出身的知識份子都可吸收參加土地改革。

(貳) 如何在土地改革中進行審幹：

(一)我們的幹部情況：全省共有幹部 $\times\times\times\times$ 名，其中外來幹部（即南下幹部，轉業幹部在內） $\times\times\times$ 名，佔幹部總數百分之二二。二六，游擊隊及地下黨的幹部 $\times\times\times$ 名，佔幹部總數百分之二八。六三，解放後新參加的是 $\times\times\times\times$ 名，佔幹部總數百分之六九。一一。由此看來我們的幹部是新幹部多，而且是複雜的。我們過去一年多來，在各種工作中，雖然不斷的進行了了解，有問題的清洗了一些，但我們的幹部仍是複雜的，所以我們應重視審幹，（特別這些解放後參加的新幹部，他們直接與羣衆見面的）。

(二) 審幹的目的，一個是分清敵我，一個是從政治上、思想上提高幹部。首先應搞好前一個，再搞好後一個。

(三) 審幹如何做？今冬明年是土地改革壓倒一切，但我們要在集中力量，完成土地改革的運動中來完成審幹工作。

(1) 在省及五個市與已完成土地改革的二十四個縣內要求在一九五一年底完成審幹工作。其



做法是：A 先學文件，進行動員，打通思想，打破顧慮。B 依靠積極份子由羣衆通過。C 提倡互助號召誠懇坦白。D 全體幹部負責，首長親自動手，要做到『自覺坦白』與『領導掌握』羣衆通過相結合。

(2) 今冬開始土地改革的縣及東六地專機關的審幹工作，應在動員訓練土地改革隊時，普遍進行一次審幹。弄清政治面目，從政治上組織上分清敵我，搞不清楚的在土地改革中去繼續審查，使審幹在土地改革完成以後能得出初步總結。其做法是：A 在土地改革隊訓練學習中，要從檢查總結工作中號召大家反省，查歷史、查思想、查立場做到分清敵我，弄清面貌。在審查中，坦白老實者給予表揚，對頑抗者給予適當的懲治。B 在學習土地改革總的路線與工作時，應進一步的從思想作風上清除包辦代替，強迫命令，這樣結合土地改革訓練從思想上、立場上提高幹部，這樣做同時也會給了土地改革打下良好的基礎。

(3) 今冬不土地改革縣份的審幹工作。可把幹部集中整訓一個月，首先是分清敵我，同時繼續在退租退押工作去了解幹部求得在土地改革前把幹部搞清楚。

(4) 有問題的如何處理，在學習與訓練中沒有弄清的，繼續在土地改革或退租退押工作隊中去了解，求得在實際工作逐漸考驗，審查逐步處理。

有材料，問題較大，本人也不坦白，可以專署爲單位，集中訓練，可先學習後進行審查。

我們必須認識完成審幹工作是完成初步整黨的重要要求，是給我們今後整黨、建黨打下基礎的關鍵。

(參) 如何結合土地改革來培養提拔幹部？

(一) 目前我省幹部工作方針：

在目前我省幹部，數量少，質量弱的情況下，可以看出今天的幹部工作，還遠遠趕不上運動的需要，因而爲使運動開展，就必須結合土地改革民主改革，從運動中來培養提高幹部，作到運動與培養



幹部結合起來，否則即會使運動受到損失，而且也只有從運動中培養出來的幹部才是堅強有力的幹部，這是土地改革未完成前幹部工作的基本方針。

(二) 如何結合土地改革具體的進行培養幹部提高幹部的工作：

(1) 首先克服幹部工作上幾個錯誤與不完善的觀點：

A 單純的等待依靠，黨派黨訓的觀點，認為幹部來源必須訓練，必須上級解決，因而忽略了在運動中積極培養的主要源泉，這一觀點如不解決，幹部工作就會與運動脫節。

B 還有為數極少的幹部，存在一種推的觀點，對不合口味或有不小意見，或不算健康，有些毛病的，不是從積極的方面去提高解決，而是單純的仇視，設法往外推。

C 宗派觀點，資格論的觀點，有極少的幹部存在宗派觀點，從自己資格，看不起本地幹部，也有一些本地幹部看不起外來幹部，認為文化太低，老粗，因為觀點不對，所以在提拔幹部上，就各有不同，障礙了正確的進行。

D 還有認為幹部工作只是組織部的工作，與我沒有關係，沒有認識這是全黨全體幹部的工作，這個問題如不解決，就會使這次土改不能順利發展，幹部生長與運動發展就會脫節。

(2) 在土地改革運動中培養提拔幹部的要求：

A 在土地改革中到結束後，要求健全縣、區、鄉機構，要求在土地改革後培養縣主幹三一〇到四〇〇名，區級主幹四百到五百名，正副區書六百名，區宣七百到一千，區組七百四十名，區長九百一十名，婦聯六百一十名，農協五百一十名，青幹七百名，縣級配備一部宣傳部長與組織部長，鄉級每鄉三個，以一二〇〇個鄉計算，共計培養三六〇〇〇個鄉幹部。

B 要求從四個方面將幹部統統提高一步。

1. 從階級立場上提高一步。

2. 從工作能力工作經驗上提高一步。

3. 從政策原則上提高一步。

4. 從思想意識作風上提高一步。

(3) 如何在運動中從四方面提高幹部：

A 關於從立場觀點上提高一步，作法有以下三種：

1. 總結工作，（包括土地改革與減退）與傳達黨代會決議相結合，根據大會精神，各縣檢查總結自己工作，而每個地區個人再根據，檢查，反省個人思想問題，立場問題，然後根據檢查，分析提高，找出根源，弄清歷史與出身，檢查的方法是自我檢討與互相批評相結合，這樣通過這次傳達與總結，從立場上與觀點上提高一步，更要弄清面目。

2. 組織訴苦，參加訴苦，通過農民來教育提高幹部的階級立場，階級觀點。

當訪貧問苦時，要求幹部從感情上，思想上與貧僱建立關係，因而領導即要隨時抓緊檢查，不願深入貧僱，不願接近貧僱，與貧僱思想感情不能結合的種種表現，如怕貧僱餓，吃的不好，住的不好，沒有知識等觀點，必須隨着檢查解決，並以此教育幹部，這樣在實際中提高一步。

當串連訴苦到大會典型訴苦時，要有意識的組織幹部參加典型訴苦，各個典型要事先準備好，包括的面要有政治的、經濟的、組織上的、如抓丁、搶糧、霸佔女人、田地剝削形式，當訴完之後，進步追根，算剝削賬，算地主發家史，依此來認識地主階級。

3. 在鬥爭中發動中沒收中發現喪失立場行為者（如叫囂參加宗派鬥爭，包庇親朋地主等等）要幹部討論這些典型，提高幹部的階級立場，並分別其性質給以一定的處理，屬於反革命份子，階級異己份子，給以清洗出去，屬於不覺悟的提高教育，作到隨時處理，從處理中提高一步。

B 關於從工作能力工作經驗工作方法上如何提高是

要骨幹很重要的一環，所謂實際情況，基本包括三個方面。

（2）朋友：其他階層，中農，自由職業者的思想動向顧慮。（3）我們自己包括指揮官與隊伍，即骨幹與隊伍，思想情況等。將這三方面的變化隨時研究掌握提出適時的方針，口號，這樣才能使工作順利完成。他是決定政策，策略方法，口號，步驟的基本根據。因而我們要求培養出區縣主要骨幹，幫助分析認識實際是很重要的問題。

第二種：對於一般幹部主要是從工作方法上，工作經驗上一般能力上提高一步。其辦法是戰地實習，先搞試點，重點突破，培養徒弟，從一個骨幹帶領一般幹部，突破每一步驟的一點，創造出經驗如訪貧訴苦，串連發動，發動組織鬥爭，如何劃階級及沒收徵收分配要一個一個突破，創造辦法來指導一般幹部，其次重點與附點密切結合，骨幹掌握一個重點以重點指導附點，領導幹部要即時總結經驗，好的介紹表揚，錯誤缺點糾正，這樣以點面結合辦法，來培養工作方法，培養一般能力是一種最有效的方法。

第三種：領導幹部樹立一個正派的民主的走羣衆路線的工作作風，以自己作風直接影響幹部，對下面幹部基本一個問題要掌握包辦代替，教育幹部，依靠運用積極份子，團結羣衆推開工作。領導幹部中心一個問題是要抓的緊，這兩個問題如果解決了，再加上自己民主作風好。是能建立一個良好作風的。

第四種：邊學邊整逐步提高。要根據工作發展即時總結工作，要認識通過總結，可以使幹部由感性知識提高到理性知識。通過總結可以使許多亂雜的經驗條理化，系統化。通過總結工作可以辨明錯誤缺點的性質，產生的原因，找出克服辦法。同時通過總結工作中成績來，進一步指導工作，這樣一段一段逐步總結可以使幹部一面學一面總結提高一步。這是培養幹部很重要的一環。