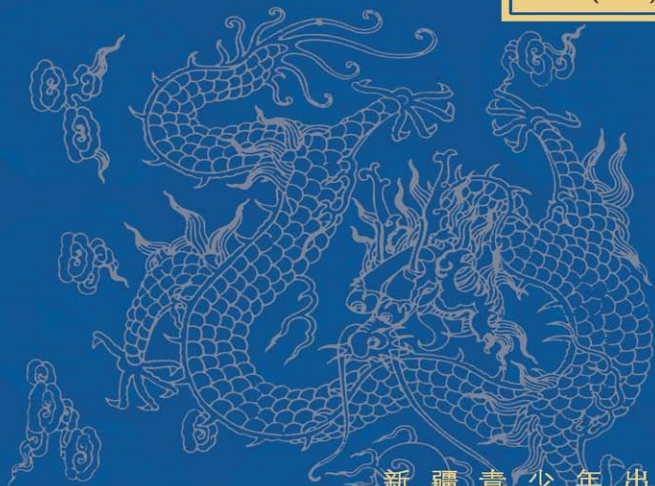


新编三十六计

(四)



新疆青少年出版社
克孜勒苏柯尔克孜文出版社

新编三十六计

(四)

黄一秋 主编

新疆青少年出版社

克孜勒苏柯尔克孜文出版社

图书在版编目(CIP)数据

新编三十六计/黄一秋主编. —修订本. —阿图什:克孜勒苏柯尔克孜文出版社;乌鲁木齐:新疆青少年出版社, 2006. 12

ISBN 978-7-5374-0378-8

I. 新… II. 黄… III. ①兵法—中国—古代②三十六计—注释
③三十六计—译文 IV. E892. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 161902 号

新编三十六计

(四)

黄一秋 主编

新疆青少年出版社 出版
克孜勒苏柯尔克孜文出版社

(地址:乌鲁木齐市胜利路二巷 1 号 邮编:830049)

华北石油廊坊华星印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开 36 印张 360 千字

2007 年 3 月修订版 2007 年 3 月第 1 次印刷

印数:1—3000 册

ISBN 978-7-5374-0378-8

总定价:108.00 元(共 6 册)

(如有印装质量问题请与承印厂调换)

前言

古老的华夏文明为现代人提供了无法估量的精神财富。其中“三十六计”就集中体现了中国古代军事思想的最高成就。“三十六计”汇千百年中华民族之智慧，集历代韬略诡道之大成，它精练地概括了我国历代智慧谋略的全部精华。“三十六计”是中华民族最有代表性的谋略，也是我国人民无形的“智慧长城”。它用形象、简练的语言分类阐述了战争中的谋略。

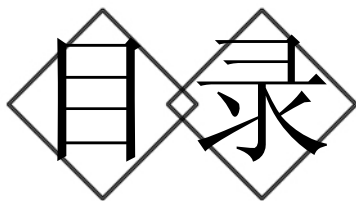
今天，“三十六计”已远远超出军事斗争的范畴，被广泛用于各种领域，成为人们克敌制胜的重要法宝。然而，这三十六条计策晦涩深奥，广大读者一般很难理解

得透彻,当然也就很难把这些计谋用在实际人生中。《新编三十六计》正是在介绍了三十六计原文的基础上,教你如何把它们运用于复杂多变的人生之中。

《新编三十六计》共分六套,胜战计、敌战计、攻战计——这三套计是处于优势时用的计;混战计、并战计、败战计——这三套计是处于劣势用的计。在编写过程中,除原文、译文、计名探源外,还收录了古今中外运用三十六计的经典故事,其中包括战争奇谋、政治运筹、商场纵横,处世艺术等四个方面,便于读者更灵活地掌握、运用。

由于编者水平有限,书中错误之处在所难免,敬请广大读者不吝指正。

编者



第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪	(3)
一、原典解读	(3)
二、古今妙用	(8)
战场奇谋	(8)
麦克阿瑟的惯用计谋	(8)
死亡之岛	(9)
宋江三败高太尉	(10)
政治运筹	(17)
英迪拉挫败辛迪加派	(17)
商海纵横	(21)
船王的沙漠之行	(21)
釜底抽薪定胜局	(24)
不入虎穴，焉得虎子	(25)

处世艺术	(27)
小阿姆斯特朗无罪获释	(27)
弱女子的“铁手腕”	(28)
第二十计 混水摸鱼	(31)
一、原典解读	(31)
二、古今妙用	(35)
战场奇谋	(35)
出奇兵 罗金少将乱中取胜	(35)
武田信义巧用“鸭兵”	(37)
俄土锡诺普海战	(38)
政治运筹	(41)
朝鲜开化派混水摸鱼除政敌	(41)
学士救弱女	(42)
察颜才能观色	(44)
商海纵横	(48)
热带鱼箱中的奥妙	(48)
神部如愿以偿	(49)
掌握主动的讨价还价	(51)
处世艺术	(54)
幽默与威士忌酒的故事	(54)
第二十一计 金蝉脱壳	(67)
一、原典解读	(67)
二、古今妙用	(71)
战场奇谋	(71)
中央红军第三次反“围剿”	(71)

毛泽东“金蝉脱壳”率军北上	(74)
政治运筹	(78)
乔治五世改姓息公愤	(78)
保皇党人巧救约翰爵士	(79)
商海纵横	(81)
日本企业的危机经营	(81)
冲出“死亡飞行”	(83)
贾尼尼变败势为胜局	(85)
处世艺术	(89)
变误会为信任的良策	(89)
第二十二计 关门捉贼	(91)
一、原典解读	(91)
二、古今妙用	(95)
战场奇谋	(95)
辽沈战役的一着妙棋	(95)
诱“虎”深入 关门打“虎”	(96)
商海纵横	(102)
连锁店“一网打尽”	(102)
樱花胶卷公司的竞争战略	(103)
请君入瓮管理法	(104)
处世艺术	(108)
借花献佛	(108)
张作霖诱杀杜立三	(110)
第二十三计 远交近攻	(117)
一、原典解读	(117)

二、古今妙用	(120)
战场奇谋	(120)
俾斯麦远交近攻统一德意志	(120)
远交近攻拿破仑离间大国	(121)
商海纵横	(128)
本田建立销售网	(128)
市场占有率的争夺	(130)
雀巢公司联合第三世界国家摆脱危机	(133)
可方可圆只为我赚钱	(135)
处世艺术	(139)
半路出家的研究所所长	(139)
第二十四计 假道伐虢	(141)
一、原典解读	(141)
二、古今妙用	(145)
战场奇谋	(145)
盟军飞机轰炸皮奈蒙德	(145)
纳粹德国入侵丹麦、挪威之战	(146)
虎牢之战	(150)
政治运筹	(158)
折射来的光也能照明	(158)
贺龙智斗英国领事	(162)
商海纵横	(164)
罗耶倍的创名牌史	(164)
中医进酒家,既卖菜又卖药	(166)
花王公司发挥信息的效能	(167)

独一无二的婴儿酒店	(168)
处世艺术	(170)
敬一丹向朱镕基的“套近乎”	(170)
老师“假道伐虢”巧教育	(173)
从相同的观点谈起	(176)

混战计

第四套

第十九计 釜底抽薪

一、原典解读

【原文】

不敌^①其力^②，而消其势^③，兑下乾上之象^④。

【注释】

①敌：动词，攻打。

②力：最坚强的部位。

③势：气势。

④兑(duì)下乾(qián)上之象：语出《易经·履》卦。兑，指水。乾，指天。这里含有以柔克刚的意思。

【译文】

力量上不能和敌人相对抗，可以削弱、瓦解它的气势，这

就是《周易·履》卦上说的以柔克刚的办法。

【按语】

水沸者，力也，火之力也。阳^①中之阳也，锐不可当。薪者，火之魄^②也，即火之势也，阴中之阴也，近而无害。故力不可当而势犹可消。《尉繚子》^③曰：“气实则斗，气夺则走^④。”而夺气之法，则在攻心。昔吴汉^⑤为大司马，有寇夜攻汉营，军中惊忧，汉坚卧不动，军中闻汉不动，有顷^⑥乃定。乃选精兵反击，大破之。此即不直当其力而扑消其势也。

宋薛长儒^⑦为汉、湖、滑三州通判，驻汉州。州兵数百叛，开营门，谋杀知州、兵马监押^⑧，烧营以为乱。有来告者，知州、监押皆不敢出。长儒挺身徒步，自坏垣^⑨入其营中，以祸福语乱卒曰：“汝辈皆有父母妻子，何故作此？叛者立于左，胁从者立于右！”于是，不与谋者数百人趋立于右；独主谋者十三人突^⑩门而出，散于诸村野，寻^⑪捕获。时谓非长儒，则一城涂炭^⑫矣此即攻心夺气之用也。或曰，敌与敌对，捣强敌之虚以败其将成之功也。

【注释】

①阳：与下面的阴相对。阴与阳，在中国古代哲学中，指贯穿于一切事物的两个对立面；两者相反相成，对立统一。

②魄：古代指人体中依附于形体而显现的精神，以区别于可以离开形体而存在的魂。一说，魄指有精神的形体。火之

魄，即火赖以发生的物质。

③《尉繚子》：古代兵书，相传为战国尉繚子所著。

④走：退却。

⑤吴汉：东汉南阳宛（今河南南阳）人。本是贩马的，后归刘秀，为偏将军，伐蜀，八战八克，位至大司马。大司马，古代官名，三公（司徒、司空、司马）之一。

⑥有顷：一会儿。

⑦薛长儒：宋代绛州（今山西新绛）人。历任汉、湖、滑三州通判。汉，汉州，今四川广汉。湖，湖州，属今湖南省。滑，滑州，属今河南省。通判，官名。宋代初年为了削减藩镇的权力，派朝臣担任通判来管府州军，也与知府、知州共同掌管政治。

⑧知州：官名，宋代掌管全州政事的文官。兵马监押，官名，宋代掌管全州军事的武官。

⑨垣：墙。

⑩突：闯。

⑪寻：不久。

⑫涂炭：比喻极困苦的境地。涂，泥涂。炭，炭火。

【译文】

水的沸腾，是靠一种力量，也就是火的力量。火烧得越旺，水就沸腾得越猛，这种势头是无法阻挡的。柴草是产生火力的原料，是蕴藏火势之所在，它蕴藏着很大的能量，但柴草

本身并不凶猛，靠近它不受到伤害。所以，强大的力量虽然阻挡不了，但它的气势是可以削弱的。《尉繚子》上说：“士气旺盛，就投入战斗，士气不足，就避开敌人。”削弱敌人的办法就是运用攻心战。东汉初年，吴汉作大司马时，有敌人黑夜来袭击军营。当时部队惊慌混乱，可吴汉却安然卧床不动。士兵们听说吴汉这样坚定沉着，不一会儿也就安静了下来。这时吴汉才挑选精锐部队反击，一举打败了敌人。这就是不直接拦阻敌人，而运用计谋去扑灭、抵消它的气势的办法。

宋朝薛长儒担任汉州、湖州、滑州三州通判，驻在汉州。一次，守卫汉州的几百名士兵叛乱，他们打开营门，企图杀害知州和兵马监押。有人前来报告，知州和兵马监押都不敢出门。薛长儒挺身而出，从坏了的墙壁步行到了营中。他用利害关系说动乱兵：“你们都有妻子父母，为什么要做出叛乱的事呢？带头叛乱的人站在左边，被迫跟从的人站在右边！”于是随大流参与叛乱的几百兵士都站在右边，只有为首的十三人，闯门而出，逃跑了，窜到野外的村庄里，不久都把他们捉拿归案。当时人们说，要不是薛长儒，那么一城人就要遭殃了。这就是善于利用攻心计谋削弱敌人士气的效果。有人说，当敌人互相攻击时，我方要突然袭击强敌的薄弱部分，击破敌人，取得完全的胜利，这也是“釜底抽薪”的计谋的运用。

【探源】

水的沸腾，是靠的力量，即火力。猛火烧沸水，其锐气自

然是不可阴挡的。干柴，是产生火力的燃料，猛烈的炎热就是靠着它形成的。但干柴本身是温和而柔弱的东西，人们靠近它是不会受到伤害的。所以，凶猛的火力虽然难对阻挡，但要削弱火势还是有办法的。《尉缭子》说：“士兵勇气十足，就敢于战斗；勇气丧失，就会溃逃。”瓦解敌军气势的办法，就是要在精神上征服对方。东汉初年，吴汉任大司马时，有敌寇乘夜袭击汉军这般冷静沉着，情绪顿时稳定，不一会儿，军营中也就安定下来了。这时，吴汉便起床挑选了一支精兵，乘夜出击，从而大败了敌军。这里，吴汉采用的就是不与敌人正面交锋，而是先设法削减对方气势的策略。北宋时，薛长儒做汉州通判时，数百名驻守州城的士兵叛变。他们打开营门，企图谋杀知州和兵马监押。有人前来报告，知州和监押都不敢出面。长儒挺身而出，步行到军安营前，从破损了的营墙翻身入营，对参与叛乱的士卒晓以利害，说：“你们皆有父母妻儿，为什么作出这样的事情！凡策划叛乱的都站到左边来，凡被迫跟随的站到右边来。”于是，没有参与策划的数百名士兵都站到了右边，只有策划叛乱的十三个头头冲出营门逃走，分散躲进野外的村庄里，不久都被抓获。当时人们说：如果不是薛长儒挺身而出，全城就要遭殃了。这里就是用的攻心夺气的计谋。或者说：当两军对垒时，突然攻击强大敌军的弱点，破坏它即将取得的胜利，这也是“釜底抽薪”计的运用。