

DIAOCHAYUYANJIU 2010-2013

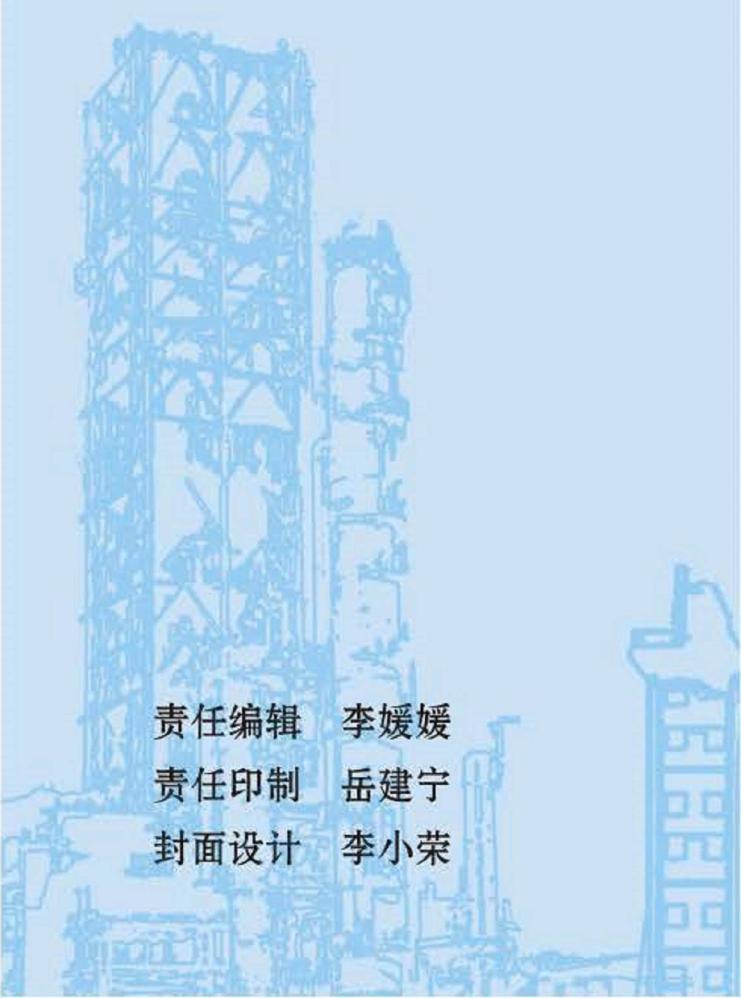
调查与研究

神华宁夏煤业集团

本书编委会 编著



黄河出版传媒集团
阳光出版社



责任编辑 李媛媛
责任印制 岳建宁
封面设计 李小荣

ISBN 978-7-5525-1797-2



9 787552 517972 >

定价：48.00元

洞 与 天

与

DIAOCHAYUYANJIU2010-2013

神华宁夏煤业集团

◎本书编委会 编著



黄河出版传媒集团
阳光出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

调查与研究：神华宁夏煤业集团. 2010-2013 / 《
调查与研究：神华宁夏煤业集团》编委会编. —银川：
阳光出版社，2015. 4

ISBN 978-7-5525-1797-2

I . ①调… II . ①调… III . ①煤矿企业—企业集团—
调查研究—银川市—2010～2013 IV . ①F426. 21

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第087048号

调查与研究：神华宁夏煤业集团2010-2013

本书编委会 编

责任编辑 李媛媛

装帧设计 李小荣

责任印制 岳建宁

黄河出版传媒集团
阳 光 出 版 社 出 版 发 行

地 址 宁夏银川市北京东路139号出版大厦(750001)

网 址 <http://www.yrpubm.com>

网上书店 <http://www.hh-book.com>

电子信箱 yangguang@yrpubm.com

邮购电话 0951-5045842

经 销 全国新华书店

印刷装订 宁夏新辉煌印刷传媒有限公司

印刷委托书号 (宁)0016997

开 本 889mm×1194mm 1/16

印 张 32.75

字 数 350千字

版 次 2015年5月第1版

印 次 2015年5月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5525-1797-2/F · 39

定 价 48.00元

版权所有 翻印必究

编 委 会

主任:王 俭

副主任:刘 云 严永胜

编 委:章建忠 甄久春 张正军 吴学林 关清安

樊永宁 姚 敏 刘 涛 马金明 周光华

杨成龙

主 编:严永胜

副 主 编:骆国强 鲁春雷(执行) 孙元凤 闫 涛

编辑人员:张 彬 田进达 叶树森 刘 扬 涂志祥

李海春 许 波 刘 刚

目 录

综合篇

神华宁煤集团公司转型发展的实践与探索	王 俭	003
走煤炭清洁高效利用之路 又好又快建设新兴能源化工基地	王 俭	006
加快宁夏煤炭资源优势向经济优势转变	王 俭	009
战略引领 高效推进 全面促进神华宁煤集团经济发展方式转变	王 俭	012
企业党建是助推企业科学发展的强大正能量	刘 云	016
国企文化建设与思想政治工作的融合研究	刘 云	019
构建三条线管理体系 促进企业科学发展	严永胜	022
大力促进企业业务模式创新	严永胜	026
用学习实践科学发展观活动的新成效 推进神华宁煤集团工作再上新台阶	严永胜	028
构建廉洁防控体系 发挥监督保障作用		

——神华宁煤集团公司开展廉洁风险防控管理体系实践	甄久春	033
神华宁煤集团廉洁文化建设的实践与探索	甄久春	038
对宁夏区域煤炭企业经营策略的思考	张正军	043
对标学习调研报告	樊永宁	053
对神华宁煤集团班组建设的调研报告	马金明	056
提高认识 迅速行动 强力推进精益化管理和标准作业流程落地	杨成龙	061
以快制胜 持续提升 全力打造精益运营型企业	杨成龙	064
神华宁煤集团科技创新现状及发展方向	周光华等	071
液态二氧化碳防灭火技术现状及应用建议	周光华等	077

管理篇

先进理念引领 强化安全管控 实现安全发展

——神华宁煤集团探索建立独具特色安全管控模式	严永胜等	085
关于神华宁煤集团对标管理工作的调研报告	严永胜等	089
关于神华宁煤集团专业化公司运行情况的调研报告	严永胜等	093
在变革中创新 在对标中争先 在转型中跨越		
——浅析神华宁煤集团打造国际一流能源企业发展之路	严永胜等	097

关于神华宁煤集团煤炭提质增效管理的调查研究	严永胜等	108
神华宁煤集团公司外委施工队伍管理之现状及对策		114
推行定额管理的调研报告	严永胜等	118
关于构建与经济增加值考核挂钩的激励分配机制的调研报告	严永胜等	129
宁夏国企与央企神华重组合作的启示		
——从神华宁煤集团快速发展管窥地企合作产生的良性效应	鲁春雷等	137
创新“四五六”班组建设模式 激活企业发展基础元素		
——神华宁煤集团持续提升煤矿班组建设水平实践调查	鲁春雷等	143
实施全员绩效管理 强化战略执行力	严永胜等	147
实施“太西无烟煤”大营销战略的调研报告		154
关于对神华宁煤集团天长民爆公司可持续发展的分析报告		157
关于煤电一体化模式对神华宁煤集团发展电力板块借鉴意义的报告	张华等	160
制度建设对标交流情况	骆国强等	168
物资公司岗位写实调研报告	王琦等	172
关于神华宁煤集团羊场湾煤矿成本管控的调研	陈艾等	177
提高单产单进水平 建设安全高效矿井	陈 艾	180
关于枣泉煤矿实施生产精益化管理的调研	王文凯	183
关于枣泉煤矿实现连续安全生产五周年的调研报告	孙旭影	186
对症下药 精益管理 努力提高单产单进	张自成	189
切实提升单进水平 破解矿井采掘接续瓶颈		
——关于梅花井煤矿提升单进水平的调研报告		195
理念引领 创新变革 深化管理 全力打造神华宁煤集团一流水平的本质安全型矿井		198
补短板 抓管控 持续推进对标管理提升		201
求真务实 真抓实干 着力提升“三软”煤层中的单产单进水平		205
以低碳发展为己任 打造绿色矿山	赵兴军等	209
构建以班组核算为基础的精益化管理模式		
——关于双马煤矿筹建处精益化成本管控的调研报告	马立云等	213
优化生产环节工艺 建设安全高效矿井		
——关于双马煤矿初见迈出提高矿井单进水平的调研报告	马兴华等	216
石槽村煤矿建井模式的探索与实践	岳鹏超	220
关于加强外围施工队伍安全管理的思考	李景铎等	223
关于石沟驿分公司构建以员工为中心的差异化培训体系的调研报告	孔建荣等	227

经济篇

关于神华宁煤集团构建经济本安体系的调查报告	王俭等	233
-----------------------	-----	-----

建设经济本质安全体系实施风险管理过程

——基于 ISO31000 在神华宁煤集团经济本质安全体系建设的实践 徐贵才等 238

技术篇

深入推进宁东矿区复杂地质条件下高产高效现代化矿井建设的调研报告	严永胜等	245
关于优化宁东煤炭生产产品结构的调研报告	王开明等	260
关于在宁东矿区试用弛张筛稳定动力煤质量情况的调研报告	鲁春雷等	304
宁东能源化工基地煤炭资源保障能力分析	董家麟等	307
水源热泵节能减排技术在宁东基地煤矿运行的可行性调研报告	朱守东等	313
神华宁煤集团实施柔模泵注混凝土沿空留巷项目的经验		318
关于枣泉矿“3-3”危险源辨识风险归零法的调研报告	马万祥等	324
金能煤业分公司上保护层开采卸压瓦斯抽采及综合治理技术的探索与应用	李瑞璞等	327
关于灵新矿四采区老孔积水立体综合集成探放水技术的调研报告	张吉等	334
以科技创新提升乌兰煤矿瓦斯治理水平	刘广庭等	338
关于麦垛山煤矿立井局部控制冻结技术的调研报告	王怀华等	342
绿色能源在双马煤矿的应用		
——关于双马煤矿筹建处太阳能热水洗浴系统应用调研报告	蔡晓芒等	355
煤矿立井冻结施工中出水事故分析	赵文华等	357
大断面深立井井筒快速施工技术在金家渠煤矿的应用	徐天彬等	360

煤化工篇

煤化工产品市场前景调研报告	严永胜等	367
加强基础建设 完善管理体系 切实提升煤化工板块安全管理	严永胜等	392
宁东基地塑料产业发展的可行性报告	温豹等	402
有关提高煤基聚甲醛产品质量 积极稳步拓宽市场的调研报告	温豹等	405

党建篇

宁夏煤炭工业 50 年党的建设工作的实践与启示	陆维平等	411
构建政治本质安全体系 确保企业健康持续发展		
——国有企业构建政治本质安全体系建设的探索与思考	陆维平等	418
公推直选是坚持党管干部原则 完善干部选拔任用机制和考核评价机制的好办法	孙元凤	421
枣泉煤矿党委、纪委换届公推直选试点工作探索与实践	孙元凤	425
神华宁煤集团煤化工分公司创先争优活动经验调研报告	李国孝等	432

羊场湾煤矿党委“三亮二带创一流”活动调研报告	丁永禄等	435
党支部“小型论坛”		
——金能煤业分公司激发党建新活力在基层的调研报告	王丽	439
基层党支部开展“践诺夺旗争星”特色党建活动的研究		
——汝箕沟无烟煤分公司白芨沟采区党支部的专项调研	郝永亮等	442
实施党建一体化“五项工程” 提升党建科学化水平	牛兴鹏等	445
石槽村煤矿“3+4”党建创新工作的调研报告	李满学等	448
神华宁煤集团信息技术中心“廉洁从业健康体检”的调研报告	沈艳莉等	451

民生篇

实施民族团结工程 构建和谐幸福神宁

——关于神华宁煤集团党委实施民族团结工程的调研报告	陆维平等	457
文明之花遍矿区 民族团结结硕果		

——神华宁煤集团实施民族团结工程经验解析	刘长松等	463
强化服务管理 深化服务意识 构建神宁大物业格局		

——关于员工后勤服务及福利待遇的调研报告	吴学林等	469
关于对神华宁煤集团 2013 年春节送温暖和扶贫帮困工作的调研报告	马金明	475
神华宁煤集团惠民工程建设的调研报告	鲁春雷等	477
神华宁煤集团工会关于职工文化建设的调研报告	张晓威等	480
关于职工(劳模)创新工作室调研报告	李正忠	486
依法维护职工合法权益的探索与实践	陈亚娟	488
神华宁煤集团工会职工大病医疗互助保障外出考察调研报告	刘艳萍等	493
关于对神华宁煤集团职工书屋、电子阅览室的调研报告	王林吉等	496
强素质 练本领 夯基础 促提升 为打造央企一流工会组织提供人才保障		

——金能煤业分公司工会干部素质提升工作调研报告	曹瑞国等	498
努力构建安全、和谐、稳定现代化矿井 知民情掌握员工思想动态 解民意贴心服务依法维权		

——神华宁煤集团枣泉煤矿 2013 年职工思想动态调研报告	郭振伟等	501
-------------------------------	------	-----

综合篇

神华宁煤集团公司转型发展的实践与探索

王 倍

2002年12月28日,自治区党委、政府将太西、亘元、灵州和宁夏煤业集团4家实施战略重组,成立新的宁夏煤业集团有限责任公司;2006年元月16日,神华集团通过增资扩股,再次战略重组为神华宁夏煤业集团有限责任公司。两次重大深度重组,拉开了自治区煤炭工业规模化、集约化、现代化开发建设与产业结构转型升级的序幕。

十年来,神华宁夏煤业集团公司在自治区党委政府和神华集团的正确领导下,以科学发展观为统领,以打造煤电路化综合能源基地和世界一流企业为目标,紧紧抓住西部大开发和国家能源发展战略的历史机遇,锐意进取,开拓创新,务实苦干,各项事业蓬勃发展,实现了跨越腾飞。一是经济实力显著增强,原煤产量由2002年的1574万吨增加到7400万吨;营业收入由30亿元增加到340亿元;利润由1461万元增加到75亿元;资产总额由70亿元突破800亿元。二是安全生产持续好转,已连续四年实现原煤生产百万吨死亡率为零。三是科技创新成效显著,累计获得国家、自治区、中国煤炭协会科技成果奖励40多项,其中国家科技进步二等奖3项,获得国家专利34项。四是党建工作成果丰硕,率先在自治区国企基层党组织中全面推行“民主选举”,形成了党建项目化管理、党员亮牌示范工程等创先争优品牌,企业文化建设蓬勃发展,成功创建国家级文明单位,获得两届“全国五一劳动奖状”。五是员工生活明显改善,员工收入逐年增加,基本完成了采煤沉陷区综合治理、棚户区迁居工程,实施老旧小区维修改造,使我们的员工由深山荒漠迁入城市居住,享受到优质的教育资源、医疗卫生服务和便捷的城市生活条件。六是社会形象不断提升,充分履行国有企业政治责任、经济责任和社会责任,发挥了全区工业经济发展的旗舰作用、宁东能源化工基地建设的主力军作用、安全生产和民生建设的示范作用。

回顾集团公司这十年辉煌的发展历程,在于我们——

强化战略引导,坚定不移地走科学发展之路。通过大力实施煤炭规模发展战略,高起点、高标准、高水平建成了宁东基地千万吨级现代化矿井集群;通过大力实施煤炭深度转化战略,重点发展煤基甲醇、煤基烯烃、煤制油等现代煤化工项目,抢占能源产业发展制高点;通过大力实施煤炭深加工战略,实现了太西无烟煤由燃料到重要化工原料的转化。沿着战略发展方向,使集团公司向着煤炭综合能源基地和世界一流企业的目标阔步迈进。

坚持以人为本,坚定不移地走安全发展之路。始终把安全作为员工最大的福利,放在一切工作的首位,常抓不懈。认真贯彻落实国家的各项安全方针政策,牢固树立“煤矿能够做到不死人”和“瓦斯超限就是事故”的安全理念,全面实施矿井安全技术改造,强化安全生产责任,落实领导带班跟班制度,加强现场管控,突出安全检查,狠抓隐患整治,创新班组建设,夯实安全基础,不断提升安全管理水品,形成了“可防可控的先进安全理念,科学实用的风险预控体系,战略引领的新型工业化之路,强基固本的

‘四五六’班组建设,生命至上的安全文化,持续提升的全员素质教育培训”的神宁安全管控经验。

推进体制创新,坚定不移地走精干高效之路。加快现代企业制度建设,不断完善法人治理结构,形成了董事会、党委会、监事会、经理层各负其责、相互制衡、协调运转的运行机制。推进组织变革与流程再造,实施机关扁平化管理,销售、物资、煤化工、物业等专业化管理,推进安全、生产、经营等全过程、全方位精细化管理,构建了以“五型企业”建设为总揽,以全面预算管理、全员绩效考核为辅线,以风险内控管理为保障,以专业化、信息化、精细化管理为手段的现代管控体系,管理效能得到极大提升。

深化创先争优,坚定不移地走党建创新之路。以“创先争优活动”为主线,以政治本安体系建设为突破口,以党建信息化平台为载体,构建了党建工作责任考核、学习型党组织、党建项目化管理、党风廉政建设、和谐矿区建设、精神文明建设、文化建设、作风建设、科学决策水平和推动科学发展能力的党建创新体系,实现了党建工作由“围绕中心”向“融入中心”转变。党的思想、组织和群众工作优势加速转化为神宁事业腾飞跨越的创新优势、竞争优势和发展优势。

坚持文化育人,坚定不移地走文化引领之路。以打造国有企业文化建设标杆为目标,大力推进文化融合,强力打造以美好愿景鼓舞人、以战略规划凝聚人、以先进理念引导人、以优美环境熏陶人、以先进典型示范人的神宁文化模式,逐步形成了安全、质量、精品、责任、廉洁、执行、感恩等子文化体系,凝练了“责任、创新、厚德、争先”的企业精神。通过“企业文化建设推进年”等一系列活动,企业核心价值观、企业精神和文化理念进一步得到了提升。积极开展健康向上的文体活动,丰富员工业余文化生活,不断提高企业的凝聚力和向心力。

打造民生工程,坚定不移地走和谐发展之路。忠实履行国有企业政治责任、经济责任和社会责任,勇于担当建宁东、富宁夏、强神华、保国家能源安全的历史使命。坚持以人为本,以提升员工福祉为执企最高目标,以员工子女就业、住房保障、困难救助、教育培训、文体娱乐、收入增长、班中餐等最关心、最直接、最现实的利益为抓手,坚持为员工办实事、办好事,充分激发员工的积极性、主动性、创造性,不断提升员工的幸福指数。

十年历程,一路走来,我们深切体会到,集团公司的发展是一部勇立潮头、锐意改革的创业史,是一部攻坚克难、追求卓越的奋斗史,也是一部做大做强、共建共享的发展史。十年发展的实践告诉我们——

坚持科学发展,这是集团公司跨越腾飞的必由之路。坚持发展是硬道理的本质就是坚持科学发展。只有切实转变经济发展方式,调整优化产业结构,坚持以人为本,全面协调可持续发展,才能从根本上解决为什么发展、怎样发展和怎样才能又好又快发展的问题,引领企业战略的制定和落实,实现国有企业政治、经济和社会责任的统一。

坚持深化改革,这是集团公司跨越腾飞的强大引擎。改革是企业持续发展的基础。只有改革才能排除企业发展中的一切不利因素,推进体制机制完善和员工思想的大解放,调动一切积极因素,激发广大员工献身企业发展的热情。

坚持团结奋斗,这是集团公司跨越腾飞的力量源泉。团结是企业的生命,团结促发展,团结出效益。只有企业上下团结一心,众志成城,心往一处想,劲往一处使,聚精会神搞建设,一心一意谋发展,不动摇、不懈怠、不折腾,顽强奋斗、务实苦干,才能“众人划桨开大船”,实现一个企业的兴旺发达,建成百年老店。

坚持共建共享,这是集团公司跨越腾飞的核心要义。员工群众既是企业的创造者、建设者,也是企业发展成果的共享者。只有坚持以人为本,追求企业发展与员工发展的协调统一,提高效益,回报员工,让员工过上更有尊严、更加幸福的生活,才能不断增强员工的主人翁意识,与企业同进退、共荣辱。

过去的十年,是集团公司跨越发展的十年,为今后又好又快发展奠定了坚实的基础。未来的十年,前景光明,任重而又道远。

党的十八大明确提出,确保到2020年全面建成小康社会,集团公司的未来十年,在自治区与全国同步进入全面小康社会和神华建设世界一流综合能源企业的征程中,应当承担起更大、更重的责任。

未来十年,是集团公司坚持科学发展,做大做强做优的十年。要更加注重发展的质量和效益,更加注重经济发展方式转变和产品结构调整,更加注重资源节约和环境保护,更加注重自主创新和科技进步,加快宁东能源化工基地建设,确保到2020年全面建成国家级亿吨煤炭基地、世界现代煤化工基地、国家级碳基材料研发基地和循环经济示范园区,营业总收入突破1000亿元。

未来十年,是集团公司狠抓企业运营,提升核心竞争力的十年。要在初步建立现代企业制度的基础上,适应外部环境变化和企业发展的需要,推进体制机制创新,从根本上增强企业发展的活力和动力。要适应集团多层次发展、多元化经营、多领域合作的特点,坚持以价值创造为核心,继续拓宽、延伸、细化“五型企业”考核体系,提升企业管理专业化、信息化、精细化水平,精干高效,切实增强集团公司整体管控能力,以管理促发展,向管理要效益。

未来十年,是集团公司加快项目建设,推进产业升级的十年。要把项目建设作为集团公司持续发展的重要载体和支撑,科学研究,统筹规划,梯次推进。坚持规模化、产业化、集群化发展,加速产业集群、技术集聚、人才集中,积极抢占能源战略制高点,引领世界煤化工产业技术的发展。

未来十年,是集团公司安全生产、和谐稳定、民生不断改善的十年。要始终把安全生产作为对员工的最大福祉来看待,始终坚持做到零事故,坚定不移向零伤害进军,全面建成本质安全型企业。要在逐年提高经济效益的前提下,坚持共建共享,更加注重保障和改善民生,合理增加职工收入,改善住房条件,丰富员工的物质文化生活,使广大员工在神宁事业广阔的舞台上展示才干、提升素质,推动企业发展的同时,自我价值得到充分实现。

过去的十年,集团公司抢抓机遇,加快发展,取得了令人骄傲和自豪的成就;展望未来,我们将在自治区党委政府和神华集团的正确领导下,继续解放思想,团结拼搏,攻坚克难,努力推进集团公司安全发展、科学发展,为自治区全面建成小康社会和神华集团建成具有国际竞争力的世界一流综合能源企业做出新的更大贡献。

走煤炭清洁高效利用之路 又好又快建设新兴能源化工基地

王 俭

一、坚持走煤炭清洁高效利用之路

——煤炭的清洁高效利用符合我国富煤、贫油、少气的国情。一方面我国煤炭资源丰富,但供需失衡,产能过剩压力不断加大,煤炭的粗放利用也给环境带来巨大压力;另一方面油气能源短缺,大量依赖进口,对外依存度不断升高,直接关系到国家能源安全。发挥我国相对富煤的优势,挖掘煤炭资源价值,走煤炭清洁高效利用的路子,就地将煤炭转化为油气能源、化工原料,是解决我国能源问题的战略选择。

——煤炭的清洁高效利用符合宁夏的实际。煤炭是宁夏最具优势的资源,已探明储量310亿吨,远景预测储量近2000亿吨。宁东煤田是全国少有的整装煤田,占宁夏煤炭资源总量的88%,是宁夏实现跨越式发展的重要基础。实施煤炭转化战略,宁夏不仅有可靠的煤炭资源保障,还有多方面的优越条件。通过农业节水灌溉,进行黄河水权转换,能够满足大规模发展能源化工用水之需。宁东地广人稀,荒地连片,工业用地成本较低,环境承载能力比较强。区内铁路、公路、航空、管网构成的立体式交通运输网络已经形成,进出通道四通八达,交通运输十分便利。

宁夏自治区党委、政府基于宁东得天独厚的优越条件,着眼于实施西部大开发战略,做出了开发建设宁东能源化工基地的重大战略决策。建设宁东能源化工基地是发展优势产业、增强自我发展能力、实现宁夏经济跨越式发展和“再造一个新宁夏”的战略选择。

——煤炭的清洁高效利用具有较好的发展基础。神华宁煤集团作为宁东能源化工基地建设的主力军和排头兵,承担着建设国家级亿吨煤炭基地和世界级现代煤化工基地的重任。经过两次战略重组和近8年来的快速发展,生产能力、经营规模、盈利水平成倍提升,综合实力明显增强,具备了发展资金密集型和技术密集型能源化工产业的基础,已经步入了跨越式发展的快车道。

宁东能源化工基地是宁夏举全区之力建设的“一号工程”。近年来,随着西部大开发战略的实施,基地开发全面铺开,一批重大项目建成投产或正在建设之中。煤炭基地已建成羊场湾、枣泉、清水营、梅花井等年产千万吨以上特大型高产高效矿井。原煤产量取得历史性突破,由基地建设之初的1574万吨增长为目前的5000多万吨。煤化工基地初具规模,25万吨/年甲醇项目、21万吨/年二甲醚装置、60万吨/年甲醇项目已建成并达到设计生产能力,50万吨/年煤基烯烃项目正在投料试车,6万吨/年聚甲醛项目正在加紧建设。宁东基地建设已经步入发展的起跑阶段。

——煤炭的清洁高效利用有政策环境的有力支持。宁东能源化工基地是国家西部大开发、“十五”、“十一五”规划的煤炭生产与煤电一体化基地、煤化工基地,是“西电东送”的重要电源点,是国家

发改委确定的全国两个煤炭液化项目试点地区之一。宁东、鄂尔多斯、榆林能源化工“金三角”战略构想的提出,蕴含着重大发展机遇;西部大开发第二个十年规划,也将给我们带来难得的政策机遇,必将推动能源化工产业的大发展、大跨越、大提升。

二、全力打造新兴能源化工基地

立足新的起点审视未来,我们将加快转变发展方式,大力实施煤炭资源开发与转化战略,全力打造新兴能源化工基地,努力将宁东建设成为国家能源安全保障基地、西部大开发能源战略新高地、国家能源低碳利用技术示范基地,促进区域经济社会全面、协调、可持续发展,带动宁夏与全国同步跨入小康社会。

一是突出煤炭资源开发,实施规模发展战略。发挥宁东整装煤田优势,全面开发建设宁东煤田,重点建设 10 对千万吨级安全高效现代化矿井,使宁夏煤炭生产规模跨入全国前列,并为大力发展电力、煤化工等产业奠定基础。

在开发宁东煤田的同时,实施“走出去”战略,跨区域合作开发内蒙古上海庙资源,与宁东形成优势互补、资源共享、协同发展的格局。

二是突出发展煤化工产业,实施煤炭转化战略。主要围绕煤基能源、煤基化工两条转化路线,按照重点项目突破,横向复制放大,纵向延伸产业链条的思路,做大做强煤炭的深度转化,以实现产业升级,产品增值。

——围绕能源转化路线,重点发展煤变油、煤制气等能源转化项目,建成国家重要的煤炭间接液化示范基地,提升煤炭资源利用价值,实现优势能源替代稀缺能源的新突破。目前,已进入核准阶段的煤炭间接液化项目,是国家唯一确定的煤炭间接液化——煤制油示范项目,也是宁东煤化工基地实施能源转化的关键项目。一期 400 万吨 / 年煤制油项目,有望明年开工建设。

——围绕煤化工转化路线,重点发展煤基烯烃项目,构建煤基烯烃多联产产业链,建成国内最大的煤基烯烃生产基地。目前正在投料试车的 50 万吨 / 年煤基烯烃项目,计划年内打通全厂工艺流程,进入商业化运行。在此基础上,陆续开工建设 50 万吨 / 年甲醇制烯烃第二套装置、煤基烯烃二期等项目,将煤基烯烃建成西部最具优势的煤化工产业龙头。同时,进一步延伸煤基烯烃产业链条,有序发展下游高端产业,拓展产业空间,提高资源利用效率和产出效率。

三是突出炭基材料研发,实施煤炭深加工战略。借力国家低碳经济政策,以炭基材料的研发,推动煤炭的深加工和综合利用,构建低碳产业体系,发展低碳经济,建成以资源循环利用为价值链条的炭基材料研发基地。重点研发稀有煤种——太西无烟煤的深度加工与转化,着力发展超低灰煤、活性炭、碳素制品等高端产品,实现太西无烟煤由燃料到重要化工原料的就地转化增值。

三、在攀登发展新高地中打造新优势

一是打造规模经济优势。通过大项目带动,大基地推动,高起点、高标准、高水平的建设和运营,实现经济规模的快速扩张。到 2020 年,全面建成国家级亿吨煤炭基地、世界级现代煤化工基地、国家级炭基材料研发基地和循环经济示范园区,工业生产总值突破 1000 亿元,真正实现宁夏煤炭资源优势