

經濟通考

第二函
第六冊

洋務經濟通攷卷七

永康應祖錫韓卿甫纂定

句章徐毓洙笑僊
駕湖沈維堦靜安 校正

經商

古今中外通商源流考

自神農日中為市曰氏之中商居其一惟時草昧初開垓垓而外大抵狂獠至夏時而東方島夷暨崑崙析支渠搜各國其名僅見於禹貢伊尹朝獻湯書其所載國名漸多然皆不可考即山海經一書雖云伯益所作半屬無稽周書王會圖及職方所紀不特具載國名并詳其方物如騶虞露天之類此即四夷咸賓無有遠邇畢獻方物之左證然後儒或指為偽書以上皆外夷入中國之始尚未及乎通商也春秋之時四夷交侵陸渾之戎隗姓之狄近者處王畿之內無所謂通商之說贏氏之興使蒙恬北築長城卻匈奴七百餘里林胡樓煩之屬亦遠竄沙漠無敢啟關漢與始與南越通市通市之名自此始高后時有司請禁冀關市鐵器南越王佗遂舉兵反孝武朝馬邑人聶翁壹間關出物與匈奴交易後因單于來朝許於京師互市互市之名由是始光武有鑒於窮兵之禍乃閉玉門關以絕西域之質然徒間與匈奴互市曹魏暨司馬氏屢亦徙戎於塞下故入晉而後五胡亂華二帝為虜自是厥後中外不分至隋氏混一南北裴矩經略西域諸胡於是大入豐都市交易時中國亦厭費亦以萬萬計唐太宗以公主嫁吐番後乃與吐番回鶻等互市天寶之亂郭子儀借回紇之眾收復兩京而後胡人之與中國互市者幾遍天下契丹沙陀遂以強盛逮乎五季華夏混淆真分中外未開寶間初許日本琉球通市乃置市舶於明州太平興國二年令鎮雄易諸州之界於遼者置榷務景德四年夏州納款置榷務元始祖定江南凡臨海諸郡與番舶貿易者官征其貨率以什一以市舶官主之明初諭福建行省古城海舶貨皆免征以免與夷秋爭利示懷柔之意永樂間西洋刺泥回回等國來朝因附載諸貨與民互市有司請征其稅成祖以為有傷國體不聽然明初以來即設三市舶司初在太倉黃渡以征倭舶之稅尋改設福建浙江廣東兼收各番舶之稅而東北則另有茶馬互市之所惟是西洋

人之與中國貿易者率皆旅寓澳門澳門本中國屬地葡萄牙實先處之凡諸番之來內地通商者率皆回澳住東沿至國朝猶復如是康熙二十二年臺灣平荷蘭自以有滅鄭氏之功首請通市越二年疆臣請開海禁於是於福建之漳州廣東之澳門浙江之寧波江南之雲臺山悉置關榷焉英吉利於海未禁開時亦通商於廈門臺灣等處後又往來於舟山寧波然其名不著僅目為紅毛夷而已其後緣粵關索費太重英人糾洋商控之大府於是為移市入浙之始至林文忠公禁鴉片入內地於虎門將各洋船之煙一律燒燬遂構怨於英常懷報復之志於是英人義律以兵艦薄廣州而向時十三洋行一時被民燬盡後經英商代為講和許償兵費六百萬并割予香港一島然後罷兵此道光二十一年事也次年英將濮鼎查又稱兵於閩廣江蘇諸處由海入江擾及三省兵連二載於是白門之撫議成首定五口通商五口者廣州福州廈門寧波上海也繼而美利堅法蘭西亦相率赴粵督署陳請援英人例立約通商許之惟俄羅斯舊制在黑龍江設立恰克圖但許其由陸路通市不准由海道入粵迨五口查開亦附英美海船出沒南洋有司不能禁感豐八年英法連兵寇天津內犯京師上狩灤陽命恭邸定和議於是更換條約加入牛莊天津登州暨長江之漢口鎮江蕪陽諸口岸於是特設總理各國事務衙門及稅務司等官而西班牙意大利等各小國自白門換約之後亦陸續徑赴都中呈請援例換約一律通商矣

論古今中外互市之利弊

中外互市由來久矣一言以蔽之要皆少利而多弊者焉漢武因單于來朝許於京師互市民被罪者五百餘人率皆棄市文帝與南越通後因開關禁市南越遂反光武鑒於前轍乃閉玉門關以謝西域之質逮晉而後中外不分至隋裴矩經營西域諸胡大入豐都交易於是乎中國糜費以萬萬計隋以不振唐太宗以公主嫁吐番後乃與吐番回鶻等交市天寶之亂郭子儀借回紇之眾收復兩京自後胡人之與中國互市者幾徧天下契丹沙陀遂以強盛洎唐中葉迄唐五季皆受其弊宋開寶間初置市舶於明州太平興國二年令鎮雄易諸州置權務景德四年夏州納款置權務元始祖定江南凡臨海諸郡與番舶貿易者官征其貨率以什一凡此皆以羈縻勿絕然猶時起衅端明初諭福建行省古城海舶貨皆免征以免與夷狄爭利示懷柔之意也永樂間西洋刺泥回回等國來朝因附

載諸貨與民互市有司請徵其稅成祖以為有傷國體不聽然明初以來即設有三市船司初在太倉橫渡尋改設
福建浙江廣東嘉興北有馬市而自有茶市江南海國有市舶者所以通中外之情減守戍之費自市舶罷而利權
在下奸豪外交內訌弊叢生矣言互市者以為利取諸夷狄可以不費正供而備邊儲不煩於民而利於國不知所
利者不過區區且彼使其所有以求利於中國而吾乃計其貴賤而什一之彼不滿其求必且倍其值以售之是
吾之利非取諸彼也實取諸中國也吾特取吾中國之利耳而彼則以為中國既受吾利則吾得以肆然於互市並
得以肆然於中國至于中國商人販貨求鬻于彼亦欲運毫末之利耳吾亦計其貴賤而什一之是先困吾民也互
市之利如是而已故互市一起官吏緣以為奸盜賊因而滋熾奸民出沒於其所干戈歲肆於其中人主因而生奸
大喜功之念邊隅藉以成覲伺竊發之端甚至不供賦稅據海疆而有之其弊不可勝言矣然則將不取其微乎曰
不然不能禁其入中國即不能禁其互市既互市矣勢不得不取其征古人謂防邊有三策若互市亦何莫不然漢
之開關不納不貪其利不受其弊上也宋元明之利弊參半中也隋唐有弊無利策斯下矣此吾友太末詹君輝煌
所論讀之而歎其廣見卓識實為近今所不可多親者焉然蒙竊又有說古之互市中國誠不能占其利而實為西
占人所獨今之互市外國雖盡占其利而中國亦未常不偶獲其利其所以不能同占其利者則由於所征之關稅
中與外國大不相同之故外國所徵以來我中國謀利之物吾計其貴賤而什一之既不得其款而我中國所運以
去彼外國謀利之物吾亦計其貴賤而什一之又先自困夫吾民故其利絕無僅有實無紀極須知彼外國之稅則
人口重者若絲也茶也酒也烟也則尤重其用意以為此乃他國所將以前來易夫我國之財者也我國外舍重取
之苟畏而裹足便少一耗民財之一端若出口者則一概不徵乎稅一聽商民載往他國牟利生財而不與較意以
為此乃我國所產以括人之財者也我國家合縱之俾其多獲則人人爭謀產製龜以圖厚利其立法之善用意之
微實開千古未有之秘故其互市也自然而然而所獲益我中國但知謀利而不知如何乃可以謀利今試上一策
曰請照外國章程凡屬關征但此入口之稅概免出口之稅人必驚駭欲絕而以為斷斷不可行人人既以為斷不
可行此中外互市一端所由獨讓外國之獲利無窮矣而我中國決不能運夫外國也此古今中外互市不同之願

逆幸今已鑒及而不能行甘讓外國之耗我中國也噫運會使然終必有一日焉一反往古之成案而悉從外國之新法則互市也必互相受益而中外胥歸一致耳

邦國通商

宇宙之大邦國之多不獨天時地利互有不同即人巧亦各有所擅故往往比之所有者或彼之所無彼所有者或此所不足自邦國通商互市顛倒而後以有易無以易濟難以有餘補不足上以裕國計下以厚民生其獲益雖均其為利甚溥固不待智者而後知之也試以英法各擅之利言之英產煤鐵甚富其利在製造鐵器以與法利相逐法土沃而工賤產麥獨宜彼此相較英則製鐵易於產麥法則產麥易於製鐵而工本逆固之而殊假如在法國製鐵一噸所需工本祇產麥二十石而在英國止祇產麥十石則就麥以計值法之鐵倍貴於英矣兩國若以鐵麥相易豈不彼此有裨乎何也設英以鐵一噸易麥十五石於法則英在國中祇可易麥十石者今得易麥十五石是淨五石也法在國中易鐵一噸損麥二十石者今止以十五石得之是省五石也其利不遁均乎天下惟均受其益而不至偏有所損者斯其利為莫大耳是故兩國凡以貨物相易不必物價之貴賤彼此果相反乎而國土產不而價相但使此兩物抵換之物彼此有多寡之不同即可得互市之利哉仍以英法之麥鐵論設法國鐵一噸價銀三十磅麥一石價銀一磅半是鐵一噸可抵麥二十石也而在英國鐵一噸既止祇麥十石則設鐵價每噸十磅麥價必每石一磅是麥鐵之價並賤于英而貴於法也特鐵貴法三倍於英麥貴僅倍有半此則固乎彼此祇換之法有不同而互易之所以均其利也假使抵換之法不異其率法國麥鐵之貴均三倍於英則彼此互易各無所利徒增轉運之費而已按邦國通商之利亦視運費之大小以為厚薄而茲姑不計且更設英所與通商者惟法國與法國互易者惟麥鐵取其簡而易明也特駐英法通商夫前言英以鐵一噸法以麥十五石相易則彼此所獲之利以麥計之皆為五石抵通均矣或問兩國之交易果必以此為定率乎倘使法以麥十二石易英鐵一噸利雖不均而在英猶不失為厚利亦安見其不可乎曰凡此交易之率非貿然而定兩國商人心計之工必不相讓其營利也孰不存多多益善之見特不能不因事勢以為轉移耳請試論之使英國鐵一噸果可易麥十五石則為利甚厚其運

至法國者必達洋於法人所需之數是給洋於英矣（原註：此等之利與給洋於需則銷路為滯而不得不思有以哀蓋其理與內地貿易無二致也）哀益之法則減價而已蓋價賤則來源少殺而銷路自通不難使需給相抵於平故英人見銷鐵之滯必減值以求售於是向易麥十五石者今或止易十四石英人運鐵之利既視前有減其來源必稍殺法人易鐵之利視前有如其銷路必較暢苟如是而所給猶浮於所需焉則必更減其值而或止以十三石為率若需給至此而平則鐵一噸麥十三石遂為英法互易之定率也由此觀之邦國通商互易之道不難察其領而提其綱矣茲為條列如左○凡兩國以貨物貿易其獲利厚薄之異以客貨銷路之暢滯為衡（原註：此等之利與給洋於需則銷路為滯而不得不思有以哀蓋其理與內地貿易無二致也）客利厚而主利薄銷滯則主利厚客利薄如英法互易其金利當為麥十石以上今以鐵一噸麥十三石為率是英之利三石而法之利七石也銷滯故也苟一旦銷路大暢其互易之率或增至十五石以上斯英之利厚而法之利薄理至顯也○凡兩國以三物互易若一物之工本在本國固故而減輕則有額外之利始歸本國而其究必歸於彼國（原註：此等之利與給洋於需則銷路為滯而不得不思有以哀蓋其理與內地貿易無二致也）如英國製鐵之工本或因礦產加富或因取法加巧之故驟減而輕每鐵一噸在國中向抵麥十石今止抵麥八石其例照十三石之率與法貿易是英人於常利之外又得此二石額外之利也（原註：此等之利與給洋於需則銷路為滯而不得不思有以哀蓋其理與內地貿易無二致也）法國內麥鐵較輕於英人獲利既厚勢將事事運鐵而來源一多銷路必滯銷滯則值不得不落於是減其率為十二石而利反少於前天至鐵一噸易麥十石則英之利僅二石法之利乃十石不獨額外之利盡歸法國且使常利亦愈偏厚於法矣此說雖是好奇實則事之甚可有者耳○或問邦國通商畢竟誰食其利即如英以鐵易麥而每噸獲五石之利是利也將歸於製鐵運鐵之商賈乎抑歸于通國之人民乎抑烟鹽糖欲知此理須知道商之利由節省工本而生而利之所在人多趨之故商賈必不能常享此厚利終受其利者乃在通國食麥之戶耳顧其間獲利之多寡大小猶必論究而知焉即如前設法國製鐵一噸其工本抵麥二十石則抵麥十石向使兩國不通商則法國中麥價若每石一磅鐵價必每噸二十磅英國中若麥價每石一磅半鐵價必每噸十五磅理至顯也今以通商之故而英得以鐵一噸易麥十五石於法則兩國中鐵一噸之價必皆等於十五石之價又至明也如是則鐵之為值以麥計之在英則增而多在法則減而少互言之則麥之值以鐵計之於英有減而於法有增也是國通商

而各變其抵換之率也夫鐵一等既與麥以十五石同值則英國鐵價若每噸仍十五磅麥價必減為每石一磅矣
物價以此法國麥價若每石仍一磅鐵價必減為每噸十五磅矣以視乎前英之麥賤三之一法之鐵賤四之一即
知英國食麥之戶與法國市鐵之人一則省費三之一一則省費四之一也是通商之利不專在商賈而在居民也
要之通商則生之者益衆為之者益疾於生財之道兩國固均有裨益耳○雖然英法鐵麥互易英之麥法之鐵固
變而賤焉而英之鐵價與法之麥價正不能不變而加貴也假如英國每年自需鐵五十噸運至法者每年十萬噸
如此則英是以通商而每年須多製鐵十萬噸也夫鐵礦產也其價值貴賤之理與農田物產同規輪英既歲
需多製鐵十萬噸則將加本開採以取給而工費必增重費重則價長設向價每噸十磅者或長至十二磅即麥價
每十五石應減至十磅者亦僅減至十二磅故兩國通商之利即英法之鐵麥論之每一互易所實獲者初不能五
石之多也○或疑英國以鐵易麥而麥加賤居民之利焉然設賤則傷農種麥者必被其損得失殆僅足相當耳
鐵礦謂憑按此即偏重土產之稅率所由訂立而實則非智者所宜出也試進論之夫前設英國之鐵運至法者歲
以十萬噸即歲入法麥一百五十萬石也外麥入則所需土產必減少一年地中產麥既可減少一百五十萬石則
農將擇地而耕凡田之不甚宜於種麥者皆可棄置而地限升斯田租落矣○田租落則農用輕屈於彼者伸
於此穀賤固不必傷農也至於內工費人之利或不免為外商所分奪然高者抑之下者舉之市井角逐之道終有
以維持之使底於平必不使一業有向隅之苦一業有獨擅之利也況以國計大者而言就令以通商之故致某業
實受其損亦不得謂上奪其利而必改計以袒護之○蓋國家之道貴在使民得以賤值市物以善價售物
顧大利而不惜小害者也○前設英國歲以鐵十萬噸易法麥一百五十萬石鐵價以銷路較廣而長至每噸十二
磅即麥價為每石五分磅之一設如英國歲需麥六百萬石未通商前每石價一磅半其時農務皆足食其餘利令
以通商之故而所需土麥遂減四之一則凡瘠薄之田皆不復藝麥而所耕者必土之沃美者矣夫麥價原視農田
工費以定貴賤地力肥則人功省故英國中需產之麥既減少四之一其麥價必落○然則麥價之落
必以不奪農利為限設如英國自有通商以來麥價大落按鐵計之每石價止五分磅之四當問價賤至此有妨農

利否此第一要義也如有妨於農荒無可圖之利農必不樂於藝麥蓋農夫之藝麥當也非為仁也然民食不可
以或缺與其甚賤而不給猶實稍貴而給焉則試作每石長至一磅論使石價一磅而藝麥者適足以食其利斯市
價必以一磅為準矣麥價既長其餘商人運鐵之利如何又不可不思也以勢度之其初必太獲利蓋商人售鐵於
國中每噸止得價十二磅而以之易法麥得十五石即每噸可得價十五磅甚厚之利也無如利厚則趨之者眾勢
必爭事運鐵而鐵於是壅積於法境物既壅積價必落向易麥十五石者或減為十二石至是利乃復其常耳然鐵
賤則法人之購鐵者較多一歲出口之鐵或更浮於常額則英國中鐵價必長前此每噸十二磅者今或長至十三
磅而需給適相平焉夫一噸之鐵不既易麥十二石乎則是英國麥價必每石一磅又十二分磅之一也麥價至此
而農利又有加民食益無虞不給矣由此觀之欲平兩國通商之利非使需給之數各底於平不可是故兩國以貨
物互易實足以增損貨物之價者也即如英國未有通商設為鐵價每噸十磅麥價每石一磅有半自與法貿易而
鐵價可長至每噸十三磅麥價減至每石一磅又十二分磅之一上文論已詳矣或問一減而賤一增而貴然則通
商果有益於國人乎通商利誠恐利害或僅足相當也曰否通商之利國利民有斷然而無疑者何也以其所易易
其所難以其所有餘易其所不足生之者益眾為之者益疾斯其國之財用必固之而益足也雖然通商固有裨於
國計而小民則未嘗無受其害者即如法國以麥易鐵麥之銷路加廣其價必長鐵之來源頓裕其價必落國誠益
矣然鐵非日用之物麥乃民食之宗所賤在此而所貴在彼小民奚賴焉是知邦國通商苟所入之物其用不敵所
出之物通商之利實利於有蓋則國人每受其損而於工作貧民為尤甚由是以言雖為通商不免於病民可也然上
民雖有食貴之苦亦未嘗無相固之利何也通商之道可以省資本可以節人功本省而工節則百業之利厚通商
雖省工賦而工價得因此而優加此於物價賤之外通商之有益於小民者也今英人之通達時務者鮮不以稅
關出口進口貨物之多為國家富庶之驗夫論通商而但計商賈貿易之利不思小民食貴之弊誠不可也然必固
小害而舉大利遂謂通商之在所當廢則又迂拘之見非惟不智抑且近於虐政矣何則養欲給求取資貴便不舉
有互市焉適有無通商者所以聯邦國之交接珍域之見廣民識阜民財其利溥博周徧而無所時益生人自然之

利不奪之經也昔法英為世仇尤昧於貿易之理遂百計阻撓使兩國數十年不獲通商蓋借我之利以英之良於製造法之良於樹藝使其合為一國則南北往來有無互易固其所也於此而有執風馬牛不相及之說者吾知其愚不至此今邦國徒以畛域之見而遂不欲以有無相通其愚何以異是也獨是邦國至今多有重徵關稅以為偏護土產計者其故亦不可不思也各國偏護英國自稅禁通商以來工作日興貨物雲集其獲利之多受益之顯國人固無不知之矣而此外各國則主偏護土產者比比然也若美若法若英之朝貢諸邦皆是而尤莫甚於美澳之工人所以然者彼第見通商愈廣土產愈貴居民每受其損而未嘗一思夫所獲之益足以償之而有餘耳美國工民常愈出口者皆日用所需之貨進口者乃浮糜不急之物此貴彼賤得不償失又以百工技巧各有所獨一旦外商據奪其利人必含其鋤而習其所未觸害孰甚焉即如美國織布之匠亦知其國所需布匹若盡取諸英國必有增國家之富而無如其不利於己也太就一二葉言之誠不免受通商之害彼之曉曉爭辯也亦固其宜然而給求養欲乃生人美利之原通商惠工實邦國生財之道必以疆固自域使民不得因天時地利之宜而事倍者或至功半焉非仁政所宜出也○夫使美國一旦盡革其偏護稅章其始也內地商賈有不免或受其害者蓋凡與一大利必有小害隨之鐵路造而車廠客店之費微與以利必微罷創而工匠技巧之利奪然國家初不因此而廢鐵路機器者亦謂萬世之利不可以一時之害視之耳彼偏護稅則之在所當除者亦此理也惟稅法得其平而後貿易盡其利俾各國人工資本之用皆得其宜而生之者衆為之者疾其所裨於國計民生者豈第足償小民一時之失而已哉○今英人洵知平稅通商之利矣然不數年前猶有主張偏護稅章者謂平稅之法利在一律通行今英國獨平而他國仍偏是其第有利於他國不偏護利而不得他國之利未免過於慷慨非計之得者愚拙乎稅之法果能通行各國洵於英人有裨故英不憚多方誘勸以期其行即謂其以平稅之利利他國亦誠有之但英必固他國之智遂自復其偏護之稅章吾知其將以損人而適先損己矣即如英人於美國之麥相需固甚殷也必因彼之重稅英鐵而遂欲無購其麥亦愚之甚乎是故平稅之法雖一國獨行之而其利自在也○至欲論通商運貨之費則莫如仍即參錢言之論錢之利可從權亦說如由英運鐵至法每噸費一磅由法運麥至英每石費十分磅之

一欲知彼所任運費之多寡又必知其相易之率今鐵一噸易麥十二石英國中鐵價每噸自十磅長至十三磅
又先設運鐵之費與獨任之運費之費法獨任之則英國售鐵於法名為每噸得價十三磅實則止得價十二磅而
法國所得參價每石亦必扣除運費十分磅之一也如是則英國內地鐵價必每噸十二磅而後可苟喻乎此則運
鐵者皆將售諸國中矣法國內地來價亦必較得諸英者每石少十分磅之一而後可否則無有願售麥於英者矣
可知凡進口之貨價必因運費而加昂價昂則銷路必少減而兩國減少之率不必其恒等即如英以麥價每石加
昂十分磅之一而銷路減十之二者法以鐵價每噸加昂一磅而銷路或僅減十之一焉夫兩國通商必使出口之
貨與進口之貨足以相抵者也若法之銷鐵止減十之一而英之銷麥乃減十之二是法出口之麥不足抵進口之
鐵矣於此而欲求其抵則非減麥價以暢其銷不可願價可減而運費不可減價見為落斯費見為大矣故知一國
運貨出口其所任運費之大小與所進貨物銷路之暢滯相因而成此例是也運費與銷路相與○上文論邦國通商
不外以貨易貨故出口進口恒以相抵為則然實核各國出口進口之貨其為值每不相等則何也和和和和和
即如英國進口之貨計其值遠過於出口之貨以近年論之一歲所差不下一萬萬磅之多和和和和和而印度則反是其
一歲出口之貨約值五千萬磅進口者不過三千萬磅之數凡此多寡互異之故誠不可不詳求之矣蓋所謂邦國
通商必使出口與進口相抵者以彼此計值購貨之外別無款項交涉言之耳假如英法兩國專以貨物互售外
此別無交涉和和和和和則使英國每年售於法國之貨其值浮於法每年售於英國之貨法必錢幣足之如
是而法之錢幣日見其少英之錢幣日見其多其究也百物之價必法日賤而英日貴矣夫英之物加貴法之物加
賤則英人購物於法之利愈厚而法人購物于英之利愈薄以故英國出口之貨將減而少進口之貨將增而多而
其值漸趨於等從可知邦國通商果使貨物互售而外別無交涉則上文所論出口進口為值必等之理國勢之所
必然也○但或法以借款之故歲須償英利銀一千萬磅則英國每年所入法國之貨其值必較所出之貨多一千
萬磅而出口進口遂迥不相等矣蓋使法而不以貨物抵償則歲必輸錢幣一千萬而英之金大多法之金大少金
多斯物貴金少斯物賤為法計與其償以金不如抵償以貨之為得也若是則法國貨物之輸於英者當不獨抵

消所易之貨且併足抵償歲輸之款而出口於是浮於入口矣借于人者出浮於入則借人者必實浮於出可知其印之所以互異者職是故也借實于他國其出口反貨者蓋英國出貸外洋之款或官或商各以巨萬計斯各國歲當償英者除貨價外為數亦必甚鉅以故各外邦歲輸英國之貨恒遠過於所易之貨是英所以入口遠浮於出口者為其出貸之資本甚多也觀英而印度之反是可知矣蓋印不獨無出貸之款抑且借諸英者為數甚鉅如鐵路屯田濬河諸大役莫不取資於英故印度一歲中當償英國之款亦如可觀加以歲徵之官俸辦公津貼等項印所以與英朝苟不以貨物抵償將焉取給乎此印所以出口之貨常遠浮於入口也

變通商務論

古有四民商居其末古以農為本蓋為國無民不足以為治民無農不足以為養也厥後貿易漸興其聲軋車牛遠服賈亦不過日中為市易事通工而止求一挾千百萬之資與世推移而足以時輕時重者管子以外不數觀焉於以知古人輕商非輕商也古人所謂商其所商非今所謂商也元明以來未有通商金本趨末之議未改居今世而慨念商務其情勢有不可同日語者矣考西人之商於中國也自明季始中國之與彼族立約通商也自道光朝始洎乎海禁大開中外互市創千古未有之局集萬國來同之盛輪舶雲屯貨賄山積商之勢力大者往往足以把持市價變動同業下至淫巧奇技亦領異標新錐刀競逐窮天地之精華竭閭閻之脂膏熙熙而來者不計而向九州之人也懷懷而往者無復震旦三教之士也彼方護國護商厚待中華為外府吾猶以今況古不知商務之匪輕天下滔滔誰為之補救哉夫人之相與也苟刻於人未有不思所以禦人者以兵禦其勢均也以銀禦其力敵也與外人通商無形之侵伐也與虧之處比割地歲輸為尤甚謀國者而不思所以禦之之法如之何其可也其中國足與洋人爭利之貨絲茶糖外寒寒無幾而洋人以鴉片一仇敵之便有盈無絀其他若足頭若玻璃若刺蓮若油棉錫鐵皆涸吾利源者也奈絲糖之見奪於法意美日各國幾有不可復振之勢矣而彼之來貨凡有便於吾民日用飲食者又充塞於山陬海隅閭閻歷查圖冊報金錢溢出之數歲以四五千萬以有盡之寶藏供無窮之腹削勢不至胥所有而輸之不止若之何不急思所以挽之之法也今西北各省大有不可終日之勢東西數省尚可支持

者則以巨費豪商足與洋人爭利者踵相接耳由是觀之高不固甚重哉或曰商之宜重固如是矣其重商之道果何如哉曰非國家重視焉不可也稽古之世民以農為本越今之勢國以商為本何則古之轉運維艱一方不稔則有告糴之勞比歲不登則有大飢之患至於今則輪舟火車飛輓無難電報郵傳校如影響商務所趨給民之食者十之一給民之用者十之九也通商謀國諸公知金錢流出之為患亦亟思所以補救之法而不知歸咎於國之未富或歸咎於兵之未精或歸咎於條約之不公徒致慨於稅權之不能自攬是以議練兵議購械議開鑛議籌餉議辦理交涉作育人才勤勤懇懇無一非力求振禦之方而無如皆圖其大而未察其微言乎遠而未及乎邇也觀西人之商於中國也立公司立商會投博物會皆聽商民之自為籌畫而所以保護之者不過因商之所利而利之所欲與聚所惡勿施古則聽計則從而已非必事事賴國家經理為之這制也中國官辦商局其規模非不甚宏資財非不甚厚生理之旺入息之優非不卓然具有成效而於通商大勢無多裨益者則以一局之勢力有限商未見重則閭閻間之有資本者不敢與洋人相爭有才智者不屑與市井人為伍也苟能一變隆古之習視商如士由國家明定科條凡有能講求商務獨出心裁者准其領照自做官為保護他人不得撓奪有能與外國人開智角力期杜外來之貨者官為曉諭或輕其稅以助之若能代國家購辦軍械製造等物實係奉公克己者禮以待之信以任之其他如出口之貨有作偽者准商舉發立予查究進口之貨外國人可得半稅者一律施行勿為叢驅雀商藉准就近應試殷商准接見官長商品既重人商自多商務愈多商力愈盛商力盛則氣勢轉氣勢轉則商務旺同一貨也自外國來者有運轉之費有周轉之勞則與外國人買者且復有翻譯之艱守候之苦其物同其價同其美惡同而中國之人又有舍華商而就洋商者無是理也大至洋商不得利數年之後有不知難而退者乎重商之權操之自我重商之效更僕難終視乎議練兵購械開鑛籌餉辦理交涉作育人材以圖振禦者其難易為何如也無辨爭無撓阻無紛更無糜費無需時日一旦轉瞬間而金錢流出之弊可立挽焉豈不懿歟

博商說

商亦有博乎曰有是商乎博非商之博也凡博非恒業自博者眾而有主張有博者出則於是乎恒其業自主張乎

博者聚而復市於賈客於稅通乎通都大邑而無所於諱則非徒可目為之恒業也直商之而已矣人商之而我為得而不商之則亦商之而已矣商何以有事於博博舉為國典其舉於鄉者不知其幾何姓也彼商則盡舉與該者之姓俾博者擇焉而驗其後之獲傷與否以為博博者詣商所擇若干姓以金易券歸而待故坡博者視所擇之若干姓皆獲傷大喜謂博商勝則又詣商所以券索金商審其券良確償以金厥數數倍或數十倍視博者之金之多寡與夫獲傷者之姓之多寡以為等差其博焉而不聞有姓之獲傷者為負負者沒其金以予夫博而勝者焉而主張乎博者遂坐是大饒是博也始於魯且盛於魯始時大吏聞而惡之禁勿許博有犯輒逮繫博者懼遁之濫鏡濫之壤久入於前濫之政令前人之所自出也中國之吏弗能詰博者亡之濫商人從而稅之歲獲百餘萬絡太吏聞之恟白於朝天子命公卿議命曰簡之厚吾之薄也其令大吏反博者吾亦從而稅之必大獲於是詔使大吏反博者且從而稅之果大獲自是遂著為令因名之曰稅餉無何商於博者浸眾稅餉其通承辦乃令於眾博商之中有能預入稅餉百數十萬者許為眾商其餘為子商故總商皆富家稅餉或弗辦子商助之餉輒辦自是而母之人皆公然博矣自是而主張乎博者儼然為商矣往歲歲在申例將令總商納稅餉百數十萬其半已輸之官矣其半則久之久之弗能輸也有司慮以稅餉不供註吏議乃盡其沒前之所輸者而追索其餘總商徒手無以應斥去之欲再易然向者所沒之資皆歛之於子商者子商喪其資操不已則訟總商子商所入資亦歛自博之徒者博徒喪其資操又不已則又訟子商訟者至數百人皆泥首於大吏之前以請命於是乎總商之肉不足食矣論之者曰是總商之咎也總商畏其貴則病子商子商畏其貴則病博者夫豈有漁千萬人之利而稅餉有弗辦者乎則宜乎其速之歛矣詹子曰否惡乎其為總商一人之咎也總商與子商之相為狼狽也非一朝一夕矣曩者稅餉或弗辦則易總商後者繼進大吏察其姓氏與實則曰易矣而實則屢易而一如其未易也易其姓氏馬已耳總商稅餉不給則絕彼法茲請張為約子商更從而左右之大吏微有聞置勿問博者更夢夢第知勝亦博負亦博而已且亦無從而問一旦大吏迫於上命勿能為總商假第命之曰是稅餉也猶正供也吾必取盈焉不爾貸也斯言出而總商向者猶縫補且之鉅無所復施遂頽然潰敗決裂而至乎是鄉使稅餉猶可勉辦則總商雖至今無事可也即

不然而亦可資緣賄賂以干進也然則烏乎其為總商一人之啓哉論之者又曰博之為道也股民生于國紀有令請一切屬禁則奚若詹子曰嘻是仍以欲中國之利予葡人乎鄉之博於濠者羣反乎粵然留者仍博葡人至今猶享其利禁之而仍適於濠中國之耗也滋甚且今大吏非患博也患無稅餉而已稅餉同正供例弗能缺雖欲禁之惡得而禁之況乎博之有商者若墨西哥若呂宋皆已為害於中國而弗能禁焉即以堂堂之中國而自博之而自商之而自稅之猶愈乎假手於他人而博之而稅之而商之也而又焉禁焉夫欲使博于濠者博于粵商于濠者商於粵并欲使稅於葡者皆稅于中國則惟有使粵之人仍從事於博焉而已矣藉曰禁之則不利於中國者於三馬驅博之人使入於濠一也奪商之業而絕其利二也惡稅餉之數而拱手以予葡人三也而況乎博者自博商者自商稅者自稅禁猶勿禁也然則如之何而後可得而禁之曰必中國而能令於濠者而後可嗚呼中國之不能令於濠也久矣吾欲胥天下之人而從事乎商吾不得不胥粵之人而使先從事博而寄貨樣

貿易穩法

英國有書一部專論貿易之要事俱為發財之新法或本為舊法而加新法於其上依此書之意則無一人不能為財主如錢少則因其人或不知妙法或知之而恐其不穩無心行之此書考究古今各大財主以何法得其錢財古人大約以農事並養六畜為求財之法後來以通商與製造而謀利有如羅馬國以打敗別國而收其稅而今進貢羅馬人間有數千萬兩銀之財主因銀過多而浪費極大如數百年以內發財之法其大畧分為十種一為開銀礦二為國家准專做一種貿易三為買賣國家借銀之股分如歐羅巴最大之財主亦以此法得其財四買賣黑人生涯此事甚惡早已禁絕五為以便宜之價買空地一大塊待住滿人即為大財主六遠處買毛皮帶至本國出售七買船而至遠國行貿易八為包國家發兵營與兵船需用之物料九特設數種日用之要物而在各國新聞紙出告白在各處牆上招貼令生意大興旺十為造物或做事得國家保其專做查此書所有之各法有一千餘內有養六畜之各法如養牛或養馬每年約可照本得一倍利息又如養驢與羊亦為發財之定法此各法多實事有為憑又如以家禽而論之則近於大城鎮合式之處開大場其資本不必甚鉅而其利為一定如法國京都有人名依蘇拉

每年養雞得利十七萬五千圓銀洋其雞大半食馬肉即京都所有之老病馬以極便宜之價買之其皮與血與雞與骨之值畧可抵買價而將其肉以機脆切碎之與雞吃每日畧殺馬二十二匹其肉幾乎不計錢稍加鹽與胡椒則雞更喜食之其母雞約每日生一蛋不用母雞哺雞子但用爐火烘之每日送至法國京都之大小雞與蛋甚多雖廠內用人一百餘內七十餘人為女子每日賣雞蛋五千至一萬個雞之糞賣於農家價比別糞更貴大糞每日得利畧銀洋五百圓而自己不費心思每數日暇時往廠中查問而已○又如開設葡萄園做葡萄酒此酒能賣得貴價又法買美國等國棉花子種之在合宜之處而機器去于放紗織布此為最穩當之法如有產木棉地一大塊用數百工人則周年有事做而易於發財又有種甘蔗用西國之機器成糖又種胡蘿蔔磨藥成糖又法多種煙葉用別國最好之種子而做煙捲與呂宋烟同或做末子煙鼻烟又法種粗細各種麻或做麻線或做粗細麻布或查別國有能在於本國生長之物而多種之即如麥子山芋蔬菜橄欖樹加非樹金雞那樹等是也又設園種各種藥材並備器具一副便於成各種藥品間有數種最易發財即如甘草薑大黃真麻苴薏苡等又法在空地多種好樹木則數年內能賣其木而得利又多種花生芝麻等合油之植物而用西法壓出其油又法開一大花園種極香之花而將其花做香水與香料此為最文雅之事而女人與小孩俱可為之又法多種藍草賣別國最好之種子而設器具一副為發財穩當之法又法查本國別口岸或別國各岸口所可用之物而尚未多與旺則買此物若干送到其地出售立做一新生意即如木料或烟或蠟或鮮果與乾果或鹹肉等物而查各國所少而喜用之物即送去賣之自可發財也又如某處知有煤或金類之礦或做瓷器之泥或好用之硬石石灰木與筆鉛等物則買其地而後來開其礦至已開多礦而發財則他人肯出貴價買此地即將此銀再買別地或在將要開鐵路之處買其地蓋若干則開鐵路之公司務必買此地而其價可大貴如鐵路不開至此處則成於鐵路必大熱鬧而地之價亦貴又法想本國內有何物尚未甚考究其取法與用法而依法取之或做之出賣即如假寶石與假珍珠與假金假銀等又如香油類質與象牙皮又熟地做冰出賣或設機器做荷蘭水或用數種材料配成大理石又用灰和礫石成大方塊可以當大石為造房屋之用又可查本國所有廢料設法變成有用處之物即如煤屑和成煤塊鉛中分出

銀銀中分出金又如造熟皮之法有數國之熟皮其價甚貴如學其法如得其利又有數處之熟皮不值錢則慮者
究最好之法而所做之皮可與最好者不相上下又查本國能成酒之各物如麥五穀類果梅子楊梅橘子等果試
以別國之法做酒其酸味者必加糖而發醇之後用洋瓶藏之如實在為好則本國人與別國人俱要買之而易於
立一大生意又如本國內而大城之中來往甚多甚大而道路不佳則地面開平二三丈闊之馬路或開鐵路一條
則或用馬駕之車或汽機之車每來往一人取錢若干則定發大財或如有好水路買小輪船數隻每日來往數次
運客運貨多一點鐘能行二十五里至三十里大為便當自大發財凡做此各事最好須多人合本成會而得國家
准之又如要處造一大橋便於行人之來往每人收錢數文亦能大發財又大熱鬧處之中安放電線兩端有電氣
器具一副其本錢不過銀數千兩而可與國與民大有益並能發財又查本國或別國有牲口合于本處之用而本
處不用之即如南亞美利加有一物名拉莫者非牛非馬非羊豕為三物合成之形能駝物如馬可喫其肉與牛羊
同多在山之中養此物最合宜又如本國之馬牛羊豕畜不及他國者則買別國之牲畜數隻配本國之雌畜數隻
易得利又如本國內設立男女之書院請有大名聲之人教習其規矩最為嚴肅而有禮者則不久必得大名望而
不但自能發財尚能有大益於人又如設立公醫院請大名聲之醫生料理之特教男女徒弟治病并服事病人之
正法等事有錢病人來院則往上等其價可以畧貴中等人住次等之房間其價甚便宜下等人可以出錢者亦可
收以便宜之價待之如兩三年之房間辦理得好亦能名利俱全又如買器具一副而從本國之蝴蝶與蟲多與禽
獸而依法將其皮裝成如生物一般分類分種裝箱送至別國出賣則凡不常見之物能得大價○以上為一千餘
法所隨手檢出無一法不合於理者祇在人行之不疑但無論何法如不認真出力而費心思則不能成功美國之
傳蘭克令云得利之路極易於明與鄉間往城中之路易於分明同理但此路有多彎曲之處亦有多旁路又有不
通之路如不謹慎之人則易於有誤所以到城中得大財之人甚少譬如西倫島取珍珠間有第一次下水得大粒
之珍珠別人數日內不能得一小粒又如采金有人第一日得淨金一大塊又有別人一月內出力而無所得有人
提人之富貴為天命又有人說運氣好則發財運氣不好則否此說本館不敢說無理但想人之得名得利大半靠

其腦之力能明事與否又靠人身體之力能耐久認真而不懶惰總之天下之事俱靠萬物之公理如順萬物之公理而做事則合於天命而其人必興旺如逆萬物之公理而做事則不合於天之意其人何盼望能與天相爭而強其理乎所以要發財之人應必修身而令其行為合於萬物之公理則認真做事而明理無不發財者看以上之各法而明白之人可得其益處昔英國有一人其父為大財主產業甚多所生一個兒子心極其懶惰而浪費其父死後數年內產業全散盡因尚未學習事業則無奈為乞丐大喚苦一日過往相近處之高山看從前產業周圍布列早已歸於他人於是自定主意必得回此產業乃起身往城中見運煤大馬車倒在富貴人家之門前成一大堆預備送房屋內因即問將此煤挑進房屋內得錢若干曰得錢數文遂立刻認真挑煤進去收其錢而另計一口飯與茶再往別處以同法得錢若干至夜間其錢足往便宜之客寓住宿後連數日如此則錢足買一套衣服如此數月則已有金錢足買六畜養之費之而得利如此數年則不但買回本產業尚有本銀數十萬兩此因合於萬物之公理而做事自然合於天命

商戰

自中外通商以來彼族動靜橫逆我民日受欺凌凡有血氣就不欲結髮屬戈求與彼決一戰哉於是購鐵艦建礮臺造鎗械製水軍設海軍操陸軍謀求戰事不遺餘力以為而今而後庶幾覺操而山乎而彼族乃咤然竊笑其勞也何則彼之謀我啗膏血非啗皮毛攻實財不攻兵陣方且以聘盟為陰謀借和約為兵力迨至精華消竭已成枯腊則舉之如發掌耳故兵之并吞禍人易學商之格客敵國無形我之商務一日不興則彼之貪謀亦一日不輟縱令猛將如雲舟師林立而彼族笑談而來鼓舞而去稱心滿欲孰得而誰何之哉吾故得以一言斷之曰習兵戰不如習商戰然欲知商戰則商務得失不可不通盤籌畫而確知其消長盈虛也據子曰知彼知己百戰百勝請先就我之受害者權稱言之大宗有二一則曰鴉片每年約耗銀三千三百萬兩一則曰棉紗棉布兩種每年約共耗銀五千三百萬兩此盡人而知為鉅款者也不知鴉片之外又有雜貨約共耗銀三千五百萬如洋葯水藥丸藥粉洋煙絲呂宋烟夏灣拿烟俄國美國紙捲烟鼻烟洋酒火腿洋肉脯洋餅餅洋糖洋鹽洋乾果洋水果咖啡其零星