

泰州文史資料

柳人感慕



(1949—1952)

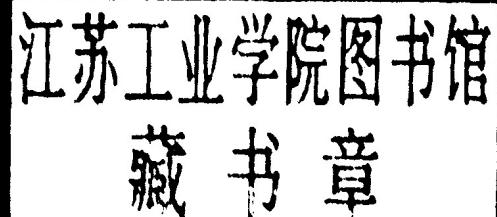
的基本情況的教有
育、聯系老挝和斗
之火把。以馬列主
批判資產階級的
力委立德和平民主
審核首先貢、团结
本原則而奋斗！

戴

政协泰州市学习文史委员会 编

泰州文史資料

(1949-1952)



政协泰州市学习文史委员会 编

《泰州文史资料》(1949—1952)编辑委员会

主任：殷美娟

副主任：焦建华

成员：尹愚夫 彭国良 钱拥军 薛晨光

庞余亮 邵冬山 马 翔

《泰州文史资料》(1949—1952)编辑人员

主编：尹愚夫

特聘编辑：刘 华 周光明 伏祥林

编辑：丁联国 吴建全 缪卫东 焦华泉

鞠 荣 徐美德 朱长顺

摄影：王春满 孔令挥

序

殷美娟

人民政协的文史资料工作是由周恩来同志亲自倡导和开创的。随着时间的推移，其“存史、资政、团结、育人”的作用，越发凸显出来，地位非常独特。最近，贾庆林主席在全国政协文史工作座谈会开幕讲话中指出：人民政协文史资料工作是一项基础性工作，应把它放在党和国家工作的大局之中，放在人民政协事业的全局之中。这一指示，言简意赅，意义深远，为我们新时期进一步做好政协文史工作和开创文史工作新局面指明了方向。

“创新成就高度，特色铸就品牌”。理论的创新是做好文史工作的先导。去年底召开的全国政协文史资料工作会议明确提出：当前征集工作的重点应由建国前向建国后转移，要努力贯彻以“征集为主，抢救优先，合理利用，服务社会”的要求，加大力度开展对建国初期重大历史事件亲历者和重要代表人士的史料抢救工作，并及时做好对改革开放以来重大事件亲历者和重要代表人士的资料征集工作。在史料征集中，充分利用录音、录像、电脑、网络等现代技术手段，与传统的笔录方式相结合，提高文史资料工作的效率和质量。

历史人物不能去而复生，“三亲”史料不能隔代相求。征集建国初期史料，其中不少当事人年事已高，我们要趁其健在，抓紧抢救，这是时代赋予我们当今文史工作者的责任。

功夫不负有心人。经过最近两年的宣传发动，市和各市（区）文史委的共同努力，这一期《泰州文史资料》（1949—1952）专辑将得以付梓，这是一件很有意义的事。因为本书的作者大多是共和国诞生初期的建设者，是开展社会主义革命和建设的参与者与见证人。他们对什么是社会主义，怎样建设社会主义，进行了一些艰苦的思考和探索。这里，既有成功，也有挫折；既有经验，也有教训。认真总结这段历史，定会让人们从中得到一些教益与启迪，同时也期盼能在一些离退休老同志、历届政协委员以及各条战线对人民政协文史工作有一定兴趣的同志们中引起共鸣，从而引出更多、更丰富的“三亲”史料来。

2008年9月

目 录

序

建国初期我在泰州地委 戴为然口述 周光明记录整理	1
解放初泰州专署工作点滴	黄云祥 32
奉命接管泰州城 苏北建市第一家	莫 珊 38
难忘我在泰州建市之初工作的三年间	李连庆 43
建国初泰州民主建政工作回忆	陆希奎 48
解放初泰兴城区两大中心工作回忆	马志德 51
从荣军被服厂到国家粮库	周 良 54
建国初期我所经历的几件事	宋承霖 59
回忆解放初期我在泰兴县委组织部工作的情况	张林森 64
忆解放初国家机关干部的供给制生活	徐 先 74
苏北区抗美援朝运动一年来工作总结	朱履先 76
难忘中朝情意深 阿罗是我救命人	徐宝山 85
当祖国召唤时 我们走进军营	宋承霖 88
厦门寻旧	许 维 91
召唤	戴峻翔 95

政协文史

ZHENG XIE WEN SHI

靖江抗美援朝运动综述	姚银泉	朱艳燕	101
靖江土改运动回顾	薛先洛		111
参加泰县新区土改工作的回忆	周晨觉		117
解放初泰兴土改工作综述	泰兴市史志档案办公室		123
查田定产工作一鳞	严瑞民		129
我带头领了土地证	居琴珍		132
镇压反革命“开门啸”行动	徐 先		134
泰兴沿江剿匪记	窦金来		137
泰兴召开万人镇压反革命大会	马志德		140
智擒反革命分子董保生	冯宏庆		143
1950年泰兴肃毒工作管窥	张同福		146
泰兴“三反”运动综述	王圣林	刘峰青	148
建国初泰县整党整风运动综述	朱书忠		152
解放初银行进城干了八件大事	陈浩然		158
建国初兴化金融工作的片断回忆	孙正治		164
解放初兴化城区的教育情况	高 岩		169
六年扫盲工作的简要回顾	丁正驰		172
姜堰小学创建之初情况回顾	巫祖才		180
记泰县第一所全日制托儿所	郑桂发		187
忆建国初期泰兴的群众文化活动	费东升		194
泰兴收音站始末	耿文彬		202
如歌岁月——记黄桥业余剧团	曹瑞龙		207
忆建国初期泰兴的卫生体制	殷宏雪		211
建国初参加疾病防治工作的回忆	刘 歆		216

政协文史

ZHENG XIE WEN SHI

解放初的泰兴县总工会	吴向平	220
忆建国初三次大的水利工程建设	葛加兴	225
1952年治淮工程 我们立了特等功	徐 先	230
南官河整治情况概述	赵少陵	233
建国初我所经历的两件事	王兆群	235
深切缅怀我们的老市长——周伯藩	王石琴	240
记全国支前特等功臣丁广田	王建新 陆爱平	245
缅怀老友王石琴	史养吾	248
回忆党的挚友丁朗哉	朱书忠 郑桂发	253
后 记		261

建国初期我在泰州地委

戴为然口述 周光明记录整理

建国初期我在泰州地委

1950年元月1日，苏北区党委决定，扬州市地委与泰州市地委合并，称泰州地委。地委驻泰州市，由陈扬同志任书记，我任副书记兼地委农村工作委员会书记，周泽同志兼任组织部长，泰州市委书记周伯藩同志兼任宣传部长。随后，苏北行署发出训令，扬州、泰州两行政区专员公署合并为泰州专署，黄云祥、蔡美江二同志分别任正、副专员（同年5月蔡美江同志调往盐城专署，金求真同志任副专员），泰州专署党组由黄云祥、张岳侯等7人组成，黄云祥任党组书记。泰州行政区下辖扬州、泰州两市和泰县、泰兴、靖江、兴化、高邮、宝应、仪征、六合、江都9县。原泰州专署所辖如皋、海安两县划归南通专区，东台、台北两县划归盐城专区。

元月上旬，我兴致勃勃回到家乡泰州。自从1940年4月离开家乡，转眼间已整整十个春秋。十年前，我是国民党江苏省政府通辑捉拿的“要犯”，经过十年的浴血奋战，如今重返故乡，要担负起带领家乡的父老乡亲建设新中国、新泰州的重任，我心潮澎湃，十分激动。

刚进泰州时，地委在大林桥西支公馆办公，不久，搬到钟

楼巷，我与地委书记陈扬同志住在陈玉清家。前面一个厅堂是秘书室，后面三间是陈扬同志的办公室和卧室，东面三间是我的办公室和卧室，我对面是机要室，电台等也在那里。新组建的泰州地委，工作千头万绪，我们重点抓了以下几件事情。

一、统一财经管理和调整工商业

新成立的泰州地委面临的是一个非常严峻的既成局面：军事上，国民党反动派在溃逃时派留下大批匪特，这些人每时每刻都想颠覆我们新生的人民政权；经济上，辖区各地生产萎缩，交通梗阻，民生困苦，失业众多，财政经济极为困难。雪上加霜的是1949年的大水灾带来了1950年的严重春荒，投机资本家乘机兴风作浪，生产资料和生活用品价格飞速上扬，势头很猛，给困苦中的人民群众带来更大的困难，工业生产也更加困难重重。地委和专署有没有能力制止恶性的通货膨胀和物价上涨，把经济形势稳定下来，把生产恢复起来，使党和人民政权在经济上、从而在政治上站住脚跟，这对我们多年扛枪打仗的人来说，是一个新的严峻的考验。



泰州地委旧址夏家花园

面对这严峻的形势，我的心情很沉重。但是，我们并不害怕困难。灾难面前，困难面前，我们地委一班人在深入基层，抓生产、抓救灾的同时，埋头学习、钻研经济工作，我们充分认识到，我们将由军事上的解放战争转入到经济上的解放战争，武装斗争结束后，经济建设将是我们最主要的任务。围绕这个最主要的任务，我们在财经战线上做了许多工作，其中有两个重中之重，一是统一财经管理，一是调整工商业。我们遵照中央的指示，按区党委的布置做好了这两项工作，从而为国民经济的恢复打下了良好的基础。

1、统一财经管理

进入1950年，除西藏以外，祖国大陆全部解放，全国军政工教人员大大增加，已达900万人，加上解放战争未最后结束，而各项建设事业又必须恢复，因此，中央各项财政支出增多，而收入又仍由各区、市、县人民政府管理，这就形成了财政上的不统一和收支之间的脱节现象。这种状况不克服，就无法防止通货膨胀和金融物价大波动，势必增加国家经济和人民生活困难。为集中使用国家财力，把国民党长期统治和帝国主义侵略下破烂落后的半封建半殖民地的经济基础，改造成为社会主义经济，把贫穷落后的农业国逐步建设成一个独立繁荣工业化的新中国，1950年3月3日，政务院作出《关于统一国家财政工作的决定》。苏北区党委雷厉风行贯彻执行这一决定，分别于1950年3月29日和4月5日下发了《执行统一财经决定及新编制方案》和《关于加强财经工作的决定》，要求我们各地委无条件贯彻执行政务院3月3日决定。

我们地委一班人认真学习了政务院的决定和苏北区党委的相关文件，充分认识到统一财经工作的重要性和必要性，在

全区非常认真地贯彻执行这个决定。

我们的第一个措施就是加强财经部门的力量。当时，正是生产救灾和治水的重要时刻，大量干部在第一线，充实干部到财经部门确有一定困难。经研究，地委决定小困难服从大困难，于4月6日，与专署联合发文，决定调配优秀干部、好党员加强财经工作，明确指出第一批一定要调集200人。

第二是通过相关会议，布置这项工作。4月17日—21日，专署召开各县县长及财政局长联席会议，讨论研究财政统一管理及粮食工作。陈扬同志代表地委就税收、整编、统一财政管理等问题作了明确的阐述和解释。

第三是加强现金管理，遏制物价上涨。5月，银行增设了现金管理科，对机关团体和国营企业集中开户，把属于政府、但分散在机关、部队、企业的现金，统一由国家银行管理。同时，银行采取控制信贷投放，努力吸收存款，改进结算制度，集中信用于银行等措施，使国营企业的现金和流通领域中的大批通货流向国家银行，缩减市场上的货币流通量，遏制了物价上涨。

此后，地委还与专署和军分区司令部联合发出《关于冻结机关、部队、公营企业存款和紧缩放款，加强现金管理的决定》，在全区进一步统一现金管理。

从这年开始，泰州地区还加强了征收工商税和农业税的工作，当年完成的各种税收比原计划增加26%。

2、调整工商业

1950年春，财政经济统一后，物价回落，社会虚假购买力消失，国货出笼，市场上又暂时出现了粮食、纱布等重要消费品滞销、生产过剩、交易清淡、供过于求的现象。解放初期，泰州地区工厂不多，有动力设备、工人在15人以上的只有361家，

其中，较大的只有华泰纱厂、裕纶纱厂及泰来面粉厂等，其它大多数是一些作坊式的油米厂。工业资金只有商业资金的9%左右，加之工厂销售管理中的一些问题，大部分工厂生产困难，难以为继。更有一些习惯于囤积居奇的私营工厂陷于存货过多、负债累累、停工减产的困难境地。其中，一部分在通货膨胀中发展起来的工商业倒闭，据当时统计，全区倒闭工商业1167家（批准400家），准备关门的有600家。在这种暂时困难面前，一些私营业主惶恐不安，有些人抽逃资金，消极经营，有的甚至弃厂潜逃。

但与之同时，国营商业机构却在与投机资本较量的过程中，得到加强和发展，掌握了主要工业原料、销售市场和绝大部分存款，私营企业不得不依靠国营经济。

1950年6月，党的七届三中全会召开。全会进一步提出了为争取国家财政经济状况的基本好转而斗争的任务，并提出了实现这一任务的三个条件，其中之一就是合理调整工商业。

我反复认真学习了全会文件及毛泽东主席《不要四面出击》的讲话，认识到，调整工商业是中央一个很英明的决策。这个讲话是毛泽东主席从国情出发，制定的治国安民的重要策略。中心环节就是要处理好同民族资产阶级的关系，采取稳定民族资产阶级的政策。他在讲话中明确指出：“有些人认为可以提早消灭资本主义实行社会主义，这种思想是错误的，是不适合我们国家的情况的。”地委也组织集体学习了这个讲话，我们一班人坐下来，按照讲话精神、文件要求，认真讨论研究全区工商业调整的问题。

1950年夏，地委和专署布置开始调整工商业。主要内容是调整公私关系、劳资关系、产销关系。

在调整公私关系，即国营经济和私营经济之间的关系上，地委和专署依据中央的指示精神和本地区的实际情况，采取了一系列实实在在的措施，使私营工商业和社会主义国营经济，分工合作，各得其所，从而团结资本家、私营工商业者，克服重重困难，搞好生产，促进了国民经济的恢复和发展。

当时地委主要采取了五大措施：

一是加强对私营工商业的领导。通过各地工商联及同业公会活动，团结教育广大工商业者贯彻执行党和政府的政策法令，使其消除顾虑，认清前途，克服困难，搞好生产经营。

二是帮助私营企业搞好生产。通过扩大对私营工业的加工订货和产品收购，使它们能够继续进行生产和扩大再生产，并通过国家付给私营企业的加工费用和货价取得正当的利润。秋粮上市以后，专署粮食局将首批52万担大米委托给全地区180家公私营米厂加工，使原来停业的一些私营工厂得以复工。

三是给私营商业让出一部分阵地。在国营商业扩大批发阵地的情况下，适当控制国营零售商店的发展，把地方土产尤其是次要土产都大量让给私商经营，给私资以出路。

四是调整和规定合理的价格。按照兼顾产、运、销三方面利益的原则，在价格政策等方面予私商以适当照顾，使私商有利可图，以活跃城乡物资交流。

五是组织银行给私营工商业发放贷款，并适当降低利率以减轻私营工商业的税收负担。

随着这些调整措施在各地的落实，到1950年下半年，全地区私营工商业的生产经营逐步好转，一些与国计民生及与农村生产、生活关系较大的工厂、行业得到了一定的发展。夏季以后，新开业的工商户逐步增加，息业的不断减少，到秋季已

基本没有要息业的单位。大部分行业都由亏本转向盈利或收支平衡。一些私营企业也努力改善经营、改善管理，从而提高了企业的经济效益。如泰州市绸布业面向广大工农群众，少卖绸，多卖布；百货业多经销日用品，少卖消费品；宝应商人积极开发对蚌埠、益林等地的交通等。

好转的另一个明显标志是工厂产量的上升。扬州兴记麦粉厂，2月份产粉15386袋，6月份产粉达23404袋，增加52%；扬州苏北火柴厂，2月份产火柴28箱，6月份产228箱。泰州城区泰来面粉厂资本家对党的政策认识不足，不想投入资金搞好生产，与其经理分别于3月底和4月中旬不辞而别去上海，面粉厂可以说是到了山穷水尽的地步。泰州市委即时组织工人成立护厂委员会，克服重重困难，开展生产自救。我们也及时发出文件，说服教育工人作出必要让步，以维持生产。我们的号召得到了工人的积极响应，他们主动降低伙食标准，忍受欠薪、停薪，加强劳动纪律，提高工作效率，终于渡过难关。4月份仅生产面粉1164袋，到6月份已提高到9057袋，增678.16%。

与此同时，商店营业额也在不断增加。

由于经济情况好转，党和政府在人民中的威信、地位大大地提高了，人民群众普遍反映：共产党不但会打仗，而且会建设；不但能治理好农村，而且能治理好城市。

泰州地委还以搞好生产和劳资两利为原则，认真抓好了调整劳资关系的工作。

我们一方面加强对工人的教育，由工会等群团组织开办各种训练班和业务学校，提高工人政治文化与技术水平，培育工人主人翁的责任感。据不完全统计，全地区计举办工人识字班19个，参加学习的有1386人；创办工人业余文化学校50所，



当时贯彻党的“公私兼顾、劳资两利”方针的宣传画。

地委及时发出指示，要求各地加强工会工作，并要求工会积极领导工人，帮助工人解决欠薪、复工等问题和一些合理要求。

此外，地委还在政府系统建立了劳动局，具体从事这方面的工作。通过我们的努力和一系列的工作，劳资关系有了较大改善，广大职工能安心生产，生产情绪与生产效能都有显著提高；资方也懂得了要尊重工人的法律地位，实行民主管理等。

在调整了公私关系和劳资关系后，全区工商业都有了稳步发展。

二、领导土地改革运动

解放初期的土地改革运动，彻底废除了地主阶级赖以存在并从事封建剥削的土地制度，实现了土地归农民所有，从而解放了农村生产力，发展了农业生产，亦为新中国的工业化建设打下了基础。

入学者达11017人。同时，我们也号召和劝导私营企业改变经营方向，改进经营方法，改善劳资关系，实行精简节约，改造臃肿机构。这些，都取得较好成效。

在这个基础上，调整劳资关系的工作就顺利多了。

但也有的地方未积极领导，以至发生资方自流解雇工人的现象，造成失业工人增多。有的资方意图以困难时候工人让步的工资作为固定工资等，劳资双方矛盾加深。针对这种种情况，

在1950年春到1951年，泰州地区开展了大规模的新区土改和老区土改复查工作。

土改前，泰州地区各阶层土地占有状况相当悬殊。区内有的大地主占有良田几千亩甚至上万亩。占地极少的贫雇农，为了生活，不得不向地主家做长工，或是向地主租地耕种，承受地主的残酷剥削。

据仪征、兴化、江都报告，土改前，占总人数2.63%的地主、半地主式富农，占有28.63%的耕地；而占总人口53.24%的贫雇农却仅占23.18%的耕地。地主人均占有的耕地，分别是贫、雇农人均占地的26倍和54倍。

1950年2月和3月，政务院和华东军政委员会相继作出决定，宣布新解放区于1950年秋后，开始进行土地改革。

1950年3月，苏北区党委也发出《结束老区土地改革与准备进行新区土地改革的初步意见》，规定了土改工作各项具体的政策、要求和做法。其中，要求泰州地区在1951年春种前，基本完成新区、恢复区土地改革工作；老区确定地权，要在结合生产中有步骤地分期完成，少部分不能完成的地方，可在1951年秋后完成。区党委还要求各地委在夏收前完成一个乡的土改实验工作，并要求各级领导机关负责同志要亲自领导土改试点，以便取得经验。

根据区党委的要求，泰州地委选择了鲍徐乡作为典型试验。6月15日，开始试点工作，由我具体负责。随后，各县也选择了一两个乡作土改的典型实验。在典型试验工作中，地委总的原则是谨慎小心、稳步前进。地委对土改的主要政策作了明确的规定和说明，强调保护中农利益不受侵犯、保存富农经济、保护工商业不受侵犯等。