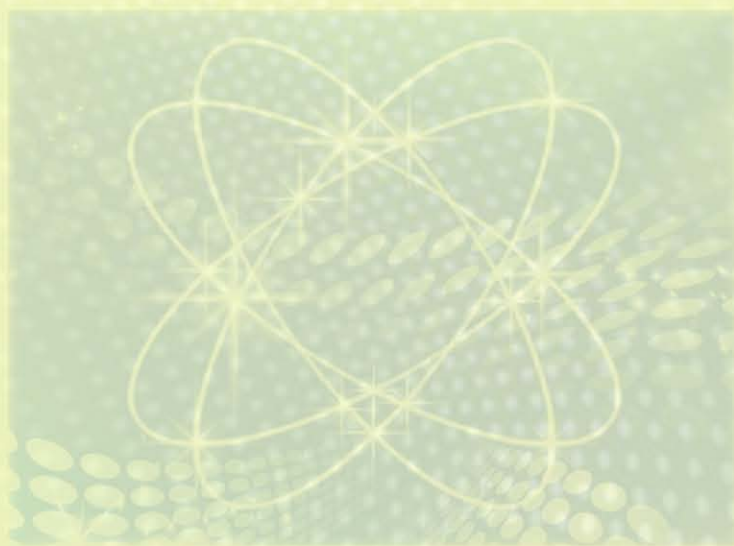


天书悟语

纵横神学

原著 鬼谷子
释译 古董



新疆人民出版社

天书悟语

纵横神学

原著 鬼谷子

释译 古董

新疆人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

纵横神学/ 鬼谷子原著; 古董编著. —乌鲁木齐: 新疆人民出版社,
2001. 9
(天书悟语)
ISBN 7-228-06731-2

I. 纵… II. ①鬼…②古… III. 语录-注释
IV. A756. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 071080 号

天书悟语
纵横神学
鬼谷子原著; 古董编著

出版发行新疆人民出版社
地址乌鲁木齐市解放南路 348 号
邮编 830001
印刷河北省廊坊市永清县印刷厂

开本: 850×11681/32
印张: 29. 25
字数: 480 千字
版次: 2001 年 9 月第 1 版
印次: 2001 年 9 月第 1 次印刷
印数: 4000

ISBN 7-228-06731-2/B · 109

(全四册)总定价 60. 00 元

目 录

天之正也，不可逆之	1
盛神法五龙	1
通达之神盛，乃能养志	2
内以养气，外以知人	3
养志之始 务在安己	3
心宜安静，虑宜深远	4
计谋之虑，务在实意	4
威覆盛，则内实坚	5
散势者，待闻而动	6
转圆者，无穷之计	6
人事无穷，各成其类	7
物有成功，不可不察	8
中经，振穷趋急	8
道贵制人，不贵制于人	9
以道为形，以德为容	9
声气不同，恩爱相接	10
弱而解之，强而削之	10
缀己之言，使有余思	11
令人恐惧而后安其心	11
喜以漫澜之命，使有后会	12
转危为安，救亡使存	12
以天下之心虑者，无不知	13
赏信刑正	14
名实相生，反相为情	14
贤愚勇怯，可捭可阖	15
捭之贵周，阖之贵密	16
关心以捭阖，制神以出入	17
捭阖之道，无所不可	17
反以知彼，覆以知己	18
道合其事，彼自出之	19
听真伪，知同异，得其情	19
自知，而后知人	20
内者进说辞， 者 所谋	21
事有不合，圣人不谋	22
得其情，乃制其术	22
若欲去之，因危与之	23
抵 之道，塞、却、息、匿	24
无抵而藏，有抵而谋	24
引钩箝制之辞，飞而箝之	25
钩其所好，以箝求之	26
世无常贵，事无常师	27
善向背者，协四海包诸侯	27

量权天下，揣情诸侯	28
极人欲而知其情	29
飞蠕动，无不有利害	30
摩此符彼	30
谋之于阴，成之于阳	31
谋欲贵周，说与通者	32
变其言者，求其所欲	33
参调而应，利道而动	33
精则用之，利则行之	34
听贵聪，智贵明，辞贵奇	35
所以亲疏者，损益也	35
愚人以短，用人以长	36
去之者，纵之；纵之者，乘之	37
事贵制人，不贵制于人	38
凡决物，必托于疑者	38
决物，度往验来，参之平素	39
盛衰与散，皆凭众也	40
盗亦有道，其道有殊	41
勤于修养 方可立身	42
仁德之行 贵在自觉	42
大义大度 士所遵循	43
审己所余 强其不足	44
患己不立 患时不遇	44
善于文辞 还须求实	45
勿揭隐私 勿求雷同	45
大度容人 英雄本色	46
人有内美 也需衣装	47
贤士功名 修身假道	47
君子固穷 不随流俗	48
先要自愤 才行大志	48
知人善任 为政之本	49
用其所长，避其所短	50
料才核能 治世之要	50
才有参差 各得其所	51
人未易知 不可轻信	51
知士有术 多方观察	52
内在气质 考察宜细	53
心气内蓄 以色取之	53
隐恶之人 还须深究	54
国岂无士 要在识别	54
荐才求实 不可求全	55
礼其所归 赏其献身	56
知人未易 人未易知	56
人以类聚 志同相亲	57

尊重贤士	勿图虚名	57
良士称贤	须有伯乐	58
知人则哲	唯帝难之	58
意有所疑	联想成真	59
贤明之君	从善如流	59
四处受宠	人臣之耻	60
自求伊祐	方可立世	61
臣贤国昌	去之何愚	61
说之难也	予欲无言	62
揣摩人情	言须得当	62
以物钓情	人心可测	63
以言钓情	说话慎之	64
以志钓情	重在观察	64
欲有所变	其情外现	65
试人以事	其情必出	65
贞而不谅	唯义所在	66
用与无用	相对而言	67
名实相符	尊以显位	67
得人则兴	失士则崩	68
服道致士	待如师友	68
礼贤下士	王者风范	69
人主有道	方能用贤	70
毁誉是非	不可定矣	70
孰是孰非	不可不察	71
在君为君	各为其主	71
忠未必信	孝未必爱	72
同气相求	同美相妒	72
不为祸死	不为福先	73
君有三守	不完则殆	73
三劫止塞	王行其道	74
民信其赏	臣畏其刑	75
君子所好	臣以事之	76
民乐其政	莫之能伤	77
任法去私	国无隙蠹	77
道德仁义	为人之本	78
恭谨修身	以立于世	79
长于博谋	安于忍辱	79
潜移默化	自然似之	80
远香近臭	熟轻生重	81
身边高士	未为人敬	81
帝王犹学	况夫凡庶	82
与其愧辱	不如勤学	82
积财千万	不如薄技	83
金玉磨莹	美其矿璞	84

读书之事	贵在致用	84
学犹种树	春华秋实	85
人幼神专	应当早学	86
学不患晚	患乎不学	86
旁无余地	必致颠溺	87
巧伪承羞	不如拙诚	88
四海悠悠	皆慕名者	88
嘉名美誉	冕服墙宇	89
多言多败	多事多患	89
以浅裁深	安有肯服	90
欲不可纵	志不可满	90
养生之道	虑祸为先	91
生虽足惜	不可苟惜	91
忠不过职	职不过官	92
得道则理	失道则乱	92
察古鉴今	扬长避短	93
富国强兵	以何为先	94
赏罚之道	不可无度	94
贤君慈父	如何体现	95
人之知礼	可在贫富	95
治道之要	知下之能	96
尚信之主	难治季世	96
进贤为功	勿越权限	97
诸家之说	相辅相成	97
宁固根本	革易时弊	98
前志垂教	皆可理违	98
万乘之主	应善借力	99
人心不同	其犹人面	99
政出多门	国不可治	100
欲厚与薄	宜以亏靡	100
物有所宜	材有所施	101
事在四方	要在中央	101
圣人列制	臣民守之	102
缘法而治	按功而赏	103
法制之道	不可不慎	103
有道之国	务在弱民	104
善民则亲	利之则和	104
力富则淫	淫则有虱	105
主贵多变	国贵少变	105
守一者治	守十者乱	106
贫则重赏	富则轻赏	106

天之正也，不可逆之

【原文】

持枢，谓春生、夏长、秋收、冬藏，天之正也，不可干而逆之。逆之者，虽成必败。故人君亦有天枢，生、养、成、藏，亦复不可干而逆之。逆之者，虽盛必衰。此天道、人君之大纲也。

【译释】

所谓“持枢”，是指春天的耕种、夏天的生长、秋天的收割、冬天的储藏。这是大自然运行的正常法则，是不可扰乱和违背的。如果违背了这种自然法则，即使偶尔成功终归也会失败。

所以人君治世也应有一定法则，即顺应万民的合而有生，生而有育，育而有成，成而善终的人生欲望，万万不可逆反这种天地规律的运行。违背民意的人，即使暂时强盛，也终归要衰败灭亡。

这是天道发展的基本法则，也是人君治国的基本方略。

【悟语点拨】

事物的发展规律是主宰宇宙中一切事物变化发展的基本规律，所有的事物都是无法违背它而独自运行的。顺应事物的发展规律行事则成，违背事物的发展规律行事则败。因此，我们做任何事都必须自觉地依照这个规律去进行。

盛神法五龙

【原文】

盛神法五龙，盛神中有五气，神为之长，心为之舍，德为之人，养神之所，归诸道。

道者，天地之始，一其纪也。物之所造，天之所生，包宏无形，化气先天地而成，莫见其形，莫知其名，谓之神灵。

故道者，神明之源，一其化端。是以德养五气，心能得一，乃有其术。

术者，心气之道所由舍者，神乃为之使。九窍十二舍者，气之门户，心之总摄也。

生受之天，谓之真人。真人者，与天为一而知之者。内修炼而知之，谓之圣人。圣人者，以类知之。

【译释】

要使精神旺盛充沛，就应该要效法五龙。旺盛的精神中包含着心、肝、脾、肺、肾等五脏之气，精神是五脏精气的统帅，心是五气的居所，品德是神气的制约，使精神光大。养神的方法归结为道。

道是天地的开始，是万物的纲纪。万物的创造，天地的化生，都是由道来完成的。它包容着无形的化育之气，在天地没有形成之前就已经形成了，人无法看见它的形状，无法知道

它的名称，只好把它叫做“神灵”。

所以道是神明的本源，是万物变化的开端。因此，能够用道德涵养五气，心如果能得到其中的一项，就能掌握住道术。

所谓道术，乃是心气之道所居住的地方，是心气外在扩散的外部表现形式，神听其使唤。人体的九种器官和十二处，都是所谓脏气的出入口，都是由心统领的。

禀承上天灵气出生的人，叫真人。真人能与大自然的天道融为一体，能够了解天机。通过专心学习修炼得道的人，叫做圣人，圣人可以触类旁通地了解事物。

【悟语点拨】

天地间的道理博大精深，有些道理用现在的科学还不能作出合理的解释，比如天地间存在某些不同的气，有些人秉这种气而生，因而天生就有某种特殊禀赋，高人一等。但是一个人也可以通过后天不断地学习而懂得天地玄机。

通达之神盛，乃能养志

【原文】

故人与生一，出于化物。知类在窍，有所疑惑，通于心术。术必有不通，其通也，五气得养，务在舍神，此之谓化。

化有五气者，志也，思也，神也，德也。神其一长也。静和者养气，养气得其和。四者不衰，四边威势无不为存而舍之，是谓神化归于身，谓之真人。

真人者，同天而合道，执一而养，产万类，怀天心，施德养，无为以包志虑思意而行威势者也。士者，通达之神盛，乃能养志。

【译释】

人类诞生于天地形成的开始，而生存都是出于天地的造化。人类通过九种器官接受外界刺激的反应而了解各类事物。假如对事物有所疑惑不解，就要通过心志思考，用道术判断。如果没有道术，就不会通达。通达之后，五脏这些气就得到培养，而且必须要使精神保持镇静专一，这就叫做“从神而化”。

五气达到了化的境界，便产生志、思、神、德，其中神是四者的统帅。所以定静平和就能养气，养气便可获得平和，这四者就不会衰弱，就会向四方散发威势，气长存不散，这就叫做全身达到神化的境界，掌握了这种神灵般转化手段的人，就被称为真人。

真人能与天地合而为一，能坚守自然之道，而且产生并培育万物，怀着自然之心施行恩德，用无为的思想包容志向、思虑，而使威势得以远播。纵横策士通晓了这个道理，能使精神旺盛，才能培养心志。

【悟语点拨】

人有各种各样的情欲，平常精神就被这些情欲分散掉了，因此人做事必须专一，专一能把人分散的精神集中起来，使各种感知潜能发挥出来，产生某种特殊的能力，从而找出解决问题的方法。

内以养气，外以知人

【原文】

养志法灵龟。养志者，心气之思不达也。有所欲，志存则思之。志者，欲之使也。欲多则心散，心散则志衰，志衰则思不达也。

故心气一则欲不，欲不则志意不衰，志意不衰则思理达矣。理达则和通，和通则乱气不烦于胸中。

故内以养气，外以知人。养志则心通矣，知人则分职明矣。将欲用之于人，必先知其养气志，知人气盛衰，而养其气志，察其所安，以知其所能。

【译释】

培养志气要效法灵龟。培养志气，是因为心神思虑不能畅达的原因。假如有什么欲望，放在心中考虑，那么，志气就被欲望所役使。欲望过多，就会心神涣散；心神散漫了，志气就会消沉，思虑就不畅达。

心神专一了，欲望就不会动摇，欲望不会动摇，志意就不会消沉，志意不消沉，思路就会畅通无阻。思路畅通，就会和气流通，和气流通，乱气便不会在心中烦扰了。

因此，对内要调养内气，对外要了解别人。培养志气，心就会通畅；了解他人，职分就会明确。养志之术用于对人，必须先知道他是如何培养志气的。了解他人志气的盛衰情况，就可以培养他的志气；观察他人的志趣爱好，就可以知道他的才干。

【悟语点拨】

一个人没有志气就容易欲望泛滥，欲望泛滥，今天想做这样，明天想做那样，结果精力分散，一事无成。即使有了志气，也要不断地加以培养，否则也不坚定。培养志气当效法灵龟，沉着镇静，心神守一。要了解一个人，从他的志向就完全可以看得出来。

养志之始 务在安己

【原文】

志不养，心气不固，心气不固，则思虑不达；思虑不达，则志意不实；志意不实，则应对不猛；应对不猛，则失志而心气虚；志失而心虚，则丧其神矣。神丧则，则参会不一。

养志之始，务在安己，己安则志意实坚，志意实坚则威势不分。神明常固守，乃能分之。

【译释】

如果不培养心志，那么心气就不稳固；心气不稳固，思路就不通达；思路不通达，志意就不坚实；志意不坚实，应对能力就不强；应对不强，就会志意丧失以及表现出心气虚弱，志意丧失，心气虚弱，就说明他的精神丧失了。精神丧失就会恍惚不清，神志恍惚不清，志心神三者就不能协调行动。

养志，必须要从安定自己开始；自己安定了，志意就会充实坚定；志意坚实了，威势就不会分散。精神总是能固守，这样就可以震慑别人。

【悟语点拨】

意志是一个人各种内在精神因素中最重要的一种，可以说是一个人能否成功的关键。没有坚定的意志，精神就会散乱，精力一分散，什么事情也就干不成了。纵观古今，没有一个伟人不是拥有坚定的意志的人。青少年时期是培养意志的关键时期，应该加强意志锻炼。

心宜安静，虑宜深远

【原文】

实意法蛇。实意者，气之虑也。心欲安静，虑欲深远。心安静，则神明荣；虑深远，则计谋成。神明荣，则志不可乱；计谋成，则功不可间。意虑定，则心遂安，则其所行不错，神者得则凝。识气寄，奸邪得而倚之，诈谋得而惑之，言无由心矣。

【译释】

充实意念要效法无处不至的蛇。实意，就是气的活动。心要安静，思考要深远。心境平静，就会神思敏捷；思虑深远，计谋就能成功。神思敏捷，心志就不会烦乱；计谋成功，就没有人能够阻挡事业成功。意志思虑能坚定，心境就会随之安定，行动也就不会错乱，精神就会满足自得；精神满足自得，就会专注集中。假如思想活动不安定而游离在外，那奸邪就会乘虚而入，欺诈的阴谋也就会乘机迷惑人心，这样说出的话就会不经仔细思考而出差错。

【悟语点拨】

俗话说：“一心不能二用。”人只有在心神集中的情况下，思路才能够明晰畅达，思考问题才能具有深度，有利于找出问题的关键，使问题得以解决。如果心神不定，做事就不得要领，说话也是脱口而出，错误百出。

计谋之虑，务在实意

【原文】

故信心术，守真一而不化，待人意虑之交会，听之候之也。计谋者，存亡枢机。虑不会，则听不审矣。候之不得，计谋失矣，则意无所信，虚则无实。故计谋之虑，务在实意，实意必从心术始。

无为而求，安静五脏，和通六腑，精神魂魄，固守不动乃能内视反听，定志思之太虚，待神往来。以观天地开辟，知万物所造化，见阴阳之终始，原人事之政理，不出户而知天下，不窥牖而见天道，不见而命，不行而至，是谓“道知”，以通神明，应于无方，而神宿矣。

【译释】

要想使心术真诚，坚守专一之道而不改变，就要静待别人来交流，听取他人的意见。计

谋策略，是关系国家生死存亡的关键。如果思想不交相融会，那听到的情况便不周全详细。得到的情况不周全，计谋决策就会发生失误，思想观念就没有真诚可信的东西，变得空虚而不实在。因此计谋的策划一定要充实意念，充实意念，必须从心术开始。

要静泊无为以处世，使五脏和谐安静，六腑通畅无阻，神魂魄固守不动，才能内视、反听、定志，使头脑达到毫无杂念的空灵境界，等待灵感出现。由此可以观察天地是怎样开辟的、明白万物是怎样变化的，发现阴阳二气周而复始的变化，探讨出人世社会的治国安邦的政治措施。因此不出门就可以知天下事，不用把头伸出窗外就己能了解自然界的规律，不见事物而可以为之命名，不用行走便可以达到目的地。这就叫做“道知”，即凭借道来了解一切，可以与神明相通，应接万物而精神安定不动。

【悟语点拨】

人必须心情淡泊，神思宁静，而后才能反视自己的内心世界，思考事物的来龙去脉，探究宇宙的道理，然后再据此提出合理的主张，制定可行的计划，达到成功的目的。

威覆盛，则内实坚

【原文】

分威法伏熊。分威者，神之覆也。故静固志意，神归其舍，则威覆盛矣。威覆盛，则内实坚。内实坚，则莫当。莫当，则能以分人之威，而动其势，如其天。

以实取虚，以有取无，若以镒称铢。故动者必随，唱者必和，挠其一指，观其余次，动变见形，无能间者。审于唱和，以间见间，动变明而威可分。

将欲动变，必先养志、伏意以视间。知其固实者，自养也；让己者，养人也。故神存兵亡，乃为之形势。

【译释】

分散威势要效法蛰伏的大熊。分散威势，就是要掩盖自己的思想意识。所以要使自己的思想和意志安静固定下来，使思想意识宿于心而不外露，那么威势就会更加旺盛起来。外部的威势旺盛了，那内部实力就坚实深厚。内部实力深厚，就无人够抵挡，就能以发出的威势震动别人，这样就必然会分散别人的威势，犹如天神发威。

凭借实力攻取空虚的一方，凭借威势攻取没有威势的一方，就好比用“镒”称“铢”那样容易。因此，一方有所动，另一方必定也会跟着动，一方有什么言论，另一方也必定会有所反应。弯曲他一个指头，观察他其余的动向。对方的一举一动、一变一化就会明显出现在我们的面前，他就不能钻我们空子了。仔细研究和观察唱和的情况，通过别人的间隙来窥见别人的失误和短处，掌握了变动情况，那么威势就可以分散了。如果想要有所举动，一定要先培养意志，充实意念，掩蔽意向以观察对方存在的疏漏之处。知道自己意志固守于心的，是有自我修养的人。谦让的人，能容忍的人，能帮助别人修养德行。所以内在的精力充实了，外在的危险就会消亡。这样就可以造就对自己有利的大好形势。

【悟语点拨】

要想扩大外在影响，必须先积蓄足够的力量，积蓄了足够的力量之后就要把这些力量适当地分散出去，否则就无从扩大影响的范围。扩大影响的前提是勤修内政，巩固基础。

散势者，待闻而动

【原文】

散势法鸷鸟。散势者，神之使也。用之，必循间而动。威肃内盛，推间而行之，则势散。

夫散势者心虚志溢，意失威势，精神不专，其言外而多变。故观其志意为度数，乃以揣说图事，尽圆方，齐长短，无则不散势。

散势者，待间而动，动势分矣。故善思间者，必内精五气，外视虚实，动而不失分散之实。动则随其志意，知其计谋。势者，利害之决，权变之威；势败者，不以神肃察也。

【译释】

当分散势气时，要效法寻机而动的鸷鸟。施放外在威势，是由内在的精神力量启动的，是内在精神的外在表现。运用这种方法，一定要等待机会而动。内在的威势正值强盛，抓住对方的漏洞，就可以施放威势。

威势被分散的人，心气虚弱，意志外泄，意念衰退，威力丧失，精神无法专注集中，言语犹豫不决、泄露于外而变化动摇。因此要以观察对方的意志、衡量对方的声势为依据，去揣测游说来图谋事宜，全面地考虑各方面的情况和事理，对方若没有间隙漏洞可以利用就不能行动。

散势一定要等待时机，找到对方的疏漏之处再行动，一动就能分散其声势。所以善于思考、发现对方间隙的人，必定对内精通五种内气，对外观察虚实，一旦行动施放威势，威力才不至于失散落空。行动时，必须要随时掌握对方的志意，了解对方的计谋和对策。如何施放威势，这是决定利害成败的因素，是随机应变的一种威慑力量。施放威势失败的原因，是由于他们不能运用旺盛的神气认真仔细地审察的缘故。

【悟语点拨】

善于审时度势，发现对方的致命弱点，然后集中自己的力量乘其不备给对方以关键一击，这毫无疑问会成功取胜，从而达到给对方造成震慑的效果。

转圆者，无穷之计

【原文】

转圆法猛兽。转圆者，无穷之计。无穷者，必有圣人之心，以原不测之智，以不测之智，而通心术。而神道混沌为一，以变论万类，说义无穷。

智略计谋，各有形容，或圆或方，或阴或阳，或吉或凶，事类不同。故圣人怀此之用，转圆而求其合。故兴造化者为始，动作无不包大道，以观神明之域。

【译释】

遇事圆通权变应当效法威猛的野兽。所谓转圆，是指无穷的智谋。所谓无穷，是指必须

具有圣人那样博大的胸怀，藉赖博大的胸怀去探究那高深莫测的智谋。然后再用深不可测的智谋去沟通彼此的心术。天道混沌，合为一体，要用变化观点辩证万物的变化规律，解释宇宙无穷无尽的奥秘。

不论是智略还是计谋，都各有各的形态和体性。有圆略、有方略、有阴谋、有阳谋、有的稳妥安全、有的不稳妥安全，每一种事类都各不相同。圣人掌握这些道理，施转圆以顺合自然之理。所以圣人即以造化大自然为开端，行动无不合于万物的自然运行以考察自己内在的精神世界。

【悟语点拨】

天下之事，变化无穷，各有各的特性，因此，不能机械地去对待，而应以转圆之法顺应事物内在运行规律去行为。通过各种方法，用圆活权变的手段去解决。

人事无穷，各成其类

【原文】

天地无极，人事无穷，各以成其类，见其计谋，必知其吉办成败之所终也。

转圆者，或转而吉，或转而凶，圣人以道先知存亡，乃知转圆而从方。圆者所以合语，方者所以错事。转化者，所以观计谋；接物者，所以观进退之意，皆见其会，乃为要结，以接其说也。

【译释】

天地广大无边，人事无穷无尽，分别根据各自所属而划分成许许多多相似的种类。假如观察其中的计谋，就必然能判断吉凶成败的结果。

所谓转圆，有的旋转之后转化为吉利，有的变成凶险。圣人可以凭借“道”事先了解存亡，然后才知道从无穷的计谋中选择哪一个计谋就可成功。所谓圆就是凭三寸不烂之舌把话说活，所谓方，就是使事情按照一定规则进行。而转化就是为了考察计谋，接物就是为了观察进退。对以上圣人为人处事的四种方式方法，必须融会贯通，然后归纳几条要领，以使他们的学说成为有体系的理论。

【悟语点拨】

天下无方圆无以成事。方是基本的方针政策，是行事的基础，圆是灵活变通，是行事的必要补充。二者相辅相成，缺一不可。没有方则做事为所欲为，没有一定的准则。没有圆则做事呆板僵化，不知灵活权变。只有当把方和圆这两种处事方法有机地结合起来使用时，做事才会成功。

物有成功，不可不察

【原文】

损兑法灵蓍。损兑者，危之决也。事有适然，物有成败，危之动，不可不察。故圣人以无为待有德，言察辞，合于事。

兑者，知之也；损者，行之也。损之说之，物有不可者，圣人不为辞也。故智者不以言失人之言，故辞不烦而心不虚，志不乱而意不邪。当其难易而后为之谋，自然之道以为实。

【译释】

善于损兑者，应效法占卜中非常灵验的蓍草。所谓损益，是在事物发展的关键时刻决定事物发展方向的主要因素。事情有适合于发展态势的，物类都隐含着成败的可能性，即使是极微妙的变化也不可舍弃在一边而不观察。因此，圣人都运用顺应事物的态度对待事物的发展，观察言辞，审视事态，使之合乎事物发展内在规律。

所谓兑，就是充分了解事物；所谓损，就是把计谋付诸实行。无论是兑，还是损，都是为了便于谋略的执行。否则，圣人是不会随便开口说话的。因此，聪明的人不会固执己见而排斥他人的言论，其言辞一定简约明晰，心中也一定自信坚定，志不混乱，意无邪念。每当遇到问题时，总是先判断其难易而后进行谋划，运用自然的法则去制定实施计谋的具体措施。

【悟语点拨】

客观世界是复杂的，往往含有极其微妙的变化，在制定谋略时就应该考虑到这些因素。只有客观地分析事物，才能做到心不烦，志不乱，意不邪，这样制定出来的谋略才不会失之偏颇。

中经，振穷趋急

【原文】

中经，谓振穷趋急，施之能言、厚德之人，救拘执，穷者不忘恩也。能言者，俦善博惠；施德者，依道而救；拘执者，养使小人。

【译释】

所谓“中经”，是指赈救穷困，济人急难。能做到这些的，必是能言善辩、道德高尚的人。那些被拘执、身陷囹圄而被救出来的人，如果是贫穷的人他们是不会忘记恩德的。能以善言好语安慰人的人，必定是能广施恩惠人；施厚德的人，他们的言行必定合乎正道；救人出囹圄的人，一定能够豢养、利用那些被援救的人。

【悟语点拨】

救人于穷困之时，犹如雪中送炭，使人永生难忘。也就是说帮助人在别人最困难的时候，被帮助的人才最感恩戴德。尤其是那些身陷囹圄之人，性命朝夕不保，一旦你把他们解救出来，就会为你所用。

道贵制人，不贵制于人

【原文】

盖士当世异时，或当因免阨坑，或当伐害能言，或当破德为雄，或当抑拘成罪，或当戚戚自善，或当败败自立。

故道贵制人，不贵制于人也，制人者握权，制于人者失命。是以见形为容，象体为貌，闻声和音，解仇斗郅，缀去，却语，摄心，守义。本经记事者，纪道数，其变要在持枢、中经。

【译释】

士人处于不正常世道之时，有人能经历战火硝烟，大难不死；有人能言善辩，反遭谗害；有人弃文从武，据兵称雄，自立为王；有人横遭拘捕，获冤入狱；有人忧心忡忡，固守善道；有人遭遇失败，仍能自立自强。

为人处世之道，最好是能控制他人，而被他人所挟制则十分不可取。挟制他人的，手握权柄；受人挟制的人，命运则控制在别人手中，所以从外貌形体来判断，听到声音就去附和，为别人解除仇恨争斗，笼络即将离去之人，伺察周围人的短处，注意摄取内心，恪守正义。

《本经》讲述的是一般的处世道理和技巧，至于其权变的内容，则在《持枢》、《中经》中讲述。

【悟语点拨】

人处于危乱之世，必然会遭受种种苦难，而在此时，只要善于自守，恪守道德规范，坚持目标不变，掌握主动权不为人所制，那么就能渡过危难自强自立。

以道为形，以德为容

【原文】

见形为容，象体以貌，谓爻为之生也，可以影响形容象貌而得之也。有守之人，目不视非，耳不听邪，言必《诗》《书》，行不僻淫，以道为形，以德为容，貌庄为容，貌庄色温，不可象貌而得也。如是，隐情塞郅而去之。

【译释】

所谓“见形为容，象体以貌”，是指象由心生，能够从形容、相貌这些外在的东西就可以观测到他的内心世界。但是，用这种办法评价那些有操守的人却行不通。有操守的人目不斜视，耳不侧听，谈吐之中尽是《诗》、《书》、《礼》、《义》的哲理，行为既不过度也不邪僻。他们以道为外表，以德为容貌，行为端庄，温文儒雅。这些决不是能从外貌举止中可以推断得到的。因此碰上这样的人，就得赶快隐藏自己的真实意图，堵塞我们言行中可能出现的漏

洞，离开他们为宜。

【悟语点拨】

事物的内在本质往往可以通过影响或改变其外表形式而发现出来，但是也有特殊情况，当遇到这种特殊情况时就要加以变通，以其他的途径去了解事物的本质。

声气不同，恩爱不接

【原文】

闻声和音，谓声气不同，则恩爱不接，故商角不二合，徵羽不相配，能为四声主者，其唯宫乎。故音不和则不悲，是以声散伤丑害者，言必逆于耳也。虽有美行盛誉，不可比目合翼相须也，此乃气不合音不调者也。

【译释】

所谓闻声和音之术，即是说人与人之间如果言语不合，意气不投，就不会相互恩爱友善。这好比五音中商音和角音不能相合，征音同羽音不能相配，而能协调以上四音的，只有宫音一样。五音不和谐，必然不能打动人。所以，又像散、伤、丑、害等音难听那样，意气不投之人，言语必然逆耳。即使他们有美好的操行，受人赞誉，也仍旧不能像比目鱼、比翼鸟那样恩爱无间、同气相求，这就是因为意气不相投，言语不相合的缘故。

【悟语点拨】

情感是人类行为中为复杂的一面，意气不投，言语不和，什么事情都难以办成，碰到这种情况，就应该先想方设法消除对方的抵触情绪，加以引导，然后事情可成。

弱而解之，强而削之

【原文】

解仇斗郅，谓解羸微之仇。斗郅者，斗强也。强郅既斗，称胜者，高其功，盛其势；弱者，哀其负，伤其卑，污其名，耻其宗。故胜者闻其功势，敬进而不知退；弱者，闻哀其负，见其伤，强大力倍，死而是也。郅无极大，御无强大，则皆可胁而并。

【译释】

所谓解仇，就是当两个弱小国家发生不和时，就为他们调解；所谓斗郅，就是当两个强国发生不和时，就使他们争斗。这样，便有利于我既能控制住弱者，又都挟制住强者。有嫌隙的强者及弱者既发生争斗，对胜了的一方，则夸大他的功劳，张大他的声势；对失败的一方，则对他的失败表示哀怜，对他的失势表示伤心，蛊惑他为自己的名声受到玷污而难过，又为污及祖宗而感到羞耻。因此，得胜者听到称道他的功业和威势，便只知进攻而不知适可