

晋商牛耳

——金太谷百處遺址·往事·名人

主编 赵荣达
摄影 白志强



山西出版传媒集团
三晋出版社

图书在版编目(CIP)数据

晋商牛耳——金太谷百处遗址·往事·名人 / 赵荣达

主编. —太原: 三晋出版社, 2012.12

ISBN 978-7-5457-0682-6

I. ①晋… II. ①赵… III. ①太谷县—地方史

IV. ①K292.54

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第320485号

晋商牛耳——金太谷百处遗址·往事·名人

主 编: 赵荣达

摄 影: 白志强

责任编辑: 冯 岩

出 版 者: 山西出版传媒集团·三晋出版社(原山西古籍出版社)

地 址: 太原市建设南路21号

邮 编: 030012

电 话: 0351-4922268 (发行中心)

0351-4956036 (综合办)

0351-4922203 (印制部)

E-mail: sj@xpmg.com

网 址: <http://sjs.xpmg.com>

经 销 者: 新华书店

承 印 者: 晋中市万嘉兴印刷有限公司

开 本: 787mm×960mm 1/16

印 张: 30.25

字 数: 580千字

印 数: 1-3000册

版 次: 2012年12月 第1版

印 次: 2012年12月 第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5457-0682-6

定 价: 98.00元

版权所有 翻印必究

《晋商牛耳》编审委员会

顾 问:程锡景

主任委员:杨建平 郝向明

编委成员:刘 伟 李德仁 游大庆 李军荣 刘凯宇
李王俊 王 鹏 张国平 武晋杰 杨小勇
陈 旭 赵承斌 张钢柱

编 辑 部:

主 编:赵荣达(执笔)

编 辑:杨巨奎 王保东 白志强 李维生 布秉全
赵 磐 程雪云 冯 博 赵 砣 白二海
郭家兴 胡郁爱 李景奇 武乃纯 贾 频
车 刚 贾声禄 王文魁



序

程锡景

改革开放以来,随着社会主义市场经济的建立和发展,人们难免要回头向农耕经济时代回顾和鉴戒中国的发展史,于是,晋商——这个明清两代称雄神州五百年的群体得到关注,成为经济界、史学界的热门话题。尤其在山西,形成了持续多年的“晋商热”。

其实,在历史上,晋商群体内部始终存在着一个此伏彼起的发展过程。实事求是地说:晋商在明代中后期产生之初,它的中心区是在晋南和晋东南。明代学者讲过:“平阳、泽潞豪商大贾甲天下。”那时的蒲州(今永济)、临汾、长治、晋城才是真正的晋商故里。晋中一带当时尚经常遭受蒙古游牧部落的骚扰。

隆庆五年(1571)明王朝实行“封贡通市”,蒙古“俺达汗”内附,实现了北边的安宁。从此,晋商不仅能把买卖做到“大江南北”,而且足迹真正遍布“长城内外”。晋中人开始大量向北部边境拓展,逐渐成为北路贸易的主力军。

以后到雍正五年(1727)中俄《恰克图条约》签订,晋中商人涉足对俄、对欧的国际贸易,万里茶路得以贯通,太谷正好处在“万里茶路”的交通要道上,又是茶路贸易主人们的家乡所在地(经营茶路的主要是榆、太、祁数县的晋商),于是逐渐成为茶路贸易的金融结算地,久而久之,就确立了太谷金融中心的地位。及至清乾隆年间,太谷成为晋商经营贸易的隆起带。

乾隆六十年(1791)太谷县纂修《太谷县志》,当时,太原府的知府邓希曾(当时的太原府管辖十县,称“府十县”:有阳曲、太原、榆次、太谷、祁县、徐沟、交城、文水、岚县、兴县)曾为之作序。他写道:“阳邑于郡以殷庶称,闻其间商贾辐辏,市肆鳞集。西北至燕、秦,东南至吴越荆楚之境,意者操奇赢计子母,习于金贝钱刀之气深……”

成书于道光二十八年(1848)的《瀛环志略》的作者徐继畲,五台人,他青年时代曾目睹过汾河岸边喧闹的商业中心繁忙景象,在这里,大批中国出口

商品在聚集和转运北方……这种从事国际贸易的字号林立。在平遥、太谷、祁县,设置着驰名的一些山西票号的总号。”(见美人德雷克著《徐继畲及其瀛环志略》)

上述史料证明,进入清代后,晋中,尤其是太谷已经夺取了晋商中心领袖区的位置。“金太谷”、“小北京”成为众口公认、传诵一时的太谷别称。

尽管清代太谷商帮自认:乾隆、嘉庆后太谷商业已开始走了下坡路。但是到清末,清王朝明令各地成立商会时,山西巡抚张小帆首先想到的还是太谷。他责成曹家的族长曹润堂筹备成立山西商会。于是,曹润堂联合祁县、平遥的商人于1904年,在太谷成立了山西总商会,推举年轻的太谷商人武注东担任会长。

辛亥革命后,“金太谷”的招牌依然很响亮,留美的孔祥熙将太谷金融的繁荣介绍、宣传到美国,太谷从此又获得了“中国的华尔街”的美誉。

民国十五年(1926),山西教育厅编印的《商业课本》仍然写道:“太谷是山西全省的第一商区,在商业界的势力可以左右全省金融。”那时,太谷在金融上,比省会太原也还稍胜一筹。

随着正太铁路的通车,太谷商业魁首的地位渐渐丧失。现代,太谷又沾了靠近省会,开化较早,领文明新风的优势,仍然是山西名声很大的一个县。

新中国成立以后,太谷在农业发展上占得先机,五六十年代,太谷率先成为华北地区第一个农业达“纲要”县,被作为全国、全省农业的试点县。由于太谷得天独厚的地理条件,形成了驻全国、省、专单位多、驻军多、大专院校多的特点,这对太谷的经济、文化发展起了良好的推动作用。

十一届三中全会以来,太谷和全国一样得到迅猛的发展。农村改革极大地调动了农民的生产积极性,农民收入显著提高。科学种田蔚然成风,农业科技成果层出不穷。尤其是贯彻“科学发展观”以来,随着“农业税”的免除,太谷农民生产积极性更加焕发,发展城郊经济,建设生态农业,设施蔬菜建设突飞猛进。建设“现代农业”已经取得显著成果。

工业方面,太谷不走“先污染,后治理”的老路,上马“循环经济”项目,节约资源,保护环境,也取得可喜的进步。

太谷天然禀赋上缺乏矿藏,有人认为它是贫矿区。其实,从物质文化和精神文化的层面上看:太谷堪称“富矿区”。太谷历史悠久,人文荟萃,历史上留下丰富的物质文化遗产,现有国家公布的全国重点保护文物6处,国家级“非



物质文化遗产”有传统中医药“龟龄集”、“定坤丹”生产工艺、太谷形意拳、太谷秧歌、“太谷饼”生产工艺等,2010年,又被国家确定为山西“国家文化生态保护区”的核心区域。本书作者正是从史学的角度,盘点了太谷的传统文化,相信在十七届六中全会精神指引下,太谷的优秀传统文化能得到更全面、系统的传承,太谷的文化能得到更大的发展和繁荣。

我们相信,太谷在新的条件下,完全能够续写“金太谷”的辉煌,太谷的明天将会更加美好!

(作者为晋中市委副书记)



序

杨建平 郝向明

太谷是个好地方。

中华五千年文明史上,太谷作为中原文明区,一直伴随文明初曙走到今天。它见证了中华民族的发展和融合,表现出华夏文明极强的生命力!

早在原始社会晚期,太谷大地上就出现了人类文明的痕迹。以“白燕遗址”为代表的考古发掘中,发现过众多原始人的遗迹。它反映出从新石器时代,直到夏、商、周时期,乌马河流域就得到了开发、利用,我县的先民们就在这里生息、繁衍。

有史为据,早在三千年前,商末周初,商纣王曾封叔父箕子于箕城。箕子对纣王的荒淫无道多有劝谏和忠告,纣王非但不听,反而将箕子拘禁起来。直到武王伐纣成功,才得以获释。箕子是一个杰出的哲学家,他在获释后,周武王向他请教治国之策,他以《洪范》回答之。在《洪范》中,他阐述了“五行学说”、“天人感应学说”和“王道学说”,这是在《周易》出现以前,对哲学思想的高度概括。他的治国理论,和相生相克的五行学说是我国最早的思想智慧。被人们称为“中国文化第一子”,因为,他比被尊为儒家鼻祖的孔子还早近一千年。

箕子应该是太谷历史上最著名的哲人。他之后在春秋时期晋文公与其子襄公时代,一位足智多谋的重臣阳处父也受封在太谷,即阳邑。到了战国时期,“三家分晋”的赵国起始从我县石象、肇开一带起家,赵国的开创者赵简子、首位国君赵襄子就是以晋阳为根据地称霸为“战国七雄”的。此后,赵国著名战将李牧也曾在我县里美庄屯兵卫戍。这都是太谷历史上的光荣。

进入秦汉大一统时代,阳邑正式建县,这是太谷县的肇始。三国之后,直到魏晋南北朝,以致到五代和宋元金辽时期,我们太谷曾长期处在动乱之中,王朝更迭,杀伐不止,人民生活自然不能不受影响,但从历史的长河看,那正是中华民族的融合过程。我们多民族国家的形成,太谷人民是做出了贡献的。

毋庸讳言,太谷历史上,在科举时代,做过高官的人并不多,但是,我们从史籍中可知:太谷的“为官者”却具有一种耿直无私、全心为民的共性。他们坚持“为官一任,造福一方”,挺起了太谷人的脊梁。像敢于和权臣和绅公开叫板的孟生蕙;秉公执法、不畏强梁的杜受全;爱民如子、为民伸言的贾光籍;公正断案、平反冤案的贾大雅;首聘外国律师、为民昭雪的温忠翰;为官、在野,施政、教化具佳的孟鍾……他们都为当今的“为政者”做出了榜样。本书收入的唯一存世者、党的老干部杜润生同志,为中国农民的利益,尊重事实、仗义执言,被国人誉为“农村改革之父”,他更为我们广大干部树立了“实事求是”的典范。

到了明清时代,由于晋商的崛起,太谷逐步成为晋商的核心领袖区域。获得“金太谷”的美誉。太谷的晋商也有两点不寻常的特点:第一是刻苦耐劳,奔波四海,换来成功。像南席的武贵亮、阳邑的二成三,他们都有在“长白山”寻宝、九死一生的经历,两位“人参客”代表了太谷商人坚韧不拔的奋斗精神,是当代晋商应当学习和传承的。第二是太谷商人的商业智慧,是至今都要记取的。即便是在现代企业制度下也有很现实的价值。人所共知:曹家是清末的晋商巨富,他家商业遍布全国和海内外,曹东家是如何管理自己的企业?他在自己家族内部采用的是“专东制”,在众多企业中,实行的是“帐庄领本制”。

“专东制”是在所有族人中选拔最能干者,代表家族成为“专东”,由他一人负责代表曹家,他有聘用下面企业的帐庄经理、领导整个企业的决定大权。他管理一应曹家的商业事务,也就是曹家商业的最高领导人。

在“专东”下面,曹家设立有若干“帐庄”,他们分头掌握着曹家商业的全部资本。至清末,曹家设立有著名的三个“帐庄”：“励金德”、“用通五”、“三晋川”。他们分头是曹家各地企业的“出资人”即“东家”。每个“帐庄”,都握有巨资,“帐庄”的“掌柜”只服从“专东”的管辖,但他同时又是下属企业的“东家”。而且,曹家允许下面的企业有能力时就投资办企业,这是一个层级分明的“商业帝国”。在下面的企业,曹家和晋商所有企业一样,推行人力股,用人力资源调动员工的积极性,但“帐庄”的掌柜又是下属企业的“东家”,这个掌柜直接对“专东”负责。平时,以“出资人”身份领导、管理各个企业。这种制度看起来繁琐,实际很科学,很便于管理。既保证了事业的管理和发展,又调动了各层次的积极性。改革开放以来,我国涌现了许多“家族制”企业,我县也有许多家族制企业,在这些企业发展壮大过程中,曹家的这种管理体制,至今都是可



以推广和借鉴的。它是“实现”“现代企业制度”过程中的必经阶段。他在“家族制”企业中,既充分发挥了中层领导和广大员工的积极性,贯彻了“人才”是举的精神,又保证了企业的资金安全和发展壮大。

晋商五百年浸润了“太谷”这位执牛耳者,太谷大地蕴育出灿烂的古老文化,诞生于五代后唐的太谷秧歌,明清从皇宫传出的宫廷圣药“龟龄集”、“定坤丹”的制作技艺,由中原传入,并经太谷人演练、改进、并创新的“形意拳术”,以及绵软酥香的“太谷饼”制作工艺,均已列入“非物质文化遗产保护”名录。太谷本地的名诗人、名书家、名画师、名伶角更是不胜枚举。

太谷确实是历史文化名县,史载、口碑资料均很丰富。只是由于历史悠久,难以广泛流传;对一般的太谷人就更难以尽知了。好在我县原任宣传部长兼史志办主任赵荣达同志,退休后,发挥余热,写了《晋商牛耳》一书,尽其历史知识,介绍了故乡的往昔,我们很欢迎他这样做。愿在宣传本土、继承历史遗产上普及面更广。

让太谷的历史文化能在了解、传承的基础上,得到保护和发扬。

愿太谷的文化事业在全国文化大发展、大繁荣的局面下,取得更好的继承和发展。

让“金太谷”的光辉更加璀璨、更加辉煌!

(作者为太谷县委书记杨建平,太谷县长郝向明)



目录

序	程锡景	001
序	杨建平 郝向明	001

·史萃·

追寻三千年前古箕城		
——商纣封箕子于箕城在何处		001
文襄霸业的股肱之臣		
——阳处父太傅的故事		007
阳邑大寺为何祭韩厥		
——关于灰泉山的来历		012
“三家分晋”的奠基人		
——赵简子从这里创业		017
亚圣懿母太谷寻踪		
——孟母仇氏故里探秘		022
赵国戍边良将李牧		
——里美庄村名的由来		026
白居易缘何太谷人		
——太谷白氏溯源		031
七府巷中觅七府		
——闭塞小巷出了七个知府		036
苦苦的追寻		
——敢于向和珅叫板的孟生蕙		040

效力“十全”尽死力 山村尚存“总兵”居	
——为乾隆平定大小金川的牛天昇	044
做官为民、清廉务实的贾门三代	
——任村贾家祖孙代代清官	048
阳邑有个“中丞府” 一门昆季两翰林	
——中法战争前的云南巡抚杜瑞联	053
名门望族出探花	
——首位聘用外国律师的温忠翰	057
儒雅精致的御赐庭院	
——乔太医思乡得赏赐	061
退隐坚庐著华章	
——敢于碰硬的县官杜受全	066
在官为民 在野乐群	
——从政施教俱佳的孟鍾	070
崇尚子孙自立家风的典范	
——北洸贾家提倡个人奋斗	074
洋楼院的故事	
——美国传教士怎样扎根太谷	079
孔祥熙诞生“井儿院”	
——财政部长当初也贫寒	083
辛亥元老荣福桐	
——太谷最早的同盟会员	087
铭贤师生在辛亥革命中	
——为推翻帝制建立共和而战	091
一个值得纪念的美国家族	
——海明威家族和太谷的缘分	096
建楼怀念父母恩	
——农大嘉桂科学楼和亭兰图书馆的故事	101
第五高小走出来的革命者	
——武光大和赵树理在北洸	106



日寇荼毒太谷的铁证	
——十恶不赦的日军宪兵队	110
牛奶场的父子英烈	
——为民主政府献身的赵良卿、赵思九父子	115
一生与党肝胆相照	
——太谷民主人士的旗帜高九鸿	120
民国年间太谷最大的水利工程	
——造福民社的天顺渠	124
中国农村改革的始倡者	
——被誉为“农村改革之父”的杜润生	128

·商魂·

首富豪宅 傻子故居	
——孙家巷里藏巨贾	133
御史府第 形意祖庭	
——孟家巨族遍城乡	137
昔日孟家府第 今日孔宅景点	
——清末四大乡绅孟广誉	153
晋商老庐 书家摇篮	
——赵家称雄田家后	158
县保文物院 广帮巨商家	
——武家发迹靠广药	162
南关的武家花园	
——西庄武家续辉煌	166
经营指挥部 曹家三帐庄	
——北洮曹家如何掌控全国商号	170
“专东”后裔寓所的遐思	
——家族制企业的管理诀窍	175
它遥控着欧洲、俄蒙的贸易	
——彩霞蔚为何能确定太谷标期	179

上庄王家的县城总部	
——王家的“保隆堂”钱庄在此办公	183
名副其实元生利	
——王家在县城的夏布绸缎庄	187
白燕残存旧宅院 张氏多业谋发展	
——白燕张家的县城名号	191
闯关东的山西汉子	
——东里乔家起家东三省	195
“仗义疏财”的回馈	
——里美庄郭家五楼院传奇	199
关东人参客 故乡在南席	
——贩参起家的武贵亮	203
巨贾二成三 贩参长白山	
——阳邑也有位人参客	207
这里走出了“大盛魁”创始人王相卿	
——武家堡王家发迹在归化	211
掌柜世家的庭院	
——“大盛魁”末代掌柜李顺庭	215
新村“一篓游” 南北两大院	
——清末兴起的新村游家	219
“保晋公司”太谷董事康极	
——保晋运动余波波及太谷	223
孔祥熙发迹的企业	
——祥记公司是怎样办起来的	227
院落与人共浮沉	
——祥记公司太谷老板孔祥吉	231
谷商兴衰的晴雨表	
——山西总商会始办在太谷	235
名叫“崇圣楼” 实乃“妈祖庙”	
——太谷缘何盛行妈祖崇拜	240



一户晋商在社会变迁中	
——南付井白家在没落中蜕变	245
意味深长“卫生馆”	
——傅山卫生馆太谷有分店	250
名从吸毒来 器物实精工	
——“老天吉”制作“太谷灯”	254
老麻铁铺“瑞隆裕”	
——常家在太谷的日杂店	258
“粮王”高必明的前线指挥部	
——曾与孔祥熙、阎锡山斗法的“聚利川”	262
找不到遗址的葡萄酒公司	
——民国年间连续获奖的“亚美公司”	266
太谷商界的交城才俊	
——担任过太谷商会会长的万聚恒老板马子骏	271
晋商老板奠基业 巾幗承业建豪宅	
——王老婆振家业的故事	275
昔日晋商花布庄 今日港商开发地	
——“聚泰亨”今昔变幻	279
滥觞于“广盛号”	
——太谷医药业的发端	284
龟龄传谷又一说	
——延龄堂制药有妙招	289
饮誉万国博览会	
——远字牌龟龄集扬名海外	294
广帮药业一劲旅广源兴	
——广字号药业生意旺	299
孔祥熙染指“广”帮药材批发庄	
——广茂兴发展全国去	304

“两广升”的管理精英	
——肩负“两广升”重任的王志杰	308
三代老中医的追求	
——献身中医药事业的吴氏一门	312
精通脉理的名医肖通吾	
——闻名全省的中医大师	318
太谷首家西药房	
——李钰开办“晋西药房”	323
先是咸料店后是西药房	
——“春生药房”主人李亦春	328
首家票号志成信	
——沟子村员成望首创票号	332
众人协力擎起天	
——“协志二成”之协成乾	337
榆次票号太谷开(上)	
——常家票号大德玉	342
榆次票号太谷开(下)	
——常家票号大德川	346
“太谷标”银锭在这里重铸	
——从“太谷标”到“金太谷”	350
寻访“裕华银行”	
——孔祥熙在太谷开办的银行	355
动乱年代里的会元银号	
——榆次人在太谷开办的银号	361
民国年间的兄弟银行家	
——要家亲兄弟分头开银号	366
被日寇搞垮的钱庄	
——马家万裕恒是怎样倒闭的	370



社会转型中的晋商翘楚	
——本土诗人曹润堂	375
才子出自书香世家	
——挽孙中山长联的作者赵铭箴	380
清末拔贡院 县志总编宅	
——民国本县志总纂胡万凝	384
古拙遒劲的书艺在这里练就	
——清末大书法家杜大统	388
隐身残楼矢忠贞	
——德艺双馨的书法家赵铁山	393
太谷新闻业的滥觞	
——太谷最早的报纸、杂志	398
心灵手巧老画师	
——画作传美的张正荣	404
引种苹果入山西的第一人	
——果树专家贾麟厚	409
开展太谷农业科研的外国人	
——美国农学家穆懿尔	414
系选“太谷早”的科研领头人	
——大豆专家王绶	418
展“心”为“形” 功不可没	
——传创太谷形意拳的李能然	423
布学宽大师的两次搬迁	
——献身中华武术的形意大师	428
形意世家铁麒麟	
——宋铁麟大师的风骨	433

演技精湛、承班严谨的“三盏灯”	
——晋剧名伶王来来	438
即将消逝的名伶故居	
——“说书红”高文翰的寓所	443
晋剧著名大净 坚定革命前辈	
——“狮子黑”乔国瑞的高风亮节	447
可敬可怜的秧歌大师	
——闻名乡里的“香蛮旦”王效端	451
饼香四溢文成堂	
——从油甘饼到太谷饼	456
细嫩味美的“汤退驴肉”	
——小常驴肉美名扬	460
后 记	463