

海外華人社區發展

系列學術座談會記錄

中華民國海外華人研究學會出版
民國 87 年 2 月

序

台灣地區對於海外華人之研究，以往較為偏重歷史之研究，這方面的出版著作為數不少，至於其他領域的研究可能是因為缺乏相關的研究人才及資料不足，故研究成果較少。

近年，在政府推動「南向政策」下，社會各界呼籲重視海外華人之研究，尤其是受到台商大舉在海外經商投資活動之影響，因此加強對海外華人之商業行為進行研究之議四起，這方面的研究有不少已陸續出版問世。從而可知，對海外華人之研究題材免不了受到政府政策及市場取向之影響。

此外，對於新科技之運用，也是很重要的發展趨勢。海外華人之企業相當蓬勃，如能將這些企業組織輸入電腦，納入全球網路系統，則透過現代的電腦系統，即可查詢相關的海外華商的資料，此對於企業聯繫及合作將帶來莫大的方便。針對這些新興領域，本會在秘書長夏誠華教授及理事曾慶輝先生之策劃下，從 1996 年 11 月至 1997 年 5 月安排四場學術座談會，邀請相關的學者及專家主講。

為使這四場學術座談會受到社會各界的重視，除了將座談會發言記錄整理外，另本會特地邀請僑務委員會委員長祝基澄博士就「當前僑務政策與僑社發展」做一綜合的講演，然後將其講演稿和四次學術座談會記錄合輯出版。

本書之出版，本會副理事長沈大川先生及秘書長夏誠華教授協助籌畫，諸位理監事亦多所鼓勵，還有在四次座談會中擔任記錄的

2 海外華人社區發展

林蘋蘋小姐和黃瑞瑩小姐，均出力甚多，對於他們的協助，謹致謝忱。

理事長

陳鴻瑜謹誌

1998 年 2 月 24 日

目 錄

序.....	1
當前僑務政策與僑社發展.....祝基澄博士主講	1
「海外華人在台灣投資事業的現況與展望」 學術座談會記錄.....	11
「南向政策與海外華人」學術座談會記錄.....	43
「海外華人的企業經營策略」學術座談會記錄.....	83
「華商經貿網路的建立與展望」學術座談會記錄.....	108
中華民國海外華人研究學會第五屆理監事.....	130

當前僑務政策與僑社發展

僑務委員會委員長祝基澄博士主講

（於民國 86 年 11 月 29 日晚上 5 時 40 分
在本會理監事會議上演講）

各位女士、先生：

今天基澄有此難得的機會與各位分享僑務工作的心得，至感榮幸。

僑務工作是政府整體施政的一環，也是政府為民服務工作在海外的延伸，遍佈世界各地的華僑不僅是我們在國際間的重要資產，也是我國主權獨立、拓展國際舞臺的強大後盾。中華民國能有今天的成就，我們不能忘記海外的中國人，當年 國父革命的成功，是因為僑胞熱烈的響應與參與，僑胞不僅仗義捐輸，甚至於不惜犧牲性命，終於成功的締造中華民國，可以說沒有海外僑胞就沒有中華民國。李總統在每一次接見僑胞時，總是特別關懷僑胞們事業發展的情形，並指示要加強對海外僑胞的服務，尤其是在僑教及事業的輔導方面。

李總統感念僑胞在國家危難的時候，給予多方面的支持，如今我國在經濟發展有成就時，要心存感激、不忘回饋僑胞。蕭院長就

2 海外華人社區發展

任後對海外工作至表重視，並認為：「未來政府對海外僑胞的工作重點，將放在僑教及協助華僑發展經濟兩方面，要讓僑胞在僑居地有尊嚴的站起來。」日前他在八十六年全體僑務委員會議的開幕典禮上，也再次強調僑務工作的重要性，他說：「僑務工作在國際關係上，可以先發制勝，利於外交折衝；在華僑社會裡，可以服務僑胞，爭取華僑向心；在兩岸關係上，可以作中流砥柱，為自由民主均富統一中國的助力。」基溼自接掌僑務委員會以來，即以「擴大服務、雙向溝通、凝聚僑心、共謀和平」作為僑務工作方針。希望能在既有的基礎上，力求創新與發展，不僅要提升所有華人的地位與權益，讓僑胞在僑居地能安居樂業，也要凝聚華人的力量，來協助提升國家競爭力，共創華人新紀元。

壹、掌握僑社脈動，提升服務品質

近年來因為中共對外移民政策的改變，海外各地湧入了大批的中國大陸移民，僑社結構在質與量上均產生了變化，不可避免的也造成了新、舊移民間的適應問題。加以中共投入大量的人力、財力，配合所謂「中國崛起論」的文宣攻勢，對海外僑社展開全面性的統戰工作，尤其是仿倣我方的作法，在海外中文教育的發展、華文師資的訓練及華僑創業貸款信用保證基金上下功夫，使我們的僑務工作面臨了空前的挑戰。另一方面，今天華人在僑居地已主動積極的參與當地公共事務，並向主流社會發展，形成一股不可輕忽的力量。面對這種新情勢、新挑戰，僑務委員會一定要調整步伐，在工作方法上創新、求變，也就是「以民主吸引僑心、以包容贏取支持、以溝通強化共識、以服務鞏固僑社、以訪問增進瞭解」，才能滿

足僑胞廣大的需求。

一、在僑社聯繫方面：

為穩固僑社對我之向心、擴大我在僑社之群眾基礎，本會除了提升全球十九個華僑文教服務（活動）中心的服務功能，提供僑胞法律諮詢、社會教育、藝文活動等服務外，也針對中共利用民俗節慶分化滲透僑社，特別策定專案計畫，在各重要僑區（如：美、加、巴西、英、法、德、荷、比利時、澳洲、紐西蘭、南非、菲、泰、日、印尼、港澳等），以闡揚民族傳統文化為訴求，輔導僑社以多元化的活動方式（如：春宴、團拜、遊行、茶會、園遊會、民間遊藝等）展開各項活動，並相機辦理座談會，除能有效表達政府對僑胞的關懷外，更強化了與僑社間的情感交流。

我們制定計畫協助解決海外華僑文教中心營運上的問題；積極輔導各地具領導地位之中華會館、中華公所等僑社組織，擴大參與僑社公共事務的層面及協助舉辦區域性年會；加強與各地區越棉寮僑社的聯繫，以凝聚僑社中熱愛自由民主之力量，共同抵制親共僑團勢力的擴張。

九月初李總統的中南美洲太平之旅，在海外僑社獲得了廣大的支持與迴響，也給予僑胞莫大的鼓舞，反觀中共國家主席江澤民訪問美國之際，處處可見僑胞抗議與阻撓的人潮，場面十分難堪；也令江澤民十分的尷尬。再以雙十國慶與中共「十、一」慶典活動作一比較，依據本會駐外人員所報資料統計，參與我方活動之僑團數為二、九五五個，舉辦活動四九八場次，參加人數達二七六、二一五人；而參與中共活動之僑團數為一、〇七九個，舉辦活動一三五場次，參加人數為六三、二四〇人，我方在整體聲勢上遠超過中共。

二、在華僑文教方面：

中華文化的認同是海外華人與祖國間血脈維繫的「臍帶」，「無僑教即無華僑」，當前文化教育的服務工作是海外華人社會最迫切需要的，本會每年均將近百分之五十的預算用於華僑文教事業的推展工作上。

鑒於二十一世紀華語將成為世界各國的重要第二語言，學習華語的人士又有日益增加的趨勢，我們委請國內專家學者，編纂及修訂各種華語教材及民俗補充讀物，並開發電子中文教材，鼓勵海外專業人士編訂適合當地需求的教材，使我們的中文教材更加的多元化、活潑化。為解決各地僑校師資嚴重不足的問題，我們除定期在國內舉辦僑教師資研習會，也深入緬甸、泰北等偏遠僑區，舉辦僑教師資研習、培訓班，提升教學成效，增進教師專業智能。另為充實僑胞精神生活，弘揚中華文化，我們對於海外僑社藝文活動的推廣亦是不遺餘力，如：在國內外辦理各項青少年研習華文活動，組派演藝團（華光、華夏、海華、漢光等綜藝訪問團）赴海外僑社訪演，舉辦海華文藝季、體育季等活動。

為因應資訊時代的來臨，利用網際網路無遠弗屆的特性，提供全球嚮往中華語文的人士，迅速、確實、有效的學習管道，我們配合行政院「國家資訊通信基本建設」（NII）專案推動小組，建構「全球華文網路教育中心」，並在本會網站製播「五百字說華語」、「初級華語會話」和「僑教雙週刊」等教材，使中華文化的傳播更為普及。除了僑教師資的培訓、中文教材的編修與開發外，我們對於輔導海外僑生回國升學的工作也不曾懈怠，自民國四十年迄今，畢業僑生已逾七萬人，在全球各地成立的留台校友會共有八十

個，對於傳承中華文化及推展國民外交工作，極具助益。

三、在華僑經濟方面：

我國在經濟發展上的成就不僅是開發中國家所稱羨的，也是已開發國家所期待的。全球趨勢大師約翰．奈思比（JOHN NAISBITT）預測，全球華人網絡將在二十一世紀成為主導經濟的主要力量之一；世界銀行亦指出，在未來的十年內，華人經濟體（包括台灣、大陸、香港及海外華人）將發展成為全球經濟的第四極，與美、日、德分庭抗禮。再根據本會最新研究的一項「海外華人經濟力之初步分析—以國民生產毛額指標為估算依據」統計分析中顯示，目前華人在世界上的經濟實力已位居第四或第五位，海外華商經濟事業亦呈百分之十以上的成長，受到各國政府的高度重視，尤其是替許多國家創造了更多的就業機會，特別引人注意。為使各地僑商的經營理念與專業技術，透過組織方式，彼此交換心得並更上一層樓，我們積極輔導海外各地成立台灣商會，目前已成立了世界台灣商會聯合總會、五個洲際性台商總會及一百一十一個地區性台商會。

海外華商擁有良好的社會關係及寬廣的行銷網路，對於支持我國經濟持續發展，及拓展經貿關係必有助益。尤其是在無邦交國家中，常扮演了我國與僑居國家間的橋樑角色，是務實外交的幕後功臣。因此，我們將「結合華商力量，協助提升國家競爭力」列為輔導華僑經濟的工作重點。我們除了輔導各地台商會發揮組織功能，也舉辦各項研習活動，培植僑社經貿人才，使僑社人才綿延不絕；並輔助建置「世界台商商情資訊網路」，加強國內外商情資訊的交流。而為了協助解決海外華商中小企業融資困難的問題，我們也積極輔導「華僑貸款信用保證基金」健全營運，期使海外華商能順利

取得需要的營運資金。

貳、建立溝通管道，凝聚僑胞向心

有鑒於身處海外的僑胞，常因為時間、空間的限制，無法即時、直接的獲得國內各項訊息，加以有些大眾傳媒不當或不實的報導，難免造成了若干僑胞們的誤解。為了澄清事實、建立溝通管道，使僑胞能暢所欲言，並深切瞭解國內政經發展實況，以期去異求同，凝聚共識，鞏固我方在海外僑社的堅實基礎。基滢與三位副委員長經常訪問僑社，深入僑區、瞭解僑情，仔細聆聽僑胞的心聲。這一年來，基滢已出國二十三次，訪問了美洲、歐洲、亞洲等地三十幾個城市，在緊湊的行程中，我都會儘量安排與不同屬性的僑團見面，就當前國家政策及僑務重要工作向僑胞詳為說明，並將僑學各界的建言及質疑帶回認真研處，以作為僑務施政的參考。

除了深入僑區，與僑胞直接面對面的溝通接觸外，我們也邀請僑胞回國，透過訪問團、研討會等活動，作意見交換、經驗交流，凝聚增進僑胞福祉、協助推動國家發展的共識。自上（八十五）年九月迄今，我們共辦理僑社工作研討會及僑團負責人回國訪問團活動十五梯次，計有四百一十九名領袖、中堅幹部回國參訪。為加速國內外專業知識與技術的相互交流，我們也邀請了全球各地傑出的專業人才如：發明愛滋症雞尾酒療法之何大一博士、旅美營養免疫學專家陳昭紀博士、華文新聞傳播界人士、華文作家等回國訪問，並拜會相關單位，舉行座談、交換意見。

值得一提的是，本會於去年八月完成全球僑務資訊網（網址為 <http://www.ocac.gov.tw>）、電子服務信箱（位址為

ocacinfo@mail.ocac.gov.tw) 、委員長電子信箱 (位址為 chucy@mail.ocac.gov.tw) 等的建置，期能透過最新科技網際網路，加強聯繫服務工作，縮短與僑胞的距離，並隨時將各項最新的僑務資訊及僑社動態上網供全球人士查詢。另為擴大資訊服務範圍，在本會網站內亦設定了相關網站的連結點，如在華僑服務方面：可與多倫多、波士頓、休士頓等華僑文教服務中心連結；新聞方面：可與行政院新聞局、中央通訊社、時報資訊網及華淵資訊網連結；在文教方面：可與中華民國文化館、國立故宮博物院及師大國語教學中心等十三處網址連結；在經濟方面：可與經濟部投資事業處、國際貿易局、外貿協會、經建會亞太營運中心計畫資訊網及世界台商商情網等網站相連。

參、善用社會資源，增進僑務效能

僑務工作錯綜複雜，一切建立在聯繫、服務和照顧的基礎上。時代在變、環境在變，但是我們照顧僑胞、協助僑胞發展的信念卻未曾改變。以目前本會人力、財力、資源都很有限的情況下，一定無法滿足全球僑胞多元、龐大的需求；因此，本會希望結合國內外的資源，號召更多的有志之士熱烈參與僑務工作，透過各行各業、學有專精的人士，經由他們在專業領域所獲得的經驗和熱心的參與，必能使僑務工作更蓬勃發展。在基溼多次的出國訪問經驗中，許多僑胞均反映非常樂意協助本會推展海外僑務工作；尤其在八月間與出席八十六年海外學會會長聯席會議僑務座談中，與會會長亦建言願協助本會發揮海外橋樑功能，因此，本會規劃建立了海外人才智庫，以結合海外傑出人士，協助推展僑務，擴大服務僑社，並將

所蒐集之海外人才智庫資料，彙整編印成冊，俟機轉供國內需求機構以為諮商借重之用。

本會亦已於八十五年十二月四日發佈實施「海外華僑文教服務（活動）中心志工制度實施要點」，在海外僑社廣納志工，共同為僑務工作而努力。志工之人選就曾參加本會所舉辦之各種研習班學員、畢業僑生、熱心僑務工作之婦女、旅居海外退休軍公教人士及青年僑胞中遴募，並整合各種研習會學員、畢業僑生、國內退休軍公教人員，分別依其意願成立聯誼組織，以強化動員服務力量。目前十九個華僑文教服務（活動）中心多已因地制宜建立志工制度，其中多數僑教中心均成立志工團，部分中心係機動性由僑胞自動自發，視中心工作需要，整合編組，儲備相當人力資源，協助諸如電腦程式設計、重要活動規劃以及負責中心場地佈置、清潔等工作，相互建立相當良好合作模式，未來將逐步朝向組織化發展，落實推動僑務志工服務制度。

海外僑教一直是政府及本會的工作重點，若只靠海外的僑教老師和僑界人士來推動僑教工作是不夠的，因此，本會於本年九月十七日成立了「海外僑教志願工作服務團」，期能結合國內外的教育資源、共同推展海外僑教、增進國內外同胞的交流互動、薪傳中華文化，以達「擴大服務、雙向溝通」的僑教施政理念，目前已有二百餘人報名參加。志工團的成立已受到海外從事僑教工作師生的歡迎與鼓舞。志工們抽出自己的時間，為薪傳中華文化、教育下一代華人，奉獻心力，令人十分敬佩與感激。

現在我想藉此機會向各位簡單報告本會在本（十一）月十四日至十九日於台北市圓山大飯店所召開的全體僑務委員會議情形，因為這項會議是我們每年除了雙十國慶接待返國僑胞外的另一項重要

盛事。今年出席的一五〇位僑務委員，曾就「邁向新世紀僑務之創新與躍進」、「華僑文教資源之發掘與運用」、「結合全球僑商力量協助提升國家競爭力」等三項議題進行廣泛討論，並提出了多項建言。尤其是在「國是座談」中委員們的發言特別踴躍，對於國家定位、兩岸關係、反制中共統戰、華僑教育等問題都提出了精闢的見解，並反映了海外僑胞對我們國家發展的關注。大會並通過了七項重要決議：

- (一) 落實華僑貸款信用保證基金，發揮幫助華僑事業發展功能。
- (二) 請政府寬列預算，在重要地區設置華僑文教服務中心，充實對僑胞之各項服務。
- (三) 輔助海外推展華文教育，落實僑教工作，反制中共統戰活動。
- (四) 建議政府運用金融力量，輔導海外僑資開設銀行。
- (五) 請本會因應時代需要，召開全球僑務會議。
- (六) 鼓勵海外華商擴大使用僑情資訊網，並建立「雙語」網站。
- (七) 建請國內外華文媒體自律，平衡報導國內新聞。委員們的獨到意見與精闢見解，都極具參考價值。

僑務工作可說是一種綜合內政與外交性質的工作，單靠我們少數的駐外工作同仁及國內同仁是不夠的，尚需要海內外各界人士的支持與協助。在此基滙謹代表僑務委員會竭誠歡迎各位加入我們僑務志工的行列，使服務僑胞的工作能推陳出新，更見宏效。李總統在本月十八日接見全體僑務委員時表示：為了讓世界各國正視中華民國存在的事實，我們要從以下四個方向來努力，第一是經濟的高度成長；第二是政治的民主化；第三是大陸政策的活潑化；第四是國際活動空間的擴大。最後並期勉大家能充分發揮影響力，結合海

內外同胞的力量，共同創造中華民國更光明的未來。謹以總統的這番話與各位共勉。謝謝各位的指教！敬祝各位身體健康，事業成功

！

「海外華人在台灣投資事業的現況與展望」

學術座談會記錄

主題：海外華人在台灣投資事業的現況與展望

時間：1996 年 11 月 16 日（星期六）下午二時至四時

地點：國父紀念館三樓多媒體放映室

主辦單位：中華民國海外華人研究學會、國立暨南國際大學東南亞
研究中心、國父紀念館

贊助單位：海華文教基金會、世華銀行文化慈善基金會

主席：陳鴻瑜

記錄：黃瑞瑩

陳鴻瑜：蔡董事長、李所長，各位女士先生午安，首先非常感謝各位在百忙之中，撥空參加座談會，禮拜六下午大家應該都是休息，今天下雨非常不方便，各位的盛情非常感激，今天的座談會主要由三個單位負責，第一是中華民國海外華人研究學會，第二個是國立暨南國際大學東南亞研究中心，第三個是國父紀念館。另外兩個贊助單位是海華文教基金會，以及世華銀行文化慈善基金會，今天的會能夠如期順利召開，謹代表所有會員，表示謝意和敬意。

今天座談會之主題是「僑資在台灣的投資現況和未來展望」，我們知道中華民國在台灣過去積極發展，從 1950 年代中期開始起

飛，至今有許多研究指出，有許多經濟和非經濟因素，是促進台灣經濟發展之原因，他們舉出了很多理由，但是比較少人提到海外僑資在台灣當年經濟發展扮演的角色，有關的研究文獻不多，有鑑於這個問題，覺得非常重要，值得探討。如果把過去有關海外僑資在台灣投資情況統計數字拿來看，可以明顯的知道，僑資在台灣經濟發展過程中，從早期以至於到現在，都扮演著重要的角色，至於有多重要、其未來發展如何等問題，就是今天邀請兩位專家來講解的主要目的。這兩位一位是有實務經驗的蔡董事長，另外一位是學術界的中華經濟研究院的李所長，他們將針對這個問題，做一個概括性的、深入淺出的報告。

在進入討論之前，我先簡單的把目前政府針對外來投資的政策，做一簡單說明。最近幾年，政府政策是要把台灣發展成為亞太營運中心，此則必須增加對台灣的投資，希望海外的外國人及華僑，增加在台灣投資的數量，那麼台灣的投資環境是不是好，利用短短的時間，把我最近看到的資料，向各位做一個報告。

今年 7 月份美國有一個商業環境風險評估公司 (Business Environment Risk Intelligence)，作了一個全世界 50 個國家投資環境的比較，其中有關於台灣這部分，向各位提出報告，在未來 1 年，台灣經營環境投資利潤機會評等，在全球 50 個國家裡占第 4 位，僅次於瑞士、新加坡、日本，放遠一點，在未來 5 年，將居於全球第 3 位，僅次於瑞士、新加坡；在營運的風險方面，台灣名列第 3 位，僅次於瑞士和新加坡；在政治風險方面，台灣居第 5 位，僅次於瑞士、新加坡、奧地利、挪威；外匯支付能力方面，台灣居第 3 位，僅次於日本和瑞士。從國外所做的評估來看，台灣的確在未來 1 年到 5 年，投資環境不錯，在此基礎上

，請兩位先生探討僑資在台灣的投资現況和展望，這對我們是有幫助的。

首先介紹蔡光職董事長，他是福星紡織公司的董事長，也擔任中華民國僑資事業協進會的理事長，第二位是李宗哲教授，是中華經濟研究院第一所的所長，他做的有關 APEC 及亞太地區的研究相當長，也許在今天可以給我們一個概括性的、比較性的有關亞太營運中心，和這個地區的投资，較為清楚的一個說明。今天的座談會將做成正式記錄，準備在下一期的東南亞季刊全文刊載。現在先請蔡光職董事長發表看法。

蔡光職引言報告：主持人陳理事長、引言人李所長，在座先進，今天中華民國海外華人研究學會、國父紀念館、國立暨南國際大學東南亞研究中心三個單位，共同舉辦海外華人發展系列講座，今天是第一場座談會，對在台灣僑資事業的現況與展望，對僑資事業表示非常關懷，謹先代表中華民國僑資事業協進會全體理監事表示感謝。承邀擔任本專題引言人，至感榮幸，爰不揣淺陋，分就僑資投入之緣起、現況，檢討及期望四部分，做扼要的說明，藉期拋磚引玉。

緣起：政府自大陸播遷來台，初期財政困難，鑒於台灣地處海島，生產結構以農業為主，工業幾無基礎，物資缺乏，外匯短缺，多數民生用品，端賴進口因應，為期改觀，惟有發展工業，開拓外貿，以改善經濟。為達成上述目標，急需大量外匯，自以獎勵引進資金為首要任務，乃次第分別訂定相關獎勵法規及辦法，促進華僑回國投資，經營事業。1952年發布「鼓勵華僑及旅居港澳人士來台舉辦生產事業辦法」與「自備外匯輸入物資來台舉辦生產事業辦法」