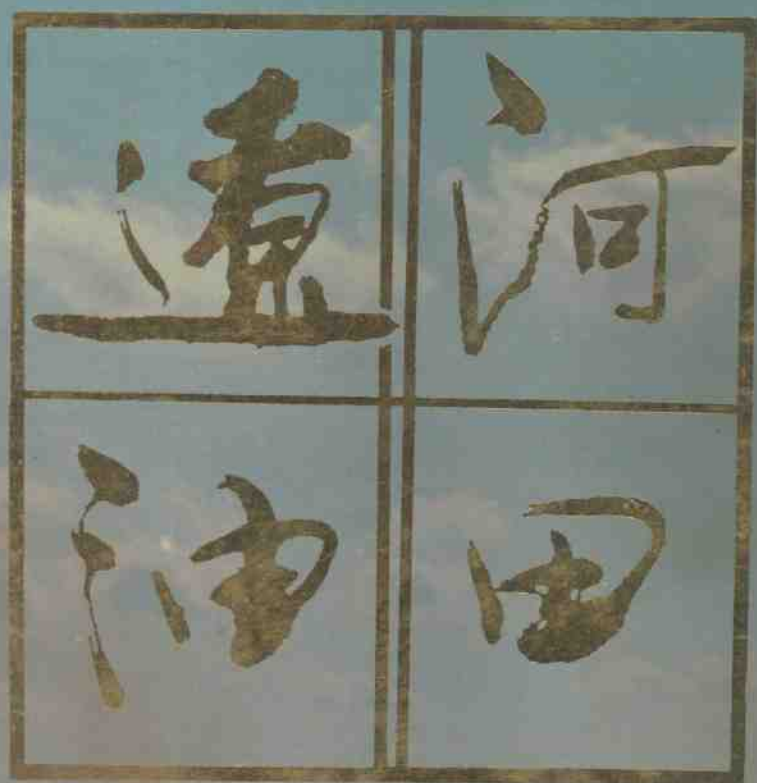




年鉴

1989

辽河油田志编纂委员会

目 录

特 载

中顾委常委余秋里同志在听取辽河油田工作汇报时的讲话	(1)
中顾委常委康世恩同志在视察辽河油田期间关于油田今后工作的谈话	(5)
局长张林生同志在局第二届职工代表大会第二次全体会议上的工作报告 (节选“1988 年生产建设部署”部分)	(7)
局党委书记邓礼让同志在中共辽河石油勘探局二届四次全委 (扩大) 会议上的报告 (摘要)	(17)
局长张林生同志在局第三届职工代表大会第一次全体会议上的行政工作报告 (节选“1988 年油田的基本形势”部分)	(28)
辽宁省人民政府关于同意授予张勇同志革命烈士称号的批复	(34)

概 况

发展历程	(35)
1988 年工作	(37)
附 1988 年副总工程师以上干部一览表、局机关处室和处室长一览表	(40)

大 事 记

1988 年大事记	(42)
-----------------	------

勘 探

简况	(48)
地球物理勘探公司	(53)
测井公司	(59)
井下作业公司	(63)

钻 井

简况	(67)
钻井一公司	(72)
钻井二公司	(79)

油田开发

简况	(86)
欢喜岭采油厂	(94)
沈阳采油厂	(100)
曙光采油厂	(105)
高升采油厂	(111)
锦台采油厂	(116)
锦坨采油厂	(120)
油气管理处	(125)

油田建设

简况	(129)
规划设计院	(131)
油田建设工程一公司	(135)
油田建设工程二公司	(140)

筑路工程公司.....	(145)
-------------	-------

辅助生产

运输公司.....	(151)
机修总厂.....	(156)
水电厂.....	(160)
热电厂.....	(165)
沥青厂.....	(168)

科学技术

科技进步.....	(172)
1988 年科技进步奖项目	(175)
国外引进.....	(189)
科学技术研究院.....	(191)

体制改革

经营体制改革.....	(195)
领导体制改革.....	(198)

企业管理基础工作

全面质量管理·····	(200)
标准化管理·····	(201)
计量管理·····	(202)
现代化管理·····	(203)
信息管理·····	(204)
档案管理·····	(205)

分类管理

“行办”系统工作·····	(207)
生产调度工作·····	(209)
计划管理·····	(210)
财务管理·····	(212)
审计与监察·····	(213)
劳动工资管理·····	(215)
物资管理·····	(217)
安全生产·····	(219)
设备管理·····	(222)
环境保护·····	(225)
双增双节·····	(226)
企业升级工作·····	(228)
物资供应处·····	(229)
消防支队·····	(230)

党群工作

简况·····	(233)
组织工作·····	(235)
宣传工作·····	(238)
纪检工作·····	(244)
工会工作·····	(246)
共青团工作·····	(248)
民兵工作·····	(251)
局机关党委·····	(253)
辽河油田党校·····	(255)

民主党派

民盟、民进、民建简况·····	(260)
-----------------	-------

政法工作

公安局·····	(262)
检察院·····	(264)
法 院·····	(266)

教育

普通教育·····	(268)
技术教育·····	(271)
职工大学、电视大学·····	(272)
石油学校·····	(275)
技工学校·····	(278)

医疗卫生

计划生育·····	(281)
医疗保健·····	(283)
第一职工医院·····	(285)
第二职工医院·····	(288)
职工疗养院·····	(290)

后勤接待

生活服务·····	(292)
接待工作·····	(296)
附属企业公司·····	(297)

政策法规文件选编

辽河石油勘探局关于颁发《节约能源奖励办法（试行）》的通知	(298)
辽河石油勘探局关于下发《天然气使用管理办法实施细则（试行）》的通知	(308)
辽河石油勘探局关于实行《辽河石油勘探局土地管理工作暂行规定》的通知	(315)
辽河石油勘探局关于颁发《辽河石油勘探局厂办集体企业管理暂行条例》的通知	(319)
辽河石油勘探局关于印发《辽河石油勘探局现代化管理成果奖励办法》的通知	(327)

光荣榜

省、部级以上劳动模范、先进集体	(331)
局先进集体、先进人物	(333)

附 录

学术文化团体	(346)
驻油田机构	(350)
国内外原油产量资料	(351)

特 载

中顾委常委余秋里同志 在听取辽河油田工作汇报时的讲话

1988年7月25日

(根据记录整理, 未经本人审阅)

同志们:

我这次来这儿, 本来是来休息的, 邓礼让同志请我听听你们的情况, 到今天听了你们三个半天的汇报。总的看来, 你们下辽河这个地方形势是好的, 将来是很有发展前途的。

由于你们油田地下地质情况很复杂, 原油性质变化又大, 既有凝析油, 又有稀油, 既有稠油, 又有高含蜡、高凝固点的高凝油, 这样就给油田勘探、开发、建设以及采油工艺等方面带来了许多困难。科学技术要求高, 技术上要求先进。因此你们这个地方是一个引人为师, 很值得学习的地方。

你们勘探、开发、建设这样一个复杂油田, 将给我们全国各油田在勘探上、开发上、建设上、采油工艺上树立一个典型。因此可以说, 你们这个地方是一个提高科学技术水平的一个场所, 是值得学习的一个场所, 也是锻炼队伍的一个场所, 这个场所使我们受到了教育, 得到了提高。你们一些好的做法不仅具有经济价值, 而且对我们整个石油战线, 提高科学技术水平, 具有科学技术价值, 对全国各油田开发本领的提高也很有价值。

你们现在采油速度是1.4%, 还要长期稳产, 形势很好。这些说明你们辽河

油田广大干部，广大科技人员，广大职工，对油田的开发建设付出了很大努力。在油田建设上，特别是在复杂油田的建设上，你们将要做出重要贡献。现在还不能说做了重要贡献，只能说将要做出。为什么现在还不能说做出重要贡献呢！因为其它大油田的开发正处在得心应手的时候。如大庆、胜利油田，他们的油田大，后备储量多，油层厚度大，渗透性好，孔隙度也高，井距也比较大，一些井也比较新，现在他们对比较薄的油层、开发难度大的区块，还没有投入开发。如果将来他们都能象你们这样做工作的话，我认为他们的原油产量将会大大地增加。所以你们这个地方，将来会在油田的开发方面起到很大作用，做出重要贡献，是值得全国各油田学习的。还有钻防砂井这一套措施，油田建设这一套措施，如，防砂筛管下去后，砂子要充填到90%几，既较好地保护了油层，又防止了井塌。这些方面的措施，其它油田可能也没有你们这儿做得这么细，因为你们这里地下构造复杂，原油性质变化又很大，困难也就比其他地方多些。这样就逼着你们去想办法，逼着你们去攻关。因此，从长远的观点看，你们这个地方是有前途的，而且前途是很大的。希望你们继续努力，为发展我国的石油工业多做贡献。这是第一点。

第二点，对于你们现在的原油产量的稳步上升，我看是有原因的。第一就是你们油田有一个敢于克服各种困难的、团结奋斗的好的领导班子。第二是有一支好的职工队伍。如果没有一个好的领导班子，没有团结奋斗精神，有油也拿不出来。如果没有搞社会主义四个现代化、振兴中华的觉悟，没有艰苦奋斗，不怕困难的革命精神，没有一股战胜困难的信心和决心，产量稳步上升也是不可能的，就是暂时上去了也会下来的。这是你们油田全体党员、全体干部、全体科技人员、全体职工同心同德、同甘共苦、英勇顽强、以身作则、共同努力的结果。我认为同心同德的思想基础是同甘共苦，它的行动表达是以身作则。这是你们领导班子和职工队伍表现出来的特点。这是一个基本原因。如果没有这个精神，工作搞不好，产量也搞不起来，既使搞起来了，也不会持久。半个平方公里或一个平方公里的含油区块，在人家那个地方可能是不要的，或者说的不被重视的，但对你们来说就不同了。要说这也是个好事，好就好在它可以锻炼人，可以增长你们的知识，可以提高你们的科学技术水平。因为科学技术水平不是从天上掉下来的，是从实践中得来的，通过实践然后再上升为理论，反过来再去指导实践。这是我要说的一个方面，概括起来说，就是你们这里有一个好的领导班子，有一支好的职工队伍，上上下下同心同德，团结奋斗，同甘共苦，以身作则，为了一个目标，珍惜我们的事业努力把工作搞好。第三个原因是，你们在油田勘探、开发的过程中，吸取了世界上先进技术，推动了油田科学技术的发展。这是你们贯彻

党的十一届三中全会以来，党中央制定的改革开放搞活政策的结果。当然，如果没有全体干部、职工的团结，没有同甘共苦，艰苦奋斗，以身作则，一心一意地搞社会主义现代化的精神，也是不可能的。搞科学技术进步，离不开好的作风。不然的话，叫苦连天，也只好退下来。你们在油田勘探开发建设中，没有被困难、被复杂情况吓倒，而是迎着困难上。不进则退嘛，你们没有后退，你们前进了。这里十分重要的是，你们在工作中认真贯彻了中央主要领导同志所作的一系列重要指示，大家所做的一切都是为了发展生产力这个中心。同时你们继承和发扬了石油工业的好传统、好作风。因此，在困难面前你们没有躺下来，而是克服了一道又一道难关，勇敢地站了起来，并且不断地奋勇前进，这是值得赞扬的，也是值得我们学习的。当然，你们以后还会遇到困难，目前工作上也存在不足，不足的就努力克服，要两分法前进。

我们对当前的困难和问题要有信心克服。要精心地工作，要互相启发，互相学习。为了发展我们这个事业，我们要谦虚谨慎，先当学生，后当先生。要坚持实践第一的观点，实践的过程就是检验我们做得对不对的过程。正确的我们要接受、推广，有缺点、错误就要马上改正。知道错误不改是不对的。问题就怕我们不认识它，认识了就不要紧。认识了就可以讨论，就能群策群力来攻这个关，来克服它。过去你们好多关都攻成了嘛。现在看，你们的工作做得是很扎实，很细，很认真的，取得了一个又一个成绩，闯过了许多难关。在这里我向你们表示祝贺。

我的看法，你们还要精雕细刻，把辽河盆地这 12400 平方公里里边的情况搞清楚，把现有这套科学技术不断完善，把难题攻下来，把以往科学技术进步的规律总结出来，指导我们今后的工作。从现在情况看，你们如果对现有油层的储量搞得好的话，要把采油速度搞到 2%，而且还要稳产，当然我不是说这几年内就要求你们达到，而是希望你们朝这个目标努力，甚至可以搞到 2000 年以后。

关于刚才讲的稀油，你们稀油储量 4.9 亿吨，将近 5 亿吨，同稠油、高凝油比比例是高的，当然以后还会增加。搞稠油国外搞了添加剂，催化剂不行，催化剂要另外一套工艺。当然现在也不要只希望添加剂。实际上你们已经有了添加剂，比如，你们用于抑制地层粘土物质膨胀的羟基铝，不然水注下去就会膨胀了，把油层给堵死了，使用添加剂就可以解脱油层。

最后，讲一讲政治思想工作问题。我们觉得这里面很重要的就是组织纪律性要加强。没有组织纪律性，队伍就是一片散沙。过去我们夺取了全国革命胜利，夺取了政权，建立了一个新中国，我们靠的是什么呢？就靠的是政策、政治思想工作，靠的是理想、道德，没有理想、道德是不行的。而要实现这个理想要靠组

织纪律，没有组织纪律，各干各的，就会抵消力量。

工人阶级是有组织的队伍。我说我们石油工人队伍是很有组织很有纪律的。如果一个工人到单位半年了，支部书记是谁还找不到，或者说一个采油队长搞了半天还不认识工人，车间主任上班也找不到人，那队伍就会散的。如果我们领导上散，抓不起队伍，有什么好办法也都落实不下去，你有什么好的奥妙计划也都搞不下去。小平同志讲要有理想，有纪律，我们现在在搞社会主义建设，还要奔向小康，再过50年还要赶上中等国家的水平，建设强大国家，还要为共产主义奋斗。如果我们的队伍没有理想，没有纪律，本来要开的会开不起来，一个队百八十个人，六七十个人，不知哪里去了，采油队不知人哪里去了，工作没人干，油井没人管，我们党的奋斗目标怎么能够实现呢？老邓（指邓礼让同志）你在我们部队是当过干部的，如果你不抓排长，不抓连长，你就根本形不成战斗力，就会你冲我不冲，你来我不来，（邓礼让同志插话：我们这几年石油的老传统，加强基层基础工作，阶段整训，这些还都坚持着呢。）这个好吗，不然怎么会有战斗力呢。因此说，没有严格的组织，就谈不上严格的纪律，没有严格的组织纪律队伍就散，工作就干不成。我们经常讲，要促进人们思想上进步、政治上进步，除了平常做工作外，还是要通过一些会议形式来实现的。大家把问题摆出来，一是大家借鉴，一是大家解难，有利于统一思想。大家还可能记得淮海战役，为什么淮海战役以后一直到过江，山东老百姓的担架队、运输队，一直支持到海南岛？就是有高度的组织纪律性。现在搞商品经济，搞流通，我们工人千万不要搞第二职业，因为你已经有了第一职业，你还搞第二职业，第三职业，究竟以哪个职业为主呢？要搞第二职业他就没心思在这里搞油啊。没心思去钻研技术啊。他8个小时下来以后，本来就累得不得了，回家又有孩子和爱人，可又去开馆子，卖到晚上12点，早上8点又上这个班，8个钟头，中间休息1个钟头，5点钟下班，坐汽车回来，洗个澡，吃个饭，就7点了。8点钟又去上那个班，干到12点，5个钟头，那么他的精力顾得过来顾不过来！现在你们油田要靠组织，要靠党员，要靠积极分子，要靠干部，通过对话、座谈等各种形式，教育职工把本职工作放在第一位。这个问题要摊开讲，要让大家来讨论。还是要提倡艰苦奋斗。所以我认为，产业工人的组织纪律很重要，整个操作规程是很严格的。产业工人如果没有组织纪律就会成为一盘散沙，上级的指示就落实不了，你这个老总（指王秋华同志）说话就没那么灵。执行纪律不严后患无穷啊！没有这一套是不行的。我认为，你们辽河油田地下情况这么复杂，而之所以能够上而没下来，只前进没有后退，就是因为没有忘记这一条。

你是局长（指张林生同志），局长为中心嘛，如果大家要是都不听你的，统

统都去搞第二职业，你怎么办？你光发脾气也不行，还是要靠提高大家觉悟，我这个不是今年才说的，我一直强调要教育职工集中精力做好8个小时的工作，工作8个小时下班后，要组织他们学习文化、学技术，这比去搞第二职业要好得多。

要关心职工生活，注意解决他们生活中的实际问题。可以把家属组织起来，比如办养鸡场，鸡蛋卖给职工便宜些，人家卖2.3元1斤，你卖1.5元1斤是可以的。我觉得工人生产搞好了，把家属也组织好，等于给职工增加几级工资。过去我老说干打垒是个好事情，因为它不但在大庆会战初期困难的条件下起了十分重要的作用。而且也是我们今天继续要提倡的艰苦奋斗精神。

总之，一定要加强理想纪律教育。人们有了理想，有了纪律，心就不散，就会一心扑在四化建设上，这样事情就好办了。

我今天就讲这些，供你们参考。我这次还准备到油田去看看。你们要很好地贯彻中央主要领导同志关于改革的一系列指示，以改革统揽全局，克服困难，渡过难关。要有组织地进行理想、纪律教育，这个问题小平同志讲过多次了，你们要很好地学习贯彻。

中顾委常委康世恩同志在视察辽河油田期间 关于油田今后工作的谈话

1988年8月24日

(根据记录整理，未经本人审阅)

你们今后主要在三条战线打胜仗。

一是在生产建设上要打胜仗。要从社会主义建设的大局出发，努力多找石油、天然气地质储量，为国家多产石油。前不久，余秋里同志在兴城听你们的工作汇报，在听取汇报的过程中，提出了许多重要意见，而且讲得很具体，如分段开发原则等，我就不具体讲了。希望你们针对你们油田的特点，要狠抓科学技

术工作,充分发挥科技人才的作用。这次到大民屯油田看了“八大技术”^{*}我很高兴,时间这么短,你们说到做到了,工作做得是不错的。今后还要在现有的“八大技术”基础上,继续发展,闯出更多的新技术。其他油田如欢喜岭油田、曙光油田、高升油田等。也要针对不同油层的特点,搞出多项新技术,譬如改造低产油层等等。除此之外你们对油田的发展要做出科学的预测,科学技术研究工作要超前进行,最好超前十年,这样才有利于发展生产力。油田达到高峰产量之后,就要考虑稳产问题,要搞综合地质评价,要做到心中有数。

生产仗主要是两个轮子运转,一个是科学技术,一个是企业管理。因此,希望你们继续搞好承包经营责任制,内部横向合同制。至于怎么不断提高经济效益,怎么深入搞好增产节约,怎样进一步提高企业管理工作水平等等,可以在实践中不断研究、不断探索、不断前进。也可以到大庆去看一看,学学他们的先进经验。

二是在思想政治战线要打胜仗。要狠抓抵制不正之风,绝不能让其泛滥,要经常不断地对广大干部、职工进行法制教育。现在社会上“倒爷”多得很,不要叫“倒爷”把队伍搞散了。(我在大庆时,叫大庆清理了“倒爷”。)把队伍毁坏了,特别是干部,如果下水了不得了。我们在实践中已经总结出来的成功经验,队伍好的作风要坚持发扬,如艰苦奋斗精神、三老四严作风、三基工作,领导以身作则,一切从实际出发。“两论”起家的思想体系,就是辩证唯物主义,就是实事求是。实事求是的关键是“求”,不要实事就是。对职工,尤其是对青年职工要进行人生观教育,进行爱国主义教育。在当前改革开放的形势下,要教育职工正确对待钱,正确处理好人和钱的关系,引导职工向前看,不要向钱看。总之,我们石油工人的好传统、好作风不能丢,否则生产力就会遭到破坏,这个不能低估。要教育我们的职工继承发扬石油工人发奋图强、自力更生、艰苦创业的革命精神,继承和发扬石油工人热爱社会主义,忘我劳动,为国家分担困难,不计个人得失的奉献精神,把我们的队伍建设提高到一个新水平。你们先搞调查,把问题弄准以后,冬季开展大总结、大评比、大表扬、大对话,党员与党员,党员与群众要广泛开展谈心活动,搞它100天大战。对好的典型,英雄模范人物,要大力宣传,使职工学有榜样,赶有目标。

对职工子女要进行立体教育,即工作单位、家庭、学校都要做工作。好的典型要大力宣传表扬。还要抓好后进转化工作,下功夫转变有影响的典型人物,如

^{*} ①丛式钻井工艺;②低固相和无固相优质钻井液;③低比重水泥固井技术;④水力活塞泵采油技术;⑤强磁防蜡技术;⑥全密闭油气集输技术;⑦高凝油集输电伴热解堵技术;⑧污水处理及回注技术。

当年大庆转变孟绍泰那样。

三是要努力抓好农工商战线，要组织家属、待业青年搞好工副业，农副业和第三产业，进行商品生产，广泛开创就业之道，发展生产力。这个工作做好了可以一举三得，既可以改善职工、家属的生活，又可以广开就业门路，还可平抑市场物价。搞好了可以消除一部分物价涨价的影响。大庆农工商搞内部价格，平均一年给一个职工 400 元的好处。你们也要下点功夫要抓紧搞。

三条战线的胜仗要年年打，发展生产力。

局长张林生同志在局第二届职工代表大会 第二次全体会议上的工作报告

1987 年 12 月 25 日

(节选“1988 年生产部署”部分)

各位代表：

我受局领导班子的委托，向局第二届职工代表大会第二次全体会议作工作报告，请予审议。

一、1987 年油田形势 (省略)

二、1988 年生产建设部署

根据石油部的部署，1988 年我局的主要生产建设计划指标是：

生产原油 1240 万吨。

生产天然气 16 亿米³，外供 8.5 亿米³。

新建原油生产能力 250 万吨。

探明石油地质储量 1 亿吨，控制储量 1.5 亿吨。

探明天然气地质储量 20 亿米³，控制储量 20 亿米³。

完成基本建设总工作量 17.4 亿元。

为了实现上述计划指标，要重点抓好以下几项工作：

(一) 大力加强勘探工作，努力增加后备储量。根据油田已探明资源的结构和后备资源准备情况，1988 年的勘探工作要统筹规划安排好，争取用较少的工作量，找到较多的优质储量。具体安排是：1、以辽南地区、高升南北为重点，集中力量，加快勘探，争取拿到 6000 万吨到 1 亿吨的稀油储量。2、继续深化老开发区周边的滚动勘探，在欢曙光台阶和大民屯已探明的含油构造带之间搞好扩边挖潜，增加 4000 万吨储量，保证已开发油田的稳产。3、扩大开鲁勘探成果，搞好早期资源评价，抓紧海滩及浅海地震工作，搞好浅海钻探的技术准备，争取早日在浅海打成第一口科学探索井。

(二) 巩固和加强油田稳产基础，努力实现油田生产的良性循环。目前，已投入注水开发的油田，特别是一些主力区块已相继进入中、高含水期，开采难度加大；低速区块的生产能力还没有得到很好地发挥；新投入开发的大民屯高凝油油田的开发建设，还没有全面配套完善；稠油生产规模不断扩大，对工艺技术和装备的要求越来越高。针对这些情况，要做好以下工作：1、搞好以“五定”^{*}为内容，以注水为中心的老油田综合治理。针对不同类型、不同开发阶段的区块，编制好综合治理方案，对主力区块通过进一步完善注采关系，搞好分层注水，提高储量动用程度，使采油速度逐步得到合理的控制，延长稳产期。2、针对低速区块的地质特点，采取适当加密井网、改造油层、改善水质、高压注水、深抽采油等配套工艺技术措施，提高开发效果，把采油速度逐步提高到 1% 以上，增加生产能力。3、进一步完善稠油和高凝油开采的工艺技术配套，特别是大民屯油田要实行全面分层注水进一步完善水力活塞泵采油工艺，提高单井生产能力，保持油田稳产。

(三) 加快新区产能建设。把产能建设的重点放到新区块，这是增加油田发展后劲的战略性措施。因此，明年要按部署严密组织实施，配套建设，配套投产，争取建设一块，完善一块，投产一块。并要规定合理的采油速度，使新区块达到规定的稳产年限。重点是：抓好沈阳油田静北灰岩潜山、沈 95、杜 48 块和锦 7 块 200 万吨新区产能建设。

* 五定：定可采储量与采收率；定采油速度、采油量；定地层压力保持水平；定含水上升率；定主要增产措施工作量及注水量。