

· 农业生产合作社
土地规划工作的经验

黑龙江人民出版社



農業生產合作社土地規劃工作的經驗

★

黑龍江人民出版社編輯、出版

(哈爾濱道里區電車街九號)

黑龍江省書刊出版業營業許可證 001號

哈爾濱鐵路印刷廠印刷 新華書店黑龍江分店發行

■

開本 787×1092 紙 $\frac{1}{32}$ • 印張 $\frac{5}{8}$ • 字數 10,000

一九五六年七月哈爾濱第一版

一九五六年七月哈爾濱第一次印刷

印數：1—10,000

統一書號：T4082·47

定價：(5) 0.07元

編 者 的 話

廣大農村實現了農業合作化以後，農民分散經營的土地已歸農業社集體統一經營。爲了適應統一經營土地，有計劃地管理農業生產，在原來土地零碎和經營分散的基礎上，合理地規劃土地，這是一件很重要的工作。這本書裡所包括的四篇文章，就是具體闡述這些問題和介紹這件工作經驗的。這些經驗雖不能說很完美，但是它是有一定參考價值的。這裡我們提請讀者注意的是：在採用這些經驗時，首先要注意根據本地的自然條件，土地情況和作物種類來具體運用。其次在內容上應當包括土地利用、耕作區域、輪作制度、水利建設、水土保持等全面規劃。再次是在實行土地規劃的時候，必須在保證生產的基礎上，逐年的把分散的土地連成大片，不能操之過急，避免過早的盲目連片，因而造成人爲的減產。

1956年5月·哈爾濱

目 錄

- 一、拜泉縣農業生產合作社以土地規劃為中心的生產管理
經驗…………… 鄧春、孟憲武 (1)
- 二、古城農業生產合作社是怎樣進行土地規劃的……………
…… 黑龍江省農業廳技術推廣處 (5)
- 三、土地規劃克服了生產盲目性…………… 姜宗昌 (9)
- 四、星火集體農莊的土地整理規劃工作…………… 劉樹範 (14)

拜泉縣農業生產合作社 以土地規劃爲中心的生產管理經驗

鄧 春 孟 憲 武

出現了新問題

農業生產合作社的土地原來是一家一戶分散經營的，地塊零星，槎口不一，壟頭大小不齊。這些地塊由農業合作社統一經營以後，給社的領導人員造成了很多困難，農業合作社的領導人員開頭都缺乏領導集體生產的經驗，文化程度也不高。他們對這樣零星的地塊，複雜的槎口，也不容易記清楚。不少社的領導人員對全社有多少土地，分多少塊，是什麼槎口，哪塊地應當種什麼，都不熟悉。這樣，他們對勞力、畜力的分配就心中無數，生產計劃也就訂不具體。由於社裡領導人員對領導生產心中無數，幹活臨時現抓，責任制度不清，有些社就發生了種錯地、撈錯地、送錯糞、漏鏟漏耩等現象。有些社因爲沒有把小塊地的槎口調好，使之逐年連成統一槎口，以致種地重槎、迎槎而造成減產。這些問題如果不能及時解決，就會妨礙農業合作社的生產的迅速發展。

找到了新辦法

爲了解決上述問題，1954年春，中共黑龍江省拜泉縣委派工作組在勞動區立功村第一社研究了以土地規劃爲中心的生產管理辦法，並且在全縣重點社中試行；1955年又普遍在全縣農業合作社中推廣。土地規劃的具體內容首先是根據本社土地的分布情況，逐戶、逐塊進行調查登記，然後在圖表上記清地號、耕地坐落、什麼槎口、多少壟、多大面積等，以便有計劃地進行土地連片經營。

在調查登記之後，就根據國家計劃要求和耕地的不同槎口，全面安排每塊土地的播種計劃和夏鋤鏟、秋收生產計劃，這樣就加強了合作社的計劃性。改變了領導工作方面的盲目性。同時既能根據國家計劃調好槎口，又能擴大高產、穩產作物，使土地逐漸連片。

在土地規劃的基礎上，把全社土地分爲若干耕作區，並且搞好勞動組織，合理分隊分組，調配好畜力和農具，實行“三包”（包耕、包工、包產）和“四固定”（固定勞動力、畜力、農具、土地）的生產責任制，改善經營管理。具體形式有三種：第一種是常年“三包”和“四固定”的生產管理辦法。如富強區福勝村第一社，全社330公頃耕地，劃分了三個作業

區，按每塊土地質量，經營條件，技術措施，對每種作物實行了包工包產，超產獎勵（超產部分的40%歸包耕隊按勞動日分）。全社男女勞動力108名（女37名）根據勞動力強弱，技術特長，骨幹力量、適當配開，劃分了三個生產隊。畜力、農具根據強弱、好壞配齊，固定給各生產隊使用、保管。第二種是季節包工和“四固定”的生產管理辦法。第三種是短期“四固定”的管理辦法。

收到了好效果

推廣土地規劃的情況是：1955年拜泉縣896個老社中有786個社進行了土地規劃，制定了圖表，並且在土地規劃的基礎上實行了“四固定”。兩年來的事實證明，凡是認真貫徹執行以土地規劃為中心的生產管理辦法的農業合作社，都收到了良好效果：

第一、實現了合理利用土地。由於進行了土地播種規劃，一方面合理地有計劃地利用了土地，發揮了土地潛力，避免了因不對槎口盲目連片種植而造成人為的減產損失；另一方面也實現了國家計劃的要求；全縣90%的合作社擴大了高產、穩產作物的計劃。

第二、改善了經營管理，健全了責任制，普遍提高了社員的勞動積極性，消除了窩工曠工現象。據統計，25戶、30個勞動力左右的合作社，一年可少浪費700到1,200個勞動日，並且能够提前完成生產計劃。

附:

[illegible]

古城農業生產合作社是怎樣進行 土地規劃的

黑龍江省農業廳技術推廣處

克山古城農業生產合作社1955年共有93戶，1956年擴大到416戶，土地由437公頃增加到1,700公頃。剛剛擴大的合作社，地塊非常零星，槎口特別紊亂，全社1,700公頃土地不算園田和水田，就有1,180多塊，各種作物的前槎也各不相同。這種土地狀況和農業合作化後集體經營的要求發生了矛盾。爲了充分發揮土地的增產效能，把土地盡快連起片來，給使用新式農具和機械化耕種打下基礎，古城高級社在擴社不久，就在黑龍江省農業廳工作組的幫助下，進行了土地的全面規劃。

怎樣着手實行土地規劃

這個社的土地規劃是從研究當地的自然特點、耕作習慣、土地基礎和將來的發展趨勢作起的。社幹部進行了田間實際踏查，切實掌握了地形、地勢、地塊分布、每塊地上的歷年槎口和面積等具體情況。然後由專人制定了土地情況略圖，在圖上注明地段、自然屯、荒地、河流、溝泉、道路、橋梁、林帶等。在這個基礎上，又經過了反覆的討論研究，劃分了耕作

區，固定了牧場和林帶等用地，擬定了全面實行機耕作業步驟和速度，確定了輪作制度。這就使今後可以合理地利用地力提高糧食產量，並且有計劃地進行多種經營。

保持水土、防止災害

古城社位於烏裕爾河北岸，地勢丘陵起伏。由於土地長期受雨水冲刷，崗上黑土層較薄，坡地已有兩處冲成大溝，同時又常遭風旱災害。根據這種自然特點並本着合乎機械耕作要求和農業生產合作社的經營管理方便等條件，古城社在進行土地規劃時，把全社土地劃分了13個耕作區，為今後長期合理地利用地力打下了基礎。為了有效地預防風旱災害，計劃1956年在各耕作區的周圍及風道地方栽植防風林和護田林25公頃。為了保持水土，1956年要在現有冲刷出來的坡地水溝上，栽上柳條子，並用柳條子墊上一部分溝底，以防水溝的擴大和加深。

逐步連片、便於機耕

古城村有拖拉機站，具有在很快的時間內實現全面機械化耕作的條件，但是合作社現有土地非常分散，要是不考慮前槎的影響，強求統一地塊，必然減產。該社根據這種情況，採取了一個過渡的辦法。就

是把劃分後的每個耕作區中各作物的二年槎口分別年限、作物統計起來，在1956年和1957年兩年當中採取分片分區逐年統一槎口的方法，連起片來。把重槎、迎槎影響產量較大的作物如大豆、高粱、谷子，安排在前二年沒有種過或很少種過同種類作物和後二年也可不種同種類作物的地塊上，做到前二年和後二年都不重槎和迎槎。若是地塊中有較大面積（一公頃以上）的重槎、迎槎（主要指大豆、谷子）的時候，就播種適於下一年度統一槎口的作物，保證下一年達到土地連片。爲了逐漸統一槎口、土地連片，另一個辦法是利用小麥、苞米的部分重槎、迎槎和新開荒地進行調劑，計劃1956年把谷子或糜子種在荒地上80多公頃，1957年把大豆全部種在荒地上，從而解決調換槎口的困難。另外他們爲了及早達到土地連片和便於機械翻地，和爲了保持大豆槎的肥力，在計劃1956年全面翻耕的四個耕作區內，不種或少種大豆，多種谷子和高粱，全部施肥以便保留大豆槎的肥力，爲下一年播種谷子、高粱打下增產基礎。根據上述措施，今年把現有1,810塊土地連成爲239塊，並伏翻、秋翻旱田650公頃；1957年再將239塊連成爲70塊，並伏翻、秋翻746公頃；1958年就可以連成少數幾個大片，全面使用機械作業，實行新的耕作栽培技術。

合理輪作、保證增產

古城社使用舊農具的耕作習慣，一般是二年中兩耨一扣，但在乾旱年頭，却多耨少扣，延長耨種年限。耨種作物多為小麥、高粱、谷子，即小粒種子的作物，扣種作物如大豆、苞米，系大粒種子的作物。扣種多數施底糞，耨種部分施口糞。輪作程序上主要是谷耨種小麥，小麥耨種大豆，大豆耨再種谷子，其基本換耨原則是大豆、谷子、高粱不重耨，不迎耨。在使用新式畜力農具以後，因平播大田經驗不足，增產不夠顯著或不增產，這個社仍以新式農具平播小麥和亞麻為主，一般大田平播面積較少，原有換耨習慣變動不大。因此，在討論確定輪作制度中，主要是根據當地的輪作習慣和國家要求的作物播種比例，並本着增進地力、減少雜草、防止病虫害以及各種作物對養分水分不同要求等原則，擬定了如下輪作制度：第一年大豆，第二年高粱或谷子，第三年苞米，第四年小麥；第一年苞米，第二年谷子，第三年土豆，第四年種小麥；第一年種小麥，第二年種苞米，第三年種甜菜；第一年種大豆，第二年種谷子，第三年種苞米。這樣的輪作制度，在今年和明年還是逐漸實行，到1958年隨着全面實行機械作業可正式實行。

這個土地規劃不是固定不變的，以後還要根據土地、勞動力等方面的變化情況隨時加以修訂。

土地規劃克服了生產盲目性

姜 宗 昌

呼蘭縣雙井區燎原高級農業生產合作社是由全村五個初級社組成的，共有土地 860 公頃，在初級社時期，由於各社之間有界綫，因此全村 860 公頃地有 600 多個小塊，大的地塊很少超過十公頃，小塊只是幾畝。土地是如此零星，社管理委員會對全村土地情況又缺乏全面了解，因此在指揮生產上感到心裡沒底，一致認為需要進行土地規劃，於是只根據全村北崗、南荒、下窪子三塊地的自然條件，簡單地分別固定給三個生產隊經營。

生產中出現了新問題

劃分了耕作區以後，每塊地包產數目確定了，原五個初級社的糞肥也分了，便開始了生產。可是一開始行動，問題就接二連三地出現了：三隊分南下窪子地種大豆、苞米，因為都要扣種，於是便採取了由地一頭開始到另一頭，全部上滿糞的辦法，一隊分南荒地種谷子、高粱，本來這地含氮質肥料過多，作物年年倒伏，不適合於含氮質多的馬糞，但分糞的時候沒有考慮這點，就把分的馬糞送到這塊地裡。各隊隊員增產信心也不足，南荒地土質較好，產量比

北崗地高一倍，一隊的社員認為分到這塊地吃虧了，分下窪子地的三隊雖然覺得產量定的高，但是打開地界連成大片後，可撿荒10多公頃，還能夠完成定產，也就不再想辦法挖掘生產潛力了。二隊分北崗地，確定他們種亞麻和小麥，他們在春耕和割麥子的時候，活計要幹不過來，到秋季和冬季就沒有活幹了，他們對將要出現的這種閑忙不均的現象也不滿意。有經驗的社員說：這樣不按槎口規劃土地不合理。一部分有生產經驗的上中農擔心這樣辦能不能保證增加生產、增加收入？社員的出勤率也下降了。對這件事村中議論紛紛，影響了備耕生產。

原 因 何 在？

中共黨支部發現這個問題之後，召開了支委會，分析了農民這些反映，進一步檢查了社管理委員會第一次的土地規劃，認為只簡單的根據自然條件劃分三塊土地，是不合理的。所以產生這個問題是由於一部分管理委員和黨員對高級社生產的計劃性和複雜性認識不足，存在盲目樂觀思想，沒有把土地規劃當做一件慎重而又細緻的工作去進行。他們認為入高級社後主要生產資料歸公，生產上的限制沒有了，可以甩開手大幹一場，但對辦高級社是為了增加生產的目的認識不足，沒想到這樣作由於減產會影響到社的鞏

固，也沒有看到轉高級社以後在一定時期內還是依靠新式畜力農具耕作的實際情況（新農具要求10公頃左右的地塊就可以充分發揮效率），因此盲目地連了大片。

怎樣辦？

找出了這些原因之後，黨支部召開了黨員大會並吸收非黨社管理委員參加進行了討論，明確了土地連片的目的：一，發揮新式畜力農具作用，並逐步給將來機器耕作打基礎；二，爲了提高生產隊的勞動效率。這兩條又都是爲了增加產量。因此，確定了土地連片的原則：一，能連就連，盡量提前，但不要強連；二，連片後保證增產；三，一般應以一個生產隊能夠發揮勞動效能即可。

根據以上原則，社管理委員會重新進行了土地的規劃工作。

首先，爲了達到因地種植，把全村土地依據土質不同進行概括分析：根據過去經驗大體確定出每大塊地適合那幾種作物輪作。

把每大塊地基本上應種的作物確定了之後，由一塊地作起進行逐塊逐段土地排隊，逐段逐塊排隊的過程中，除根據前年、去年槎口確定當年種什麼以外，還要依據這塊地土質、肥力情況和種植的作物的要

求，確定施什麼肥，施多少肥。

在進行全村土地排隊時發現了這樣的問題：北崗地西大排有36公頃1畝5分地，除中間一塊七畝七分是谷槎不能種小麥外，其餘兩邊全是大豆槎，若是連成一片全部種小麥中間七畝七分必然減產，而這一小塊不種小麥在耕作時需要費些人馬工，在這種情況下只好連起來。爲了不使其減產，採取由人力加工細作的辦法（春耕前把谷槎全部打出來，春翻後多施肥）。像這種採取人力加工解決減產問題把地連起來的情況，在全村860公頃地當中，就有15公頃多。但也有另一種情況：雖然兩邊都是一樣槎口適合種植一種作物，但是中間夾一塊超過兩公頃的其他作物槎口，就採取暫時不連的辦法。也有的是中間夾着的其他槎口雖少，但當年不連第二年能連起來，就等第二年再連。如南荒地的長壩子15公頃，兩邊都是苞米槎，可以種谷子，可是中間夾着一公頃三畝地甜菜槎，這塊地種谷子就冷漿，解決冷漿的問題現在辦法又不多，但這一公頃三畝地今年適合種苞米，明年秋收後全部翻過來，後年這15公頃地可全部種土豆。像這樣的地就等後年再連起來。

土地排隊結束以後，接着把各種作物綜合起來，和國家分配給的各種作物播種計劃進行核對，經過調整後交社員大會討論最後決定。這樣作了以後，各隊

很快就把耕種土地分配完了，爲了照顧忙閑不均起見，除每個隊有個基本的耕作區以外，還和別隊的耕作區交錯，由於一片都是15、6公頃，還不致影響勞動效率的提高。

全村860公頃土地，經過規劃由原來600多塊連成了63片，最大的片是36公頃1畝5分，31、2公頃的兩塊，20公頃以上的兩塊，10公頃以上的19塊，到1958年可以全部連起來。

這樣作了以後，社員都說合理。通過這項工作，使社管理委員、隊幹部、社員心中都有了數。他們知道了那塊地是自己隊的耕作區，那塊地種什麼，幾年連起來，都上什麼糞等。克服了以前生產的盲目性，使生產有秩序的進行，也堅定了社員的增產信心。