

皇朝經世文續編



皇朝經世文續編卷一百十六目錄

洋務十六

商務四

利權一

利權二

利權三

利權四

上曾侯條陳第四則

擴充商務十條

論天津宜設官牙茶行洋務管見六條之一

論稅務

論商務

論借款

薛福成

薛福成

薛福成

薛福成

張煥綸

鍾天緯

姚文棟

李東沅

李東沅

李東沅

洋務十六 商務四

利權一

上海葛士濬子源輯

許福成

自來有天下者取諸民以制國用即量所入以治民事此古今不易之通義也孟子論取民之法準乎什一以為輕乎此與重乎此舉非堯舜之道蓋必如是而後用可足用足則事治事治則民治也後世幅員日廣道路之轉輸有費官吏之徵調有費往往取之甚輕而民之所供已至數倍況地之肥磽民之勤惰萬有不齊於是取民之制不得不移從其儉以恤民艱我朝承明代加賦之後悉除一切無名賦額厚澤深仁曠古未有通計一歲取諸民者惟江浙腴壤於什一為近此外由內地推之邊省又推之甌脫荒遠之區有數十而取一者有數百而取一者并有羈縻勿絕一無所取者蓋地曠民貧不得不薄賦以示綏懷相承久矣然其當治之事當設之防或更倍於內地又不能以取之者微而置之不理故合計天下地丁正賦約二十餘萬僅足供綠營兵餉之用而其餘出款尚繁入款有限即令無偏災無大役猶且汲汲不遑迨稍值事變不得已而議開捐例議減俸廉議令州縣攤捐各款所得甚隘而其弊不可勝窮也所節甚微而其耗不可勝言也曩者粵肇構難一時名臣謀士創為權貨抽釐之法誠以有寇不能不募兵有兵不能不籌餉自然之勢也明之晚季軍餉皆出於加賦一絲一粟必取之力田之農農之謀食也艱稍奪其事畜之資即已流亡失業所以流寇愈熾馴至事不可為若夫釐金悉取諸商商有餘貲以營貿易莫不自顧身家且所抽之釐仍加諸所售之貨之價則於商並無所損而其利實取之衆人所以積少成多而民無大怨各省釐金最旺之時通計歲收不下二十萬今亦有一十四五百萬所以能剿除羣寇懋成中興之業者職是故也夫明之貽誤與今之成功得失較然明矣邇者軍事漸平而經理釐務之人或失其初意不無病民之事於是論時務者莫不扼腕抵掌欲去釐金而洋人亦遂執洋貨免釐之說以繼其後夫釐金果不便於民俟中國財用充足徐圖裁減可也外人而撓我自主之權不可也中國整飭釐金之弊嚴杜中飽俾商民樂業可也予洋人以壟斷之柄不可也何也洋貨既免釐必旋及於土貨洋商之運貨免釐必更擅庇華商之貨釐金之利豈不盡失耶且今軍事雖平而各路防營尚不可撤各省田賦尚未復額一切城廨倉獄善後之工尚未盡修莫不恃釐金為挹注苟或去之則拘掣貧弱百務俱廢異日彼來我無備求減洋稅將何以應之且華商因避釐金之故競買稅單而洋稅因之稍旺釐金既去而洋稅必多偷漏是洋稅隨釐金而減者又自然之勢

也萬國公法有之曰凡欲廣其貿易增其年稅或致他國難以自主他國同此利權者可扼之以自護也又曰若於他國之主權征稅人民內治有所妨害則不行今各國徇商人無厭之請欲有妨於中國其理之曲直不待辨而明矣

利權二

薛福成

凡兩國交涉之事條約所及者依約而行條約所不及者據理而斷中外各國所以敦睦誼於不敝也按舊約各貨納稅後即准由中國商人徧運天下路過稅關不得加重稅則只可按估價則例每兩加稅不得過若干分此約立於道光二十二年維時海內無事田賦足額尚無釐金名目當事又不知中國稅額較之地球各國有輕至四五倍七八倍者故與洋人立約如此耳厥後天下多故餉無所出始創為抽釐之法蓋西國通例量出為入一歲中有額外費用度輒加派於各項之中或有兵事亦由眾商捐集鉅餉殆與中國抽釐名異實同而於例定之商稅則迥不相涉也夫中國有自主之權軍餉籌之中國非各國所能干預創辦釐捐之初洋商之貨亦在各子口抽課均無異辭迨咸豐八年十一月訂立條約與各口通共章程始議定洋貨土貨倘願一次納稅免各子口徵收紛繁每百兩征銀二兩五錢給予半稅單為他子口毫不另征之據其不領稅單者仍應逢關納稅遇卡抽釐斯乃格外通融之法體恤洋商已無微不至彼洋商運洋貨以子口半稅抵內地釐捐其獲利過於華商遠矣然而商人無厭之求靡所底止往歲滇案未結英國威使復徇奸商之請藉端要挾所欲甚奢日久相持始立烟臺條約定於租界內不抽洋貨釐金又洋貨運入內地不分華商洋商均可請領半稅單是又格外通融之法所以優待洋商流通洋貨者至矣盡矣蔑以加矣聞各國議院於中國釐金一事本不以為非戊寅八月新聞成英之大臣以烟臺條約未遽核准並有慮中國之責其食言者威使徘徊觀望其理既絀其氣自衰彼之本計不過俟德法諸國修約之後坐享其成其或從中播弄或隱為主謀均未可知然各國所據以爭者舊約之說也蓋舊細繹舊約之意當時既并無釐卡則內地祇有常關耳常關稅額較輕於洋關其曰路過稅關不得加重稅則者譬如江海關納稅復過蘇關浙海關納稅復過杭關均不再按值百抽五之例納稅耳然該關之稅仍自當完故後此議定不領稅單者有逢關納稅之款而各商無不遵行至釐卡收捐專為籌餉而設名之曰捐則非稅可知名之曰卡則非關可知二者既不能相混則條約固無不得抽釐之文彼西人將何說之辭且查同治元二年間上海洋商屢請領事阻止租界物釐英國卜公使批劄駁斥法美兩使亦意見相同乙亥七月新聞紙錄字林新報有同治二年英使批上海美領事票并英國外務大臣復英公使之語均言租界應由華官抽收華人之捐夫租界且如此況在租界之外舉是以折之而彼當無詞也洋人之貨一入華人之手聽其或留或售或用或不用洋人不得過問周問焉則善

人以名義所在自捐公家之餉亦固其所西洋諸國無物不征無人無事不征即如商賈既稅之於合夥又稅之於出入貨物又稅之於發收銀錢又稅之於每歲所贏之利其徵斂之繁十倍中國設使中國欲減其稅項以便華貨之暢行彼能允之乎舉是以折之而彼當無詞也洋人之說動謂以釐金之故致洋貨阻滯不行攷近年進口洋貨每歲值銀至八千萬兩以外較之十數年前幾逾一倍可謂年盛一年矣而猶云貿易不暢其將誰歎舉是以折之而彼又當無詞也總之洋商於已得之利則習而忘之未得之利則變幻百出以圖之充其無窮之慾望雖盡去商稅猶未以為足也舉商日賄之領事領事日唆之公使公使非不知事之難行姑肆其恫喝以嘗試中國幸而得請可以要譽市恩萬一中國必不能允彼亦有詞以謝衆商矣然則應之者在洞燭其情始終勿為所搖而已

利權三

薛福成

聞嘗聞西人為持平之論者曰洋商之求免釐金非敢干中國之政特以中國釐卡林立收數互有異同運貨者不能約定成不恐多折閱耳審如是則加洋稅免釐金之說也昔者日耳曼未一統之時小邦棋布關稅繁苛百貨不能流通自普人稱雄始集各邦議立統關入口貨但征稅一次稅亦視前加重以各邦幅員之大小按月均分近者德相畢士麻克又在其國議加進口稅今裁撤釐金之議德使巴蘭德頗主之若知中國必不能允彼或以統關之說進然中國之形勢與德國異中國之地以開方道里積算竄於德國者幾及二十倍各省各口所設釐卡皆有必不可緩之用待以支銷今洋關加稅少中國萬不敷用加稅多洋人又未必願也則惟有堅持舊章與之駁辯而已且中國所需之物祇有此數即去釐金貧民不必因之多用洋貨其販運在數百里內者抽課本微即或道路絲遠納釐較多獲利亦較厚其數輒加之售貨之內而華民亦不因此少用洋貨是釐金并無損於洋商也中國之護商旅也陸路則有防勇水路則有水師皆恃釐金以給巨餉去釐金必去水陸各營盜賊之起何以彈壓洋貨土貨皆將阻滯不行是釐金大有益於洋商也夫無損如彼有益如此然而巴使拾成使之緒餘起而相爭彼自謂天下強國德猶出英之上故凡英所不能行於中國者欲競而得之以示豪舉然竊以為誤矣巴使於約章之原委釐務之要實未究心徒受威使之愚弄而不自知今以洋船貿易論英商居十之七美德法及東西洋各國共居十之三就令爭而獲利亦不過英取其十而德取其一威使自知無可置喙乃噉巴使於修約之時強中國以所難行事或則英商坐享其利不成則德人且以不諧公法為笑於天下威使為英計則得矣何英之智而德之愚耶德之君相素以豪傑成名一聞此中曲折亦必不以巴使為然也或曰中國加洋藥之稅罷洋貨之釐以相抵可乎曰抽釐則利權在我加稅則利權在彼即

今倍加洋藥之稅與釐金若足相抵然洋藥在中國例本當禁專恃此為利源名已不順萬一異日有可禁之機必以礙於幣
項而中止是使中國留終古之毒也且洋藥之為物輕微易藏在於把握若加稅過重偷漏必多仍無補於國計而釐金之利
則一去而不可返矣威巴諸使每舉關卡一二小節以為要挾罷釐之詞不知此等乃通商常有之事就案清理則可藉為要
挾之資則不可而況彼之所曉讀者又各有一是非也然則洋貨加稅之說可行乎曰必不得已如所加之數運於釐金之數
又於立約之時善防其弊則固未嘗不可行西洋各國稅額大較以值百取二十取四十為衡又多則有值百取六十者有值
百取百者又有通行免關稅者蓋於軒輊之中各寓自私之計不若中國之大公無我出入一體今酌中定論自洋藥而外均
以值百取二十為斷或於釐金所失之數稍足相償乎

利權四

薛福成

自巨寇竊發以來軍餉告匱始立釐釐之法古之人有行之者漢之算緡唐之除官錢宋之頭子錢其意皆相同也救時之彥
創為此策而軍餉賴以支持者逾二十年邇者摩寇削平洋人頗謂軍事起則抽釐以助餉軍事定宜免釐以恤商不知此說
似是而實非者也蓋自各國通商而洋貨之販運洋人之遊歷日益繁多不能無水陸各營以資保護不能無船政機器諸廠
以精製造不能無江海各隘礮臺以固藩籬凡若此類雖質之洋人必皆謂當為之事而歲出之經費亦十倍於前日是故通
商之事既不可廢即各項經費一日難減即各省釐課一日難停也夫中國於釐務苟持之甚堅洋人或出於加稅之一說萬
一所加之數竟如中國所需之數則其中又有利有弊何也當子口稅章初定之時洋商以半稅而免內地釐金其利本優於
華商華商之巧者不免與洋商狼狽相倚講張為幻於是有代華商領半稅單而取其規費有用運照底送無運照之土貨有
用洋船代華商攜帶洋藥各貨有憑運照免納釐金未到期子口之先已將土貨銷售是洋稅與釐金均受其病也是使守分之
華商不能獲利也是驅守分之華商不得不為奸商也今定稅例華商洋商一律凡進口之洋貨納稅於海濱之通商正口凡
出口之土貨納稅於內地之第一子口各釐卡量加裁併論其大勢宜密於近海而疏於內地用新定稅額一征之後任其所
之不再重征是舉前此弊端一舉而清之也不必立防弊章程而弊自絕矣內地各省祇須最要之口設立總卡既可據節浮
費而華貨販運較近者並無所征則小民咸受其益此皆中國之利也然而猶有慮者釐金取之華民中國有自主之權今既
盡歸之洋稅設洋人於下次修約復以稅重為言勢必致固有之利權動為洋人所牽制是宜於立約時聲明加稅與停釐相
抵如異日酌減稅額亦宜酌復釐金以昭平允永杜洋人之藉口此一端也中國即權釐金所入盡歸之洋稅其或華人自在

在內地販運土貨若免其征稅既恐洋商隱附於華商以滋弊混若偶經一卡而亦用值百抽二十之例勢必有所難行是宜明訂章程核定道里之遠近如某處之海口須經幾卡則貨稅亦可作幾次分繳如是則華人不以苛徵為苦而所經各卡節節征洋稅不能偷漏此又一端也二端既立乃可祛其弊而收其利矣然則中國既得其利洋商獨無利乎曰有洋商運貨入中國可預定成本若干贏餘若干操券而來必如願而返利一也關稅交納之後運入內地無守候驗貨之煩無逐卡停留之苦行運既速成本較輕利二也洋商一次納稅雖若稍重然隱加之售價之內仍取償於華民華民但知洋貨之不復納稅也無不樂於販運或益從此暢銷利三也利之所在顯而易明洋人何憚而不為然竊料洋人昧於遠圖而溺於近利加稅一說勢固必不我從也則惟有堅持舊章與之駁辯而已

上曾侯條陳第四則

張煥綸

機器利鈍價值貴賤宜隨時採訪以免欺偽中國開采煤鐵鼓鑄船礮等事在在需用機器往年購買或竄敗不合用或價值浮濫及與理論往往恃強胡賴耗費不貲縱立合同視為具文為今之計宜於隨員中奏派一人專司訪察再訪稅務司吏選一西人輔之機器之製歲易月新隨事紀錄設欲購買即責令擔保工匠教習亦令選擇器有不合用匠有不稱職惟彼是問西人重利恤名既居其任必不欺負此事雖小益國甚大

擴充商務十條上南皮張制軍

鍾天緯

一曰設商會竊見中國經商之道心思未嘗不敏營運未嘗不勤而獲利終不逮西商者良以彼則官為護持此則官多抑勒耳查西洋政治事事必順人情惟商務則一切操以壟斷彼國家非特不禁反從而庇之俾其獲利此無他西國以商稅為歲入之大宗故視工商為國家之命脈各埠均設商會京都且設總會而延將紳為之領袖其權足與議院相抗每有屈抑許遲延諸巴力門衙門故商人有恃無恐貿易盛而國勢日強中國則不然目前商賈為市僧薄工藝為細民平日抑勒百端有事視為魚肉故其勢渙散而不能自立更何能與洋商頡頏即如關稅洋人僅完釐半而華人則勒索數成盤查則洋船不敢誰何華船則百般恫喝以致華商人人短氣而有不能自保之勢矣誠能仿外洋領事之法許各業推舉紳董優以體制假以事權遇有商務許其直達有司凡有益於中國商業聽其設法保護而不以成法撓之如粵中百工厝聚商販肩摩地窄人稠生計困苦苟為振興內以裕小民衣食之源外以杜洋人侵牟之害大足開天下風氣之先斯亦轉移之妙術也竊慨粵東縉紳巨族每與長吏抗衡若禮貌之加捨彼就此其亦古人式怒蛙之見乎

一曰合公司嘗觀西洋軍餉全出於商稅商人經商萬里涉歷重洋年境外之利以養其本國之民故國日富而兵亦日強華商則僅鬻販於本國楚弓楚得利害維均此豈材力聰明有不逮哉由於華商勢分則力薄本微不能經營遠略西人勢合則本大力厚而無往不前所謂獨力難成衆擎易舉則公司是已乃中國近年開礦爭設公司去歲滬市傾倒銀號多家十室九空均受其累至今視為厲階再欲糾股集資處無不掩耳而走此其故由於華人不善效顰徒慕公司之名不考公司之實不知西國每立公司必稟請國家由商部派員查勘事實可憑利亦操券始准開辦每一公司由各股東公保董事十二人由衆董事再推總辦正副各一而每人亦必有多股於中總辦事成於各董各董事成於各股東上下箝制耳目昭著自然弊無由生乃中國通與之相反糾股者只須稟請大憲給示招徠刊一章程繪一圖說海市蜃樓全憑臆造各股東亦不究其礦在何處礦質若何本無置產業貽子孫之心不過以股票低昂為居奇之計賣買空盤究同賭博宜其一敗塗地也今若概廢其良法美意則未免因噎廢食而後來重大工程斷難開辦矣為今計宜查照西洋成法凡立公司必經商會派人查考酌定其章程務使總辦不能獨操其權而悉以各股東公論為斷則凡鐵路電報開礦製船諸務胥可集衆力以成矣外國設公司律法本有成書苟斟酌折衷垂為今甲庶中國公司足與洋人相埒而能馳域外之觀矣

二曰借國債查國債之法創自歐洲實開千古未有之局不敢謂永無弊端而終覺其有大利而無大弊何則古來國用不足無非加派於民或算綿錢或榷酒醋或稅間架頭會其斂無非取濟一時甚或搜括富民鬻官鬻爵極矣然倘歲比不登內訌外寇則此苟且不終日之計亦終有時而窮觀勝國末造加派練餉民不聊生至斥官中器用以抵餉而譁潰時聞明社卒屋此無他強括民之脂膏而不予民以應得之利則小民安肯毀家紓難以濟國用哉乃觀西洋每有大工大役必貸民財而復予以操券之息按期應付喜刻不爽倘有兵事不必強民捐輸而百萬之餉吐嚙立辦而從未有延誤抵賴者若一經爽約則將來雖有急需民皆袖手而自蹈驪山舉烽之覆轍故不敢也今中國自與洋人交接海防軍費百倍從前斷非內地賦稅所能供全恃徵收洋稅為一線來源一有兵爭海口全封洋稅告絕斷非撙腹所能久持勢必出重利以借洋債渴飲飲酒所弗計矣倘適與其國構釁則并告貸無門此坐斃之道也即此一端其後患堪設想不若早開國債之例俾閭閻慣用深信不疑留後日告急之途亦未雨綢繆之說也今之洋債其息為百分之九與其本國幾為加倍而我中國未嘗無財何必受其盤剝而歲輸重息於外洋若自借本國之國債每年償利若干由各海關經理刊給餉票以抵現銀而即由海關付息庶商民取信盡出其藏鏹以率什一之利則市面流通經商易於獲利萬一有閉關絕市之時而民皆肯傾

囊以獻不啻取之宮中當安危呼吸之際而始收其效故曰有大利而無大弊也

四曰鑄銀幣人情莫不喜聞而惡繁趨輕而避重順人情而行之則下今如流水之源而公私交受其益今之錢法亦竊濫極矣京師行幣十大錢一出國門乃不能易一醉外省私鑄充斥康雍朝廷錢已十不獲一而人情乃相率而喜用外國銀錢初用西班牙老板繼用墨西哥新板近且英法美德均鑄銀錢流入中國而日本起而效尤咸鑄小銀錢屢入市肆每年不下數十萬計價亦日昂論其銀質不值所準之錢而取信於其國家之官鑄所謂銀幣也乃中國不自鼓鑄坐使外人得操圖法之輕重而利遂為其所獨擅欲設法禁之而人情所趨卒亦無如何也論其行駛之便一曰成色定二曰分兩准三曰交易便四曰取攜輕五曰價值不易低昂六曰花紋不易假造較之元寶紋銀傾銷之耗蝕兌換之侵欺扣短秤而提偽銀者不可同年而語矣欲收其利權莫如中國奏明設局購用機器自行鼓鑄三品之錢每副機器小者不過五萬元吉林機局曾購一具凡鑄金銀之錢均須稍攪雜質方能堅結而擊之有聲核其贏餘足敷爐火人工鼓鑄之費即使無餘而商務已大受其益矣但須國家頒定律法定各等之價并相準之數每數至若干即須用何種之錢如英制銅錢滿十二即須用小錢一元銀錢滿二十即須用金錢一元而金銀銅既有搭用之例價值相準則凡錢糧關稅釐金之科則悉依此而定便徵者解者收者發者莫不皆准此數無平色之高低無兌換之扣勒自無浮收侵蝕之弊矣市肆之價不能因時為軒輊捉搦刁難則貴賈空虛之弊不禁而自絕矣

五曰廣輪船日本之與西洋本約也許其在海口通商而不准其駛入內地侵其本國自有之利故日人自造輪船駛行內海江河以與洋人爭利中國與各國立約乃許其輪船駛入長江又聽其沿海置船往來如天津上海甯波福州香港汕頭等埠向有怡和禪臣旗昌三家按期輪船往來奪我華人分內之利是以李鴻章相創開招商局思與之並駕爭衡而其勢常若不逮乃主持局務者復誤以重價買併旗昌一家仍不能獨收龍斷之利而財力反為之疲欲謀挽救中國之商務莫如廣造小輪船通行內地彼洋船祇能抵通商口岸而小輪船駛入內河據其上游爭攬載貨如近日茶市盛於漢口倘小輪船駛入湘漢二江直至襄陽長沙一帶貿易攬載則茶商爭思捷足先售自無不樂載小輪倘我徑赴上海亦可省換船過駁之繁即可由該輪船一手交卸則洋輪船之生意大減矣推而至於天津由運河以抵通州煙臺由黃河以抵濟南九江由鄱陽以抵南昌安慶由巢湖以抵廬州鎮江由運河則南可抵蘇常北可抵濟甯上海則可由黃浦以抵蘇杭松嘉湖數府至於粵東西江水深溜緩上可駛至廣西之梧州如此力據上游爭其攬載則洋人瞠視而為之奪氣而我商務必大有起

色矣且船愈多則司機駕駛之人材愈出推而行駛大洋直一轉移間而不必借才異域英國兵船管駕例必由商船選拔而中國水師生徒乃欲一蹴而幾其誤不可以道里計矣聞當私論以為中國必先設商船學堂練習船管機之舵工水手方可為練習水師之基蓋未有不嫻駕駛商船而能駕駛兵船者也

六曰設民服國家設科取士若不勸民家弦戶誦而徒恃庠序學校以培養人才斷無文教如斯之盛觀此而知國家崇尚機器而但設官廠者其取徑迂而收效遠矣西洋製造船礮槍械子藥皆取辦於民廠為多即有一二官廠亦悉用包工之法與民廠無異所以無冗工無濫食計工授食而工作以精今中國各省設立船政機器子藥等局矣每年動用正款以數百萬計而所成之物若徑由外洋購買或由洋匠承包費可減半然欲為華人開風氣不計也但官廠之弊工匠浮濫且皆執業以嬉而賞罰不行勤惰無別亦誰肯奮逸就勞以千眾械每製成一器價比外洋尤昂而復草率不精形模徒具往往取笑洋人旋生押侮如此雖百年終無生色惟有仿照洋廠之法一切包工承辦責令匠目逐件分包或准其攜歸私製則匠工有一分之本領即食一分之新資奏一分之工程即給一分之價值循名責實務使費國帑一錢即須造成一錢之物而器皆精實價不虛浮則工匠無不爭奮矣今福州天津江甯杭州山東各廠局皆由官辦未免積習相沿誠不敢矯舉其弊惟粵東軍火機器等局用包工之法能以泰西之工藝開民廠之規模且修理輪船機括無不估工包價如仿其法令民間多開私廠或即以官廠租給商人每年收取租息以抵製造之費如國家需用器具責成該廠儘先趕辦以其餘力聽其為民製造機器輪船及救火水龍并一切開礦挖河抽水磨麥紡紗織布各機器以收其利如此則風氣大開人才日出工藝日益精進不煩國家之提倡矣

七曰頒牙貼泰西工藝之精甲於天下而考其致此全由國家鼓舞而成猶中國誘之科舉利祿之途也其道何由則在於頒給牙貼即西語所謂不登也不登者如士人考得新理新法工商創成一技一藝即獻諸國家由商部考驗上者錫以爵祿中者酬以寶星下次亦准其擅為專門之藝或傳為世業或專利數年國家給以文憑以杜通國工商勦襲仿造即國家欲仿其新法者亦與本人商購價以重賞如創造汽機輪車紡織機器諸人各國無不頒賜爵秩廩以終身至今榮名永世是以西人無論仕宦縉紳農工商賈無不夢寐思得新法為取富貴貽子孫名利兩全之計寢食俱忘不惜傾家試驗西人因此享大名獲巨富者不勝俚指每年美國發給牙貼數萬張其通商工藝之精根柢全由於此彼其言曰所貴乎士者非徒高尚其志而已也必須創立新法有益於國有利於民斯不愧為四民之首故西國之儒者不徒抱詩書談仁義而已也有

商中之士有工中之士有農中之士皆著書立說自成一家的出其新法中國誠能採用其意不必驅天下儒者而盡出於一途各聽其天資所近不論農工商貴考求新理新法以利國利民每省由督撫考驗給以牙帖以能自出心裁者受上賞變通西制者受中賞步趨成法者受下賞准其一家專擅其利以酬勞不准他人仿造以奪其利甚或破格奏獎榮以功名但得一省督撫倡之即他省推行自易矣重賞之下而無勇夫斯未之信也

八曰保海險外國經營商務不外兩端有公司而力量始厚有保險而意外無虞而商務乃有時而無恐保險之法非真能保危險也將遇險而失事則照數賠償耳其法維何則假如有海相出洋報明其船貨資本值銀百萬則保險行不必查其果值此價與否但即抽其百分之一以為費而給以保單萬一遭風遇礁意外失事即照百萬之本如數償之不居功無吝色也一歲之中所保千艘而船之沈溺貨之漂失者恒不過十中遇一除賠償百萬外尚有九百萬悉飽己囊是保險家不費一錢徒手而得九百萬之贏餘也斯亦可謂天壤間第一貿易矣在船商重洋涉險僅費萬金即可高枕無憂永無折閱之慮何樂不為若華商之為海舶生理者每遇風濤終夜徬徨雖擁資千萬一夕可以赤貧由於獨力為之而無保險之法也自有此法而洋人放膽經營無遠勿屆而華商則畏風畏礁偈促一隅不能牟他國之利而中外商務遂大淵之判矣且外洋保險不但保海險已也凡房屋則保其火險輪車則保其碰險甚至人身則保其病險如限內人死則家屬得領賠款而寡婦孤兒藉以有養不致流離失所矣惟關殺服毒之人例不賠償則人皆惜命而無自戕之妄作矣此蓋以白鴿票射標之法用之以濟困扶危真衛商便民之善術也誠能令華商糾設公司仿行保險一切變通其法則每年各海口保險之費不致流入外洋矣

九曰設信局西人頗能留心中國政務每謂中國度支有出入兩大款可省而不知省當取而不知取殊為司國計者一憾可省者即各省每年開支驛站經費幾耗天下錢糧十分之一可取者即設立公信局而徵收其稅以西法言之公私信函合為一局國家特設信部官為經理之量路之遠近秤函之重輕徵收信資每封粘以印花隨處可投無遠弗屆通國徧設支局若網在綱有條不紊途送境內之函一日而達若遞出境外就歐羅巴一洲從無淹滯至三日者每年除去車輪牲馬人大房屋新工雜費尚有贏餘為入款一大宗即如英國於光緒九年信部經費用銀三百四十萬磅而徵取信資至七百萬磅幾抵中國銀一千萬兩而日本仿行信局亦大獲其利現已刊出華字清單人盡知之既無中國驛站提塘馬號鋪遞各項經費而凡出使述職計偕按部之員需索夫馬供應機易行館之供張酒饌之餽遺舉地方州縣賠累不堪者一洗而空

每年節省度支不知凡幾而并可為國家開一絕大利源今北省議開鐵路將來附輪而行自可操券惟官為經理頭緒太繁不如開設信局招商承辦大商包一省小商包一縣推之各口各埠皆設支局如身使臂一氣呵成水通輪舟陸通快馬偏僻處則用專差一切走卒脚夫皆受錄於官以自食其力凡捐奏公牘仍派委員司之以專責成無論公私信函一律秤封給值不必驟裁驛站錢糧以恤其私僅就私信一項言之已足出入相抵而遞送迅速商人莫不便之信皆且大可減此亦有益於國帑商務一大政也今上海天津已設文報局矣若粵東提案仿設俾捐奏差航海赴京其公信局之嚆矢乎十曰藝工藝天下事有粗觀類游戲而實隱寓富強之意者其西人之賽珍會乎賽珍會者聚五州之物產羅各國之珍奇而品評其優劣高下以行其賞罰或得金牌或得寶星於焉增識見廣閱作商賈之商車為工藝之通鑑亦猶文士角藝於名場也一經品題聲價十倍而論者病其勞費不貲笑為過舉而自西人觀之則固用意深而取效遠為歐洲振興商務之一大關鍵也乃華商未明其益每每遇西國設會亦樂以珍物輩致其中西人笑為如盲人觀劇聽旁觀撫掌而亦歎賞不置其妙處初未嘗領略也每賽一次中國亦必費數十萬金誠不如自行賽會以導華人之先路而開富國之基誠能就南方之賽會迎神北方之廟集趕墟變通其法令百工商賈各行各業自賽其物產下至家用什物亦羅列於會場兼行交易舉紳耆為之經理而不必託諸神道設教效僧尼之鑼鼓墮巫覡之荒唐一轉移間舉閭閻所欲燒香供佛演劇放燈之費悉用諸通商惠工之實際仍不失歲晚務閑萬民行樂之意則游戲也而至理存焉矣縣邑則準其按年一賽府州準其三年一賽省會海口準其五年一賽每越十年則集通國之菁英物產古玩奇珍千蹄萬輪八方輩致而品賞其高下以分殿最焉如某處物產最高某處製造極細某物為洋人所喜而貿易可興某匠為本國之冠而工藝最妙一一登記於簿獎以金牌為之延譽彼工商得一獎帖榮於泥金斯益留心於製造矣

論天津宜設官牙茶行

洋務官見六條之一

姚文棟

俄商來天津貿易攜帶皮貨等物皆中國所自有牟利甚微窺其意不在求售土貨以購買茶葉為主彼國之嗜茶葉每日必需不可間缺從前中國大黃茶葉出口稽查極為認真乾隆時因俄國收納我叛人兩次閉關并嚴禁私販出哈俄即畏服乞恩是此兩物實有馭俄之微權其時中俄交易只有恰克圖一處華商裝茶出口易於檢查今俄人自來天津購買捆載北還既入其手而欲於出口時分別放留必多支節天津茶商大小不一皆與俄人自相交易散漫無可稽查上年中俄幾致釁端而俄商照常任天津買茶彼意無所顧懾故愈益縱恣蒙謂宜於天津嘉峪關等通商地方分設牙行數家選立行首經理責

茶令於年終各將一年售出數目報官存查無牙帖者不得私賣將來遇有俄人要挾尋釁之時一面戒嚴防邊一面傳諭各牙行停止貿易如此則操縱在官而仍不病商似亦中能交涉一大關鍵或疑中國即無茶葉出口俄可向泰西轉買不知泰西路遠不如中國之近且價則中國廉而泰西昂貨則中國多而泰西少俄必大有不便也

論稅務 洋務提要

李東沅

昔夏禹有會計之紀周官著理財之條誠以有天下者準乎什一之法取諸民以供國用而藉治百事也中國自開海禁與各國通商由道光二十二年中西立約以洋人各貨進口納稅之後即準由華商販運各地過關祇按估價值每兩加稅不得過若干分維時當事不知中國稅額較之各國有輕至四五倍七八倍者故立約如此也迨後天下多事徵兵募勇始創釐釐之法藉給軍資夫商賈以販運為生若賊匪未靖道路不通銷貨必遲故莫不情殷報效且所抽之釐仍增價於所售之貨實則取之眾人積少成多是以民怨咨商無虧損最旺之時通計海內歲收不下二千萬今雖稍減亦有一千五百萬故得以削平羣寇共慶昇平胥賴此耳無如釐卡委員或辦理不善或因兵燹時設卡過多洋人遂執洋貨免釐之說以為要挾顯違例約欲撓我中國自主之權即使釐捐果累商民亦須俟國用稍裕時自行酌裁漸次停免斷非局外人所得而干預也今軍務雖平而防營尚不可撤田賦猶未復原一切善後事宜尚須布置即製造輪船槍砲悉藉釐金彌補去之則半籌莫展百事俱弛且華商因避釐捐轉買稅單故洋稅因之而旺倘釐捐停止則洋稅必多偷漏有減無增此自然之勢也查初辦釐捐時洋人之貨亦在各子口征課尚無異說迨咸豐八年十一月中西重訂條約始定洋貨土貨願一次納稅可免各口征收者每百兩徵銀二兩五錢給半稅單為憑無論運往何地他子口不得再徵其無半稅單者逢關過卡仍照例納稅抽釐斯乃體恤洋商恩施格外較之華商其獲利厚矣故華人之賤者每每串通洋人互相蒙蔽有代華商領半稅單而取費者有代華商用洋船裝運洋藥各貨者有代用護照包送無運照之土貨者講張為幻流弊滋多洋稅釐金交受其困而華商之守分者不能獲利多依附洋人而變為奸商反不如裁撤釐金倍增關稅其販運別口者仍納半稅則洋人無所藉口而華商不至向隅況查洋人所轄之香港澳門無徵收釐稅之例商費多抵其地以期貨平易售免出稅釐故香港澳門之貨物日多中國各埠之生涯日澹貽隣邦之藐視據洋島之財源又如粵東閩姓捐輸其款甚鉅本屬病民傷化惟不能杜其弊遏其流而奸民遂遷往澳門仍行開廠廣收綜計三年捐銀五十萬兩利歸洋人此所謂為淵駭魚為叢毆爵也曾考泰西各國稅額大致以值百取二十或取四十為制最多更有值百取百者又有全不取稅者蓋以輕重之中各寓自使之計即如煙酒外洋徵稅極重

國裕民之效可操券而得焉所慮者志無洋人之堅貞財遜洋人之豐厚偶有盈絀便思改圖惟賴在上者扼其利權神其鼓舞凡中西可共之利思何以籌之中國自有之利思何以擴之西人獨攬之利思何以分之扼此三端則利權可復矣惟西人多財善賈利之所在必爭趨之若華人亦設公司造商船力與爭雄媚商減價拚折資本勢必彼此虧絀無裨大局欲救其弊須開其源按公法例載凡長江內河如歐羅巴之來因河多拿江盡人皆得開設船行以其分屬於各國也美國之米西昔比江帆船之利土著擅之以專屬於一國也他如巴西之阿麻沉江雖發源於秘魯入巴西支分派別兼注依瓜朵耳國委內瑞拉國以貫注巴西數十里之遙昔有客請立船行而執政拒之嗣因商旅蕭條爰除前禁以廣招徠操縱之權仍自掌之以假人也若夫中國之長江西導岷峨東注滄海源遠流長如美國之米西昔比江絕非巴西可比今長江二十數百里有奇洋船往來實獲厚利喧賓奪主殊抱杞憂宜俟中西約滿之時更換舊約另議新章凡西人之長江輪船一票給價收回所有載貨水脚因爭俄而遞減者酌復其舊則西人罔敢異詞更於長江上下遊間日開行輪船以報市價如是則長江商船之利悉歸中國獨擅利權當道其有意乎為國為民胥於是乎在矣

論借款 洋務快要

李東沅

中土向無國債之名有之自泰西各國凡興建大役軍務重情國用不敷可向民間告貸動輒千萬或每年僅取子金或分數年連本交還隱寓藏富於民之義如本國無款可借則轉貸於隣封習以為常殊不之異中國自同治六年間左伯相以西征需餉始借洋款係滬上銀行經理由八釐至一分五釐行息將各海關洋稅撥抵分年本利清還該銀行分售中外商人每股計銀百磅歲納息銀八釐況其借也以彼國之磅數折我之兩數其還也又以我之兩數折彼之磅數暗中折缺喫虧甚多經手者大獲厚利實以車餉緊急於無可如何之時為萬不得已之策耳故英法德美諸大國借貸行息多不過五六釐而土耳其波斯等國則因公債過重行息過多致利權為他國所挾持國勢浸形貧弱我中國與圖之富礦產之饒關稅之盛遠勝泰西格藏多而借貸少不必出八釐重利即可借得鉅款聞中國之股分借券中外人爭購之十不得一每股九十五磅至九十八磅漲至一百零四磅珍重收藏由是觀之中國雖少出于金仍能應手從前籌借洋款固由辦理不善利息過多嗣後即有要需應向英國勞士齋乃德博令等大銀行籌商自臻妥協此兩行專管各國挪借銀錢事業素有名望人皆信服常能以微息而借鉅資他處銀行萬不能及且聞洋人詳言此事如中國願借銀一百萬兩不過到匯豐麗如等銀行說明所借之數所給之息指明某數口開稅償還本利分作若干結於若干年內付清云云銀行應允借銀收存文契即將銀如數兌交此向來

在中國開洋酒店者尚需納規領牌而每年進口之呂宋煙洋酒其數甚鉅竟充伙食概不納稅泰西俱無此例尤屬不公今宜重訂新章仿照各國稅則加徵進口之貨並重稅煙酒鴉片煙廢等物以昭平允又如珠玉錦繡珍玩非民生日用飲食所必需雖倍稅加釐無損於貧民無傷於富室且統計我國之所無者則輕稅以廣來源有者則重稅以遏去路權其輕重衡我商民倘慮率爾更易齟齬必多惟於期滿換約之時重定稅則據理力爭務使之就我範圍而後已耳

論商務 洋務快書

李東沅

原夫歐洲各邦以通商為大經以製造為本務蓋納稅於貨而寓兵於商也其未通商之始劃疆自守不相往來今則百貨流通各商雲集設此國之財竟任溢漏而去彼國之利不能源源而來莫塞漏卮久將坐困故泰西各國舉凡利之所在趨之如狂而傳教者則非惟欲服中國之心兼為洋商之偵探也查英國進口之貨稅較出口倍重而本國之船鈔比他國稍廉使商家而暢銷路惟歲核各商所盈之利約八十分取一略如中國戶稅所賜商賈寶星及他表記泐之用器以為光榮其歲入有常三百磅以下不稅如有關於商務者必使議政院官商議慶務期妥協而後施行並設商務大臣專理其事是以利權獨擅日臻富強所有商埠要區俱設公使領事屯泊水師兵船以資護衛而壯聲威遇有事端特為挾制或請開口岸或勒免釐捐誅求無厭必遂其大欲而後已初英國在印度等處租地開埠志在通商其後觀釐併吞倚為外府而富強遂冠於歐洲無如中國商民株守故鄉之於遠志求如洋人之設公司集鉅款涉洋貿易者迄今尚鮮其人去款日多來源日絀竊慮他日民窮財竭補救殊難既不能禁止通商維有自理商務核其出入與之抗衡以期互相抵兌而已中國出洋之貨以絲茶為最大宗今印度等處皆植桑柘所出與中國相仿洋人悉往購辦故年來中土之貨未能暢銷後或并此而失之中國之利源不幾竭乎宜令地方官廣勸農民於山谷間地徧種桑柘勤加經理其繅絲製茶之法尤須刻意推求如有勝於尋常者優加獎賞務使野無曠土農不失時則出數愈多其價可減酌為銷售用廣招徠將不特國課可增而民財亦可阜矣況中國東南各省多種棉花西北畜牧牲畜若用機器以製造洋布羽毛呢絨等物則一夫可抵百夫之力又省往返運費其價較外洋倍賤而獲利倍豐或疑用機以代人工恐損小民之利不知洋布呢羽本出外洋無礙民業仿而行之本以分彼之利權耳今閩粵人之賣於星加坡舊金山各處者不下八十萬人其中或住經二百餘年或隸入英美等籍然皆奉大清之正朔服本朝之冠裳足徵聲教覃敷靡乎莫外矣倘中朝亦簡派領事人員顯示撫循隱密控制則華人有恃無恐籌畫愈上舉凡外洋之貨我華人自營運之中土之貨我華人自經理之擴其遠圖擅其利數則洋人進口日見其衰而華人出洋日微其盛將富

籌借洋款之局面也該銀行如果鉅富有款可貸則此種辦法尚屬可行無如僅能擔承實非東主中國既與銀行議定銀行即湊集允借之數出具百兩券票一萬張從一號編至萬號而買股者遂察看借銀事務虛實或買一張或買百張迫頭結還款到期何人之銀先收何人之銀後付不可預知其故何也蓋券票之軟強無定券票軟則本錢恐缺人思速還券票強則利息依期人思久借爰創拈闔之法定還債之期免銀行袒護之謗此等辦法雖極公平然而多股之人必受破碎本錢之累誠以是否收回全數或收回半數非到拈闔之日無從預知斷不能料理於先收回本錢復入股分大為不便倘將來再籌借款須設法補救此失始易通融大凡借債於人必先將不便諸事通盤籌算稍有妨礙勢必增長利息備受其虧欲策萬全厥有二法一曰立法借銀限定不移之年月一次全還一曰按結歸款先於券內載明第一結歸還或第二第三結歸還俾東主得早為料理且放債者每樂聞某國借錢建造鐵路電綫開礦治河一切富國之政以其出息大而券票強甚不願出資以作耗財之事尤惡借銀以用兵將銀錢變作火藥彈丸散於槍礮之口不復能返則債主不但失利成本將虧其言可深長思也我國家量入為出本有常經前時借債外洋不過剜肉醫瘡聊紓眉急永行停止固屬有裨即偶爾急需而別款可竭力彌縫仍以不借為上萬一羅掘俱窮司農仰屋而嗟疆臣束手無措不得不出此下策稍濟目前尤須全局統籌自必託中國銀行經手轉圜利須先將從前流弊一洗而空用昭大信朝廷惟論飭駐英公使還向勞士發博令乃德等大銀行熟商則行息不過五六釐可籌巨款況中國素來守信洋人自必樂從倘重給予金非特耗財反令洋人疑中國難以清償諸事轉多棘手矣

商政論
洋易談

薛福成

昔商君之論富強也以耕戰為務而西人之謀富強也以工商為先耕戰植其基工商擴其用也然論西人致富之術非工不足以開商之源則工又為其基而商為其用邇者英人經營國事上下一心殫精竭慮工商之務蒸蒸日上其富強甲於地球諸國諸國從而效之迭起爭雄泰西強盛之勢遽為亘古所未有夫商務未興之時各國閉關而治享其地利而有餘及天下既以此為務設或此衰彼旺則此國之利源源而往彼國之利不能源源而來無久而不貧之理所以地球各國居今日而競事通商亦勢有不得已也今以各國商船論其於中國每歲進出口貨價銀在二萬萬兩上下約計洋商所贏之利當不下三千萬以十年計之則三萬萬此皆中國之利有往而無來者也無怪近日民窮財盡有岌岌不終日之勢矣然則為中國計者既不能禁各國之通商惟有自理其商務而已商務之興厥要有三一曰販運之利自各口通商而洋人以輪船運華貨不特

擅中西交易之利抑且奪內地懋遷之利自中國設輪船招商局而洋商與我爭衡始則減價以求勝繼因折閱而改圖彼之占我利權者雖尚有十之四我之收回利權者已不啻五之三通計七八年間所得運費將二十萬雖局中商息未見贏餘而利之少入於外洋者已二十萬矣所慮者一局之政主持不過數人控制二十七單之選精力已難徧及又自歸併旗昌之後官本較多萬一稍有蹉跌其勢難圖再舉夫事之艱於謀始者理也而人之篤於私計者情也今天市廛之內商旅非無折閱而挾貨而往者踵相接何也以人人之欲濟其私也惟人人欲濟其私則無損公家之帑項而終為公家之大利為今之計雖難用眾建少力之法驟分數局他日如必有變通之勢或即用局中任事之商兼招殷實明練者量其才力資本俾各分任若干準無論贏虧得失公家不過而問焉此外商人有能祖置輪船一二號或十餘號或數十號者均聽其報名於官自成一局又恐商情之相軋也則督以大員而齊其政令恐商利之未饒也則酌撥漕糧而彌其闕乏但使商船漸多然後由中國口岸推之東南洋各島又推之西洋諸國經商之術日益精始步西人後塵終必與西人抗衡矣其利豈不溥哉一曰藝植之利今華貨出洋者以絲茶兩款為大宗而日本印度意大利等國起而爭利徧植桑茶印度茶品幾勝於中國意大利售絲之數亦幾埒於中國數年以來華貨滯而不流統計外洋所用絲茶出於各國者幾及三分之二若并此利源而盡為所奪中國將奚以自立是不可不亟為整理者也整理之道宜令郡縣有司勸民栽植桑茶蓋種桑必在高亢之地而種茶恒在山谷之中非若鶯粟之有妨稼穡是在相其土宜善為倡導而已其蠶絲之法製茶之法有能刻意講求者宜激勸而獎進之至於絲茶出口十數年前以加稅為中國之利今則各國起而相軋一加稅則價必昂價昂則運貨者必去中國而適他國而稅額必為之大減夫西洋諸國往往重稅外來之貨而減免本國貨稅以暢其銷路今中國絲茶兩宗雖不必減稅亦不宜加稅但使地無閒曠則產之者日益豐而其價日益廉即出口之貨日益多不特於稅務有裨亦為民興利之一大端也一曰製造之利英人用機器織造洋布一夫可抵百夫之力故工省價廉雖棉花必購之他國而獲利固已不貲每歲貨價之出中國者數千萬兩中國海隅多種棉花若購備機器紡花織布既省往返運費其獲利宜勝於洋人然中國雖有此議而尚無成效者何也創造一事人情每多疑沮其才足以辦此者苦於資本難集而一二殷商又以非所素習而不為此大利所以盡歸洋人也竊謂經始之際有能招商股自成公司者宜察其才而假以事權課其效而加之優獎創辦三年之內酌減稅額以示招徠商民知有利可獲則相率而競趨之迨其事漸熟利漸興再為釐定稅章則於國課必有所裨推之織氈織絨織呢羽莫不皆然夫用機器以代工作嫌於奪小民之利若洋布以及氈絨呢羽本非出自中國中國多出一分之貨則外洋少獲一分查勘海鹽縣濱