

北方民族大学学术文库

秘书学 视野下的清代

幕友制



马晓刚◎著



宁夏出版传媒集团
宁夏人民出版社



作者简介

马晓刚，1969年生于宁夏银川，回族。1991年毕业于上海华东师范大学中文系，本科学历。同年任教于原西北第二民族学院中文系，现为北方民族大学外国语学院党总支副书记、副教授。多年从事秘书学及秘书史教学与研究工作。

北方民族大学学术文库

秘书学视野下的清代

幕友制

马晓刚◎著



宁夏出版传媒集团
宁夏人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

秘书学视野下的清代幕友制 / 马晓刚著. — 银川:
宁夏人民出版社, 2012.7
ISBN 978-7-227-05245-6

I. ①秘… II. ①马… III. ①幕府—研究—中国—清代 IV. ①D691.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第173250号

秘书学视野下的清代幕友制

马晓刚 著

责任编辑 杨 皎

封面设计 千 寻

责任印制 丁 佳

黄河出版传媒集团 出版发行
宁夏人民出版社

地 址 银川市北京东路139号出版大厦 (750001)

网 址 <http://www.yrpubm.com>

网上书店 <http://www.hh-book.com>

电子信箱 renminshe@yrpubm.com

邮购电话 0951-5044614

经 销 全国新华书店

印刷装订 宁夏书宏印刷有限公司

开本 880mm×1230mm 1/32 印张 14.875 字数 350千

印刷委托书号 (宁)0012031 印数 500册

版次 2012年7月第1版 印次 2012年7月第1次印刷

书号 ISBN 978-7-227-05245-6/D·374

定价 38.00元

版权所有 侵权必究

前 言

笔者在长期的秘书学及秘书史教学过程中，逐渐对清代幕友制度产生了浓厚的兴趣。

清代幕友制，是我国历史上幕僚制度的继承和发展，它与明代中后期开始出现的督抚制度有很大的关系。自产生之时直到民国时期，在中国历史上都发挥了重要的作用。论者认为，有清一代与幕友、胥吏相始终。幕友在辅助官员施政的过程中，发挥着秘书的参谋、助手作用，他们为主官草拟文书、管理事务、出谋划策，是官员施政离不开的左右手。日本汉学家宫崎市定在其《清代的胥吏和幕友》一文中说：“幕友是官衙的长官雇佣的政治上的顾问或秘书官，又称为幕宾、幕客、内幕等。”（《日本学者研究中国史论著选译》，第六卷，中华书局，1993年出版，第514页。）他对幕友的定位是准确的。

清代文官队伍大约只有2万人，武官7000人（费正清主编《剑桥中国晚清史》上卷，第13页，中国社会科学出版社，1985年）。如此少的官员队伍却能有效管理如此众多人口和如此广阔疆域的一个国家，行政效率不可谓不高。封建社会的最后一个盛世——康乾盛世，就是在这支官员队伍的手中创造出来的。当然，康乾盛世除了有皇帝的励精图治，官员们的实心办事之外，不能否认，那些佐官出治的幕友群体的倾心佐治的功劳，是他们默默无闻的埋头于“簿书期会”，起草各种文书、收集各种档案资料，帮助

主官定讞狱、催征赋，才一点一点地促成了康乾盛世。

这是怎样的一个群体？他们在各级各种幕府中发挥着怎样的作用？他们的具体幕务与秘书工作有怎样的关系？作为一个职业，他们是怎样学习“幕业”的？有着怎样的职业道德规范？他们的就业和收入状况如何？在清代历史上，他们与学术、专业以及后来的近代化历程及各种新事物（报纸、电报、新式学校等）有着什么样的互动关系？

对于这些问题，学术界有一些讨论，从20世纪30年代起，李鼎芳编著的《曾国藩及其幕府人物》就开始有意识的探索和研究。20世纪80年代，著名的清史专家郑天挺的《清代的幕府》对此也进行了研究。台湾学者缪全吉则从清代地方行政制度入手对幕友制度进行了深入探讨。此后，大陆学者郭润涛、朱东安、李乔等相继展开了相关研究，但这些研究均是从历史的角度探讨幕友制度。高浣月《清代刑名幕友研究》、郭建《师爷当家》则从法制史的角度展开研究。鲍永军《绍兴师爷汪辉祖研究》是对幕友个案的研究。王振忠《绍兴师爷》及好几本以《绍兴师爷》为书名的著作都是从地域文化的角度展开研究。时至今日，还未见到从秘书学和秘书史角度对清代幕友及幕僚制度进行研究的论著。

清代幕友制度上承中国历史上的幕僚制度，有着自身的一些特点。首先，清代是中国历史上皇权专制发展的顶峰。皇帝的秘书机构也随着专制的加强而逐步独立于六部、内阁，成为皇帝最直接的参谋及办文机构，南书房和军机处就是朝廷的重要核心部门。地方官制也走了一条同样的路。由于佐贰官形同虚设，书吏又不可信赖，吏很难有上升为官的机会，且只有“工食银”，收入微薄，不得已，只能借各种陋规敲诈百姓，欺瞒官员；主官一人难以抵抗群吏，“清官难逃猾吏手”，所以官员只能自掏腰包聘请幕友帮助处理行政事务。于是幕府成了各级主官的“军机处”

和“南书房”，六房成了执行部门。

其次，幕友业务很大一部分应该是佐贰官或书吏的工作，由于主官无法依靠佐贰官，又不敢依靠书吏，于是许多地方行政事务都要在幕府完成。新官上任的第一件事是先访聘幕友。组织好了幕府班子，官员才能上任。幕友的工作绝大部分是文书工作。陈天锡说：“天下文章，出于幕府”（陈天锡《清代幕宾中刑名钱谷与本人业此经过》，见《迟庄回忆录》第六编，第48页，台湾文海出版社，1974年出版。）幕友们整天劳形案牍，簿书期会，处理着大量的官文书。除此之外，还要与主官咨商地方上兴利除弊的各项事务，成了主官不可或缺的“师”、“友”和秘书。

笔者力图从秘书学的角度来考察这些幕友们的具体工作，希望能较全面地勾勒出清代幕友制度的秘书学特征。

应该说，这项研究是艰难的。资料的收集、学识的不足，都是笔者要克服的困难。这本书，先后收集资料花了五年时间；为了对清代幕友有深入了解，我先后涉猎了古代官制、清代文书、清史等几个领域，较全面地了解了清代历史、历代官制及幕僚制度、清代文书等领域的知识，以免说一些外行话，犯一些学术上的常识性错误。经过五年的辛劳，终于获得了今天的成果，这本30多万字的专著总算完成了，可以对自己有一个交代。

做学问是一件辛苦的事情，几年来妻子的支持是我巨大的动力，她在繁忙的工作之余，又要照顾老人，照顾孩子，还要为我打印手稿，付出了许多心血。每每看到她在灯下一边认真校正我文稿中的错误，一边飞快地打字时，我总有说不出的感动。谨以此书献给我的妻子马进女士，感谢她多年来对我工作及学术研究的支持。

马晓刚

2011年12月

序 言

马晓刚同志的专著《秘书学视野下的清代幕友制》完稿了，嘱我为之作序。看到他多年教学与研究的心得结出了硕果，欣喜之余，想起了“君子成人之美”的古训，于是提笔为他的专著作一个序言。

幕僚制度是中国古代政治制度中的一项重要制度，它对于中国历史、政治、文化等各个方面均产生了影响，而清代幕友上承幕僚制度的发展，又有了新的变化，官员私人出钱雇请幕友帮助处理政务、撰写官私文书，实际上这些幕友就是官员的秘书。马晓刚同志多年从事秘书学及秘书史教学及研究，他从秘书学的视角对幕僚制度的起源、清代各类幕府的秘书工作、各种幕席的秘书职能、幕友的受教育状况、职业道德、就业及收入情况、在中国社会近代化转型中幕府秘书职能的变化以及幕友的“专业化”等方面进行了全面考释与研究。学术视野开阔，资料翔实。

国内秘书史研究的现状是通史类的秘书史较多，而清代幕友及幕僚制度的专著多是从历史角度进行研究，尚未见到从秘书学角度对之开展研究的专著，本书在这一领域做了有益的尝试。

社会科学的研究，主要有两种流派，一种是基础性的，方法是搜剔古籍，考据索引；另一类是所谓“国策派”，以研究现实问题为主，讲究调查统计，提出对策。

相比之下，研究现实问题的“国策派”比较热闹，这类研究易于申请到课题，也容易立上项目。而传统性的基础研究则相对较为冷寂，从事者日渐减少。凭心而论，传统性的学术研究是更艰难的工作，它需要研究者静下心来，甘坐几年冷板凳，才能在筚路蓝缕之后见到柳暗花明的又一村。学术研究说到底是对一个有趣问题的探索，这是学术的本旨。近十年前，我主持学校科研项目评审时，马晓刚同志就申报了一个校级项目《清代幕友制的秘书学研究》。记得他当年是想写系列论文的。当时我曾劝他还是搞一搞现实问题的研究，路子好走一些。但他仍然选择了这一问题，专心致志，不改初衷。我知道，这一问题，涉及学科较多，资料收集较难，不易出成果。现在看来，他的坚持不懈终于结出了硕果，洋洋三十多万字的专著，就是他最好的答卷。古人言“有志者事竟成”，相信这本书是他学术上的一个坚实的台阶。“欲穷千里目，更上一层楼”，也希望他继续努力，循此台阶步上更高的楼台。

谨以此文为序！

北方民族大学校长

王维维

二零一二年仲春

目 录

第一章 中国幕僚制度的秘书学解析 / 001

第一节 幕府考源 / 001

第二节 养士之风，促进了战国幕僚制度的发展 / 012

第三节 开府制度使汉至魏晋南北朝幕府及幕僚制度得到
充分发展 / 022

第四节 唐藩镇幕府为幕僚制度发展的全新阶段 / 029

第五节 宋以后幕府逐渐衰落 / 047

第二章 清代幕府发展概况 / 051

第一节 清代军事幕府 / 051

第二节 清代地方行政幕府 / 059

第三章 各幕席的职掌及其秘书学分析 / 076

第一节 刑名、钱谷 / 076

第二节 书禀（启）、奏折 / 086

第三节 挂号 / 099

第四节 朱墨 / 106

第五节 帐房 / 109

第四章 幕府的秘书层次划分及秘书职能 / 112

第一节 幕席层次与秘书层次划分 / 112

第二节 幕友的秘书职能 / 122

第五章 清代幕府与公文写作 / 150

第一节 地方官署上行文书 / 151

第二节 地方官署下行文书 / 159

第三节 地方文职官署平行文 / 170

第四节 清代地方官署文书撰拟情况 / 175

第六章 清代督抚等高级幕府的秘书工作 / 179

第一节 督抚幕府设置 / 180

第二节 督抚幕府秘书工作 / 182

第三节 两司及道员幕府设置及秘书工作 / 202

第七章 清代地方府州县等基层幕府的秘书工作 / 208

第一节 府一级幕府设置及秘书工作 / 208

第二节 州县幕府设置及秘书工作 / 222

第八章 清代军事幕府的秘书工作 / 252

第一节 清代前中期军事幕府概况 / 252

第二节 曾国藩军事幕府设置情况 / 255

第三节 曾幕幕僚秘书业务考略 / 274

第九章 清代幕学教育 / 287

第一节 学幕前的基础教育 / 288

第二节 清代幕学教育 / 296

第十章 清代幕友的职业道德 / 325

第一节 幕道与儒道的关系 / 325

第二节 幕友的职业道德 / 336

第十一章 谋馆失馆及幕修收入支出 / 363

第一节 清代不同时期幕友就业情况分析 / 363

第二节 谋馆与荐馆 / 368

第三节 失馆 / 380

第四节 幕修收入及支出 / 387

第十二章 清代幕友与清代学术 / 403

第十三章 近代幕府的变化与幕友的专业化 / 425

参考书目 / 450

第一章 中国幕僚制度的秘书学解析

第一节 幕府考源

幕僚制度,由来已久。但其确切的历史起源,却历来众说纷纭,莫衷一是。

在宋代《册府元龟·幕府部》的《总序》中,将中国幕僚制度起源追溯至《周礼》六官六军之吏属,春秋诸国之军司马尉侯。唯仍然强调在战国之际,才称将帅治所为幕府,在此之前,没有幕府之名。^①

清初《古今图书集成》有《幕府部汇考》,上溯中国幕署至周代之党正,族长(族师),闾胥,比长,认为他们都统属于地官。然而也没有幕府的称谓。

尚小明《学人游幕与清代学术》一书《绪论》中说“幕府制度作为中国历史上一种具有深远影响的用人制度,大约肇端于战国前期。”^②尚小明并认为“史书所载战国前期魏文侯招致的‘不治而议论’^③或‘不任职而论国事’^④的稷下先生,实即后世幕

①(北宋)王钦若等:《册府元龟》卷七一六,中华书局,1982年。

②尚小明:《学人游幕与清代学术》,社会科学文献出版社,1999年,第1页。

③《史记·田敬仲完世家》卷四十六,中华书局简体字本,1999年,第1530页。

④《盐铁论·论儒》,第1页。

府人物的最初形象。”（按：尚小明注中所言为齐宣王招致的稷下先生。）

李乔《中国的师爷》中认为：“师爷的前身，可以追溯到先秦时代贵族的门客、舍人和秦汉以来将帅幕府中的参谋、记室等职，以及汉魏宋元时的主簿、长史等幕职官。”^①汪广松所著《师爷》一书，则认为“师爷源于周王之官——‘幕人’。”^②

郭建《师爷当家》一书，则确定“幕府”起于汉代。^③幕府制度和与之紧密联系的幕僚制度是怎样起源的，它们之间的关系又是怎样的？

要搞清楚这个问题，我们要从语源学角度来考释。

《说文解字》分别解释如下：“帷：在旁曰帷。幕：帷在上曰幕。^④府：文书藏也。^⑤”

可知，幕与帷是现在所说的帐篷的四边和顶。府是藏文书的地方，但是《说文解字》信息量太少，难以看出中间的联系。

考之《康熙字典》，情况就不同了，它对每一个字从音、义、运用、出典讲得都很详细，《康熙字典》说：

帷：《玉篇》：幕也，帐也。《释名》：帷，围也。所以自障围也。《周礼·天官》，“幕人掌帷、幕、幄、帟、绶之事。”注：在旁曰帷。《三礼图》：四旁及上曰帷。又：掌舍为帷宫设旌门。注：张帷为宫。

幄：《玉篇》：帐也。《广韵》：大帷。《小尔雅》：覆帐谓之幄。《释名》：幄，屋也。以帛衣板施之，形如屋也。《三礼图》：上下四旁悉周曰幄。《周礼·天官》：“幕人掌帷、幕、幄、帟、绶之事。”

① 李乔：《中国的师爷》，商务印书馆，1997年，第9页。

② 汪广松：《师爷》，重庆出版社，2006年，第2页。

③ 郭建：《师爷当家》，中国言实出版社，2004年，第2~3页。

④（汉）许慎：《说文解字》，中华书局，1963年，第159页。

⑤（汉）许慎：《说文解字》，中华书局，1963年，第192页。

注：四合象宫室曰幄，王之所居之帐也。《前汉·张良传》：“运筹策帷幄中。”又：军中帐。《左传·昭公十三年》：“子产以幄幕九张行”。注：幄幕，军旅之帐。

幕：《说文》：帷在上曰幕。《广雅》：帐也。《周礼·天官》“幕人掌帷、幕、幄、帟、绶之事。”《左传·成十六年》：“楚子登巢车以望晋军，伯州犂侍于王后。张幕矣，曰：‘虔卜于先君也。’撤幕矣，曰：‘将发命也’。”又《韵会》：“幕府，军旅无常居，故以帐幕言之”。通作“莫”。《史记·李牧传》：“市租皆输入莫府”。注：索隐曰：古者出征为将帅，军还则罢，理无常处，以幕帟为府署。故曰幕府。《李广传》：“幕府省约文书籍事。”注：索隐曰：凡将军谓之幕府者，盖兵门合施帷帐，故称幕府。^①

府：《说文》：文书藏也。《周礼·天官》：“府六人”。注：治藏史掌书者。又宰夫八职，五曰：府掌官契以治藏。注：治藏，藏文书。若今起文书草也。^②

由字源考察可知，“幕府”最早是由军将出征“军旅无常居，故以帐幕言之”。

由于“府”为藏文书官契之所，《康熙字典》并说：“治藏，藏文书。若今起文书草也。”具有类似今天秘书机构中文书档案部门的职能。

《周礼·天官冢宰》记载“府六人，史十有二人，府，治藏；史，掌书者。凡府、史皆其官长所自辟除。”东汉郑玄《周礼注疏》对其解释为“府，治府藏。史，主造书也。”^③

“府”本来是周代六官之下属，为政府部门下属之职能部门。

①《康熙字典·寅集中·巾部》，成都古籍书店，1980年。

②《康熙字典·寅集下·广部》，成都古籍书店，1980年。

③汉·郑玄注，唐·贾公彦疏：《周礼注疏》卷一。

《周礼》中凡官属皆有府史。

另外《周礼》中有“幕人”和“掌次”之职，可知周王外出巡行或征战，在无宫室居住的地方，均由“幕人”、“掌次”为之张设幕帐。军队出征也一样是以帐幕为营，驻于战地。

综合考论以上关于幕府起源各说，从《周礼》考源的有三种说法，分别是“幕人”说，六官六军之吏署说和乡遂下属之党正、族长、闾胥、比长说。

先看“幕人”说的合理性。

《周礼·天官冢宰》载：“幕人，下士一人、府二人、史二人、徒四十人”。《周礼注疏》说：“案其职云‘掌帷幕幄帟绶之事。’可见，“幕人”所掌为管理周王帷幄幕帐的官员和官署。至于张设幕帐，则由“掌次”掌管。《周礼·天官冢宰》载：“掌次，下士四人，府四人，史二人，徒八十人。”《周礼注疏》说：“案其职云‘掌王次之法，以待张事’。幕人供之，掌次张之。”

“幕人”与“掌次”均是负责王之帷幄幕帐的，“掌次”负责张设幕帐，“幕人”供应幕帐。从其职掌来看，与后世所言幕府关系不大。虽然“幕人”和“掌次”也有府和史，但从“幕人”与“掌次”的职责来看，均是服务性、事务性工作，其府和史所管理及撰写的文书均应是一般事务性文书。且《周礼注疏》中把“‘掌王之六寝之修’，又供王沐浴、扫除之事”的“宫人”；“‘掌王之会同之舍，设栌梧再重’，‘设车宫辕门，为坛、壝宫、帷宫’”的“掌舍”与“幕人”、“掌次”均列为是“安王身之事”的事务官和官署。况且“幕人”只负责保管和供应帷帐，并不是周王身边能参于机要、撰拟公文、备咨询、出谋划策的官员。其身份仅为“下士”。

所以幕府与幕僚起源于“幕人”一说，显然是把“幕人”理解为“幕僚”“幕宾”“幕友”了。此说太牵强。

六官六军之吏署说。周礼“设官分职，以为民极”，六官为“天官冢宰”、“主治”；“地官司徒”、“主教”；“春官宗伯”，“主礼”；“夏官司马”，“主政”；“秋官司寇”，“主刑”；“冬官司空”，“主事”。^①

其下属有卿、大夫、士等，“自士以上，得王简策命之，则为王臣也。对下经府、史、胥、徒不得王命，官长自辟除者，非王臣也。”^②《周礼》凡官属皆有府史，“府，治藏；史，掌书者。凡府、史皆其官长所自辟除。”^③《周礼注疏》说：“府，治府藏。史，主造文书也。……案下宰夫八职云：‘五曰府，掌官契以治藏。六曰史，掌官书以赞治。……官长所自辟除者，官长谓一官之长，若治官六十，其下府、史，皆大宰辟召，除其课役而使之，非王臣也。’”^④《周礼注疏》：“案：《礼记·王制云》：‘下士视上农夫食九人，禄足以代耕’，则府食八人，史食七人，……禄其官并亚士，故号‘庶人在官者也’”。^⑤

《周礼·夏官司马》载，司马“凡制军，万有二千五百人为军，王六军。”^⑥“一军则二府六史”^⑦。可知六军之吏署，仍是府、史。但六军之府、史不是常设，“此非常也，有军则置之，无则已。”^⑧，只有战争时，六军出战，才设府、史等吏署。“府史不言府二人，史六人，而逆言其数者，欲见所置非常，故倒言以见义也。”即《周礼》在说六官吏署时，总是府几人、史几人。而在说六军吏署时，则说“二府六史”，是因为这些吏署不常设。府、史职掌已如前

①《周礼》。

②汉·郑玄注，唐·贾公彦疏：《周礼注疏》卷一。

③《周礼·天官冢宰》。

④汉·郑玄注，唐·贾公彦疏：《周礼注疏》卷一。

⑤汉·郑玄注，唐·贾公彦疏：《周礼注疏》卷一。

⑥《周礼注疏》卷二十八。

⑦《周礼》卷二十八。

⑧《周礼注疏》卷二十八。